

ZHISHENG NI ZHOUWEI  
DE XIAOREN

许睿智◎编著

# 智胜 你周围的小人

· 应对小人的厚黑胜经 ·



凡事之难，莫如被小人刁难！  
凡事之乱，莫如被小人搅乱！凡事之败，莫如被小人击败！

小人如疥，小人如癬。战胜小人，既要靠大义凛然的正气，又要有百折不回的毅力，  
更要靠智慧的大脑。

石油工业出版社

C912.1-49  
X889.1



8  
ZHENG NI ZHOU WEI  
DE XIAOREN

# 智胜 你周围的小人

许睿智◎编著

石油工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

智胜你周围的小人/许睿智编著.

北京: 石油工业出版社, 2007. 11

ISBN 978-7-5021-6289-4

I. 智...

II. 许...

III. 人间交往—通俗读物

IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 156887 号

## 智胜你周围的小人

许睿智 编著

---

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: [www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

总 机: (010) 64523643 营销部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京铁建印刷厂

---

2007 年 11 月第 1 版 2007 年 11 月第 1 次印刷

720 × 1000 毫米 开本: 1/16 印张: 18

字数: 290 千字

---

定价: 29.80 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有 翻印必究

## 前言

小人，人人厌之。但在现实生活中，到底什么是小人，如何识别小人，恐怕就不是人人能说得清楚的了。在我国，“小人”是一个很古老的词汇。据《颍川语小》这部书研究考证：“君子小人之目，始于大禹誓师之词，曰‘君子在野，小人在位’，盖谓废仁哲，任奸佞也。”看来，上古时代的夏商周，尽管还是物质贫乏、民智未开的奴隶社会，就有小人为祸了。所以《镜花缘》中的君子国，只是李汝珍杜撰的乌托邦。在这个世界上，小人是永远不会绝迹的，甚至就在你的身边和周围。

小人一族之于正人君子，就像生物链上的两个环节，是一种必然的社会现象，“水至清则无鱼”，世间缺少了小人，就不热闹了。小人的作用总起来说是负面的，许多事情都坏在他们手里。但人们常说的小人又是一个很宽泛的概念，难有确切指谓。“小人”不一定就是坏人、恶人，他可能是你的对手、你的伙伴、你的朋友、你的邻居、你的上司、你的下属……总之，凡是那种为达到个人目的，使用阴暗或不正当的手段，甚至不择手段，这种人格低下的人或许都可算作小人。

世界上千万种关系中，人与人的关系最为复杂。如何看待一个人，在不同的时期、不同的环境条件下，标准也不相同。这里面不一定都有是非曲直问题，也许就是一种利害情感问题。所以，不要把世界想象得那么美妙，把人与人之间的关系想象得那么简单，“心灵不设防”，以致一旦发现现实与理想有巨大差别之后，就又心灰意懒，敌视一切。其实，我们所处的生活环境是非常正常和自然的，既不是最好的也不是最坏的，世界上到处都是这个样子。

“人上一百，形形色色”，什么样的人都在你的周围，什么事情都可能遇到，并不存在绝对的、一成不变的事物。对此，如果人们能有一

点预防意识，未雨绸缪，一旦遭遇小人之后，不至于仓皇失措而无法应对。这样，小人不但不能伤害你，相反可能激励你前进，促进你成熟。塞翁失马，焉知非福？这个世界并不是小人所能左右得了的，你的命运依然牢牢地掌握在你自己的手里！

“前事不忘，后事之师”。在长达两千多年的中国封建时期，世事沧桑，朝代更替。朝与朝之间、人与人之间，曾发生过无数充满着智慧的斗争，所施用的奇策巧计更是数不胜数，将人类在人际方面的智慧心计表现得淋漓尽致。为此，本书详细地介绍了大量的古代事例。

这些事例大多出自《左传》、《战国策》、《史记》、《资治通鉴》等经典史籍，史实言齿，未敢杜撰。这其中的是非成败虽难以评说，是否是阴谋也自有公论，但无论是经验还是警鉴，都是先人为我们留下的一笔丰富的知识遗产，值得我们在今天激烈的社会竞争中学习和借鉴。

当然，这里有个必要的前提需要强调：你的动机、立场、目的必须是正当的。否则，自己岂不成了小人？

## 目 录

**第一章 察其言，观其行：小人“自画像”** ..... 1

言行是人的一面镜子，对他人的态度可以照出一个人的品位高下。小人无论自己有才无才，几乎都是容不得超过自己的人，而必欲毁之除之。小人最可恨之处，就是故意作假，背地里做些“阴暗事”，而你所看到的又都是符合你心意及你需要的“阳光的一面”。

1. 小人往往嫉贤妒能 / 2
2. 小人热衷于拉关系、套近乎 / 4
3. 逢迎：小人的拿手好戏 / 5
4. 为达目的，不择手段，献媚取悦 / 7
5. 口中蜜，腹中剑 / 9
6. 小人善于揣摩人意 / 11
7. 精于权术，巧言令色 / 13
8. 阿谀奉承，巴结权势 / 15
9. 沽名钓誉是小人的一大特点 / 17
10. 小人就是那种“披着羊皮的狼” / 20
11. 伪装可怜，让人同情 / 23
12. 小人最贪生怕死 / 24
13. 无中生有，算计他人 / 26

**第二章 辨识你周围的小人** ..... 29

众所周知，小人最难提防。之所以这样，并不是因为小人的实力有多强，而是由于小人从不在自己脸上刻上符号。他们的种种勾

当，也多是在阴暗角落里干出来的；到了人前，他们也许比君子装得还要像“君子”。这就给我们出了一道大大的难题：该如何去识别生活中那些形形色色又躲躲藏藏的小人呢？

1. 须将锐眼识小人 / 30
2. 直钩子钓鱼，斜眼睛看人 / 31
3. 他总有蛛丝马迹 / 32
4. 听话听声，锣鼓听音 / 34
5. 日久才能见人心 / 36
6. 明察不如暗访，暗访最见真情 / 37
7. 学会察言观色 / 39
8. 透过现象看本质 / 41
9. 欲知心腹事，且听口中言 / 42
10. 不可放过反常现象 / 44
11. 三岁看小，七岁看老 / 45
12. 编个小品让他演 / 46

## 第三章 驳斥你周围的小人 ..... 49

“黄钟毁弃，瓦釜雷鸣”，这句古语十分形象地说明，小人往往是舌辩的“专家”，他们总是鼓唇弄舌，刁难君子。虽说“义正”方能“词严”，可小人也有他的一套歪道理，并不是那么容易“理屈”、“辞穷”的。所以，在此我们采撷了大量舌战小人的精彩实例，告诉你应该如何去驳斥小人。魔高一尺，道高一丈，掌握了雄辩之术的君子，必能把小人驳得体无完肤。

1. 抓住他残余的情感 / 50
2. 恩威并用，软硬兼施 / 51
3. 从他想不到的方向出击 / 53
4. 刚柔并济，有所轻重 / 54
5. 因势利导，顺水推舟 / 55
6. 捧到云端，摔到深渊 / 57
7. 以利害动人心 / 58
8. 有理不怕走天下 / 60

9. 练就你的伶牙俐齿 / 61
10. 以迂为直巧说话 / 62
11. 先用气势震住他 / 63
12. 实话实说，好处多多 / 64
13. 人嘴两片皮，正说反说皆有理 / 66

#### 第四章 揭露你周围的小人 ..... 69

苏格拉底有一种“讽刺法”揭露小人，那就是通过一问一答的谈话方式，首先让对方说出自己的看法，然后不断地揭露对方观点的矛盾，迫使对方服输或认错。看事物有个角度问题，换一个角度，“是”也许就是“非”，“非”也许就成为“是”。如果只见其一，不及其余，那么，很可能会颠倒是非，好人可能会被当成坏人，小人倒可能被当成君子。所以，站在正确、中立的立场上，才能揭露真正的小人。

1. 将他气极，自然败坏 / 70
2. 瞄准他的要害 / 71
3. 把皮球踢还给他 / 73
4. 以子之矛，攻子之盾 / 74
5. 让他左右为难 / 75
6. 用事实取信于人 / 76
7. 揭开他的伤疤 / 77
8. 眼泪也能当炮弹 / 78
9. 以骨气挫傲气 / 80
10. 推己及人，屈己伸人 / 81
11. 用荒唐驳倒荒唐 / 82
12. 以狂妄制服狂妄 / 83
13. 打铁先得自身硬 / 85

#### 第五章 制服你周围的小人 ..... 87

小人如魅，小人如蝇。这个世界上，有多少正人君子，被如魅



如蝇的小人困扰着，其事业被掣肘，其家庭被破坏，其前途被设障，甚至连闭门家中坐，都会有小人干扰其安宁。那么，如何制服这些可恶的小人呢？在此列举的大量君子斗败小人的绝佳片断，从不同的角度，提供了种种实用的招数技法和制服心机。

1. 调虎离山，引蛇出洞 / 88
2. 看谁敢摸热炉子 / 90
3. 有权用权，有势用势 / 91
4. 心狠手快，小人必败 / 93
5. 我比你更无赖 / 96
6. 以硬对硬，一步到位 / 97
7. 先下手为强 / 99
8. 以其人之道，还治其人之身 / 100
9. 设个比对方还大的骗局 / 103
10. 打狗不必看主人 / 105
11. 抓住过错治对手 / 106
12. 天王老子也别惧 / 108
13. 判明方向，以变制变 / 110
14. 给他记下这笔账 / 111
15. 板起你的铁面孔 / 112

## 第六章 计赚你周围的小人..... 115

小人得志，往往愈发猖狂，让正人君子们更加头疼。其实，事物都有两个方面。得志的小人，头脑发热，遇事反倒不那么清醒，常常会丧失小人特有的狡谲。这个时候，你不妨略施心机和计谋，引他上当入套。在此，我们收集了许多正义的“骗局”，可供你为那些得志的小人设下这样那样的陷阱。

1. 送他一份假情报 / 116
2. 明援之，实耗之 / 118
3. 移花接木 / 119
4. 通权达变，学会变通 / 121
5. 砸碎美玉解开环 / 122

6. 转移对方的注意力 / 123
7. 学会施行“麻醉术” / 124
8. 假途伐虢巧借道 / 126
9. 见风使舵，看水行船 / 127
10. 出击不必打招呼 / 129

## 第七章 避让你周围的小人 ..... 131

当小人风头正劲的时候，是不可与之正面对垒的。这个时候，不妨学学刘备的韬晦之计，学学韩信的胯下忍辱，学学勾践的卧薪尝胆，学学徐达的急流勇退。忍让不是目的，退避并非耻辱。有道是，三十年河东，三十年河西。我们在这里提醒你，对于小人，斗争要讲策略，避让小人要有心机，保存自己才能最终消灭敌人。

1. 国王做了俘虏之后 / 132
2. 不到火候不揭锅 / 135
3. 大英雄争胜不在一时 / 136
4. 退一步海阔天空 / 138
5. 看谁笑到最后 / 140
6. 不给他红眼的机会 / 141
7. 打消他的猜疑 / 143
8. 打掉牙齿肚里吞 / 144
9. 夹起尾巴做人 / 145
10. 羽翼未丰且忍耐 / 147
11. 有力难打笑脸人 / 149
12. 居功自傲，脑袋要掉 / 151
13. 留得青山在，不怕没柴烧 / 153
14. 忍者未必就是弱者 / 155
15. 看他能够横行到几时 / 157
16. 是非之地莫久留 / 159
17. 保护自己的优势 / 161
18. 急流勇退，见好就收 / 162
19. 忍让得“和”服人心 / 164

## 第八章 分化你周围的小人 ..... 167

注重引导，巧妙攻心，是现实中的一个重要谋略。因为，一切智谋的运用都离不开人，只有抓住人这个根本，并采取引导攻心的方略，才能取得胜利。面对敌方的同盟，最有效的手段就是破坏之。这样，在削弱敌方的同时，又可以壮大自己。己方若能再得到盟友的相助，并造成敌方之间相互残杀，这是所能得到的最好结果。

1. 投其所好，化敌为友 / 168
2. 乘隙而入招降将 / 170
3. 大勇大信服叛将 / 172
4. 重引导，巧攻心 / 174
5. 容纳有不同意见的人 / 176
6. 从前的仇恨记不得 / 178
7. 假戏必须真唱 / 179
8. 身正不怕影子斜 / 181
9. 重赏之下有勇夫 / 182
10. 化敌为友，如同变废为宝 / 184
11. 闲聊天拆散联盟 / 185
12. 河蚌争“二桃”，渔翁终得利 / 187
13. 一个“红包”破大军 / 189

## 第九章 妙用你周围的小人 ..... 191

俗话说：“寸有所长，尺有所短。”用人，不管为人上君子还是小人，宜用其所长，做到人尽其才；倘若用其短，即便是天才俊杰，也不若常人庸人。因此，不可随意将人判定为“拙”与“不肖”而弃置不用。历史上，就有很多帝王智士妙用小人而取得成功的范例。

1. 借得顺水好行舟 / 192
2. 借助“第三者”之力 / 193
3. 让他后院起火 / 194
4. 死灰也会复燃 / 196

5. 小人成了内应 / 198
6. 但求结果，不问动机 / 199
7. 鸡鸣狗盗也是才 / 200
8. 巧借“枕边风” / 202
9. 狂要狂到正地方 / 204
10. 留给他几分面子 / 205
11. 不计前嫌成大业 / 207
12. 别盯住小节不放 / 208
13. 给刺头戴顶帽子 / 209

## 第十章 计击你周围的小人 ..... 211

对待小人，有时可以德报怨，有时则不可。何时采用何种策略，只能视当时情况来定，没有一定之规。比如，“牵牛就要牵鼻子”，这样往往才能一针见血，击中要害，会使小人闭口无言，无地自容。再比如，人们经常发现，对冥顽不化者很难理喻说服，更难改变，而以毒攻毒的办法，则能收到比较明显的效果。

1. 牵住他的牛鼻子 / 212
2. 挑动小人窝里斗 / 213
3. 以毒攻毒，小人必服 / 214
4. 擒贼擒王，不怕他狂 / 215
5. 征心攻心，釜底抽薪 / 217
6. 兵贵神速，捷足先登 / 218
7. 知己知彼，百战不殆 / 219
8. 因人制宜，所向披靡 / 221
9. 把他的支持者拢过来 / 222
10. 以眼还眼，以牙还牙 / 223
11. 打他一个冷不防 / 225
12. 好风凭借力，送我上青云 / 226
13. 借力打力，将计就计 / 228
14. 冒名顶替，声东击西 / 230
15. 诈和也管用 / 231

**第十一章 智胜你周围的小人** ..... 233

小人如疥，小人如癣。智胜小人，要靠大义凛然的正气，要靠百折不回的毅力，更要靠智慧。对于癣疥顽疾，若是硬抓硬挠，只会落个自家遍体鳞伤而癣疥如故的结果。只有对症下药，该内服的內服，该外敷的外敷，才能根本祛除它。在此我们给你讲述的君子智斗小人的经典故事及由此阐释的智胜小人的心机，正是消灭这为祸世界的顽癣劣疥的灵丹妙药。

1. 把矛盾转嫁出去 / 234
2. 推不成，拉拉看 / 236
3. 相机而作，顺势而行 / 237
4. 拉大旗，作虎皮 / 238
5. “顺着他”就等于“逆着他” / 240
6. 撤了他的顶梁柱 / 241
7. 借他的题目做文章 / 243
8. 傲慢有时胜谦恭 / 244
9. 你急我不急 / 246
10. 故意拖延“冷处理” / 249
11. 巧用逆反心理 / 251
12. 吹起气球唬住他 / 253
13. 用闪电速度钻空子 / 256
14. 扮“猪”吃“虎” / 258
15. 出尔反尔俱似有理 / 260
16. 妙用偷梁换柱计 / 263
17. 死后还能复仇 / 265
18. 正话也得反着说 / 268
19. 一环扣一环，环环不放松 / 270
20. 把他们绑在一根绳上 / 272



## 第一章

# 察其言,观其行:小人“自画像”

言行是人的一面镜子,对他人的态度可以照出一个人的品位高下。小人无论自己有才无才,几乎都是容不得超过自己的人,而必欲毁之除之。小人最可恨之处,就是故意作假,背地里做些“阴暗事”,而你所看到的又都是符合你心意及你需要的“阳光的一面”。

## 1. 小人往往嫉贤妒能

每个人都有各自的优点和长处，也都有缺点和不足，这正是社会的复杂多样之所在。世界上只有人有其个性有其特点，只有人和人的这种不同才是有意义的：取长补短相互学习嘛！人类就是这样高于动物不断前进的。

胸怀坦荡的人见贤思齐，敬重人才。记得一个哲人说过：“对于别人的优点，我们除了表示敬仰之外，没有其他更为合适的办法。”然而有的人不是这样，小人们不论自己有才无才，大多都见不得更容不得才能超过自己的人，而必欲毁之除之。言行是人的一面镜子，对他人的态度可以照出人的品位高下。当然由此也造成了千百年来无数的悲剧和损失。我们这里说的是李斯害韩非的故事。

秦王嬴政英明果决，命令李斯谋划灭韩。韩王十分恐慌，便与公子韩非商讨救亡图存之策。

起初，韩王不信任韩非，及至情势危急，才想到韩非的用场，并于秦王嬴政十四年（公元前233年）派他出使秦国，劝秦存韩。韩非至秦，眼见万象峥嵘，耳目为之一新，知是来到英雄用武之地。于是，他当即上书秦王嬴政，说道：“如今，秦地数千里，雄师百万，号令赏罚严明，天下不及。臣冒死求见大王，进献计谋。大王诚能听臣之说，必一举而破天下合纵，亡韩，克赵，降服楚魏，亲附齐燕，使秦成霸王之名，君临四境诸侯。否则，大王斩臣示众，以戒为王谋划而不尽忠之人。”这话说得斩钉截铁，使秦王越发敬重韩非，便把他羁留在秦国，以备后用。

这一来，却触犯了大臣李斯和姚贾的私利。李斯一则嫉妒同窗韩非的才学，恐怕他夺走自己擅宠的地位，二则更怕他破坏先取韩以威胁他

国的战略计划。姚贾则纯系私人仇怨。当初,秦王嬴政封姚贾千户之士,拜为上卿,韩非很是不满,说道:“姚贾是魏国的大盗,赵国的逐臣,秦用此人主持国政,何以勉励群臣?”姚贾一直对此怀恨在心。

李斯、姚贾同声相应,便交互在秦王面前毁谤韩非,说道:“韩非身系韩国公子,终究是心向韩国,必不肯为秦国效力,这是人之常情。日后放他归国,定然贻害不浅,不如寻其过错,依法诛杀了事。”秦王对这个不速之客也难以深信不疑。

欲加之罪,何患无辞!韩非很快就被囚入狱中。

李斯尚怕秦王反悔,急忙派人送毒药予韩非,敦促他速速自杀。

韩非初入狱中,还想上书自辩其冤。久而久之,哭诉无门。一代才人,怨愤不已,只得服药自杀。过了一些时候,秦王嬴政猛然悔悟,派人去赦韩非,但为时已经晚矣。

司马迁一再悲叹韩非不能自脱其难,说道:“韩非知说之难,为《说难》书甚具,终死于秦,不能自脱。”其实,这既不足为怪,也不足叹。韩非是卓越的唯物主义者,是杰出的思想家,却不是个高明的政治家。他能批判地吸收商鞅、申不害、慎到等不同流派的法学理论,融“法”、“术”、“势”三者于一炉,成为先秦法家思想的集大成者。但他并未能将理论运用于自己的政治实践中去。因为认识同实践并非天然连接在一起的,思想家与政治家终究有很大的距离。

李斯害死了韩非,却在自己的政治生涯中贯彻了韩非的基本思想。二人倘能联珠合璧,无疑更能完善法家流派。但是,历史是无法随意假设的。在它的发展过程中,既饱含着合理的内核,又充满了谬误和悲剧。

此后仅三年,秦正式灭韩国。

### 智胜点击

有个哲人说过:“对于别人的优点,我们除了表示敬仰之外,没有其他更为合适的办法。”这用在现实生活中就是胸怀坦荡的人见贤思齐,敬重人才。然而有的人却不是这样,小人们不论自己有才无才,几乎都是见不得更容不得才能超过自己的人,故而动心思毁灭他甚至除掉他。



## 2. 小人热衷于拉关系、套近乎

人和人之间应该搞好关系，不管怎么说，无端地得罪人，既不应该，也无好处。但是，正事公事应是在公开场所进行的，人们没有必要和上司的家人（主要是夫人）拉关系、套近乎以求达到个人目的。凡是热衷此道、依靠此道者，罕有君子。古代是这样，就是今天我们不是也能够看到这条法则仍然是正确的吗？

审食其，沛郡（今江苏沛县）人，与汉高祖刘邦同乡。在秦末农民大起义中，刘邦也在家乡组织了一支队伍，举起了反秦的旗帜。不堪忍受秦朝残酷剥削和压迫的各阶层人士，纷纷投入刘邦的队伍，审食其就是其中之一。他投到刘邦门下，开始只是一个舍人，后因服侍吕后（刘邦的妻子）得宠，被封为辟阳侯。吕后称制时，任他为左丞相。

审食其虽然貌不惊人，才不出众，但口齿伶俐，善于逢迎，有一套办事能力。刘邦率兵东征西讨，家中无人照料，就委派审食其代管家务，听候吕后使唤。刘邦不在家时，吕后主持家政，审食其对其唯命是从，并察言观色，曲尽殷勤。他善于揣摩女主人的心意，在女主人的心意尚未表达时，就能按其意图行事，因而吕后对他格外喜欢和信任，日久天长，情笃谊密，审食其便成了吕后的私宠。

陈胜、吴广牺牲后，项羽、刘邦率领的起义军成为反秦的主力。项羽进入咸阳，自立为西楚霸王，定都彭城（今江苏徐州市），封刘邦为汉王，居巴蜀汉中之隅。汉元年（公元前206年）八月，刘邦乘机进入关中，消灭了关中三王。接着，又率军东出，远袭彭城，结果被项羽打得惨败。刘邦的父亲和妻子吕氏在逃难途中也成了项军的俘虏。

审食其念与吕后的情谊，不肯独自逃生，宁愿同为囚俘。他们在楚军营中被拘禁三年，审食其昼夜不离吕后，服侍周到，关怀备至。刘邦在彭城兵败后，退守荥阳、成皋之间积蓄力量，与项羽相持。后来刘邦的势力逐渐强大起来，迫使项羽不得不放回押在楚营的全部俘虏。刘邦的父亲、吕后、审食其也安全无恙地回到了汉营。

公元前202年，刘邦与韩信、彭越等联合攻打项羽。项羽兵败垓下，退至乌江自刎。刘邦在与项羽争夺天下的角逐中成了胜利者，同年六月登上皇帝宝座。次年，刘邦对跟随他打天下的功臣论功定封，封王