

18/07

湘鄉文史

第八輯



中国人民政治协商会议

湖南省湘乡市委员会文史资料研究委员会编

湘鄉文史

第八輯

中国人民政治协商会议

湖南省湘乡市委员会文史资料研究委员会编

湘乡文史

第八辑

(内部发行)

*

中国人民政治协商会议湖南省湘乡市委员会
文史资料研究委员会编
湘乡印刷厂印刷

*

准印证号/湘(乡)文准字(1992)第76号

版次/1993年1月 第1版

开本/787×1092毫米 1/32 印张 6

字数 135000字 印数 1400

封面题字 史 穆

顾问 沈永涛

主 编 文维读

责任编辑 文训权 周旭才

封面设计 周喜华

群 人 集

新会商社东越吴人国中

融会员突突阿译竟史大会民委市公眼管南融

目 录

水利撷英

- 华国锋与修建韶山灌区工程……………赵武芳(1)
- 记华指挥在韶山灌区工地二三事……………周训廉(16)
- 回顾九雁水库的兴建……………郭桥生(23)

工矿群花

- 筹建湖南铁合金厂话当年……………范雍和口述 曾宪温整理(29)
- 湘乡无线电厂在腾飞……………宋自警 尹月恒(40)
- 湘乡工程公司的建立与发展……………萧崇康(45)
- 记东郊铸造厂的巨变……………刘秉勋(52)
- 仁厚建筑工程公司的崛起……………周绍濂(62)
- 前进中的沙田水泥厂……………章景仁(68)

建政拾史

- 建国初期石柱乡工作纪实……………周旭才(74)
- 湘乡老八区清匪反霸见闻……………宋 林(85)
- 参加查田定产工作的日日夜夜……………杨灵钧(91)

跃进琐忆

- 湘乡大炼钢铁运动始末……………宋自警 尹月恒(100)
我在岐山乡工作片断……………周济才(108)
“深耕”一瞥……………廖奇丛(113)

教育之页

- 接收四联中学……………王特殊(116)
湖南省立东山小学的由来……………萧炳章(120)
民办学校的兴起与发展……………萧澍林(124)

史料零丛

- 回忆区税干工作情况……………胡纪元(127)
忆两次收集整理湘乡历史档案……………萧雨生(132)
湘乡物价史话……………刘秉勋(137)
湘乡境内涟水民渡今昔……………宋自警 尹月恒(155)

乡情民俗

- 从湘乡民歌看劳动人民的辛酸史……………陈元初(165)
涟水水路歌……………谢楠材(171)
湘乡俗言俗语拾零……………周喜华(178)

华国锋与修建韶山灌区工程

赵武芳*

1965年6月，中共湖南省委决定修建韶山灌区工程，省委书记处书记、副省长华国锋同志任总指挥兼政委。当时，省委对修建韶山灌区工程有一个明确的指导思想：即修灌区是建设中国人民领袖毛主席的家乡；是执行党中央制订的“鼓足干劲、力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线的实际行动；是深入开展工业学大庆，农业学大寨，改变这个地区农业发展缓慢局面的具体措施。修好灌区有着重大的政治意义和经济意义，要下定决心，集中力量，抓紧时间，把这个工程修建好，做到当年施工，当年受益。

华国锋同志根据这一指导思想，采取了许多有力措施：

一、用政治统帅工程，提出学习毛主席著作，建设毛主席家乡。用马列主义、毛泽东思想教育人，改造人，实现修好渠道炼好人。

二、运用毛泽东的军事思想，集中主要兵力打歼灭战。灌区主要受益的湘乡、湘潭、宁乡等县，主要党政领导上前线指挥，调集干部3000多人，民工、技工10万人，另有柘溪

*赵武芳，原湘乡市政协主席。曾任修建韶山灌区工程湘乡县指挥部党委副书记兼副指挥长。

总队和省水利工程队两个专业施工队，大干一冬春。

三、坚持高标准、高质量。提出“优质、高速、安全、节省”的要求。

四、开展社会主义大协作，提出地区之间，部门之间互通有无，取长补短，优先供应施工物资。

五、以《实践论》、《矛盾论》为指导，大搞技术革新。提出领导、工人、技术员三结合，突破工程技术难关。

六、实行民主管理，科学管理。提出依靠群众，发扬民主，严格按科学规律办事。

为了贯彻执行这些重要的措施，华国锋同志经常深入工地，密切联系干部和群众，及时总结经验，树立典型，推动全局工作。

当时，我在湘乡县指挥部任党委副书记兼副指挥长，分管工程施工，多次参加总指挥部的工作会议，陪同华国锋同志检查工作，调查情况，解决有关问题。华国锋同志指挥修建韶山灌区工程的实践活动，给我留下了深刻的印象。

一、统筹决策

1965年7月中旬，华国锋同志率总指挥部工程处的同志来湘乡察看总干渠工程量，为双抢结束后民工大上阵部署施工力量作准备，我陪同前往，先察看了三角塘、新坳上工地的施工情况，走到洙津渡渡槽工地，见柘溪总队的先遣部队到了，正在架工棚，准备施工器材和物资，然后乘船过涟水，沿总干渠测量线路察看。在船上议论：一年修通渠道并通水有无把握。我说：“工程的难处，不在渠道的土石方，而在渠道的大型建筑工程，如筑河坝、架渡槽、开隧洞、修桥

梁，都是技术性高的大型工程，只能专业队伍搞。并且有些水下清基等作业，必须首先搞起来，天气冷下来就困难大了。至于土石方工程，可以大兵团作战，天气冷了还可以大干。”华国锋同志点头称是。我们一路察看了南北干渠分流枢纽，蒿子坪、山枣的切、填方，破险关隧洞，乌泥塘深切方，双江口、朱家冲、洋潭大坝旧坝基处。大家都认为总干渠地段工程量大，地形复杂，难工险段多，大型建筑物多，任务大，时间紧，是全面施工的重点地段。

8月初，华国锋同志主持召开了省、地、县三级指挥长会议，明确提出：一年建成通水的决心不动摇，要集中兵力打歼灭战，全线上足10万人；柘溪总队，省水利工程队两个专业施工队伍在8月中旬全部到位。以主要兵力突击总干渠地段，打破县界安排力量，决定从宁乡县调3000人到湘乡修厂矿铁路改线，从湘潭市郊区调7000人上总干渠分担船山屋场、乌泥塘地段任务；柘溪总队负担总干渠和北干渠大型建筑物工程，省水利工程队负担左、右干渠大型建筑物工程，包干负责做好。主要受益的湘乡、湘潭、宁乡等县，当年的农田水利建设，以修干渠为中心，其他工程让路。县、区、社三级党政主要干部，要上工地担任指挥。同时组织小型建筑物专业队，负责主要支渠上的建筑物和电灌站工程施工；发动广大群众开展支渠配套建设。这一集中兵力，突出重点的决策，对保证灌区工程胜利完成，实现当年受益，起了决定性的作用。

二、洋潭围堰

7月下旬的一天，华国锋同志来到湘乡城南大渡槽工

地，对我说：“今天洋潭讨论大坝围水清基的工程，你要考虑怎样组织民工力量配合围堰堵坝的问题。”参加讨论会的有省总指挥部工程处和负责施工的柘溪总队的负责人和技术干部，柘溪总队拿出两个围水方案：

一是大围，下游从朱家冲隧道出口的土山取土，从洋潭老坝基接头处围到下流右岸山咀止；上游从总干渠进口处取土，从洋潭老坝基接头处围至大坝泄洪闸进口前30米的左岸，中间把老坝基开一个大口泄流，要挑上1万多立方米的土石方，需要配合3000民工上阵，日夜施工，估计7天至10天合龙。

二是小围，上游围堰工程按大围方案不变，下游在大坝坝基前30米做水下装模，浇筑5公寸宽的混凝土墙。从老坝基接头处围至下流右岸石坡上，只要1000民工配合，日夜施工，多用约120吨水泥。两个方案比较，大围土石方工程量大，用工多，且围堰内排水量大，影响施工。而小围则减少了土石方，用工少，堰内排水量少，施工较有把握，只是水泥用量多，而水泥又是紧俏物资。经过分析，华国锋同志认为小围优于大围，多用点水泥不要紧。并说：“我们好钢要用在刀口上，要打有把握的仗。”采用小围方案施工。我从潭市民工团组织1200人配合作战，经过10多天的日夜战斗，围堰合龙。

柘溪总队安装4台40千瓦的电动抽水机，从围堰内向外排水，抽了3天3夜，围堰内水位却未降低1寸。电告总指挥部，要求支援抽水设备。华国锋同志电话通知湘乡指挥长兼政委刘公泰同志和我去洋潭大坝工地，他已先于我们到达，见了我们就说：“从别的地方调运抽水设备耽误时间，

先从你们县里想办法。”我们答应尽快解决。然后研究围堰堵漏的措施，我提议：“通知水府庙电站闭闸，停止发电1个星期，降低河水位，以利我们加固堰坝。由我们发动民工将上游围堰临水面加宽1米。下游围堰请柘溪总队的潜水员堵塞渗漏岩洞。下游围堰混凝土墙窄狭，不好安抽水机，要安在船上。”华国锋同志认真听取了各方意见。进行了明确分工，他自己负责通知水府庙电站停止发电。湘乡负责3件事：由潭市民工加宽上游堰坝；组织8套20千瓦的电动抽水机于2天送到；调8条木船，链成四组，各装两台抽水机抽水。柘溪总队负责堵下游围堰漏洞，增加工地柴油发电设备保证电源。按照这个部署，经过几天全部落实，12台电动抽水机一齐开动，连续8个昼夜，排干了堰内积水，开始了大坝清基。实践证明了小围方案符合实际。

三、巧架飞涟

洙津渡渡槽——涟上飞涟是北干渠的咽喉，是一项高技术、高难度的关键工程。渡槽全长530米，每块槽身重120多吨。开工初期，对渡槽施工方案有争论：有的主张现场直接浇筑，须多用3000多立方米木材、100多吨钢材、3200多个劳动日，工期较长，但施工有把握，没有什么风险；有的主张预制吊装，可以省工省料，减少投资20多万元。但是工程队只有30吨的吊装设备，吊120吨风险太大，况且目前国内野外吊装没有先例，无经验可学。华国锋同志来到洙津渡工地，分别召开领导干部、工程技术人员、工人代表座谈会，广泛听取意见。多数技术人员和工人主张大胆闯，搞技术革新，走多快好省的路子。华国锋同志表示支持，在会上

说：“我们要做出符合总路线精神的样板工程来，要大胆搞技术革新，多快好省办事情。渡槽应采取预制吊装的施工方案。但这是一个技术难关，要从战略上藐视它，而在战术上重视它，要认真进行科学实验，首先在技术上突破它。千万马虎不得，要做到有绝对把握，吊装一定要成功，不能耽误大事。现在你们兵分两路，一面集中兵力，赶热天抢水下工程，把渡槽桥墩突击上来；一面以技术干部为主，组成领导、技术人员和工人三结合的科研小组，专门研究吊装问题，究竟用什么办法才能把120吨吊上去。实验室内搞成功了，从理论上分析，按成倍的保险系数去做，确有绝对把握，才正式吊装”。

负责施工的柘溪总队积极组织人员研究，华国锋同志也多次参加试验。通过20多天的探索，试验采用的办法是：现浇两跨渡槽底盘为座力，用铁架巴杆竖立在渡槽底盘上，巴杆上安装吊葫芦，用4部25马力的牵引机垂拉8根吊30吨重的钢丝吊绳，作垂直起吊，这样可以把120吨的槽身吊起。试验多次成功，又通过力学论证测试，认定完全可能。于是从9月到11月完成渡槽的预制件，12月初开始吊装。华国锋同志亲临工地，召开动员会，反复检查吊装设备，强调安全第一，认真做好组织工作，才正式起吊。在第一块渡槽槽身吊离地面1米时，华国锋同志叫停止吊升，要技术员全面检查吊装设备各受力部位，认定一切正常才继续上吊。链上飞链就这样一次吊装胜利成功。

四、排忧解难

华国锋同志对整个工程的施工无处不关心，经常深入第

一线，指挥战斗，解决困难。除上述洋潭围堰与洙津渡槽两处典型外，还有以下许多情况。

在洋潭大坝，决定“金包银”施工技术决策；加固坝基，确保安全通水；

三进朱家冲隧洞，指挥突破打钻难题；

三上金家湾，决定渠道线路；

两上破险关，指挥加长隧洞30米，解决战胜塌方难题；

决定山枣填方改渡槽工程；

指挥东郊、泉塘两个民工团协调施工，解决蒿子坪填方的土质问题；

组织三角塘、南池塘机械化施工；

三到猫形山、猛虎山，解决安全生产问题；

决定改原定芦塘填方为圆拱渡槽，叫芦塘巧渡；

组织梨树塘工地大会战；

解决韶山银河渡槽地质基础难题；

五进皂林冲隧洞，指挥战难工；

检查石家湾大填方质量；

两到西山坝，处理坝基位置；

五到云湖天河渡槽检查工程质量，加长渡槽，减少填方；

处理石牛坝渡槽两端填方结合处，保证质量的技术难题；

组织柘溪工程队，会战霞家冲隧洞；

决定莲花坝渡槽改为倒虹吸管；

决定后背塘建大提灌站。

五、整废造田

当灌区工程开始时，总指挥部就规划将取土场地和废土堆放场地整理成田土，因此，在施工过程中各个工地就结合进行。8月中旬，负责右干渠杉山工地施工的湘潭县荆洲连队将取土场整成20多丘小梯田，将废土场整理成8丘大梯田，做出了灌区工地第一个整废造田的样板。华国锋同志在此主持召开了现场会，号召向他们学习。9月中旬的一天，华国锋同志到湘乡东郊民工团负责施工的长丰上花大茅坪渠道段900多米长的工地检查工程。这里渠道已经挖通，存放渠道两边的约64600立方米废土，平整成水平梯土154块，面积57.1亩；修好梯田28丘，面积26.03亩，田土共计83.4亩，补偿修渠道占去的稻田22亩，还增加了耕地61.4亩。他们与当地社员配合种上了小麦油菜。华国锋同志看了高兴地说：“你们学荆洲，超过了荆洲，后来居上。”并和干部民工总结了经验。几天以后，在这里召开了处理废土变良田的施工现场会。10月中旬，湘乡白田民工团负责施工的城关白坵地段2093米渠道竣工了，以上花为榜样处理两旁的11万多立方米废土，华国锋同志多次来工地指导，坚持按高标准、高质量平整出梯土梯田151亩，抵去占用的，实增耕地93亩，成为全灌区最大的样板。

全灌区整废造田共6800多亩，除修渠占用5300多亩外，实增加耕地1500多亩。

六、政治挂帅

灌区工程开工初期，干部和民工存在着各种思想问题：

有的见工程艰巨，产生畏难情绪，对一年修成没有信心；有的来自非受益地区，认为帮别人修，自己吃了亏；有的存在各种家庭顾虑，不安心。这些思想问题影响了工作积极性和劳动热情。华国锋同志在民工上阵之初，就布置各民工连队要突出政治思想工作，组织学习毛主席著作，学习张思德全心全意为人民服务的精神，学习白求恩毫不利己专门利人的精神，学习老愚公排除万难去争取胜利的精神，对照自己的思想，进行自我教育，提高社会主义觉悟。广泛开展“为谁修渠道，依靠谁修渠道，修什么样的渠道”的大讨论，进行思想发动。自己则经常深入各民工连队检查了解，掌握思想动态，发现先进典型，全面推动政治思想工作。

9月的一天，华国锋同志衣着朴素和工程技术人员来到湘乡工地。走到东郊长丰的粉壁滩、曲尺塘地段。看了这里施工的城前连做的填方质量好，民工干劲大；又看到工地上设置了“学习毛主席著作心得栏”、“新旧社会回忆对比教育栏”和“好人好事表扬栏”，政治空气很浓，形势比别的地方要好，连指挥员谢益生同志还请他到民工驻地看了他们举办的“阶级教育展览”和家史、村史，新旧社会对比史的“三史”展览，然后回报政治思想工作情况说：“我们还建立了‘三会制度’；学习毛主席著作讲用会，表扬好人好事座谈会，民主生活会，通过这些方式的教育，好人好事多了，民工的干劲大了，工程进度快了，质量更好了。”华国锋同志高兴地说：“你们的工作做得好，用‘三史’教育农民很必要，使他们对旧社会了解，对新社会热爱。”又找了几个青年民工座谈了学习毛主席著作的体会。

华国锋同志在城前连召开了政治思想工作现场会。推广

他们的经验。全灌区很快掀起学习毛主席著作的高潮，各民工连以班组为单位，成立了10890个学习小组，办起449所政治夜校，整个工地，白天洋溢着劳动热情，夜晚传送着朗朗书声。

七、参加劳动

8月中旬的一天，华国锋同志到湘乡壶天民工团大乐营施工工地，看见一个中年汉子手操2米长的钢钎，撬动着几百斤重的石块往下翻滚，手掌磨出了血，别人劝他休息，他却坚持要干。经介绍，这是大乐民工营的教导员邓阳强同志，他每天以身作则，带领民工劈山开渠，既是指挥员又是战斗员，在他的影响下，民工都干得扎实，从不叫苦。华国锋同志听了说：“贵在实干，这是无声的命令，需要这样的好干部带班。”他回到总指挥部，以工程党委名义向全灌区各级工程党委发出号召，学习邓阳强同志以身作则带头参加劳动的榜样，要求干部和群众打成一片，坚持同吃、同住、同劳动、同学习，成为群众拥护的好干部。

华国锋同志带领总指挥部机关干部，到湘潭县右干渠工地参加劳动，到韶山银田镇樟木山植树造林。全灌区工地县指挥部机关以下干部都分头深入到了民工连队坚持和民工“四同”（同吃、同住、同劳动、同学习），以身作则，带领群众前进。在秋冬紧张施工的三个月中，据工地统计：县指挥部的31位正副指挥长和正副政委，平均每人参加劳动44天；担任民工团营长和教导员的77名干部，人均参加劳动59天；担任民工连长、指导员的288名干部，人均参加劳动79天；一般干部劳动87天，其中有54%的干部，出工日超过

了一般民工。3000多名工地干部，没有出现过违法乱纪行为。

八、为民着想

1965年7月中旬，华国锋同志检查工作到了虞唐民工团巴江连的工地新坳上，正值午餐，他对我说，就在这里吃饭。他到食堂向炊事员要了一套碗筷，和民工围成一桌。蹲地吃饭，只有干菜汤和辣椒炒豆豉。他问民工：“这样的伙食行不行？”民工不认识他，以为是一个技术员就说：“象你们拿铅笔图纸的，不要担土，还马马虎虎，我们土夫子吃了不顶饥，光有几碗饭吃，没有青菜吃，搞一阵子就肚子空了。”华国锋同志说：“你们去附近买青菜吃吧，”民工说：“一下子来了万多人，买菜的人多了，现在买不到，”华国锋同志说：“要你们后方送青菜来呢？”民工说：“离家乡50~60里，谁有工去送菜呢？人多了，吃菜是个难事。”饭后，华国锋同志找到民工连干部成述良等三人商量办好伙食问题。成述良说：“办好食堂有办法，连队可以自己种菜、养猪、做豆腐，改善民工伙食，但我们办不到，一无田土，二无材料搭猪棚，三无黄豆供应。”他听了说：“你们积极想办法，我回去也积极想办法，一定要把民工生活搞好，否则会影响民工干劲，工程任务难完成呀！”华国锋同志回到湘乡县委机关，找县委书记兼指挥长刘公泰同志商量，召开了县委常委会，专题研究解决民工生活问题。会上华国锋同志谈了巴江民工连的情况说：“现在只上阵3万人，9月要上足10万民工，吃菜问题不解决，生活搞不好，势必影响施工，甚至可能打破我们的全盘计划。今晚我们专题研