



中国古典名著

孙子兵法



远方出版社

E892.25
S959:13
:10

孙子兵法

第十册

孙 武 原著

目 录

第一篇 《孙子兵法》译注

第一章	计 篇	(3)
第二章	作战篇	(11)
第三章	谋攻篇	(20)
第四章	形 篇	(29)
第五章	势 篇	(37)
第六章	虚实篇	(43)
第七章	军争篇	(51)
第八章	九变篇	(60)
第九章	行军篇	(66)
第十章	地形篇	(79)
第十一章	九地篇	(87)
第十二章	火攻篇	(102)
第十三章	用间篇	(107)

第二篇 名家评点《孙子兵法》

第一章	曹操评注《孙子兵法》	(115)
-----	------------	-------

孙 子 兵 法

计 篇	(115)
作战篇	(119)
谋攻篇	(122)
形 篇	(125)
势 篇	(128)
虚实篇	(131)
军争篇	(134)
九变篇	(138)
行军篇	(141)
地形篇	(146)
九地篇	(149)
火攻篇	(157)
用间篇	(159)
第 二 章 杜佑评注《孙子兵法》	(162)
计 篇	(162)
作战篇	(165)
谋攻篇	(167)
形 篇	(171)
势 篇	(173)
虚实篇	(176)
军争篇	(180)
九变篇	(184)
行军篇	(186)

目 录

地形篇·····	(190)
九地篇·····	(193)
火攻篇·····	(199)
用间篇·····	(201)
第 三 章 李筌评注《孙子兵法》·····	(205)
计 篇·····	(205)
作战篇·····	(210)
谋攻篇·····	(213)
形 篇·····	(218)
势 篇·····	(222)
虚实篇·····	(226)
军争篇·····	(231)
九变篇·····	(237)
行军篇·····	(239)
地形篇·····	(245)
九地篇·····	(248)
火攻篇·····	(256)
用间篇·····	(258)
第 四 章 杜牧评注《孙子兵法》·····	(262)
计 篇·····	(262)
作战篇·····	(271)
谋攻篇·····	(275)

孙 子 兵 法

形 篇	(282)
势 篇	(286)
虚实篇	(292)
军争篇	(301)
九变篇	(310)
行军篇	(315)
地形篇	(323)
九地篇	(329)
火攻篇	(339)
用间篇	(343)
第 五 章 贾林评注《孙子兵法》	(351)
计 篇	(351)
作战篇	(353)
谋攻篇	(355)
形 篇	(357)
势 篇	(359)
虚实篇	(361)
军争篇	(365)
九变篇	(368)
行军篇	(371)
地形篇	(376)
九地篇	(380)
火攻篇	(385)

目 录

用间篇·····	(387)
第 六 章 梅尧臣评注《孙子兵法》·····	(390)
计 篇·····	(390)
作战篇·····	(394)
谋攻篇·····	(397)
形 篇·····	(401)
势 篇·····	(403)
虚实篇·····	(406)
军争篇·····	(411)
九变篇·····	(416)
行军篇·····	(418)
地形篇·····	(425)
九地篇·····	(429)
火攻篇·····	(440)
用间篇·····	(443)
第 七 章 王皙评注《孙子兵法》·····	(447)
计 篇·····	(447)
作战篇·····	(452)
谋攻篇·····	(455)
形 篇·····	(459)
势 篇·····	(462)
虚实篇·····	(465)

孙 子 兵 法

军争篇.....	(469)
九变篇.....	(474)
行军篇.....	(477)
地形篇.....	(483)
九地篇.....	(487)
火攻篇.....	(494)
用间篇.....	(496)
第 八 章 何氏评注《孙子兵法》	(500)
计 篇.....	(500)
作战篇.....	(504)
谋攻篇.....	(508)
形 篇.....	(513)
势 篇.....	(516)
虚实篇.....	(521)
军争篇.....	(528)
九变篇.....	(539)
行军篇.....	(542)
地形篇.....	(546)
九地篇.....	(550)
火攻篇.....	(561)
用间篇.....	(564)
第 九 章 张预评注《孙子兵法》	(570)

目 录

计 篇	(570)
作战篇	(577)
谋攻篇	(581)
形 篇	(588)
势 篇	(592)
虚实篇	(597)
军争篇	(604)
九变篇	(613)
行军篇	(618)
地形篇	(628)
九地篇	(634)
火攻篇	(649)
用间篇	(653)
第 十 章 陈皞评注《孙子兵法》	(659)
计 篇	(659)
作战篇	(662)
谋攻篇	(663)
形 篇	(667)
势 篇	(669)
虚实篇	(671)
军争篇	(675)
九变篇	(679)
行军篇	(681)

孙 子 兵 法

地形篇·····	(686)
九地篇·····	(689)
火攻篇·····	(695)
用间篇·····	(697)
第十一章 孟氏评注《孙子兵法》·····	(701)
计 篇·····	(701)
作战篇·····	(704)
谋攻篇·····	(706)
形 篇·····	(709)
势 篇·····	(710)
虚实篇·····	(713)
军争篇·····	(716)
九变篇·····	(719)
行军篇·····	(720)
地形篇·····	(724)
九地篇·····	(727)
火攻篇·····	(732)
用间篇·····	(733)

第三篇 《孙子兵法》释析

第 一 章 计 篇·····	(739)
第 二 章 作战篇·····	(791)

第 三 章	谋攻篇	(811)
第 四 章	形 篇	(834)
第 五 章	势 篇	(858)
第 六 章	虚实篇	(871)
第 七 章	军争篇	(902)
第 八 章	九变篇	(934)
第 九 章	行军篇	(965)
第 十 章	地形篇	(991)
第十一章	九地篇	(994)
第十二章	火攻篇	(1015)
第十三章	用间篇	(1019)

第四篇 《孙子兵法》在战争中的应用

第 一 章	计 篇	(1051)
第 二 章	作战篇	(1429)
第 三 章	谋攻篇	(1574)
第 四 章	形 篇	(1913)
第 五 章	势 篇	(2073)
第 六 章	虚实篇	(2207)
第 七 章	军争篇	(2389)
第 八 章	九变篇	(2727)
第 九 章	行军篇	(2896)

孙 子 兵 法

第 十 章	地形篇·····	(2947)
第十一章	九地篇·····	(3101)
第十二章	火攻篇·····	(3301)
第十三章	用间篇·····	(3347)

第五篇 《孙子兵法》在商业运作中的应用

第 一 章	计 篇·····	(3489)
第 二 章	作战篇·····	(3565)
第 三 章	谋攻篇·····	(3571)
第 四 章	形 篇·····	(3616)
第 五 章	势 篇·····	(3649)
第 六 章	虚实篇·····	(3719)
第 七 章	军争篇·····	(3799)
第 八 章	九变篇·····	(3845)
第 九 章	行军篇·····	(3862)
第 十 章	地形篇·····	(3874)
第十一章	九地篇·····	(3890)
第十二章	用间篇·····	(3948)

第六篇 《孙子兵法》在领导艺术上的应用

第 一 章	计 篇·····	(3975)
-------	----------	--------

目 录

第 二 章	作战篇·····	(4003)
第 三 章	谋攻篇·····	(4013)
第 四 章	形 篇·····	(4038)
第 五 章	势 篇·····	(4048)
第 六 章	军争篇·····	(4088)
第 七 章	行军篇·····	(4113)
第 八 章	地形篇·····	(4129)
第 九 章	九地篇·····	(4137)

第七篇 《孙子兵法》在谈判中的应用

第 一 章	计 篇·····	(4145)
第 二 章	谋攻篇·····	(4158)
第 三 章	虚实篇·····	(4199)
第 四 章	军争篇·····	(4231)
第 五 章	九地篇·····	(4259)
第 六 章	用间篇·····	(4281)

(三)

【原文】

凡为客之道，深入则专，主人不克；掠于饶野，三军足食；谨养而勿劳，并气积力；运兵计谋，为不可测。投之无所往，死且不北；死焉不得？士人尽力。兵士甚陷则不惧，无所往则固，深入则拘，不得已则斗。是故其兵不修而戒，不求而得，不约而亲，不令而信。禁祥去疑，至死无所之。吾士无馀财，非恶货也；无馀命，非恶寿也。令发之日，士卒坐者涕沾襟，僵卧者涕交颐。投之无所往者，诸、剌之勇也。

【简析】

本节论述了攻势作战、深入敌境、战争相持未决时，战士们的心态——即思想动态，以及指挥员应该怎样依据情况妥善处理后勤保障，征集粮食，使部队饮食不匮乏等问题。其次，利用时间进行政治思想工作，鼓舞斗志，深思熟虑，运用计谋，出敌不意以求胜。

当部队深入敌境作战，敌又未被攻克，战争处于胶着状态，此时部队粮食供给就特别重要，孙武提出“掠于饶野”的征粮政策，在富庶地方征粮，不致于影响当地居民生活水平，不致于激起当地居民的反抗情绪。

有了粮还要注意不要过度劳累，同时还要加强思想工作，增强士气，提高战斗力。要注意用计谋，不能蛮干，要掌握运用在战场心理上形成的巨大精神力量，要坚决禁止祈求鬼神等迷信活动，做到一声令下，召之能来，来之能战，战之能胜，象专诸、曹刿那样永往直前。

孙子认为，禁祥去疑能使士兵直至战死也不会退避。古时军中经常利用各种迷信运动占卜出师日期的凶吉、作战的胜负，甚至将士之间的功过是非。这种做法不仅不科学，而且还会带来恶果。迷信活动还会助长谣言四起，造成人心惶惶，互相怀疑，瓦解士气。除此之外，将帅嫉妒部下的功绩，疑神疑鬼，也是动摇军心，发生内讧的重要原因。

【战例】 1

东汉末年，有一次曹操率军远征，留下张辽、李典、乐进三位将领屯守合肥，以防孙权进攻。三位将领一向不团结，曹操担心他们因积怨而误大事。出发前，给合肥护军薛悌留下一封密信，信封上写着“等敌人到来时再启封”。不久，孙权果然率领10万大军逼近合肥，薛悌把张辽、李典、乐进三将找去，当众打开曹操密信，上写：“孙权领兵到来，由张、李两将军出战，乐将军守城，护军不得出阵。”大家一看，都不明其意，因为守城部队总共只有7000余人，留下一部守城，能出城作战的部队也只有五六千人。敌我兵力悬殊太大，宜守而不宜攻，曹操却让他们出城作战。张辽反复看了密信，弄清了曹操的意图。他说：

“我看曹公的意思是，让我们乘着孙权的大军尚未齐集的时机，先出城冲杀一阵，挫其锐气，提高我军守城的信念，然后据守里城，就可以保全孤城了。”谁知张辽说过之后，李、乐二将军各打各的算盘，谁也不吱声。张辽郑重地说：“胜败的关键，全在于不失时机。诸位如果还有怀疑，那就只好由我一人领兵出战，一决胜负了！”李典听张辽这么一说，很受感动，表示放弃私怨，团结对敌。张辽、李典紧密配合，灵活出击，终于以区区几千人的部队，打败了10万大军。

【战例】 2

在解放战争中，每当我战役军团机动时，都伴随着一支支前的民工队伍。他们为部队的快速机动提供了有效的物资保障。以淮海战役为例，在整个战役期间，华东、中原和华北地区的人民群众，以巨大的人力、物力支援前线，伴随着战役机动的队伍，送粮食、运弹药、抬担架，做了难以计数的保障工作。华东支前英雄唐和恩支援淮海战役时用的一根竹棍有1米来长，上面用针尖刻满了密密麻麻的小字，仔细看去，开头刻着唐和恩从家乡出发的地点：山东省胶东地区莱东县陶障区（现莱阳县万第乡）；接着刻的是他支前经过的路线：水沟头——平度——临淄——蒙阳——临沂——徐州——萧县——宿县——濉溪口等等地名，包括了山东、江苏、安徽3个省88个主要城镇和村庄。这不是一般的里程记录，它是数百万英雄的支前民工在淮海战役中走过的艰苦光荣的战斗历程的缩影。唐和恩带领的小车队和千万

个支前队伍一样，冒风雪，忍饥寒，翻山涉水，日夜奔走。他们想尽办法节省粮草，自己靠吃红高粱、胡萝卜、红辣椒等充饥。棉衣脱下来，盖在粮车上，宁愿自己身上淋透，也不能淋湿军粮。部队机动到哪里，物资就运送到哪里，从而使我军始终粮弹充足，兵强马壮，士气高昂。而敌人，已经到了山穷水尽的地步，打死、饿死、冻死的命运，时刻在威胁着蒋军，使他们的士气直线下降。

这场大战，是以往战史上所少见的，后方支援保障的任务也是异常的艰巨。战役过程中，鲁、苏、豫、皖、冀5省，动员了大量的人力、物力支援前线。据初步统计，动用的民工（包括在前线服务的随军民工、二线转运民工、后方临时民工）共达220余万人，还有担架7.4万多副，小车41万多辆，挑子4万余副，牲畜4千余头，船只1.3万余艘。广大民工依靠这些看来是非常落后的工具，共运送了粮食54000多斤，弹药1460万公斤，以及无法统计的其它军需物资，保障了军队机动和作战的需要。

【战例】 3

在罗马历史上赫赫有名的凯撒大帝，于公元前62年出任西班牙总督，率军征服不少部落，让官兵都发了财。部下对他感恩戴德，宣布他为“英白拉多”（意为“胜利的统帅”）。为了夺取最高统治权，他与另外两位统帅克拉苏和庞培于公元前60年结成了相互支持的秘密同盟，史称“前三头同盟”。两年后，凯撒