

2005全国监理工程师执业资格考试丛书
2005QUANGUOJIANLIGONGCHENGSHIZHIYEZIGEKAOSHICONGSHU

全国监理工程师执业资格考试 经典案例分析200题

《全国监理工程师执业资格考试丛书》编委会 编



中国建材工业出版社

全国监理工程师执业资格考试丛书

全国监理工程师执业资格考试 经典案例分析 200 题

《全国监理工程师执业资格考试丛书》编委会 编

江苏工业学院图书馆
藏书章

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国监理工程师执业资格考试经典案例分析 200 题/
《全国监理工程师执业资格考试丛书》编委会编.
—北京:中国建材工业出版社,2005.2
ISBN 7-80159-859-8

I.全... II.全... III.建筑工程—监督管理—案例—工程技术人员—资格考核—习题 IV.TU712-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 011136 号

全国监理工程师执业资格考试经典案例分析 200 题

《全国监理工程师执业资格考试丛书》编委会 编

出版发行:中国建材工业出版社

地址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮编:100044

经销:全国各地新华书店

印刷:北京鑫正大印刷有限公司

开本:787mm×1092mm 1/16

印张:19.75

字数:453 千字

版次:2005 年 2 月第 1 版

印次:2005 年 2 月第 1 次

定价:38.00 元

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。联系电话:(010)88386904

前 言

随着我国建设工程监理制度的不断完善,每年一次的全国监理工程师执业资格考试越来越受到全社会的广泛关注和重视,报名参加全国监理工程师执业资格考试的考生也在逐年上升,然而通过率却一直较低,为此我们特组织了 55 位多年从事工程监理教学、辅导和研究的监理工程师编写了本书。

报考全国监理工程师执业资格考试的大多数考生由于工作忙碌,再加上经常还要参加各种宴会和应酬,这样一来,可以用来学习的时间就很有限。在短暂的业余时间内如何有条不紊地去备考、**让一次过关的愿望成为现实**,是广大考生最关心的问题。本书正是以**“想应试考生之所想,知应试考生之所需”**的原则,精心安排编写了本书的内容和体例。

怎样才能在短暂的时间内,胸有成竹地去应试?最重要的是考生要把握**“做多才能识广”**这一观点,考生在备考期间,要对《2005 年全国监理工程师执业资格考试大纲》要求“掌握”和“熟悉”的内容反复地做题,在做题过程中寻找不足,对照教材补充不足,反复寻找不足、补充不足之后,就可以牢固掌握应会内容,在考试中才会做到游刃有余。同时,我们还要提醒大家,在学习中要掌握一定的尺度:放弃《2005 年全国监理工程师执业资格考试大纲》不涉及的教材内容,通读一次《2005 年全国监理工程师执业资格考试大纲》要求“了解”的教材内容即可。本书在编写过程中特意将历年考题进行了专题研究,并对《2005 年全国监理工程师执业资格考试大纲》要求“熟悉”和“掌握”的内容进行了斟酌和推敲。从不同角度对本书中的习题进行了归纳、总结,剔除了考题中不会涉及或不好出题的内容后,编制而成,是考生通过全国监理工程师执业资格考试的好帮手。

《全国监理工程师执业资格考试丛书》共分以下两册:

《全国监理工程师执业资格考试过关题库》的全部习题都是围绕《2005 年全国监理工程师执业资格考试大纲》的要求进行编写,并根据历年考题分值的分布决定题量的大小。**“把握命题规律、严密推敲提炼”和“常考知识集粹”**是本书的两大创举。本书以学科为单位,通过对 2000 年~2004 年的所有考题

的推敲和提炼,对2005年的命题趋向做了全面的预测,对本书所选习题经过多次筛选后定稿。既考虑了习题的覆盖面,又突出了应考内容的重要性。相信只要考生全面把握了本书的内容,就能取得好成绩。

《全国监理工程师执业资格考试过关案例200题》是依据《2005年全国监理工程师执业资格考试大纲》要求,对所有考核点逐一进行了细化,编制了300道案例分析题,在此基础上,又对1994年~2004年的所有案例考题进行了分析、推敲、预测后,通过有关专家的指点,我们精选了200题,作为本书的内容。200道案例分析题涵盖了全部的考核内容,最重要的是本书突出了对2005年考试内容侧重点的分析,这正是本书编写的经典所在。

各位考生,编委会全体成员热情地欢迎你与我们沟通、探讨。我们的专家答疑团随时恭候你的提问。

答疑网站: www.kejibook.com

答疑邮箱: bjgt@vip.sina.com

由于时间仓促,加之编者水平有限,书中的错误及不当之处在所难免,敬请广大考生提出宝贵意见。我们会对提出的所有问题进行认真核对,如有错误,我们将在答疑网站发布正确的答案。谢谢大家!

希望我们编写的《全国监理工程师执业资格考试丛书》能给你带来好运,助你轻松过关!

《全国监理工程师执业资格考试丛书》编委会
2005年2月于北京

目 录

全国监理工程师执业资格考试案例分析试题分值统计.....	(1)
------------------------------	-----

第一部分 建设工程监理概论

案例 1	(5)
案例 2	(6)
案例 3	(9)
案例 4	(11)
案例 5	(14)
案例 6	(15)
案例 7	(15)
案例 8	(16)
案例 9	(19)
案例 10	(20)
案例 11	(21)
案例 12	(22)
案例 13	(23)
案例 14	(25)
案例 15	(26)
案例 16	(28)
案例 17	(30)
案例 18	(33)
案例 19	(35)
案例 20	(37)
案例 21	(38)
案例 22	(40)
案例 23	(40)
案例 24	(42)
案例 25	(43)
案例 26	(43)
案例 27	(44)

第二部分 建设工程信息管理

案例 28	(49)
-------------	------

案例 29	(50)
案例 30	(50)
案例 31	(51)

第三部分 建设工程相关法规

案例 32	(55)
案例 33	(56)
案例 34	(57)
案例 35	(58)
案例 36	(59)
案例 37	(60)

第四部分 建设工程合同管理

案例 38	(65)
案例 39	(65)
案例 40	(66)
案例 41	(67)
案例 42	(68)
案例 43	(71)
案例 44	(74)
案例 45	(76)
案例 46	(78)
案例 47	(80)
案例 48	(83)
案例 49	(84)
案例 50	(85)
案例 51	(86)
案例 52	(87)
案例 53	(89)
案例 54	(90)
案例 55	(92)
案例 56	(92)
案例 57	(93)
案例 58	(94)
案例 59	(95)
案例 60	(96)
案例 61	(97)
案例 62	(99)
案例 63	(100)

案例 64	(100)
案例 65	(102)
案例 66	(103)
案例 67	(104)
案例 68	(106)
案例 69	(107)
案例 70	(109)
案例 71	(110)
案例 72	(111)
案例 73	(112)
案例 74	(113)
案例 75	(113)
案例 76	(114)
案例 77	(115)
案例 78	(116)

第五部分 建设工程质量控制

案例 79	(121)
案例 80	(121)
案例 81	(122)
案例 82	(123)
案例 83	(125)
案例 84	(126)
案例 85	(127)
案例 86	(128)
案例 87	(129)
案例 88	(131)
案例 89	(132)
案例 90	(134)
案例 91	(135)
案例 92	(136)
案例 93	(137)
案例 94	(138)
案例 95	(139)
案例 96	(140)
案例 97	(141)
案例 98	(141)
案例 99	(142)
案例 100	(143)
案例 101	(144)

案例 102	(145)
案例 103	(146)
案例 104	(147)
案例 105	(148)
案例 106	(149)
案例 107	(150)
案例 108	(151)

第六部分 建设工程投资控制

案例 109	(155)
案例 110	(156)
案例 111	(158)
案例 112	(159)
案例 113	(160)
案例 114	(162)
案例 115	(166)
案例 116	(167)
案例 117	(168)
案例 118	(170)
案例 119	(171)
案例 120	(173)
案例 121	(174)
案例 122	(175)
案例 123	(177)
案例 124	(178)
案例 125	(180)
案例 126	(180)
案例 127	(181)
案例 128	(182)
案例 129	(184)
案例 130	(185)
案例 131	(186)
案例 132	(187)
案例 133	(189)
案例 134	(191)
案例 135	(192)
案例 136	(195)
案例 137	(195)
案例 138	(197)
案例 139	(198)

案例 140	(199)
案例 141	(201)
案例 142	(202)
案例 143	(203)
案例 144	(204)
案例 145	(205)

第七部分 建设工程进度控制

案例 146	(209)
案例 147	(211)
案例 148	(212)
案例 149	(213)
案例 150	(214)
案例 151	(217)
案例 152	(217)
案例 153	(220)
案例 154	(223)
案例 155	(225)
案例 156	(227)
案例 157	(228)
案例 158	(230)
案例 159	(231)
案例 160	(233)
案例 161	(235)
案例 162	(236)
案例 163	(237)
案例 164	(239)
案例 165	(241)
案例 166	(243)
案例 167	(245)
案例 168	(247)
案例 169	(249)
案例 170	(251)
案例 171	(254)
案例 172	(257)
案例 173	(259)
案例 174	(260)
案例 175	(261)
案例 176	(262)
案例 177	(263)

案例 178	(264)
案例 179	(265)
案例 180	(267)
案例 181	(271)
案例 182	(272)
案例 183	(273)
案例 184	(273)
案例 185	(274)

第八部分 综合案例

案例 186	(279)
案例 187	(280)
案例 188	(282)
案例 189	(283)
案例 190	(286)
案例 191	(288)
案例 192	(289)
案例 193	(290)
案例 194	(292)
案例 195	(293)
案例 196	(294)
案例 197	(297)
案例 198	(298)
案例 199	(301)
案例 200	(302)

全国监理工程师执业资格考试案例分析试题分值统计

课 程	内 容	年 度				
		2000	2001	2002	2003	2004
建设工程 监理基本理论	工程监理企业经营管理		8.5			
	建设工程目标控制的程序、内容、任务和措施		12.5			
	建设工程风险管理				11	
	监理实施程序及原则	9		14	16	7.5
	项目监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工	11	6.5	14		4
	监理规划的编制		5	6		
	建设工程文件档案资料管理					
	合 计	20	32.5	34	27	11.5
建设工程 合同管理	监理合同双方的权利、义务		13		17	
	建设工程招标方式和招标程序		4			9
	施工招标资格预审与评标	20			8	8
	施工合同的订立				3	
	施工准备阶段的合同管理					
	施工过程中的合同管理			4.5		
	竣工验收阶段的合同管理					
	索赔程序及监理工程师对索赔的管理			3		11
	合 计	20	17	7.5	28	28
建设工程 质量控制	建设工程参建各方的质量责任	2		11		11
	施工准备、施工过程的质量控制	13	4	12.5		9
	工程变更的处理				5	4.5
	施工阶段质量控制的手段			6		
	建设工程质量问题和质量事故的处理	17	5.5	3	15	7
	建设工程施工质量验收	1			6	5
	排列图、因果分析图和直方图的应用					
	合 计	33	9.5	32.5	26	36.5

续表

课 程	内 容	年 度				
		2000	2001	2002	2003	2004
建设工程投资控制	建设安装工程费用项目的组成及计算					
	《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500 - 2003)					
	财务评价指标的计算及评价					6.5
	设计概算和施工图预算的编制和审查			1.5		
	工程结算		18		10	9
	工程变更价款的确定	7	4	3		
	索赔费用的计算	10	7		12	
	投资偏差分析			18.5		
	合 计	17	29	23	22	15.5
建设工程进度控制	流水施工进度计划的安排				6	
	关键线路和关键工作的确定方法		11	12.5		
	网络计划中时差的分析和利用		9			
	网络计划工期优化及计划调整方法	6				9
	双代号时标网络计划及单代号搭接网络计划的应用	4		4.5		
	实际进度与计划进度的比较方法				2	5
	工程延期时间的确定方法	20	12		5	10
	合 计	30	32	17	13	24
建设工程监理相关法律法规及标准	《中华人民共和国建筑法》					
	《中华人民共和国合同法》					
	《中华人民共和国招标投标法》			6		
	《建设工程质量管理条例》					
	《建设工程安全生产管理条例》					
	《建设工程监理规范》				4	4.5
	合 计			6	4	4.5
总 计		120	120	120	120	120

第一部分

建设工程监理概论

案例 1

【背景】

工程监理企业是监理工程师的执业机构,按照我国现行法律法规的规定,我国的工程监理企业存在的组织形式有多种,其中最主要的组织形式是公司制监理企业。党的十五届四中全会指出:国有企业的改革是整个经济体制改革的中心环节。因此,国有工程监理企业管理体制和经营机制的改革是必然发展趋势。

【问题】

1. 我国工程监理企业有可能存在的企业组织形式包括哪几种?
2. 公司制监理企业的特征有哪些?
3. 国有工程监理企业改制为有限责任公司的一般程序是什么?
4. 工程监理企业从事建设工程监理活动,应当遵循的基本准则是什么?
5. 建立健全监理企业内部管理规章制度是建立现代企业制度的要求,有关规章制度应包括哪些内容?

【考点】

工程监理企业经营管理

【案例分析】

工程监理企业是指从事工程监理业务并取得工程监理企业资质证书的经济组织。其形式包括:公司制监理企业、合伙监理企业、个人独资监理企业、中外合资经营监理企业和中外合作经营监理企业。监理企业必须是依法成立的企业法人。

【参考答案】

1. 形式有:公司制监理企业、合伙监理企业、个人独资监理企业、中外合资经营监理企业和中外合作经营监理企业。
2. 公司制监理企业的特征:
 - (1)必须是依照《中华人民共和国公司法》的规定设立的社会经济组织;
 - (2)必须是以营利为目的的独立企业法人;
 - (3)自负盈亏,独立承担民事责任;
 - (4)是完整纳税的经济实体;
 - (5)采用规范的成本会计和财务会计制度。
3. 程序是:
 - (1)确定发起人并成立筹委会;
 - (2)形成公司文件;
 - (3)提出改制申请;
 - (4)资产评估;
 - (5)产权界定;
 - (6)股权设置;
 - (7)认缴出资额;

- (8) 申请设立登记;
- (9) 签发出资证明。
- 4. 基本准则是:守法、诚信、公正、科学。
- 5. 有关规章制度包括:
 - (1) 组织管理制度;
 - (2) 人事管理制度;
 - (3) 劳动合同管理制度;
 - (4) 财务管理制度;
 - (5) 经营管理制度;
 - (6) 项目监理机构管理制度;
 - (7) 设备管理制度;
 - (8) 科学管理制度;
 - (9) 档案文书管理制度。

案例 2

【背景】

某工程项目划分为三个相对独立的标段(合同段),业主组织了招标并分别和三家施工单位签订了施工承包合同,承包合同价分别为 3652 万元、3225 万元和 2733 万元人民币,合同工期分别为 30 个月、28 个月和 24 个月。根据第三标段施工合同约定,合同内的打桩工程由施工单位分包给专业基础工程公司施工。工程项目施工前,业主委托了一家监理公司承担施工监理任务。

总监理工程师根据本项目合同结构的特点,组建了项目监理组织机构,绘制了业主、监理、被监理单位三方关系示意图(如图 1-1 所示)。

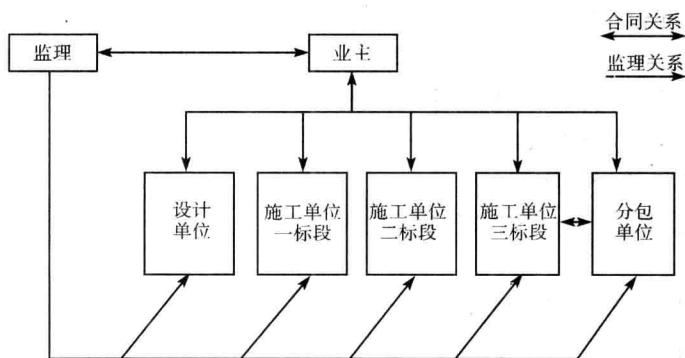


图 1-1

按如下要求编制了监理规划:

- 1. 监理规划的内容构成应具有统一性;
- 2. 监理规划的内容应具有针对性;