



纪念招商局漳州开发区
创建十五周年

见证当年

胡政

吴斌◎主编



人民交通出版社
China Communications Press

JIANZHENG
DANGNIAN



纪念招商局漳州开发区
创建十五周年

见证当年

胡政 吴斌◎主编



人民交通出版社
China Communications Press

图书在版编目 (CIP) 数据

见证当年 / 胡政, 吴斌主编. —北京: 人民交通出版社,
2007.12

ISBN 978-7-114-06898-0

I. 见… II. ①胡… ②吴… III. 经济开发区—经济发展—
概况—漳州市 IV. F127.573

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 169951 号

书 名: 见证当年

著 作 者: 胡 政 吴 斌

责任编辑: 沈鸿雁

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011) 北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010)85285656, 85285838, 85285995

总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京画中画印刷有限公司印刷

开 本: 787 × 980 1/16

印 张: 26.75

字 数: 450 千字

版 次: 2007 年 12 月第 1 版

印 次: 2007 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-114-06898-0

定 价: 108.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

《见证当年》编委会

顾 问：傅育宁

主 编：胡 政 吴 斌

副 主 编：陈毅力 刘 伟

编 委：姜桂臣 张逸南 李纪治 蒋溪南 蔡志勇 郑明辉

黄清亮 张一峰 刘永祥 吴继聪 覃春生

特 约 编 辑：林斌龙 蔡建伟

书 名 题 写：陈奋武(福建省书法家协会主席)

序一

招商局漳州开发区编写《见证当年》一书，讲述开发区人十五年来拓荒与创业的历程。我从1991年初到2002年10月任交通部长期间多次到过开发区，担任重庆市委书记后于2005年12月15日又一次参观了开发区。不仅参与了漳州开发区的决策过程，而且组织了开发区项目初期的实施，可以说亲眼目睹了开发区的发展变化，近几年来它更是呈现面貌一新、欣欣向荣的景象。我由衷感念当年根据党中央的指示，决策开发这片土地是具有深远意义的。实践证明，一代又一代的开发区人努力追求的“第二蛇口”宏伟蓝图正一步一步地实现。

倘若要说“见证”的话，首先就是要充分认识开发建设漳州开发区的意义。这就是改革开放的需要，发展闽南区域经济的需要，更是促进对台“三通”，实现祖国统一大业的需要。

（一）促进对台“三通”，服务祖国统一大业

解决台湾问题，实现祖国完全统一是全体中华儿女的共同心愿，是中华民族走向伟大复兴的历史必然。《邓小平文选》第三卷中，十分鲜明地提出了解决台湾问题的基本方针，这就是“和平统一，一国两制”。在这个方针的指导下，1990年6月，江泽民总书记主持召开工作会议，号召中央各部委要以积极的实践，自觉服务于祖国统一大业。特别是邓小平同志南巡讲话发表后，大江南北掀起了改革开放第二波浪潮。作为交通行业主管部门，做好对台工作，就是推动海峡两岸的海上直航。如果要讲海上通航，最有条件的是福建，仅一水之隔，距离短，最为便捷，具有得天独厚的区位优势。为此，交通部根据党中央对台工作的基本方针，明确了海峡两岸海上通航的基本原则：“一个中国，双向互航，互惠互利。”要实现海上通航，须解决的问题很多，首先是港口基础设施。台湾的港口设施能力远不如大陆，港口吞吐总量



也低于大陆，港口泊位数也没有大陆多。但是，福建省的港口设施能力不如台湾，应该承认这个差距。所以，加快福建的港口建设，为实现海峡两岸海上通航奠定物质基础，这是历史责任。

福建海岸线资源极为丰富，港口星罗棋布，但当时形成规模的港区还不多，而这些港口当中，城市依托、航道水深、避风条件最好的应该就是厦门湾。厦门又是沿海对外开放的经济特区之一，经济社会发展水平比较高。在这样的条件下，把厦门湾的港口建设搞起来，先行一步，尽快适应海峡两岸通航的要求，这对我们来说是一个能不能抓住发展机遇的问题。当时厦门东渡码头的二期、三期工程正在建设，海沧的发展前景也不错。如果能在厦门湾南侧的漳州龙海搞个开发区，以港口基础设施先行，这样就可以在整个厦门湾里形成相当规模的航运能力，这对完善我国东南地区的港口布局 and 推动两岸直接“三通”意义是显而易见的。

（二）招商局与时代争先，勇于肩负起历史重任

改革开放初期，招商局在面对香港的深圳南山，建立了蛇口工业区。经过十多年的发展，蛇口十几平方公里的土地上出现了一座崭新的城市，成为改革开放的窗口。

招商局作为一个有着 130 多年历史的老字号企业，是民族工商企业的先驱，始终以国家兴旺为己任，理应为改革开放，为实现祖国统一事业多做贡献。而且招商局长期在香港开展业务，有市场经济条件下运作的经验，又有开发蛇口工业区的经验。另一方面，福建的积极性也很高，无论是省委、省政府，还是漳州市委、市政府都以极大的热诚欢迎支持招商局在漳州兴建开发区。天时、地利、人和，于是交通部提议，由招商局为主在厦门湾南岸（漳州港尾）创办开发区，建设码头，招商引资进行开发。漳州港尾地区虽然具有深水岸线的资源优势，但作为港口和临港工业的陆域条件比较差。袁庚等招商局历任领导同志多次带队实地考察，组织专家进行论证，从港区规划入手，确定分期建设目标任务和开发方案。以蛇口工业区的开发管理模式，在漳州开发区展开了我国港口建设史上少有的工程建设。实践证明，漳州开发区的建设，为招商局发展增强了后劲，同时也为推动两岸海上直航，实现祖国和平统一做了一件实实在在的大好事。

（三）改革实践，推进闽南区域经济发展

福建省在改革开放前港口基础设施是比较薄弱的。改革开放以后，福建的经济起飞了，港口基础设施成了制约经济社会发展的瓶颈。只有加快建设，才能适应福建的经济社会发展，适应改革开放的步伐。因此，交通部关于招商局在漳州港尾地区建设港口，进行开发的决策后，很快同福建的省、市领导取得了联系，双方一拍即合，福建省领导表示，根据中央政策规定，在省级政府的权限内要什么政策给什么政策，能让多少优惠就让多少优惠，还通过省政府正式报省人大备案，形成了漳州开发区的协议文件。福建省和交通部领导联合在漳州多次召开现场办公会议，切实解决开发区建设中的问题，加快了开发区的发展。在袁庚等同志与各方磋商后，吸收了蛇口开发的经验，选择投资开发区的各股东方，纳入了中银集团、国家交通投资公司、福建中闽集团、漳州、龙海市政府以及福建省港航局，把各方的利益紧紧地扭在一起。正如时任福建省省长贾庆林同志指出：“开辟漳州开发区是漳州市也是福建省扩大开放的一项重要举措，是合作各方真诚协作的结晶。实践与历史将证明，漳州开发区的建成，对拓展闽南厦漳泉三角地区的对外开放，加快漳州、龙岩乃至全省和粤东、赣南一带的经济发展，促进对台‘三通’都具有重要和深远的意义”

时光飞逝，十五春秋。漳州开发区传承招商局百年民族工商企业的薪火，按照高标准、高起点、高水平的要求，从港口建设起步，超前规划，实施全方位的成片开发。艰辛孕育着发展，探索推动着创新，昔日的小渔村摇身一变成了如今欣欣向荣的滨海新区，经济社会和谐发展，人民群众安居乐业。我们有理由相信，通过开发区人的不懈努力，缔造“第二蛇口”的梦想一定能够实现，蛇口的今天将会是漳州开发区的明天。我也真诚地期待着，再过五年，或者十年，一个美丽的现代化滨海工业新城必将展现在世人的面前！

原交通部部长

袁庚

二〇〇七年十一月

序二

招商局漳州开发区的创办、发展，讲述了百年老店招商局的又一个创业故事。

1992年，招商局联合其他股东一起投资创办了漳州开发区。十五年来，一代漳州开发区的建设者，从五湖四海聚集于此，在这块沉睡千年、幅员五十余平方公里的处女地上，开山填海，修路建港，洒下了辛勤的汗水，也取得了丰硕的成果。漳州开发区从无到有，从小到大，从弱到强，发展成为今天厦门湾南岸的新天地，在海峡西岸经济区的建设中发挥着日益显著的辐射带动作用，成为区域经济社会发展的重要推动力量。

漳州开发区成立十五周年之际，也适逢招商局成立一百三十五周年。在此颇具纪念意义的历史时刻，集团开启了新的航程；漳州开发区作为集团重要的战略资源，也将掀开自身发展历史上崭新的一页。站在新的起点上，漳州开发区的建设者们将承担更重要的使命，需要继续艰苦奋斗，加快发展，为集团创造新的经济增长点，为港口、地产、物流、修船等集团产业创造新的发展空间，在招商局再创第三次辉煌的事业中、在区域经济发展及和谐社会的建设中扮演独特的角色，续写招商局基业常青的故事。

《见证当年》这本书，将开发区过去十五年难忘的岁月、创业的激情、可歌的事迹都汇集在一起。我认为，这是开发区人一笔宝贵的精神财富，也是献给开发区成立十五周年最好的一份礼物。

招商局集团总裁



二〇〇七年十一月

序三

在漳州全市上下掀起学习贯彻党的十七大精神热潮，主动融入海峡西岸经济区建设大局，加快全面发展崛起之际，记录着招商局漳州开发区十五发展历程和宝贵经验的《见证当年》一书，即将付梓，可喜可贺！

创办招商局漳州开发区是招商局集团创业发展的重大举措，也是我市推进港口经济发展的重大探索与实践。招商局漳州开发区自1992年成立，至今已走过了十五年风雨历程，取得了令人瞩目的成绩，成为漳州新的经济繁荣区。十五年来，广大开发区人始终与时代同步，勇立潮头，开拓奋进，艰苦创业，把昔日一片荒山野岭、乱石浅滩，逐步建成一个以临港工业、港航物流业和高尚人居为特色的海滨工业新城，使厦门湾南岸成为极具活力和希望的一方热土，展现出持续上升的蓬勃生机，为漳州经济社会发展提供了强有力的支撑。

《见证当年》一书以开发区十五年的发展变化为主线，分关怀篇、决策篇、拓荒篇、创业篇、成长篇等五个篇章，收集了省市部分主要领导、招商局集团派驻漳州工作的管理层领导、开发区员工等撰写的八十多篇文章，配以展示漳州开发区各个时期建设成果的照片，全书图文并茂，内容丰富翔实，平凡的点点滴滴折射出招商局漳州开发区不平凡的发展历程。通读此书，让人倍感振奋，深受启迪。从一定意义上说，这本书是展示招商局漳州开发区十五年辉煌成就的宣传册，更是漳州全面推进依港立市、加快崛起振兴的生动教材。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。上个月刚闭幕的党的十七大，明确提出“支持海峡西岸和其他台商投资相对集中地区经济发展”；福建把发展港口经济作为推进海峡西岸经济区建设的重要抓手；漳州明确把招商局漳州开发区作为全市港口经济发展的龙头，一如既往地重视、支持开发区的发



展壮大。招商局漳州开发区加快发展、实现腾飞，有基础、有条件，更有难得的机遇。希望招商局漳州开发区抓住机遇，在新的历史起点上，以更加昂扬的精神，更加开放的眼光，更加务实的作风，努力开创开发区发展的新局面，促进漳州港口经济实现更大的跨越。我们相信，在不久的将来，招商局漳州开发区必将成为海峡西岸乃至全国对外开放整体格局中的一颗璀璨明珠。

中共漳州市委书记

刘可清

二〇〇七年十一月



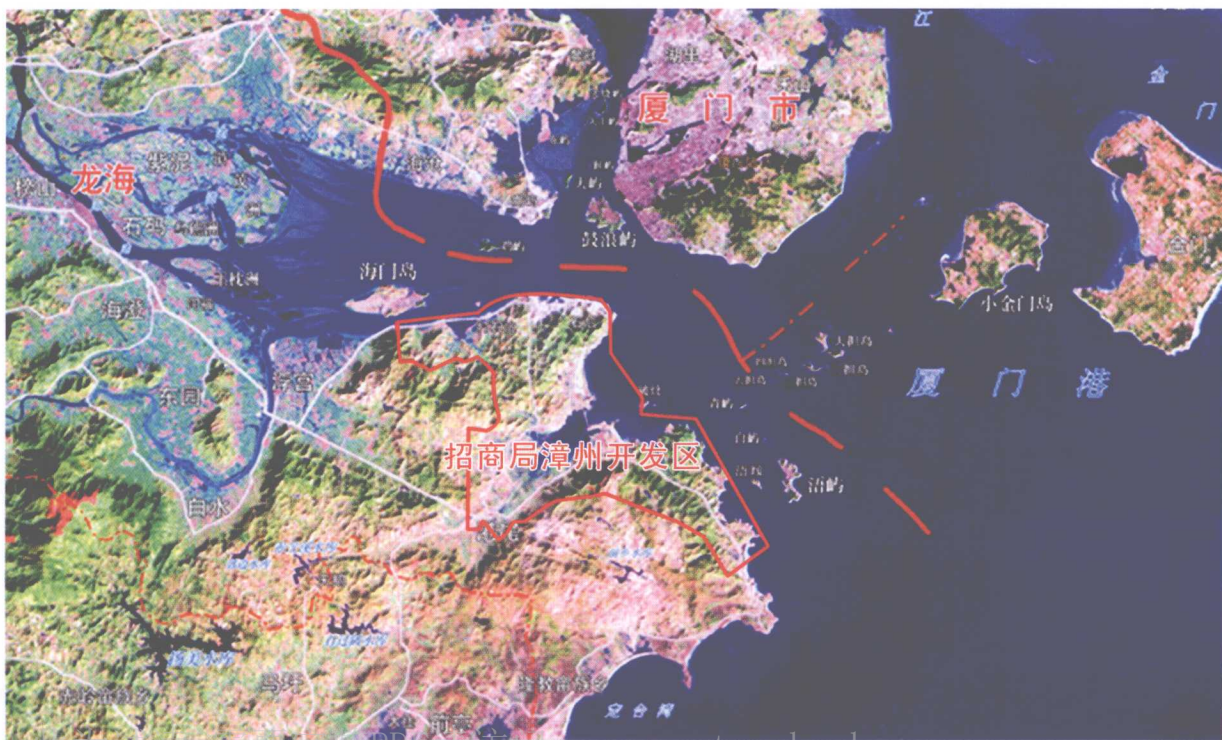
招商局漳州开发区与中国最早的经济特区之一的厦门同处厦门湾，距离仅3.5海里；距台湾高雄港140海里，距上海564海里，距香港287海里，区位优势，是中国东南沿海建立大型港口和临港工业基地的最佳选择之一。

1

招商局漳州开发区区位图

2

招商局漳州开发区航拍图



目 录

CONTENTS

第一篇 关 怀

漳州开发区创建的前前后后	◎ 童万亨	27
我与招商局漳州开发区	◎ 曹德淦	34
明天更美好	◎ 袁荣祥	39
第一次来开发区	◎ 胡 政	42

第二篇 决 策

袁庚与招商局漳州开发区	◎ 夏 南	53
我与漳州开发区	◎ 江 波	56
我和招商局漳州开发区	◎ 邓燕平	63
招商局漳州开发区的由来与总体规划	◎ 孙绍先	78
见证创办	◎ 吴 斌	83
难忘的记忆	◎ 承光大	92
踏上打石坑的记忆	◎ 梁 宪	94
开发区筹建时期日记	◎ 乐俊人	97
筹备漳州开发区的日记	◎ 陶 欣	105



第三篇 拓 荒

路,从这里开始 ◎ 丁克义	119
漳州记事 ◎ 康 健	129
往事并不如烟 ◎ 姜桂臣	135
从喝山塘水到自来水 ◎ 冯万广	138
开埠广引万帆来 ◎ 张万和	140
再当开荒牛 ◎ 王志宏	142
我的漳州开发区 ◎ 李跃飞	153
开发区喝到了幸福水 ◎ 杨智凯	155
难忘在南炮台的工作生活 ◎ 丁平智	158
虾池杂记 ◎ 赵卫朋	162
炮台茶趣 ◎ 赵义民	168
南炮台札记 ◎ 方慧芸	172
当好穿梭厦门湾的船长 ◎ 王书水 口述 卢 燕 整理 ...	179
码头春秋 ◎ 胡章书	184
入区随想 ◎ 朱惠君	188
南炮台随想 ◎ 曾兆惠	189
那山 那海 那村庄 ◎ 夏丽虹	193

第四篇 创 业

开发区引进的第一个大项目——诺尔桥吊厂 ◎ 江 波 ...	203
我所参与的漳州开发区第一个招商引资项目 ◎ 王春阁 ...	208
汤洋工业园区开发始末 ◎ 蒋溪南	212
痛并快乐着 ◎ 蔡志勇	216



开发区对台贸易的第一次突破	◎ 朱 殷	219
首期输变电工程纪实	◎ 林毅昌	222
漳州港诞生记	◎ 鲁国宏	228
第一家船代公司的发展历程	◎ 姚林贵	232
第一家在工商局登记注册的企业	◎ 蓝牧羊	237
开发的摇篮——南炮台	◎ 黄清亮	239
我心目中的第一码头	◎ 张炳举 王冬娇	244
开发区的第一家银行	◎ 董添忠 郑树根	246
第一次厦漳渡轮通航	◎ 李继民 口述 唐世森 整理	248
第一家物业管理公司成立	◎ 杨志辉	250
岁月如歌	◎ 沈艺辉	253
第一单出口业务	◎ 樊苏华	257
第一张报纸的面世	◎ 张 蕾	258
开发区售出的第一套商品房	◎ 罗 城	261
开发区第一辆交通工具	◎ 袁岩铃	263
首条公交线路开通记	◎ 游锦彪	265
第一笔养路费	◎ 江坤林	267
第一本“国有土地使用证”	◎ 陈志强	268
喜看桃李树树花	◎ 郑良国	269
创办第一所幼儿园	◎ 严宏亮	272
开发区的“首届节会”	◎ 曾 辛	274
第一个社区居委会	◎ 周健军	276
第一本户口簿和第一个门牌	◎ 黄志顺	279
首次国有土地使用权拍卖会	◎ 陈志强	280
记漳州开发区拆迁安置第一村——石坑	◎ 陈亚福	282
第一台电脑和第一任打字员	◎ 曾美月	284



第五篇 成 长

整装前行 ◎ 曹 鸿	315
路，越走越宽 ◎ 刘 伟	320
漳州开发区机构的变迁及人事制度的发展 ◎ 张武生	323
万紫千红总是春 ◎ 张一峰	331
“十年磨一剑”的史册 ◎ 覃春生	337
再造蛇口不是梦 ◎ 徐奔奔	340
众志成城 保卫家园 ◎ 吴继聪 卢 燕 周健军	343
共铸辉煌 ◎ 蔡志强	351
愿为警徽增光彩 ◎ 樊小合	367
浪花朵朵 ◎ 何黎东	373
从搬迁看变迁 ◎ 黄清亮	380
漳州开发区最早的城市雕塑 ◎ 黄清亮	383
公用事业公司的变迁与发展 ◎ 周 平	387
两岸同胞 终圆半个世纪梦 ◎ 张军芳	392
有幸成为漳州开发区的第一位留洋博士 ◎ 陈宗彬 口述 卢 燕 整理	395
第一个在家门口考上厦门大学的学生 ◎ 江文溪	398
成长 ◎ 向仕兵	399
路，在脚下延伸 ◎ 刘瑞国	401
海峡西岸闪烁一颗耀眼明珠 ◎ 吴继聪	403

见证当年

第一篇

关怀

台湾海峡波涛汹涌，一群群海鸥掠过海浪，常年在两岸自由来回地飞翔。在大陆的南太武与金门北太武之间，有一处惊涛拍岸的荒滩野岭引来了多少世人的关注？香港招商局常务副董事长袁庚带着一行人风尘仆仆来到这里，独具慧眼地指着尘封雾锁的港尾叹道：“漳州有女初长成，养在深闺人未识。”从此，交通部、福建省、漳州市、龙海县各级领导都把期盼的目光投向了这里。





▲
1

1995年2月5日，时任中共中央政治局常委、
国务院总理李鹏在漳州接见开发区领导

2

1995年7月9日，时
任中共中央政治局
委员、中央书记处
书记、国务院副总
理吴邦国，国务委
员、国务院秘书长
罗干在时任中共福
建省委书记贾庆林
陪同下视察开发区

