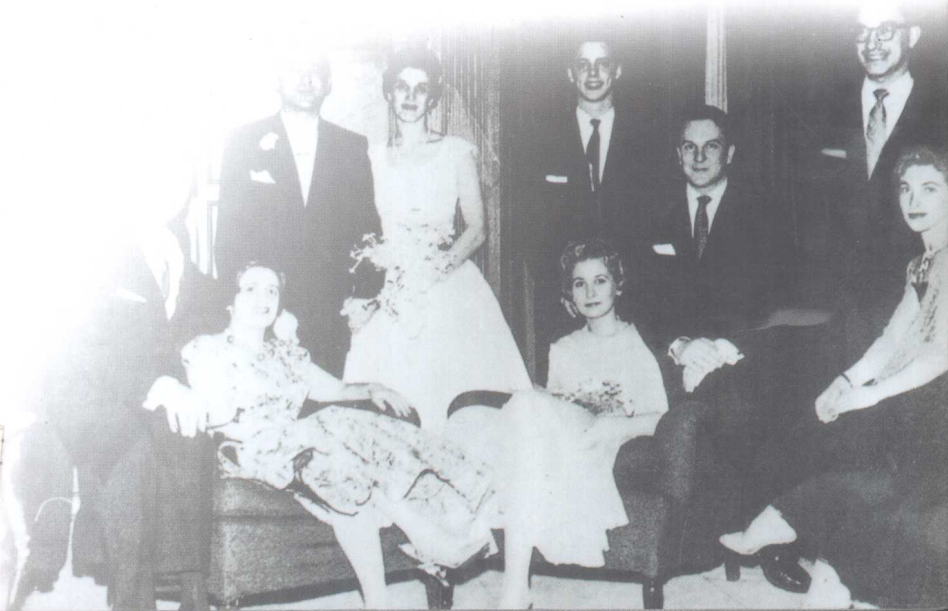


格林斯潘传

二十世纪军政巨人百传

One Hundred Biographies of
Political and Military Gigants
in the 20th Century

冯云峰 / 编译



时代文萃

20 世纪军政巨人百传

金融巨头

——格林斯潘传

冯云峰 编译

时代文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

20世纪军政巨人百传/宋长琨主编, —长春:时代文艺出版社, 2001.12

ISBN 7-5387-1629-7

I. 20… II. 宋… III. 军政人物-列传-世界 IV. I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2001)第080903号

20世纪军政巨人百传

金融巨头——格林斯潘传

主 编: 宋长琨

责任编辑: 叶天洪

出 版: 时代文艺出版社

(长春市人民大街124号)

发 行: 时代文艺出版社

印 刷: 吉林省委党校印刷厂

北京市业和印务有限公司

开 本: 850 × 1168 32开

印 张: 14

版 次: 2003年11月第1版

印 次: 2003年11月第1次印刷

印 数: 5000册

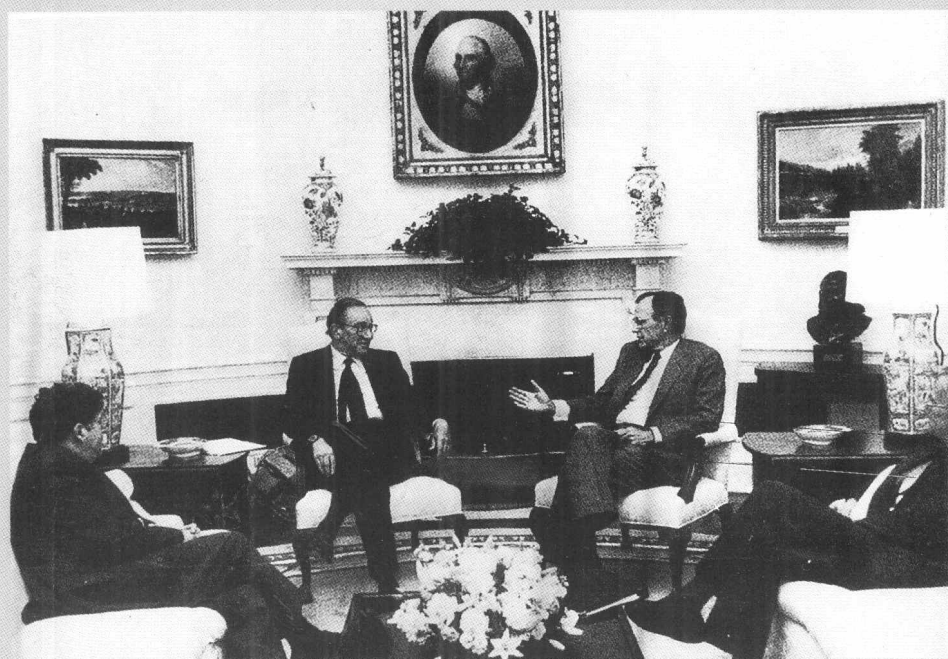
书 号: ISBN 7-5387-1629-7

全套定价: 1390元 单册定价: 27.80元



格林斯潘









目 录

第一章 童 年	1
第二章 在伯恩斯门下	11
第三章 艾恩·兰德的信徒	19
第四章 总统顾问	28
第五章 女主人登场	48
第六章 这就是美联储主席	59
第七章 面对困境	141
第八章 与克林顿合作	155
第九章 墨西哥比索危机	239
第十章 黑色风暴	311
第十一章 阿兰的新方向	334
结语：众望所归	393
附录 阿兰·格林斯潘年表	401



第一章

童年

格林斯潘是谁？

1987年10月19日，“黑色星期一”之后，这个名字频频出现在各种媒体。然而他究竟是什么样的人，人们却都茫然不知。关于格林斯潘个人的记载极少，无孔不入的记者简直就没有什么可以挖的东西，他担任了联储会主席这么重要的职位之后，关于他的报道多了起来，书也出了好几本，但全是关于他在联储会的“中军帐”里如何运筹帷幄、决胜千里的记述，而对格林斯潘个人的从童年到少年乃至成年的人生经历、思想轨迹和性格塑造等等，很少有记录。

阿兰·格林斯潘 1926年3月6日生于纽约市的曼哈顿，他是父母惟一的孩子。

小阿兰的父亲赫伯特·格林斯潘是一个股票经纪人，大概没有什么成就与特色，名不见经传；母亲罗斯·戈德



史密斯·格林斯潘是个零售商人。在小阿兰只有4岁的时候，父母亲就离婚了，他一直跟着母亲罗斯生活。他们母子俩，还有外祖父、外祖母，一道住在曼哈顿的华盛顿高地。那时的曼哈顿，还远远不像今天这样，被成片成片的摩天大楼分割天宇，密密麻麻的街道切割大地；当年的华盛顿高地这里，举目葱茏，野趣盎然，哈得孙河从北边群山中迤迤而来，从山坡下从从容容地流过，碧波在阳光下熠熠发光。即使是今天，华盛顿高地这一带还是曼哈顿岛上，最富有郊区风光的地区之一，只有西北方向不远处从蓝天上掠过的乔治·华盛顿大桥，那上面来来往往于新泽西州和纽约的车流，日日夜夜无止无休——尤其是晚上，白白红红的流星密集得就像奔泻的银河。

然而格林斯潘的童年，却是灰色的。小阿兰的父母为什么离异？他虽然当时很小，还不懂事，但也不会一无所知，不过他对外界却讳莫如深。

家庭的变故发生时，正是1929年股市大崩溃之后。从10月21日开始（无巧不成书：那也是10月，也是个星期一），一连数星期，股市价格宛如高山上滚落的石头，直砸得人头晕眼花。

10月24日“黑色星期四”，一天抛售的股票就达到1290万股，经纪人闭眼作业。到中午时分，大批人群拥入纽约证券交易所的大厅，观看人们的疯狂奇观，挤在人群中的一个英国游客，后来做到英国首相——他就是温斯顿·丘吉尔。华尔街上挤满了步履蹒跚的人，其中有不少佝偻着腰的老婆子。失控的人们占领了附近的大楼，摩天



大楼上出现了第一个神情恍惚的人，在檐边徘徊。下边街上的人对着他狂呼乱叫，有的要他快跳，有的要他别傻……自杀的消息铺天盖地而来，英国记者发电报回去：“百老汇大街堆满尸体。”这当然是言过其实，耸人听闻，但是谁又能一一核实？

1. 中午时分，华尔街的大亨们集中在摩根的办公室，紧急商量对策，却一筹莫展。摩根倒是有点侠义气，拿出了2.5亿美元来救急，但是杯水车薪，兵败如山倒，谁也挡不住了：大混乱直到下午3点：华尔街成了大兵营，400名警察荷枪实弹，各就各位，准备应付可能的骚乱，哪里还会有骚乱？经纪人办公室里坐满了客人，他们不哭不笑，不吵不闹，对任何消息都无动于衷——他们已经血本无归，呆若木鸡。仅仅到11月中旬不到3星期之内，纽约股票交易所的全部有价证券贬值50%，折合损失260亿美元！

美国是在大危机的阴影下跨进30年代的，随后是长达4年的世界性大萧条。这是一些骇人听闻的数字：美国的工业产值下降了55.6%，下降到1905年的水平，国民生产总值由1044亿美元剧降到410亿美元，对外贸易额缩减四分之三，14万企业宣告破产。

1929年到1932年，纽约股票交易所的股票价值由崩溃前的87亿美元降到13亿美元，道·琼斯工业指数下跌了89%，直到1954年11月即时隔25年之后，才重新爬回原处。当时纽约很有名的一家戈德曼·沙赫公司的股票，在股市崩盘之前的繁荣中，以每股104美元的价格上



市，几个月后涨至222.5美元，但是到1932年暮春，跌到了1.75美元！

失业者遍地都是。股市崩溃之前的1929年5月，失业人数是150万人，失业率为3.1%，到1932年危机最低点时达到1700万人，每4个人就有1个人失业，100万农民破产。而在格林斯潘所在的纽约，有些地方失业率高达75%。侥幸没有失业的人，工资也降到了相当于1929年的6成。整个西方有5000万人失业。

不知格林斯潘对当时的美国领导人有何想法。《时代周刊》1998年对20世纪美国所有的总统按政绩和历史地位排了一个名次，1929年3月4日入主白宫的胡佛总统，是17名总统中的最后一名——美国人将之视做最无能的总统。他对上任之后仅仅7个月就爆发的这场特大危机缺乏思想准备，认为通过市场的自行调节，国家就可以安然无恙地渡过难关。1930年7月，当一些工商界代表要求总统采取紧急措施挽救经济时，他不耐烦地说：“先生们，你们来晚了6个星期，危机现在已经过去了。”

但是当然没有过去——一直到他任期届满，被罗斯福总统取而代之，危机还没有过去。

1997年10月20日，《美国新闻与世界报导》重登了一张摄于1929年的档案照片，记录了破产者的惨境：一辆看上去很高档，七八成新的轿车停靠在路边，车上挂着一个醒目的牌子：“100美元就可以买走这辆车，必须付现金。在股票市场失去了一切。”围观者不少，但盯着牌子看的只有一个人。



回顾这一切，我们会对小阿兰一生中“有幸”在这个最无能总统领导下度过的最初几年，有了个大体了解。对于格林斯潘父母为何离异，也就有了一个不算太离谱的推测：他父亲作为在华尔街搏风击浪的“股市弄潮儿”，即使在最初的股市崩盘中幸免于难，在随后股市凄凉的年代里，也鲜有可能免于一蹶不振。而母亲的零售小生意，又怎么经得起这样的毁灭性打击？大难临头，家庭发生变故，在当时可是太常见了。

格林斯潘后来对朋友回忆说，他母亲是个“乐观、聪明的女人”，虽然绝谈不上富有，她却“乐善好施”，永远是快快乐乐的，哪怕是在家庭财务窘境毕露的时候，她也保持了笑口常开。

格林斯潘小时候是个害羞的孩子，他母亲的性格则正相反，开朗爽快，能歌善舞。格林斯潘记得，她不管去哪里参加派对，必定会往钢琴前一坐，毫不拘束地又弹又唱，反客为主。哪次聚会有了她，哪次聚会就气氛热烈。母亲是这么个脾性，真不知道小阿兰怎么却总是显得拘谨得很。

话说回来，母子俩虽然性格相距甚远，但格林斯潘与母亲的感情却一直非常亲密，即使他后来长大成人，翅膀硬了搬到华盛顿去，也还是天天——天天！——打电话，给妈妈请安，陪妈妈聊天。周末时，他也经常坐火车回住在纽约州的妈妈这儿来看望她。这样一直到母亲1995年去世。

格林斯潘从出生，上小学、中学、大学，到开创自己



的事业，直到进入官场之前，数十年来一直是在纽约这个大舞台上非常，他算得上一个地地道道的“纽约客”。

能够有资格了解格林斯潘童年的人屈指可数，但这为数甚少的几个人不约而同都说，小阿兰给人最鲜明的印象，是天生对数字有一种早熟的喜爱。5岁的时候，他就能心算多位数运算，这在不大擅长于数学的一般美国人中，算得稀罕了。一旦小阿兰表演出这个拿手好戏，总是令周围人啧啧称奇。

这一嗜好格林斯潘保持终生。他在金融界乃至政界升到高位之后，一直以对数据着迷、大量掌握各种数据著称，连外国的银行家也都知道他这一特长。前英格兰银行行长说过：“我们都当笑话说他的一点，就是他一到描述美国经济状况时，就会说，我在爱荷华州从吸尘器工业得到的数字表明，经济正在上升（或下降或别的什么）之类的。他对经济中正在发生的一切，有着深入最细枝末节的了解。”有一次，这位行长与格林斯潘一道，在一个星期六去拜访当时的英国首相撒切尔夫人。聊天中，格林斯潘对美国经济的状况和前景进行了一番详尽分析，让铁娘子听得津津有味。过了几天，撒切尔夫人问到她手下这位行长：“那人（格林斯潘）对美国经济的运行，一切都了如指掌，你怎么就没有对我们英国知道得那么多？”

克林顿也知道格林斯潘是个“数据狂”。1996年一次白宫招待记者的晚宴上，总统开玩笑说，格林斯潘带着他相交多年的女友米切尔一进门，在存衣间交了1美元小费后，马上就说，去年的价钱是75美分。



小阿兰在曼哈顿的乔治·华盛顿中学一直读到高中毕业。这所高中出了几个著名校友，中国人最熟悉的，大概是比小阿兰高几届的师兄，前美国国务卿亨利·基辛格。基辛格是个德国犹太人，出生于1923年，比格林斯潘大3岁。1938年，为了逃避纳粹对犹太人的残酷迫害，小亨利随着父母逃离德国，来到纽约，也住在华盛顿高地，也进了这所中学。

少年时的格林斯潘喜爱棒球。他是个左撇子，这一特点使他打起球来很占上风——我们记得，美国左撇子的名人甚多，最奇特的就是，1992年3个总统候选人：布什、克林顿和佩罗，竟然清一色都是左撇子。这中间有点什么奥秘？

母亲还教他学着打网球。不过他真正打得好，是到了华盛顿、出入政坛以后了。

很难想象，格林斯潘继续的成长的轨迹，竟是沿着五线谱，走上了音乐道路。

如果说，他后来从事金融是继承了父亲的基因；那么，他爱好音乐，这一点或许是继承了母亲的基因。母亲的歌声琴声，使他小时候耳濡目染，训练出很强的乐感，他喜欢那种在旋律的涟漪中随波荡漾的感觉。据他的亲戚回忆说，年轻时的格林斯潘不仅音乐素质好，舞也跳得不错呢。

不过他倒不是当歌唱家和钢琴家的料，格林斯潘迷上了吹萨克斯管和单簧管。这与比他小20岁的克林顿总统是同一种爱好，克林顿总统也爱吹萨克斯管。



不光是玩玩而已，格林斯潘相当认真地要跨进文艺女神缪斯的领地。高中毕业，格林斯潘竟然申请纽约那所名人辈出、在音乐界名声极其响亮的朱丽叶音乐学院，又竟然被录取了！

格林斯潘在那里学习和声、对位的理论和音乐史，也苦练更多的器乐曲目。学习之余，他进了“职业爵士乐团”——亨利·杰罗姆乐队，吹萨克斯管和单簧管，随乐队四处演奏。

朱丽叶音乐学院主要是教授和训练学生学习正统、古典的音乐，而他在这个乐队里从事的爵士乐，当时还没有进入古典音乐的行列。不过格林斯潘不管那些，他在课堂上听老师讲望之巍然的古典音乐巨匠，苦钻那些“阳春白雪”；在学校外面对着闻乐起舞、摇晃身躯的听众，大奏那些“下里巴人”——乐队在全美国各地巡回演出，也在被誉为“世界的十字路口”的曼哈顿中城时代广场，在儿童派拉蒙餐厅里演奏。他不能老靠着母亲的收入，他已经长大小伙子了，该自己挣钱了。

只是好景不长。一年之后，乐团财力不支，关门解散了。

音乐是格林斯潘一生的赏心乐事。即使到了晚年，他对音乐始终着迷，最喜欢的是古典音乐。亨德尔、莫扎特、舒伯特、勃拉姆斯、拉赫玛尼诺夫……都是他终生愿意倾听的大师。他最拿手的乐器是单簧管，有时候兴致来了，他还会应朋友的请求演奏一曲爵士乐。

不过，正如他自己后来所说的：“幸运的是，我在音



乐方面没有好到优秀的程度”。格林斯潘对自己身上究竟有多少音乐细胞还挺有自知之明：“我是个还算不错的业余音乐家。但是，要按专业音乐家来衡量，我就太一般了。我当时就意识到了，因为你很快就会看到，真正的职业音乐家们是什么水平的才能。我认识到：那种才能是天生的，你要么有，要么没有。所以，我早就想好了，如果我达不到那种水平，我就是选错了职业。”

乐团解散前，格林斯潘一边继续参加演出，一边就在发掘着自己的真正兴趣所在。他们的乐团在舞厅里为跳舞的人们伴奏，那时的舞会，每跳20分钟，就会休息20分钟，乐手们也就会歇一会儿。格林斯潘在乐队里有一位同事叫列奥纳多·加门特，他也不是个平常之辈，当时在乐队里担任经理，后来被尼克松总统聘为顾问。据加门特回忆说，格林斯潘那阵子，“一到休息的时候，就坐在一个角落的桌子旁边入迷地读书”，对舞厅里的人声喧哗充耳不闻。

他读的书，都是他从当地的公立图书馆借来的。乐队巡回演出，走到哪里，格林斯潘第一件事就是找到哪里的图书馆借书。也多亏了美国的公共图书馆这种文化设施，给一个想成才的人提供了优越的起步条件。

19岁的格林斯潘那时读得越来越多的，是关于金融和股票市场方面的书。那时正值1945年，第二次世界大战已经到了尾声，借助战争刺激了军火工业，美国已经从大萧条中恢复了过来，股市也又重新勃发了节节上升的生机。格林斯潘回忆这一段时说：“我觉得这些东西太有意