

《权谋经》中卷·谋

謀

勇怯在谋，强弱在势，
谋能势成，谋拙势失。
——[唐]李荃·《太白阴经》

第五篇

统领之谋

第一章 良政在上

普天之下，莫非王土；率土之滨，莫非王臣。有土有民才有王者。治国临民，是君王的天职。恩威并重，刚柔相济，以树威权；以法治事，公正严明，能补“人治”；虚心求谏，博采众议，可成治世。良政在上，国富民安，千秋传颂。

一、恩威并重

——君王治国的基本原则…………… (879)

过柔则不济，过刚则事不成，刚柔相济是治国之法，也是驭臣之道，二者并用，不可偏废。

王猛令“天下有法”(879)/血染敬则刀(881)/新官上任的“下马威”(881)/主帅怯阵(882)/强悍更有强悍者(883)/嬴政轻爵重士(884)/朱买臣官场沉浮(885)/冯唐善谏文帝赦将(886)/孝文帝赏罚分明(887)

二、以法治事

——国之权绳，世之准绳…………… (888)

古代皇帝权威高于一切，是为人治而非法治，但历代都产生过犯颜抗上的刚正不阿、执法如山之士。

商鞅行“壹刑”(888)/“国之社鼠”终于伏诛(889)/棒破公主车(890)/张亮不语屈太宗(891)/老吏不如周敦颐(892)/不畏强悍的“虎臣”(893)/海瑞铁面屈权贵(894)/守法模范舒化(897)/护法尊神拜住(898)/张雄飞守法不易其节(899)/刘肃守法平冤狱(901)/李尚隐不想出风头(901)/不许皇帝包庇(902)/陶公一怒(903)/杨朵儿只一身

正气(904)/马子可爱(905)/程卫不顾皇权收羊琇(906)/刘敞有角不怕截(907)/宋游道嫉恶如仇(908)/申屠致远耻事权贵(909)/孙宝不畏打“豺狼”(910)/李德辉洞烛隐微(912)/答里麻奋身不顾利害(913)/顾公在座,使人不乐(913)/王坦之执法丢牛案(914)/谢义洁不怕丢乌纱(915)/犬啮行路,览噬家人(915)/王衣活用刑法(916)/曹伯启义不挠法(917)/剧可久风骨铮铮(918)

三、虚心求谏

——兼听则明,博采众议 (919)

唐太宗广开言路,虚心纳谏,闻过则喜,闻善则拜,终开盛唐贞观之治。当政者须切记“拒谏者塞,专己者孤”。

主欲知过,必借忠臣(919)/木从绳则正,君从谏则圣(920)/君暗臣谀,危亡不远(920)/孜孜不倦,欲尽臣下情(921)/不能受谏,安能谏人(921)/为君不易,为臣极难(921)/借古鉴今(922)/耳目外通,下无怨滞(922)/臣欲谏,何惧死亡(922)/一人听断,安能尽善(923)/及其满盈,无所复谏(923)/善善不能用,恶恶不能去(923)/百姓闻之,必怨吾君(924)/须以欲从人,不可以人从欲(924)/论今引古,远献直言(924)/言过激心真谏(925)/求而得之,不足贵(925)/进药石之言,以药石相报(925)/“一定改正”(926)

第二章 励精图治

治国安邦,赈抚百姓,躬勤天下,亦需有道。政随时移,不拘成法,变法革新,可图强盛;高瞻远瞩,明察秋毫,不拘小节,方成大事;以史为鉴,居安思危,励精图治,才能国运长久,社稷永存。

一、变法革新

——政随时移,制随俗变 (927)

“穷则思变,变则通,通则久”。浩浩荡荡的几千年中国社会造就出一批又一批勇敢的改革者。

周太王革戎狄之风(928)/河伯从此不娶妇(928)/厚葬遗俗当止(930)/匡衡纵谈易俗之道(931)/累禁始绝“寒食节”(932)/去旧俗、开新风(933)/郑子产铸刑鼎(937)/汉初不行苛政(938)/苏绰的六条诏书(940)/天下英雄,尽入我彀(942)/王安石“变风俗,立法度”(944)/张居正力振乾坤(945)/百日维新 变法以立国(947)/商鞅变法

(948)/秦始皇设郡置县(949)/宇文泰创建府兵制(951)/隋文帝雄才大略(953)/澄清吏治,开创元盛世(954)/亦喜亦悲话新政(956)/海陵王百过有一功(958)/皇太极改行汉制(960)/清代修庙会盟(961)/雍正养廉新制(963)

二、高瞻远瞩

——运筹帷幄,决胜千里 (964)

人无远虑,必有近忧,当官从政,应该谨小慎微,但更要有远见卓识,这样才能明察千里。

太公望治国(964)/孔子杀少正卯以树威(965)/诸葛亮从严治国之之道(965)/光武赏罚分明平四方(966)/自是玉理安得不从(966)/宋太祖巧屈徐铉(966)/胡世宁劝孝宗解禁令(967)/哑人守库(967)/园丁传话(967)/燕昭王深明招贤士(968)/丙吉晓理赦车夫(968)/王猛顺势赦人(968)/魏元忠任强盗为使者(969)/廉希宪礼贤下士(969)/范仲淹不拘小节任文士(970)/徐存齐认错(970)/屠公包涵酒色之士(970)/尹源上书救刘涣(971)/忍小耻而成大业(971)/随处尽力,服务人民(971)/牺牲自己,成全别人(972)/严震坚守门风做善事(972)/萧何的远见(972)/董公劝汉王借理由出兵(973)/国家安危抛私仇(973)/刘备巧教马超识礼节(974)/真实不欺可堪大用(974)/吕夷简办事得体(975)/古弼冒犯君主(975)/后唐秦王的败亡(976)/唐高祖收揽民心(976)/为人臣者不能专权(976)/冯谖买义(977)/王旦出计保皇圣明(978)/胡宗伯识大体得状元(978)/孙老以钱易人(978)/母子相残背天逆道(978)/柳公绰诛杀玩弄法令的人(979)/季本避轻就重(979)

三、居安思危

——防患于未然,治祸于未乱 (980)

“君不肖,则国危而民乱;君贤圣,则国安而民治。”比较一下唐太宗,康熙,他们后代的亡国也就不难理解了。

子罕哭灵(980)/秦欲伐楚(980)/晋人伐楚(981)/鲁成公欲叛晋(982)/叔向使郑(982)/范昭使齐(982)/司马唐谏秦君(983)/士尹池谏楚王(984)/赵简子收兵(984)/越王焚宫(985)/费仲说纣王(985)/文王欲伐纣(986)/武王使人探殷(986)/赵简子为国哭泣(987)/威公痛哭(987)/吴起落泪(988)/伊尹去官(988)/智过改姓(989)/白圭告辞(990)/舟之侨适晋(990)/楚庄王心忧(991)/晋平公问师旷(991)/周威王问屠黍(992)/庄公伐晋(993)/主父伐中山(993)/楚庄王欲伐陈(994)/灵公死于箭(994)/晋厉公被杀(995)/齐桓公威落(995)/田氏将治齐(996)/智伯赠大钟(996)/智伯索地(997)/公索氏亡其牲(997)/公仲朋十日不朝(998)/秦占楚疆(998)/唇亡齿寒(999)/刘裕称帝 农家本色(999)/唐太宗率身崇俭(1000)/“十思”(1002)/“开元之治”返朴

还淳(1003)/节俭可比唐太宗(1004)/康熙为“盛世”铸根基(1005)/不重虚名重实绩(1007)/诸葛亮的精神财富(1008)/下诏戒厚葬(1009)/隋文帝倡俭忧天下(1009)/贞观名臣多清廉(1010)/金世宗崇俭有三法(1011)/宫廷移种“思俭草”(1012)/开国之君 布衣为本(1013)

四、洞悉古今

——以史为鉴，洞察兴衰..... (1014)

历史是现实的一面镜子。国家治乱安危的客观规律，领导者成败得失的经验教训俱在其中。“殷鉴不远，在夏后之世”。

汤欲伐桀(1014)/楚庄王伐晋(1015)/景公欲伐鲁(1015)/虞卿见赵王(1016)/秦昭王是怎样被打动的(1016)/甘夫人的“苦口良药”(1017)/太子的特殊教材(1018)/清世祖的临终遗诏(1019)

第六篇



用 人 之 谋



第一章 选贤任能

千里马如果没有邂逅伯乐，也许只能与寻常马驹为伍，无法驰骋千里。慧眼识英才才是领导者的一项重要素质，选贤任能，得到的不仅是辅佐参谋左膀右臂，更能为事业发展奠定雄厚的根基。只要有人才，任何时候都能东山再起。

一、广咨博选

——不拘一格的选才原则 (1023)

人皆有短，世无全才，用人切忌求全责备。要做真伯乐，需有海纳百川的雅量，为上者必须有不拘一格用人的勇气，争取做当世孔明！

孟尝君用人不拘一格(1023)/毛遂自荐(1024)/三道求贤令(1025)/诸葛亮破格擢拔

王平(1027)/唐太宗与他的宰相(1028)/金世宗取才于暴君之朝(1029)/成吉思汗麾下将帅云集(1031)/安童十八岁任丞相(1033)/奴仆中的良相(1034)/赵王知人委大任(1035)/五张羊皮的故事(1037)/汉文帝识将细柳营(1038)/光武帝随才任使(1039)/智收姜维(1040)/唐太宗因材选任(1041)/廊柱屏风记君名(1042)/朱元璋请刘基出山(1043)

二、唯才是任

——内举不避亲，外举不避仇…………… (1044)

敌将可赦，仇者先封，不仅是一种权谋，也不止是显示胜利者和掌权者的宽容大度，而是团结多数、稳定大局、取尽贤才的关键。

敌将可赦 仇者先封(1044)/寇恂登云台(1045)/荀彧离袁投曹(1046)/有才德则用，无才德则弃(1047)/“忠清强介”的巨奸(1049)/唐太宗偏爱之失(1050)/金章宗重用孝才治天下(1050)/化敌为友 广揽人才(1051)

三、用人不疑

——知人善任，以诚待下最得下属拥戴…………… (1052)

为政之要，惟在用人。用而不能信，与不用同。因此，用人须谨慎，但一旦认准，就要大胆使用，这就是“疑人不用，用人不疑”的道理。

统御大将之才(1053)/善用人才(1053)/人为国之本(1053)/用人不疑(1053)/用人必详其本(1054)/为政杜私情(1054)/民有余就是国富(1054)/为政须先正己(1055)/唯才是举，不以小失大(1055)/更重才干(1055)/息壤之约(1056)/刘邦的“定心丸”(1056)/慧眼识才(1057)/五百两买一匹死马(1057)/楚庄王嬉游辨忠臣(1057)/明而有智(1058)/以生道杀人，虽死不怨(1058)/天子与百姓同(1058)/私意行则国乱(1059)/乱世之奸雄(1060)/非常之人，超世之杰(1060)/吴下阿蒙(1061)/煮酒论英雄(1061)/狼子野心(1062)/王佐之才(1063)/弘毅而宽厚(1064)/有勾践之奇英(1064)/善应变展其所长(1065)/猜忌而权变多(1066)/三顾之礼(1067)/鱼水之交(1067)/吾得卿，谐也(1068)/待将如养虎(1068)/能断大事，应变无方(1069)/闻人有善，若己有之(1070)/参谋帷幄，剖断如流(1071)/魏征：抗直无所屈挠(1072)/激浊扬清(1073)/三千轻骑，深入虏庭(1074)/容貌懦弱，志性刚烈(1075)/临敌应变，动合事机(1076)/见事敏速，性甚慎至(1077)/千羊之皮，不如一狐之腋(1078)/读符牒不暇，安能求贤(1078)/都督刺史，理乱所系(1078)/何患无贤，患在不知(1079)/如何获得人才(1079)/知人之事，自古为难(1079)/必先试人方能用人(1080)/选众授能，非才莫举(1080)/知心者智，自知者明(1081)/知臣莫若君，知子莫若父(1081)/李纬拜尚书(1083)/秦穆公一霸西戎(1084)/乐羊灭中山(1085)/陈琳骂曹与魏种倒戈(1086)/

孙氏兄弟霸踞江东(1088)/唐太宗取臣洞然不疑(1089)/辽太祖用叛臣不疑(1089)/康熙收复台湾(1090)

四、扬长避短

——因才授职,量能授官…………… (1091)

“尺有所短,寸有所长,物有所不足,智有所不明”因而用人之长,避人之短就成为检验一个领导人艺术高低的重要方面。统御之术要在用人,而知人善任是其中关键。

“以九职任万民”(1092)/楚汉之争胜负的内因(1092)/诸葛亮与“五虎上将”(1093)/王猛收人所长成大功(1094)/用人如器 取其所长(1096)/巧用邑人财力(1099)/郑晓时一物多用(1099)/康伯可的中兴十策(1101)/李纲拒外守内(1102)/刘大夏边关掌粮饷(1103)/沈晦的抗敌之策(1103)/不用贤臣 自取灭亡(1104)

第二章 育才造士

育可育之才,造可造之士。以人为本,爱护人才,绝不能仅仅停留在口头上,以长远的眼光瞄准未来的发展,需要倾心力地培育人才、造就人才。

良弓当矫

——培养人才是百年大计…………… (1105)

欲成大事,就要延揽人才,更要爱护人才,绝不能今日用得上就另眼看待,明日用不着就弃之如敝履,用才而不爱才,惜才,护才,只能是自挖墙角。

孙权教将读兵书(1105)/冯谖弹铗报孟尝(1106)/董仲舒论养士以求贤(1108)/叶适论“养士”(1110)/贾岛还俗(1110)/朱元璋选才“老少参用”(1112)/勤教严绳育鸿章(1112)

第七篇



立身之谋



第一章 正本清源

修身以德，时刻警醒自身的品质修养。以身作则，方能以德服众，树立权威。腐败的滋生与蔓延，归根结底与领导者不能清正自持有看重要的关系。无论在逆境之中，还是身处顺境，都需要从长计议，正本清源。

一、修身以德

——以德服人最具威力 (1119)

孔子说：“德不孤，必有邻。”故得人心者，以其德也。自古成事者，亦多深谙此道。古人云：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”也说明了这个道理。

周公以德化天下(1119)/诸葛亮“天威”降孟获(1121)/亡国之君的身后荣华事(1122)/宰相肚里能撑船(1124)/继父遗志 终成名臣(1125)/深得民心的司马光(1127)/王翱“五德”俱备(1129)

二、韬光养晦

——忍辱负重，卧薪尝胆..... (1130)

凡欲举大事者，必须学会等待时机，积蓄力量，能够忍辱负重，卧薪尝胆以常励其志。锋芒毕露者往往也会成为失败者。

“竹林七贤”的时代背景(1131)/自由旷达，明哲独行(1132)/置身尘世超于尘世(1133)/不说人是非，不评人世事(1134)/酒洗胸中怨(1134)/一醉解千愁(1135)/批判伪君子(1136)

第二章 忠贞大义

看看历朝历代的文武百官,真正名垂青史而能千古传颂的,无不是忠义之士。为了“忠贞”二字,付出的代价往往是高昂的,抛头颅、洒热血而在所不惜,需要巨大的勇气。活在人们心目中的是他们的灵魂与精神。

一、以身许国

——忠义立身的儒家传统 (1137)

忠心报国,这是中华民族的传统美德。忠义之臣自古以来一直为世人所称颂,名重泰山,千古流芳;奸佞之臣纵能骄横一时,却只能遗臭万年。

当战之日,无所顾及(1138)/不惧兵刃,以明大节(1139)/魏征欲送海陵王(1139)/隋朝谁最忠贞(1139)/岂容目睹覆车,不改前辙(1140)/妻子卖珠,未为有罪(1140)/君臣之情(1141)/疾风知劲草,动荡识诚臣(1141)/以忠贞为典范(1141)/国士遇我,国士报之(1141)/尧君素:岁寒松柏(1142)/梁陈名息,有谁可继(1142)/忠贤之后,多加顾全(1142)/太宗攻辽东安市城(1142)/其身正不令而行(1143)/谋战胜于武力(1143)/“宁我负人,毋人负我”(1144)/民心重于兵胜(1144)/曹操违令自割发(1144)/文帝大度授国号(1145)/为太平吴、蜀复交(1145)/文帝纵论经国事(1146)/经国之远筹(1146)/成大事以人为本(1147)/葬毕皆除服(1147)/唐文宗赐鸡(1148)/为臣必各司其职(1148)/慧眼识人才(1148)/利益不满十分不变法(1149)/御史台老隶(1150)/武帝大度治乱党(1150)/简肃公藏布囊镇蜀人(1150)/张咏投士卒人井(1151)/诸葛亮任用土官(1151)/高拱断案(1152)/郭绪治乱(1153)/吴惠招抚义宁洞蛮(1154)/龚遂治理乱民有道(1154)/徐敬业冒险入寇营(1155)/朱博理政有方(1155)/韩裒巧计抓强盗(1156)/吴育平息盗贼(1157)/王德元放归间谍(1157)/刘舜卿不抓小偷(1157)/李允则不贸动(1157)/杜絃苏颂不动声色(1158)/文彦博遇事稳妥(1158)/张辽安心静坐(1159)/薛长孺、王融不苛察(1159)/李元轨只杀一人(1159)/吕公孺治军(1160)/廉希宪宽释俘兵(1160)/林兴祖引他人罪(1160)/李封不曾打过一个人(1161)/耿定向容得小人(1161)/向敏中、王旦如此镇静(1161)/乔宇故作安闲(1162)/韩愈不必关门(1162)/裴度智量非凡(1162)/郭子仪盛德服人(1163)/王守仁未遭祸害(1163)/王璋、罗通早作主张(1164)/吴履、叶南严做和事老(1164)/鞠真卿重惩殴斗(1165)/赵豫清勤和缓(1166)/褚国祥手法敏捷(1166)/程卓不论真伪(1166)/张士逊改换匾额(1166)/张永调度有方(1166)/范湛恢复老规矩(1167)/牛

弘冷淡反应(1167)/明镐不伤士气(1167)/吴起殉法(1168)/商鞅遭车裂(1169)/出师未捷身先死(1170)/屈原怀才不遇(1173)/范仲淹三贬而不悔(1174)/秋瑾献身革命(1176)/光绪变法(1179)/谭嗣同喋血(1180)/马革裹尸还(1181)/著策扶汉室(1182)/去时四十壮年郎 归来须发皆斑白(1183)/赵苞舍孝全忠(1186)/忠勇平叛乱(1187)/虞愷举家为国尽忠(1187)/维护尊严 死不叛晋(1189)/辛伯力不惧毒酒(1190)/浴血沙场 满门殉国(1191)/满门皆精忠(1193)/“坚贞一志”颜真卿(1194)/睢阳保卫战(1195)/九死一生 不辱使节(1197)/拘留廿一载,使燕不屈节(1199)/抗辽先锋杨延昭(1200)/纵火自焚求忠烈(1201)/舍弃一身媚骨 留得满腔豪情(1202)/一生力主复中原 一心只雪靖康耻(1203)/人生自古谁无死 留取丹心照汗青(1205)/与城共存亡(1207)/视死如归史可法(1208)/孤胆英雄厮养卒(1210)/华元只身入敌穴(1210)/赵云一身是胆(1211)/忠勇可嘉颜杲卿(1211)/义胆云天李彦思(1212)/死亦为鬼雄(1213)/杨继业绝食全义(1214)/士可杀不可降(1215)/“宁作赵氏鬼,不为他邦臣”(1217)/死不降敌 慷慨赴难(1218)/孤军奋战守城池(1219)/深入虎穴劝敌降(1220)/一腔热血为国抛洒(1221)/血洒国门三总兵(1223)/广陵散(1225)/不为五斗米折腰(1226)/出师未捷身先死(1227)/元景皓死不改姓(1229)/羊侃舍子取义(1230)/不顾身命的北齐忠臣(1231)/屈突通舍私全义(1232)/段秀实不计得失(1232)/朱昭舍身战西夏(1234)/为国流尽最后一滴血(1235)/陆贾不辱使命(1236)/晁错为国远虑(1237)/贤相姚崇(1239)/“竭节至公”的李大亮(1241)/忠职敢谏的魏裔介(1242)/“官不勤则事废”(1244)/“元和治民第一”(1245)/为政不可怠(1246)/在其位,明其政(1247)/“丝绸之路”的开通者(1248)/水利专家王景(1250)/李固守节致祸(1250)/刘穆之决断如流(1252)/“慈母”辛公义(1252)/薛大鼎沧州治水(1253)/拜住忧国忘家(1254)/史诚祖获旌(1255)/理财有方的夏原吉(1256)/李信圭久任(1257)/“包拯再世”——张淳(1258)

二、廉洁奉公

——为国为民,至公至正…………… (1259)

中国传统政治理念讲究“民惟邦本”。要爱民如子,首先要为政者公正无私,而身处乱世尚能出淤泥而不染者,更为难能可贵。

“四知”(1260)/白衣行炭穴(1261)/羊裘“豆腐汤”(1262)/“咬菜根”论从政(1263)/孙谦澹然明志(1263)/不只为文豪 也堪为廉吏(1264)/毛玠选官的标准(1265)/“父子清官”堪当重任(1266)/典当业的第一笔(1268)/着破衣居陋屋 王九皋保清白(1269)/漕运大臣“青菜刘”(1269)/四年如一日(1270)/茶果待客矫奢俗(1271)/为官郡守 自带米粮(1272)/孑然一身离任去(1273)/农民军不斩张玄素(1274)/一口薄棺留清白(1274)/宰相宅第 仅容一马(1275)/“廉石”的来历(1276)/“台阁之风”何以常在(1277)

三、勤政躬行

——为国为民，鞠躬尽瘁…………… (1278)

“鞠躬尽瘁，死而后已”的诸葛武侯为历代良臣之楷模，其精勉勤恳，忠贞为国之心，惟天地可昭，日月同鉴！

陶侃“日运百甓”(1278)/任官不家居的张养浩(1279)/“儒吏”美名扬(1280)/人称两贤的周经(1280)/“利民之政，知无不为”(1281)/靳辅治河建奇功(1282)/鞠躬尽瘁的河道官(1284)/政绩如何，关键在于态度(1286)/“莽知县”汪辉祖(1287)/林则徐身体力行(1288)/河塞宣房万福来(1290)/去副封以防壅蔽(1291)/巾幅不让须眉的萧太后(1292)/汤绍恩治水(1294)/三十年如一日(1295)/“三勤”方针(1296)/田文镜不敢一事苟且(1299)/名传后世，岂必位高长年(1301)/殚心治水患的张鹏翮(1302)/尽心民事的桂超万(1304)/家犬吠徐勉(1305)/社稷之臣——韩琦(1305)/靖难名臣姚广孝(1306)/伊桑阿“勤劳岁久”(1308)/“万民留葬”的于宗尧(1310)/天下皆醉难独醒(1311)/卫青、程信贵不弄权(1311)/不张恶人丑行(1312)/只做普通的大臣(1312)/关羽过五关(1313)/诸葛亮不掩己过(1313)

第八篇



处 世 之 谋



第一章 仁慈宽厚

“性格决定命运”。这句话对于身处官场中的人来说，一样有着特别的意义，从政者的政治命运往往与其性格密切相关。仁慈宽厚的品质是无形却无价的个性财富，诚信宽和，不仅能取信于民，更能使权力增添道义的份量。而在慈悲为怀的同时能明察秋毫，则无疑是大仁大智能成大器之人。

一、诚信待人

——树立权威的第一选择…………… (1317)

言必行，行必果。治国的根本，是依靠德政，君王帝位的保障，全在于诚信。坚守诚信，臣下对君主就没有二心，从而百姓归之，国家兴富！

利之所在,谗言不惜(1317)/为政无信,万物不生(1318)/无法遁逃于天地之间(1318)/升迁不可求,从心所欲(1319)/大建宅邸,落地生根(1319)/逢迎者必有所求(1319)/理小事与成大事(1320)/家有恶犬,美酒滞销(1320)/因材施教(1320)/阵前换将中敌计(1321)/先安其心(1321)/计赚曹操(1322)/障眼擒儿(1322)/目标第二号人物(1323)/大量订货,适时中止(1324)/老姜辛辣(1324)/流水清浊在其源(1325)/自古皆有死 民无信不立(1325)/皆魏征之力(1327)/交友当如荀巨伯(1327)/生前身后 不负友托(1327)/卓公行千里赴约(1328)/只重一个字(1328)/真正的经营者(1329)/鲁宗道实话实说(1330)/明山宾卖牛无欺(1330)/胡雪岩店悬匾不欺民(1330)

二、风雨同舟

——宽以待人,和睦相处..... (1331)

董小非君子,德高乃丈夫。待人处世,更应本着“大丈夫当容人,勿为人所容”的原则,避免感情用事,“忍三分心平气和,退一步海阔天空”,同舟共济,共创大业。

以国事为重(1331)/宰相的适当人选(1333)/识人五要(1334)/事以密成,以泄败(1334)/平湖生波(1335)/见缝插针(1335)/陪着跳火坑(1335)/遇洞灌水(1336)/天下为公,无私于物(1336)/唯才是任(1336)/忍小忿,存大信(1336)/无偏无党,王道浩荡(1337)/忠言逆耳利于行(1338)/以识取人(1338)/内举不避亲(1339)/白玉有瑕仍是玉(1339)/负荆请罪 刎颈之交(1345)/楚庄王善解臣之过(1345)/韩信不报“胯下之辱”(1346)/以德报怨结好合(1347)/感动叛逃者的人(1347)/魏仁浦宽仁为长者(1348)

三、听言观色

——洞察神情,知彼知己..... (1349)

人们常常对某些人“未卜先知”的能力感到惊异,如果稍加分析,就会发现这并非什么特异功能,而是洞若观火的观察力使然。

灵公与夫人夜坐(1349)/梁丘据驾马(1350)/东野毕驾车(1350)/晋平公哑口无言(1351)/魏文侯心服口服(1352)/齐宣王口是心非(1352)/燕昭王无以应对(1353)/田饶高飞(1353)/子张辞行(1354)/宾客不为官(1355)/鲁丹遭谗(1355)/桓公将外行(1356)/桓公可霸(1357)/景公探雀(1357)/鲁定公死于寝(1358)/文种借粮(1358)/楚共王病危(1359)/管仲有疾(1359)/樊姬窃笑(1360)/为书制肘(1361)/文子出亡(1362)/孔子问漆雕马人(1362)/赵孟减丧食(1363)/楚王问田忌(1363)/隔子伐树

(1364)/太子颜奔卫(1364)/周公赞商子(1365)/敬姜丧子(1365)/子路侵权(1366)/子西被杀(1367)/盆成括被杀(1367)/齐桓公欲伐卫(1368)/东郭垂泄密(1368)/臧孙子有忧色(1369)/客有武色(1369)/郑桓公会封于郑(1370)/季札赠剑(1370)/御者之妻(1371)/梁惠王心不在焉(1372)/郢人有狱(1372)

四、不惹小人

——建功立业的后方保障 (1373)

不怕一万,就怕万一。在善理政务的同时,一定要善于察人,尤其要善于识别小人。虽然他们往往能说动听的话阿谀奉迎,但他们一样也能落井下石。为人处事定要审慎以行。

豺狼的哭声(1373)/列子不收赠谷(1373)/假佛像,奸和尚(1373)/假逐太子真袭卫(1374)/没有白送的玉璧(1374)/黄袍加身不吉祥(1374)/为子自杀(1374)/匈奴示弱必有诈(1375)/先见之明没功劳(1375)/甜酒不再有(1375)/屠伯的下场(1376)/华歆远见,废君无成(1376)/顾雍识破公孙渊诡计(1376)/何曾知晋必乱(1377)/痴姨因痴免祸(1377)/张翰知败思归(1378)/韦忠不贪官 临祸不遭殃(1378)/高欢散尽家财交朋友(1378)/到底谁要造反(1378)/潘公辞官(1379)/韩熙载听歌 赏舞避相识(1379)/王旦反对庆贺死蝗(1379)/邵雍闻鹃知乱(1379)/避免成为最后受害者(1380)/秦愚楚王(1380)/僖子吝酒被逐(1380)/父子都被骗而死(1380)/贤儿枉死(1381)/叛臣欺主(1381)/小人难得罪(1382)/六百里地变六里(1382)/公孙衍泄密(1382)/商鞅遗书欺魏(1382)/廉颇老矣(1383)/王莽礼贤下士时(1383)/以豆盖土诱饥敌(1383)/曹操假装中风(1383)/假戏真做杀宠姬(1384)/曹操佯眠杀人(1384)/钟会伪造书信(1384)/参军计杀将军(1384)/李雄巧施苦肉计(1385)/建德诈降欺敌(1385)/杀亲生女诬皇后(1385)/李林甫放饵 李适之上钩(1385)/解开圣水之惑(1386)/欺主争官(1386)/假扮皇帝骗绫缎(1386)/骗金术(1386)/侠士原来斩猪头(1387)/佯避潜攻(1387)/东海假孝子(1387)/猫犬互乳不是鲜事(1388)/埋铜佛惑众(1388)/鸽飞,伏兵发(1388)/箩筐藏情夫(1388)/假冒皇帝的儿子(1389)/愚人之术(1389)

五、一语双关

——巧言应变,你知我知 (1390)

善于表达的人往往能趋利避害。巧言善辩是建立在对局势充分把握的基础上。作为领导者,掌握语言艺术也是一门学问。

寓事于理说孔子(1390)/狐假虎威喻国事(1390)/成大事者疏小节(1390)/长江水难

救盆中鱼(1391)/楚王纳言重用才(1391)/因祸得福拜上卿(1392)/一席话换十座城(1392)/一语点醒梦中人(1393)/赔了救兵又输鼎(1393)/折衷保身劝割让(1394)/讽谏息战事(1394)/淳于髡一日荐七士(1394)/苏代拒让秦得利(1395)/人生存首为己(1395)/权不滥用社稷安(1395)/雄辩辅政事(1396)/假设两敌救赵王(1397)/陈元方巧答袁公问(1397)/要找白头母先找鸚父(1397)/皇帝面前巧应变(1398)/裴楷智释帝王疑(1398)/国亡心同悲(1398)/美人名曲独欣赏(1398)/人才没有固定产地(1398)/不捕捉,所以不放生(1399)/国君有道臣自贤(1399)/随机应变瞒帝王(1399)/帝王书生同身价(1399)/含沙射影解戏弄(1399)/僧人定下千古律(1400)/赵请简巧辩挫骄气(1400)/士兵巧辩逃死难(1400)/任座巧言救翟黄(1401)/秦昭襄王两度试范雎(1402)/单刀直入动王心(1403)/淳于髡借兵救薛(1404)/以其之道还治其身(1404)/苏厉说不(1405)/反客为主说大计(1406)/顺势说清再鼓动(1408)/软硬兼施唬秦王(1408)/苏代诈赚公仲侈(1409)/强词夺理不失礼(1411)/荐贤隐私情(1411)/欲擒故纵求救兵(1411)/顺情入理发横财(1412)/套出真情再进言(1413)/智辩说破秦帝梦(1414)/以妻忠贞喻辅国(1416)/循循善诱救赵国(1416)/说动太后救同僚(1417)/不为亲子谁祭祀(1417)/陆贾贺丧(1418)/只身斗胆救主归(1419)/仗义执言为国安(1421)/为政不贪好清官(1423)/陈说利害乱自消(1424)/胸有才华口若悬河(1425)

第二章 纵横相宜

为人处世的行事风格常与政治手段有异曲同工之妙。处于变幻莫测的时势之中,以“不变应万变”显然是被动的,而要立身自保进而求得发展,必须拥有应机而动的各种权谋。权变的出发点也要依据自身处境和环境变化而拟定。

一、谨言慎行

——骄傲是可怕的不幸 (1426)

“九仞之积,犹亏一簣之功”,为保持政权稳定,统治阶级内部必须常常自省自诫,各行谨慎,一刻也不能掉以轻心。

近习之间 又宜深慎(1426)/大东小东 杼轴其空(1427)/君有违失 臣须极言(1428)/九仞之积犹亏一簣之功(1428)/上之所好 下必有甚(1431)/常无懈怠 各保其终(1432)/战胜易 守胜难(1432)/常自制以保克终之美(1432)

二、明职任事

——对上不越权，对下不专横…………… (1433)

居其位，察其事。为官者各有其职，不当逾越本分。劝上择善当迂回婉转，治下当功过分明，这才是为官者的大智慧。

丞相的职责(1433)/宦达必副其名(1434)/法度行则国治(1434)/小事糊涂大事灵通(1435)/有才无位，难成大事(1435)/论赏当守“吝”字诀(1436)/罚须罪有该当(1436)/鞭子与胡萝卜(1436)/不施恩夸惠(1437)/寻才的诀窍(1437)/有人才则安(1437)/中立派的净言(1437)/转移民怨的箭头(1438)/猎人之功与猎犬之功(1438)/一生一死，方识人(1438)/孔子劝识人(1439)/听其言观其行(1439)/礼厚必有诈(1440)/人主唯一心，攻之者众(1440)/有容，德乃大(1441)/推赤心置人腹中(1441)/昭信守于列国(1442)/遵守与属下之约(1442)/厉色与温颜(1442)/传君恶名，万死之罪(1443)/贪心的农夫(1443)/将计就计劝谏法(1443)/皇帝非禽兽亦当孝(1444)/拒谏为最不祥(1444)/比干剖心(1445)/不慎其前，必悔其后(1445)

三、临危不乱

——趋利避害的首要心理素质…………… (1446)

船山先生说：“当危乱之世，镇之以静，虑之以密，守之以大正，而后可以为社稷之臣。”能在千钧系于一发之际力挽狂澜，方显英雄本色。

刘邦伤胸摸脚(1446)/李广下马解鞍退匈奴(1447)/曹操望梅止渴(1447)/张辽以静制扰(1447)/顾琛答问机警(1447)/庚杲之智答皇帝问(1447)/赶搭马槽退敌军(1448)/庚域“满仓计”安定人心(1448)/颜真卿藏首级安众心(1448)/裴度失印不惊(1448)/李石以静镇动(1448)/假造圣旨安民心(1449)/冯道单脚幽和凝一默(1449)/范延光以静辟谣(1449)/张乖崖跟着高呼万岁(1449)/杖打库管士兵(1450)/丁谓杀死囚吓船夫(1450)/不废铁钱有妙招(1450)/曹皇后剪发验功(1450)/吕夷简迟到有理(1451)/韩琦力促急召太子(1451)/杜黄裳先发军饷(1451)/敬忠义报晓止叛(1451)/拿钱借瓦，宫殿无缺(1452)/五钱折半诱出现钱(1452)/黄炳买饭打胜仗(1452)/赵从善不怕宦官刁难(1452)/汪德臣击舟做桥(1453)/顾大司寇拿布换民衣(1453)/张瀚指玉为石解友围(1453)/为百姓藏资料(1453)/勾践尝粪脱险(1453)/你杀臣子我割地(1454)/苏秦恐惧忠信获罪(1454)/管仲用合唱赶路(1454)/鸡鸣狗盗救孟尝(1455)/秦使转祸为福(1455)/老婆情妇两回事(1455)/烤肉的毛发(1456)/张丑一言，出境脱离(1456)/张仪靠美人解危(1456)/范雎死里逃生(1457)/陈平脱衣救命(1457)/先封最讨厌的臣子(1457)/只知韩信，不知陛下(1457)/班婕妤不与君王同车(1458)/寇恂效法蔺相如(1458)/虞诩增龟示弱(1459)/荀攸善说免难(1459)/贾诩假冒太尉外孙救命(1460)/竹筐中的谋士(1460)/诸葛亮开门退敌(1460)/司马懿丢

盗免难(1460)/圣主在位可以迟到(1461)/一女比不过五子(1461)/吹胡笳,思故土(1461)/换下绮罗衣(1461)/假装熟睡,保住小命(1462)/遗鞭解危(1462)/去谗言妙法(1462)/进言的时机(1463)/移花接木(1463)/敌境挑战保性命(1464)/驴载草人欺敌(1464)/敬新磨靠同音字救命(1464)/张咏火烧黑店(1464)/美人计消除流言(1465)/赶走心腹,布眼线(1465)/张公脱险(1466)/张良巧计稳人心(1467)/危急之中不赐赏(1468)/刘巴智解财政难题(1468)/黄炳犒劳士兵(1468)/权宜之计解急用(1469)/周忱解疑难(1469)/张恺不拘一格(1470)/张谷不用雁羽(1470)/陶鲁如期交牛(1470)/守边老卒的巧计(1471)/蒺藜也能当兵器(1471)/冰、泥炮弹(1471)/猪肠充气能渡河(1471)/颜常道破衣补墙(1471)/侯叔献计解水灾(1471)/雷简夫令水患平息(1472)/陆光祖的两全之策(1472)/孙权平衡船身(1472)/刘奇逼走完颜亮(1472)/韩琦不事张扬(1472)/处变不惊 计定大局(1472)/邵溥解救皇族(1473)/盛度巧掩己短(1473)/鲍叔牙将计就计(1474)/管仲自救其命(1474)/老校头抗敌无后患(1475)/吴汉的劝降之计(1475)/汉高祖斗智不斗力(1475)/晋明帝智逃一劫(1476)/尔朱徽保全性命(1476)/韦孝宽从容逃脱(1476)/虎口脱险(1477)/王羲之佯睡保命(1477)/小兵保太守(1477)/元伯颜顺利脱险(1478)/徐敬业马腹藏身(1478)/陈平解衣保命(1478)/刘备避祸(1479)/崔巨伦有勇有谋(1479)/缓兵之计救性命(1480)/张佳胤从容不迫(1481)/罗巡抚警示川民(1482)/沈括计收逃兵(1483)/程颐安抚溃卒(1483)/吕颐浩激扬士气(1484)/段秀实计截韩敏(1484)/黄震平息众怒(1484)/赵葵稳定军心(1484)/周金不袒部属(1485)/徐文贞加强军防(1485)/王守仁安抚夷人(1485)/两字救一命(1486)/赵王斩密使(1487)/张浚安民(1487)/行事需谨慎(1487)/掩盖身份为大局(1488)/顾琛巧妙应答(1488)/李迪计逼赵元(1488)/用敌手杀逃兵(1488)/假意上当(1489)/太史慈计截公文(1489)/杨四救岳正(1489)/李文达选讲读官(1490)/周忱不将米粮落敌手(1490)/韩雍为都御史解围(1491)/韩雍泰然自若(1491)/耿定力一举两得(1491)/某教谕巧取官印(1492)/王安舍财保太子(1492)/朴桓安抚亡魂(1492)/子产通达世情(1493)/田叔仁智为相(1493)/主父偃的削藩之法(1494)/裴光庭招抚四夷(1494)/崔佑甫平乱(1494)/将才王旦(1495)/严求计绝游猎(1495)/陈平保身(1495)/得体的方法(1496)/不让朝廷出面(1496)/张方平两得其利(1497)/吴时来发动土著(1497)/驾驭夷狄之术(1498)/各按历法而行(1498)/马默保全子民(1499)/于谦解除胡患(1499)/自首无罪(1499)/离间之计(1499)/两全之策(1500)/刘坦计收钟玄绍(1500)/张俊智诛范琼(1500)/留志淑诈捕毕真(1501)/王益流放贼首(1501)/沈演奖惩有方(1501)/王钦若出脱旧米(1502)/上整朝纲 下理军务(1502)/吕夷简除患不伤己(1503)/王守仁让功免祸(1503)/朱胜非行事不留痕迹(1503)/李泌招纳番使(1504)/堵托塞怨(1504)

四、以攻为守

——排难拯危的最佳途径 (1505)

所谓“危难之时显身手”,可见愈在危急关头,愈能激发出排难拯危的超常智慧。

知人者智(1505)/貂勃知恩报田单(1506)/盗得兵符退秦兵(1506)/楚国神偷退敌兵(1507)/一语救一命(1508)/画蛇添足巧喻人(1508)/降一人得三十城(1508)/朱家游