



YIN SHUI
GONG CHENG
GUAN LI

引水工程管理考核办法 及评分标准

《引水工程管理考核办法及评分标准》编委会 编著

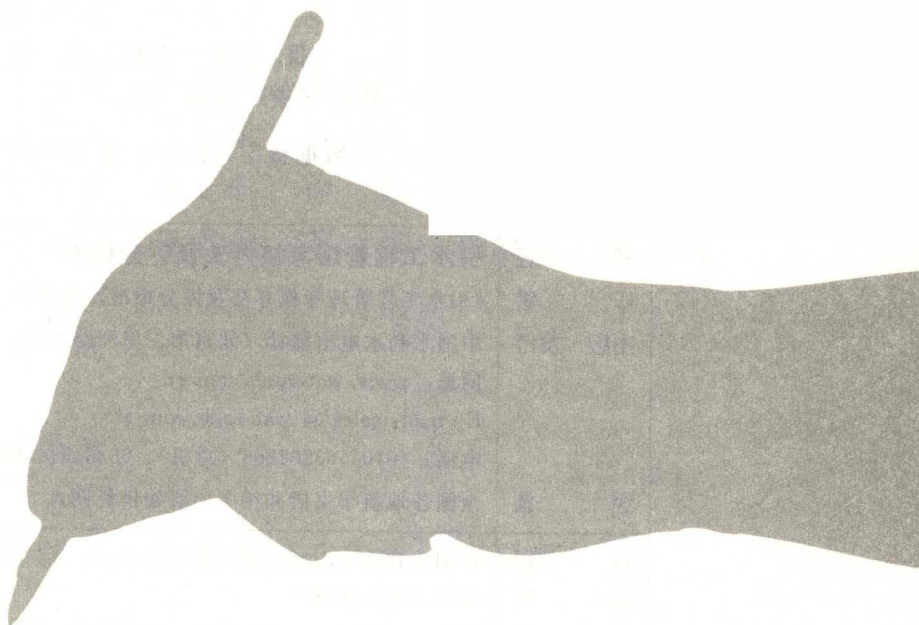
KAO HE
BAN FA
JI
PING FEN
BIAO ZHUN



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

引水工程管理考核办法 及评分标准

《引水工程管理考核办法及评分标准》编委会 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

本书主要包括专业管理小组工作章程；评委考核办法及评分标准；专业管理考核办法及评分标准 3 部分内容。

专业管理小组工作章程对专业管理小组的人员组成、职责做了详尽的规定，目的是规范专业管理工作，使专业管理工作有章可循；评委考核办法及评分标准对评委的业务能力、行为规范进行了严格的约束，从而最大限度地避免考核过程中的个人行为，使考核工作做到公平、公正、公开；专业管理考核办法及评分标准是根据引滦入津工程管理工作内容划分成若干专业，然后根据各专业的实际情况，制定管理考核办法及评分标准，内容涉及到设施设备管理、人力资源管理、日常运行管理、信息工程管理、各种水工建筑物的管理等方面。

本书适用于引水工程的管理考核和技术人员的使用参考。

图书在版编目 (CIP) 数据

引水工程管理考核办法及评分标准/《引水工程管理考核办法及评分标准》编委会编著. —北京：中国水利水电出版社，2005

ISBN 7-5084-2734-3

I. 引... II. 引... III. 引水—水利工程—施工管理—工程技术人员—资格考核—说明 IV. TV67

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 017249 号

书 名	引水工程管理考核办法及评分标准
作 者	《引水工程管理考核办法及评分标准》编委会 编著
出版 发行	中国水利水电出版社 (北京市三里河路 6 号 100044) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 63202266 (总机)、68331835 (营销中心)
经 售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京市兴怀印刷厂
规 格	787mm×1092mm 16 开本 6.25 印张 105 千字
版 次	2005 年 3 月第 1 版 2005 年 3 月第 1 次印刷
印 数	0001—4000 册
定 价	18.00 元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

《引水工程管理考核办法及评分标准》

编 委 会

主 任

王宏江

副 主 任

陈振飞

委 员

(以姓氏笔画为序)

于子明	王志高	王志强	王俊华	王相佐
刘广洲	刘玉宝	刘尚为	刘恒洲	刘逸荣
刘裕辉	刘瑞深	朱永庚	邢 华	闫凤新
杜学君	宋志谦	汪绍晟	周 军	周建玉
赵金会	唐克聪	徐 勤	高洪芬	黄力强
黄艳菊	程君敏	董树本	蔡淑芬	阚兴起

主 编

刘广洲

常务副主编

杜学君

副 主 编

张国明 杨宝兴 王立义 孙蓊明

编 辑

程昌杰 李继明 高 英 李昱峰 赵建东
刘建国 刘淑君 周亚东

《引水工程管理考核办法及评分标准》

参 加 编 写 人 员

(以姓氏笔画为序)

于洪利	马志颖	方志国	王永胜	王永辉
王玉珍	王丽艳	王会安	王传岭	王全刚
王学林	王树春	付国群	冯俊军	史学军
刘伟旺	刘宏兴	刘振宇	孙秀英	孙宝悦
延洪印	朱云波	许武艳	许拯升	吴凤山
吴振奇	张士龙	张伯严	张怀跃	张连生
张国来	张晓锋	李伯怀	李建成	李 敏
李跃科	杜宏宇	杨宝龄	杨爱民	杨德龙
沈爱生	肖庆伟	苏昌勇	谷守刚	林亚萍
林志谦	武振仪	郭 彦	高晓云	黄太早
黄长亮	路明利	潘敬阁	戴晓辉	

前言

进入 20 世纪 80 年代,我国北方地区连年干旱少雨,大部分引用水源已近枯竭,加之经济社会的快速发展,城市用水量急剧增加,城市用水供需矛盾日趋突出。此期间国内兴建了许多的城市引水工程,并相继投入使用。因此,如何加强引水工程的管理,使其发挥更大的经济效益,成为摆在管理者面前一个迫切需要解决的问题。引滦入津工程是我国大型城市引水工程之一,已经建成投入运行 20 多年,在管理中积累了一些经验,2003 年我们编写了《引水工程管理标准》。本书是针对引滦入津工程的特点,结合我们管理工作的实际并集管理者多年的实践经验编写而成的。目的是为引水工程管理机构提供借鉴,起到抛砖引玉的作用,促进引水工程管理水平提高,从而确保城市供水安全。

本书主要包括专业管理小组工作章程;评委考核办法及评分标准;专业管理考核办法及评分标准 3 部分内容。专业管理小组工作章程对专业管理小组的人员组成、职责做了详尽的规定,目的是规范专业管理工作,使专业管理工作有章可循。评委考核办法及评分标准对评委的业务能力、行为规范进行了严格的约束,从而最大限度地避免考核过程中的个人行为,使考核工作做到公平、公正、公开。专业管理考核办法

及评分标准是根据引滦入津工程管理工作内容划分成若干专业，然后根据各专业的实际情况，制定管理考核办法及评分标准，内容涉及到设施设备管理、人力资源管理、日常运行管理、信息工程管理、各种水工建筑物的管理等方面。每项考核内容为一个单元，每单元实行百分制，单元权重根据年度工作重点可做相应的调整。从而通过动态的管理考核，推动各项管理工作深入开展，使引水工程发挥出更大的经济效益和社会效益。

限于编者水平，本书难免有不妥之处，敬请广大同行和读者提出指正意见。

编 者

2005年1月

目 录

前言

专业管理小组工作章程

1 总则	3
2 组织机构	3
3 小组职责	3
4 考核实施	4
5 奖惩	4

评委考核办法及评分标准

1 评委考核办法	7
2 评委评分标准	7

专业管理考核办法及评分标准

1 管理考核体系考核评分标准	11
2 人力资源专业管理考核办法	12
3 人力资源专业管理考核评分标准	15
4 维修工程专业管理考核办法	19
5 维修工程专业管理考核评分标准	21
6 水文水调专业管理考核办法	25
7 水文水调专业管理考核评分标准	28
8 水质化验专业管理考核办法	34
9 水质化验专业管理考核评分标准	37
10 水政监察专业管理考核办法	45
11 水政监察专业管理考核评分标准	47
12 明渠工程专业管理考核办法	49
13 明渠工程专业管理考核评分标准	51

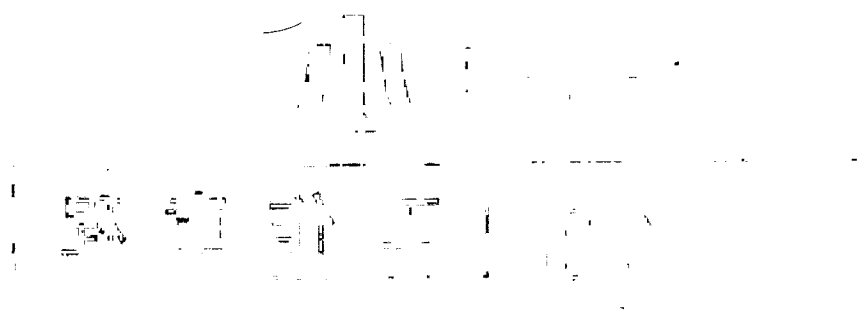
14	泵站工程专业管理考核办法	57
15	泵站工程专业管理考核评分标准	59
16	水闸工程专业管理考核办法	65
17	水闸工程专业管理考核评分标准	67
18	隧洞、河道、大坝专业管理考核办法	73
19	隧洞工程专业管理考核评分标准	76
20	河道工程专业管理考核评分标准	78
21	大坝工程专业管理考核评分标准	81
22	信息工程专业管理考核办法	84
23	信息工程专业管理考核评分标准	86
24	科技工作考核办法	88

专业管理

小

组

工作章程



1**总 则**

第一条 为确保专业管理工作顺利开展,促进管理水平的提高,制定本章程。

2**组 织 机 构**

第二条 各专业管理小组设组长1名,联络员1名,成员由各管理单位根据其工作要求每专业设1~2名。

第三条 各专业管理小组组长由此专业管理工作开展较好的管理单位主管领导担任,成员由各管理单位在本专业具有丰富管理经验的技术骨干组成,主管部门的技术骨干担任联络员。

第四条 各专业管理小组组长全权负责本专业的日常管理及考核工作的开展。联络员负责专业管理工作开展的协调联络。

3**小 组 职 责**

第五条 负责推动本专业日常管理工作的开展。定期召开会议,进行工作交流,研究解决管理工作中出现的问题。

第六条 确定专业管理及考核的重点,组织开展本专业管理工作的考核。

第七条 负责制定专业管理标准、考核办法及评分标准,并且每年根据工作重点适时修改专业考核办法及评分标准。

4

考核实施

第八条 按照管理工作总体安排，各专业管理小组年初制定出本专业考核计划。

第九条 专业管理小组根据管理情况可组织定期和不定期考核，定期考核每年至少一次，不定期考核各专业自行确定。每次考核都实行百分制，最后按照权重计入年度考核中。

第十条 考核评委由专业管理小组组长从专业组成员中指定或抽取，每个管理单位1名。

第十一条 为保证评分的公平、公正、公开的原则，评委在考核时采取记名式公开打分方式，扣分必须注明扣分原因，并要接受被考核部门的质疑，本单位评委不给自己打分。

第十二条 每次检查或考核后，要及时进行总结，对发现的问题要逐一列出清单，分析原因，分清责任，提出整改意见，定出复查项目，确定整改项目负责人，限期完成。

第十三条 各专业管理小组要建立完善的考核档案，并设专人负责。

第十四条 各专业管理组组长负责汇总专业考核工作情况，并向有关主管部门和领导通报考核情况。

5

奖惩

第十五条 对于在全年专业考核成绩第一名的单位由主管部门给予名誉奖励，并建议各管理单位对获奖专业管理人员给予物质奖励。

第十六条 专业考核成绩列入全年工程管理考核成绩中。

评 委 考 核

办

法

及评分标准

/

11/15/11

11/15/11

1 评委考核办法

第一条 为规范评委行为，保证专业化管理工作顺利开展，制定本办法。

第二条 评委资格及产生。

- (一) 专业考核评委必须是专业管理小组成员。
- (二) 考核实施中，每个处只参加 1 名评委，不参加本处打分。
- (三) 由组长在本专业小组抽取或指定。

第三条 评委要求。

- (一) 公道、正派，有较强的责任心。
- (二) 坚持公平、公正、公开原则。
- (三) 评委熟知《引水工程专业管理考核办法及评分标准》，同时熟练掌握《引水工程管理标准》中有关规定。
- (四) 熟知本专业行业标准及行业规范。

第四条 评委考核。

- (一) 非专业小组成员做评委，取消本单位考核资格，考核成绩按零分计。
- (二) 为保证考评工作严肃认真，对评委进行考核。
- (三) 根据评委发现问题的准确率及工作态度，评委之间相互评分，按照名次在本处专业考核成绩上加名次分。

2 评委评分标准

评委评分标准见表 2.1。



表 2.1

评委评分标准

序号	项 目	标 准	扣分原因	得分
1	考核发现问题	每发现一处问题加 5 分		
2	考核标准执行情况	每出现一次失误，超标准一处扣 5 分		
3	考核扣分原因标注	未注明扣分原因，一处扣 5 分		
4	考核准确度	无原因扣分并被考核单位指出，一处扣 10 分		
	合计			