

解读泉城企业家30人

商道维新

SHANGDAO WEIXIN

商道维新

解读泉城企业家30人

SHANGDAO WEIXIN

图书在版编目 (CIP) 数据

商道维新: 解读泉城企业家 30 人/徐学武主编. —北京: 经济日报出版社, 2007. 10

ISBN 978 - 7 - 80180 - 778 - 6

I. 商… II. 徐… III. ①企业家—生平事迹—济南市②企业管理—经验—济南市 IV. K825.38 F279.275.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 154074 号

商 道 维 新

——解读泉城企业家 30 人

主 编	徐学武
责任编辑	壹班人
责任校对	周 仁
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号 (邮编: 100054)
电 话	010 - 63567690 63567691 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www. edpbook. com. cn
E - mail	jjrb58@ sina. com
经 销	全国新华书店
印 刷	三河市新世纪印务有限公司
开 本	710 × 1000mm 1/16
印 张	33
字 数	530 千字
版 次	2007 年 10 月第一版
印 次	2007 年 10 月第一次印刷
书 号	ISBN 978 - 7 - 80180 - 778 - 6
定 价	56.00 元

版权所有 盗版必究 印装有误 负责调换

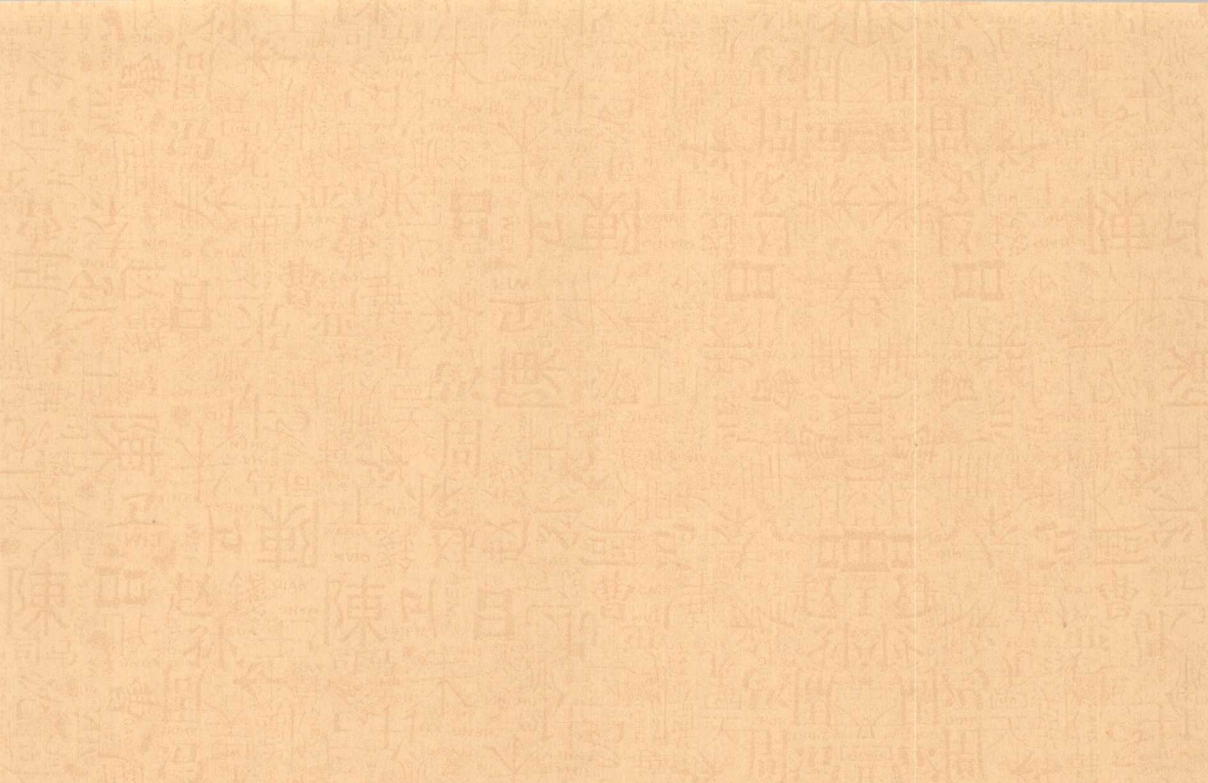
主 编 徐学武
编 委 徐宏伟 彭寿谦
崔齐东 谢红兵
樊祥钦 李开森
徐宁波
策划运筹 刘京伟 朱 锋

SHANGDAO WEIXIN

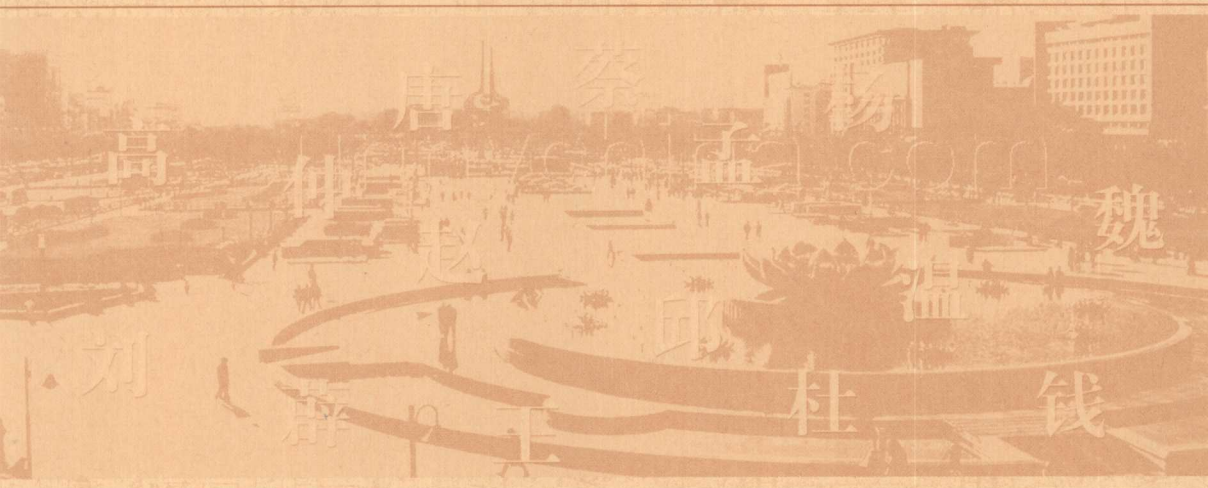
责任编辑：壹班人

封面设计：





领悟企业家的创新思维 探寻一个人群的心路历程



序 言

艾 丰

济南，是中国东部沿海经济大省——山东省的省会，全省政治、经济、文化、科技、教育和金融中心。因其风景秀丽，泉水众多，又称“泉城”，城内垂柳悠扬，名泉争涌，自古享有“家家泉水、户户垂杨”美誉。

“海右此亭古，济南名士多”。济南位于中国文化重要发源地齐鲁之邦，迄今已有四千多年历史。古往今来，人杰地灵，名流辈出，商贾云集。近代以来，以清光绪年间自开商埠为发端，济南从封闭的消费型城市转变为开放的近现代城市，成为中国北方重要的商业中心和交通枢纽。随着近代工商业的蓬勃发展，忠厚、诚信、勤劳的济南人激发了创业激情和创造活力，涌现出一批富有开拓精神、敢为天下先的实业家。豪商巨贾们品茗清泉，谈商论道，搏击商海，演绎出了一幕幕潮起潮落、迭宕起伏的人生精彩。孟洛川与瑞蚨祥、乐镜宇与宏济堂、张东木与东元盛、苗兰亭与鲁丰纱厂、艾鲁川和裕兴化工……，一串串闪光的名字，一个个著名的商号，书写着百年商埠的光荣与繁华。

改革开放以来，古老的泉城焕发了青春，成为优秀企业家不断涌现的城市。历届市委、市政府对企业家队伍建设高度重视，牢固树立“人才资源是第一资源”的观念，坚定不移地实施“工业强市”战略，企业家素质不断提高，企业家队伍日益壮大，群体效应初步显现。特别是近几年，泉城的企业家牢固树立和认真落实科学发展观，团结拼搏、开拓进取，积极创新、加快发展，造就了济南钢铁、中国重汽、浪潮集团、山水集团、力诺集团等一大批有较强核心竞争力的优秀企业，先后涌现出一批在全国有影响的优秀企业家，创造出20个中国名牌或驰名商标，不少企业跻身国内甚至国际领先行列，成为行业领跑者和标准制定者，为发展省会经济，构建和谐济南做出了突出贡献。

本书起源于对30名济南企业家的采访报道。这次活动由济南市委组织

部、市委宣传部和《济南日报》社共同举办，目的是大力宣传企业家的突出贡献，激励企业家解放思想、干事创业、加快发展，营造有利于企业家健康成长的良好社会环境。选取的30名企业家，是济南企业家队伍的优秀代表。30位人物，个个性格鲜明，事迹感人；30篇访谈，句句语珠言玑，才智逼人。他们有强烈的事业心和责任感，立志产业报国，充满创业激情；他们有战略眼光和敏锐的市场洞察力，敢于承担风险，善于抢抓机遇；他们有高超的经营管理能力，坚持自主创新，努力干事创业；他们有社会责任感，以人为本，诚信经营，共创和谐。他们是济南企业经营管理队伍的领导人物，是济南经济发展的灵魂。这些访谈报道，是济南经济发展的缩影，也是济南企业家创新精神和思想水平的展现。这本书的出版，对于弘扬企业家精神，激发全社会创造、创新、创业的激情和活力，实现经济社会科学发展、和谐发展，将会产生积极的影响。

在阅读本书的过程中，我一直在思考这样一个问题：企业家对于城市发展究竟有多重要？

以数据为证，2006年济南市规模企业达到1850户，过亿元企业380家，书中选取的30家企业均在全国同行业处于领先地位或有重要影响，经营管理水平较高，发展潜力较大，社会贡献比较突出。规模最大的前5家企业销售收入达到1100亿元，占全市规模以工业产品销售收入44%；上交地方税收前5名共纳税36.5亿元，占全市财政收入的28.4%。由此，我们不难看出这些企业对地方经济的巨大贡献，也不难想象企业家在城市经济发展中的重要作用。然而，企业家对社会的贡献远不止于此。企业家在追求利润的同时，还要对员工、消费者、商业伙伴、社区、自然环境等相关利益主体承担责任，如提供优质产品和服务、建立和谐的劳动关系、遵守商业道德、生产安全、环境保护、支持公益事业等等。企业家特有的改革意识和创新精神，也使企业家成为引领时代风尚的先锋，对于全社会创新文化的形成具有很强的促进作用。因此，企业家不仅是社会物质财富的重要创造者，在构建和谐社会、发展先进文化方面也发挥着无可替代的作用。由此可见，企业家队伍是一个城市最宝贵、最稀缺的资源，对一个城市的发展有十分重要的作用。当一个城市聚集了众多知名企业，涌现出一大批优秀企业家时，企业家的群体效应就开始显现，各种资源要素会得到更加充分合理的运用，整个城市将会更加富有生机和活力。

在充分认识企业家队伍建设重要性的同时，我们做更进一步的思考，如何更好地创造条件，优化环境，加快培育一支高素质的企业家队伍。

第一，企业家要有做强做大企业的强烈愿望。唯物辩证法告诉我们，内因是变化的根本，外因是变化的条件。企业经营者要想成就一番事业，首先要有创业发展的内在动力。历览中外成功企业家，概莫能外。优秀企业家最可贵的品质就是始终保持干事创业的激情和永不满足的事业追求；同时，企业家还要加强学习，提高素质，与时俱进，主动适应经济全球化和世界科技发展的新趋势，明确企业的市场定位和发展方向，具备带领企业健康成长的能力。在这方面，企业家的自身努力是关键，同时也需要政府和社会帮助企业开阔眼界、提高素质，努力把企业做强做大。

第二，要为企业家创业发展创造有利条件。一是创造市场条件。企业家是市场经济的产物，也是市场经济的主角。要更大程度地发挥市场在资源配置中的基础性作用，建立有利于企业家成长和发挥其价值的一系列市场机制。同时，真正承认企业家是重要的人力资本和稀缺的社会资源，正确评估企业家的市场价值，并为之创造公平竞争的市场环境，建立有利于企业家人才合理流动的市场机制。二是优化政策环境。企业的生存发展与政府政策息息相关。必须按照科学发展观的要求，遵循客观规律和经济规律，用市场的手段、改革的办法和创新的精神，支持企业家把企业做强，把产业做大，为他们实现自己的价值创造必要的条件。三是建立制度保证。与企业家成长相关的制度是现代社会的重要组成部分，没有有效的制度支撑体系，企业家队伍的成长就缺乏必要的保证。现阶段的重点，是尽快建立和完善企业家选拔聘用、业绩考核评、激励约束等制度，为企业家的成长发展提供制度保证。

第三，营造有利于企业家队伍建设的良好社会环境。企业家从市场中产生、在竞争中成长，良好的社会环境对于企业家的健康成长和不断涌现有重要意义。形成良好的环境，关键是在全社会大力培育企业家精神，倡导鼓励创新、宽容失败、脚踏实地、不骄不躁的创业风尚。同时，努力营造崇尚、尊重、支持、鼓励、保护企业家的浓厚氛围，让企业家在政治上有荣誉、社会上有地位、发展上有服务、经济上有实惠，使整个社会成为企业发展和企业家成长的沃土。

他山之石，可以攻玉。相信 30 位企业家的真知灼见，定能给以我们的

企业经营管理者启迪。也祝愿济南“省会经济”早日腾飞，优秀企业家队伍日益扩大，使济南的“企业家高地”更加突出，成为群贤毕至、人才荟萃之都。

2007年8月6日于北京

(艾丰先生为中国名牌战略推进委员会副主任、中国企业联合会顾问、中国发展研究院院长、《经济日报》原总编辑)

目 录

在状态才有作为

- 访济南钢铁集团总公司党委书记、总经理 李长顺…… 祝 蕾 / 3
- 企业是自主创新的主体 创新是企业发展的引擎…… 李长顺 / 7

低调做人 激情做事

- 访中国重型汽车集团有限公司总经理 蔡 东…… 祝 蕾 / 21
- 创新——实现中国重汽科学发展、和谐发展…… 蔡 东 / 25

商者无域

- 访山东省商业集团总公司董事长、党委书记 季绪绮 …… 张云强 / 37
- 创新：企业生存发展的灯塔…… 季绪绮 / 42

引领浪潮

- 访浪潮集团总裁 CEO 孙丕恕…… 王 爽 / 53
- 加强持续创新 打造“头脑”企业…… 孙丕恕 / 58

“炼就”责任

- 访济南炼油厂厂长、党委书记、中国石化股份有限公司
济南分公司经理 赵培录…… 卞思杰 / 71
- 实施全面创新 增强企业活力…… 赵培录 / 75

临山观水

——访山东山水水泥集团有限公司党委书记、董事长 张才奎

- 祝 蕾 / 87
- 实施“人单酬合一” 打造高效管理型大集团 张才奎 / 92

以小搏大

——访济南市商业银行党委书记、董事长 邱云章 周 芳 / 101

- 改革创新 特色经营 建设现代城市商业银行 邱云章 / 106

积跬步 致千里

——访济南重工股份有限公司董事长兼总经理 王伯之 祝 蕾 / 117

- 创新是济南重工发展的不竭动力 王伯之 / 122

真奶无香

——访山东佳宝集团有限公司董事长 李 瑜 杨 镇 / 131

- 大力推进管理创新 实现科学和谐发展 李 瑜 / 135

宁静致远

——访济南二机床集团有限公司党委书记、

- 董事长、总经理 张志刚 祝 蕾 / 143

- 全面创新 创造一流 张志刚 / 149

静峙如山

——访济南四建有限责任公司董事长、总经理 曹晓岩 傅晓峰 / 159

- 建设企业文化 夯实四建根基 曹晓岩 / 164

居安思危 享受挑战

——访济南锅炉集团有限公司董事长、党委书记 仲联元

- 祝 蕾 / 173

- 企业在与时俱进的管理创新中发展壮大 仲联元 / 178

布衣 CEO

- 访济南玖德铸造有限公司董事长 孔祥存…………… 杨 镇 / 195
- 成功,其实是一种方法…………… 孔祥存 / 200

定位·抢点

- 访济南志友集团股份有限公司董事长、
党委书记 孟庆堂…………… 祝 蕾 / 213
- 用科学的发展观认识发展、把握发展、实践发展…………… 孟庆堂 / 218

太阳之能

- 访力诺集团董事长、总裁 高元坤…………… 卞思杰 / 231
- 乘势发展 做强做大太阳能产业…………… 高元坤 / 236

公交“入市”服务至上

- 访济南市公共交通总公司党委书记、总经理 薛兴海 …… 牟明善 / 243
- 坚持改革创新 促进企业发展…………… 薛兴海 / 250

不辞长作济南人

- 访西门子变压器有限公司总经理 魏思博…………… 祝 蕾 / 263
- 西门子企业管理与文化…………… 魏思博 / 268

商道无奇

- 访济南华联商厦集团党委书记、董事长、
总裁 李茂年…………… 祝 蕾 / 277
- 创新是创新者的座右铭…………… 李茂年 / 282

针织“元首”

- 访济南元首针织股份有限公司董事长、
总经理 温增利…………… 卞思杰 / 293
- 在改革创新中稳定发展…………… 温增利 / 298

百年润华

- 访润华集团股份有限公司董事长 栾涛…………… 杨 镇 / 309
- 管理创新——润华集团持续发展的不竭动力…………… 栾 涛 / 312

强者自强

- 访中国农业银行山东省分行行长 刁钦义…………… 周 芳 / 325
- 面向三农 商业运作 加快农业银行有效发展…………… 刁钦义 / 330

海阔凭鱼跃

- 访中创软件董事长、总裁 景新海…………… 王 爽 / 343
- 探索创新 持续改进 追求卓越…………… 景新海 / 348

独木成林

- 访济南圣泉集团股份有限公司董事长、总裁 唐一林 …… 张云强 / 361
- 创新铸造未来…………… 唐一林 / 366

举重若轻

- 访济南一机床集团有限公司党委书记、董事长、
总经理 于志海…………… 祝 蕾 / 377
- 坚持管理创新 打造“中国名牌” 推动济一机“又好又快”发展 …… 于志海 / 382

风生水起

- 访山东万斯达集团董事长、总经理 张波…………… 甄 真 / 395
- 商海搏击终不悔…………… 张 波 / 400

拒绝寻常

- 访济南柴油机股份有限公司总经理、
党委书记 姜小兴…………… 卞思杰 / 409
- 以管理创新为先导，以科学发展为目标 打造具有国际竞争力
和自主创新能力的现代化中大功率内燃机企业…………… 姜小兴 / 413

进入前三

- 访山东九阳小家电有限公司董事长 黄淑玲 赵英明 / 425
- 九阳之光 黄淑玲 / 430

守正出奇

- 访大润发大陆地区发展部总经理、济南人民大润发
商业有限公司副董事长 钱巨钧 张云强 / 441
- 谈管理创新 人本 调整 坚持 专业 钱巨钧 / 445

创新制胜

- 访中国招商银行济南分行行长 王庆彬 周 芳 / 455
- 因您而变 成就梦想 招商银行济南分行 / 459

聚气兴业

- 访济南一建集团总公司党委书记、总经理 刘文佳 牟明善 / 467
- 突出观念创新 推进人性化管理 刘文佳 / 473

附录：文摘与随笔

- 时代呼唤更多优秀企业家 《济南日报》评论员 / 483
- 省会经济腾飞的希望所在 《济南日报》评论员 / 485
- 创新是企业家精神的核心 《济南日报》评论员 / 487
- 履行社会责任 实现和谐共赢 《济南日报》评论员 / 489
- 全社会的共同责任 《济南日报》评论员 / 491
- 济南企业和企业家们 管 斌 / 493
- 新济南企业家 樊祥钦 / 502
- 商道即人道 甄 真 / 505
- 行在路上 祝 蕾 / 507

- 后 记 / 510



李长顺
(黎青作品)

● 黎青为中国美术家协会漫画艺委会副主任、山东省漫画家协会主席



企业家语丝

企业家不能带头就是挡头。
废品是放错了地方的资源。
今天不主动创新，明天就等着淘汰。

——李长顺

李长顺简介

李长顺，汉族，山东荣成市人，中共党员，工程技术应用研究员。1984年3月任济南钢铁总公司常务副总经理、党委委员；1997年11月任济南钢铁集团总公司总经理、党委副书记；2002年1月任济南钢铁集团总公司党委书记、总经理。任中国钢铁工业协会副会长。第九届、第十届全国人大代表。先后荣获全国劳动模范、全国五一劳动奖章、全国优秀创业企业家、首届全国十大时代新闻人物等称号。

他以对民族自主创新事业的高度责任感和敢于创新冒风险的勇气，大力倡导“创新就在身边，创新人人可为”，努力营造“鼓励创新、允许失误、宽容失败”的宽松环境，充分调动了科技人员、干部职工创新创业的积极性，为济钢又好又快发展注入了强大活力。济钢由“八五”末不足200万吨钢发展成为千万吨特大型钢铁联合企业，成为全国发展循环经济的先进典型。