

环球人物

GLOBAL PEOPLE

帝王的家

《环球人物》编辑部 主编

解读千年帝国

一君、一臣、一妾

他们组成了帝国的三纲五常

他们的博弈，留下了回味无穷的权谋机智

君

君

臣

臣

妾

妾



中国时代经济出版社

帝国的

权谋

君

君

臣

臣

妾

妾

《环球人物》编辑部◎主编

中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

帝国的权谋：君君臣臣妾妾 / 《环球人物》编辑部主编. —北京：中国时代经济出版社，2008.1

ISBN 978-7-80221-502-3

I. 帝… II. 环… III. 中国 - 古代史 - 通俗读物 IV. K220.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 195199 号

帝国的权谋

君君臣臣妾妾

《环球人物》编辑部 主编

出版者	中国时代经济出版社
地址	北京市西城区车公庄大街乙5号 鸿儒大厦B座
邮政编码	100044
电话	(010) 68320825 (发行部) (010) 88361317 (邮购)
传真	(010) 68320634
发行	各地新华书店
印刷	北京嘉恒彩色印刷有限责任公司
开本	787×1092 1/16
版次	2008年1月第1版
印次	2008年1月第1次印刷
印张	12.5
印数	1~10000册
字数	235千字
定价	24.00元
书号	ISBN 978-7-80221-502-3

版权所有 侵权必究

帝国的交易 谋士计策篇

郭嘉,曹操第一谋士 / 002

陈宫,不吃“回头草”的谋士 / 008

荀彧,身在曹营心在“汉” / 013

贾诩,四易其主的谋士 / 018

江东老仲父张昭 / 024

帝国的欲望 文臣韬略篇

房玄龄,生而为宰相 / 032

长孙无忌,第一功臣 / 037

神机军师刘伯温,没算出晚景凄凉 / 042

姚广孝,披着袈裟的政治家 / 048

徐光启,宰相是个科学家 / 053

林则徐的流放生活 / 059

帝国的刀锋 名将征战篇

李靖,战神传奇 / 066

阿史那社尔,突厥王子是唐人 / 071

于谦,活得清白,死得冤屈 / 076

戚继光,横刀立马,未遭一劫 / 082

袁崇焕,明朝最后的救命稻草 / 087

施琅平定台湾真相 / 093

刘永福的二十年战争 / 100

帝国的革命 改革风云篇

范仲淹,丈夫一肩天下任 / 108

王安石,“拗相公”的悲剧 / 112

四朝相公司马光 / 116

张居正,明朝最后的改革家 / 120

帝国的异端 谏言思想篇

魏征的君子谏 / 126

白脸包拯的官场报告 / 131

王阳明,悟“天理”易悟“官道”难 / 135

海瑞,孤贫一生望青天 / 140

李贽,明朝第一思想犯 / 145

帝国的仲裁 皇帝国策篇

宋太祖,开创繁华 / 152

偶像皇帝宋仁宗 / 156

一代愤青宋神宗 / 160

帝国的倒影 女性低唱篇

长孙皇后,贞观之魂 / 166

曹皇后,后宫里的变法天平 / 170

女冠诗人李季兰 / 174

褒姒,拱手河山讨你欢 / 178

武姜,偏爱几近毁灭 / 183

“桃花夫人”息妫 / 188

“株林尤物”夏姬 / 192

谋士计策篇

帝国的交易

政治的第一品格是忠贞。
可是对他们，你明明知道不忠贞，却还不得不倚重。
因为他们的名字叫谋士，他们贩卖的是机智。



（一）第一篇计策士谋

郭嘉，曹操第一谋士

郭嘉（公元170—207年），字奉孝，三国时期河南禹州人。郭嘉少年奇才，是曹操最为信赖倚重的智囊之一。他对大的战局分析透彻，时事触觉敏锐，在作战目标和作战时机上有绝佳把握。曹操击溃袁绍、吕布，统一北方，他居功至伟。惜于北征乌桓途中英年早逝。陈寿评价曰：“才策谋略，世之奇士，虽清治德业，殊于荀攸，而筹划所料，是其伦也。”

三国争雄，英雄辈出。对于各路英雄来说，拥有高明的谋士至关重要。

众所周知，诸葛亮一出山，刘备就时来运转，从寄人篱下的狼狈状态开始走向成功，最终建立了一方基业。与之相反，曹操集团却因为一个人的早逝而开始走下坡路，并最终导致曹操统一中国的理想没能实现。毛泽东曾对此人大为赞赏，称赞他“才识超群，足智多谋，出谋划策，功绩卓著”。他，就是曹操早期军事智囊团的核心人物——郭嘉。郭嘉是曹操最喜爱也是最得力的谋士，堪称曹营第一谋臣。曹操曾多次讲过，自己百年之后要把国家大事托付给郭嘉。只可惜郭嘉英年早逝，否则，他在历史的天空中所留下的光环绝对可与诸葛亮相媲美。

多智少年 慎选明主

郭嘉出生于颍川，也就是今天的河南登封一带。此地是三国时期最大的人才库。当时为各路英豪出谋划策的谋士，十之六七出于此地。少年时代的郭嘉就展露出非凡的智慧，他喜欢与长者交谈，往往有独到的见解，常使长者们自愧不如。一次，一个外地来的术士见到小郭嘉，大为惊叹，称此男孩是姜子牙

(太公)转世。从此，郭嘉就有了一个绰号——“小太公”。光阴荏苒，饱读诗书的郭嘉转眼长大成人。他长得清瘦俊朗，又有一双清澈深邃的目光。这位“小太公”自信而清高，喜欢无拘无束，交友非常挑剔，只与心目中的仁人志士来往。但他待朋友非常真诚、热情，喜欢通宵达旦地饮酒畅谈。

郭嘉21岁的时候，在朋友田丰等人的鼓动下，投奔到袁绍帐下。袁绍当时被称为“天下英雄”。他对郭嘉等人极为敬重，厚礼待之。但数十日一过，郭嘉便看出袁绍不懂得用人之道，非成大事之人。于是，郭嘉毅然离袁而去。郭嘉是在



郭嘉短暂的一生在三国历史上留下浓重一笔

袁绍最风光的时候离开他的，这非但要有极大的勇气，更要有超常的眼光。

就这样，郭嘉一直赋闲了6年。公元196年，曹操颇为器重的一位谋士戏志才去世。伤心之余，曹操写信给荀彧，让他给推荐一位可以接替戏志才的谋士。于是，荀彧就将好友郭嘉推荐给了曹操。曹操大喜，十里相迎将郭嘉接入自己的营帐，共论天下大事。这次会面的重要性绝不亚于后来的“隆中对”。郭嘉比曹操小21岁，但对曹操的宏图伟志似乎了如指掌。当曹操就天下形势向郭嘉问计时，郭嘉一语道破要害，建议曹操乘袁绍攻击公孙瓒之时先消灭吕布。这样不仅能使曹军扩大实力，又可以避免以后曹袁决战时吕布从侧翼威胁曹军。曹操又询问郭嘉，作为谋士，最关键的素质是什么？郭嘉说：战争和下棋一样，没有一场战争是事先部署好的，熟读兵法只是入门，军师的优劣在于临场应变。郭嘉明晰透彻的分析，让曹操一下看到了光明的未来。曹操听完感叹道：“使孤成大事者，必此人也。”郭嘉离开营帐后，也大喜过望地说：“真吾主也。”从此，郭嘉便当上了曹操参谋军机之官——军事祭酒，为曹操的四方征战出谋献策，忠心效力。

神机妙算 屡建奇功

当时，各路诸侯割据一隅，并无鲸吞四海之志。在这种情况下，郭嘉对一个个敌手心理状态的准确判断，便常常成了曹操获胜的关键。

公元197年，当曹操正担心自己不具备与袁绍抗衡的能力时，郭嘉提出了著名的“十胜十败”之说。他一连举出十条理由，以证明“公有十胜，绍有十败”。郭嘉的分析很具说服力，不但振作了曹军将士的斗志，更助曹操拟定了远期和近期的作战目标。同时，郭嘉也正式确立了自己在曹操军事智囊团中的核心地位。

公元198年9月，曹操采纳郭嘉之谋出兵攻打虎踞徐州的吕布。曹军先破彭城，再败吕布，最后围困下邳。吕布坚守不出。战役持续了大半年，曹操见士兵疲惫，准备放弃。这时，郭嘉却看出了胜机。他以项羽为例劝谏曹操，提出“有勇无谋者若气衰力竭之时，便不久于败亡”的观点，劝曹操急攻。曹操依郭嘉计策而行，一面攻城，一面决堤水淹下邳，果然于同年12月攻克下邳，擒杀吕布。

一般情况下，曹操对郭嘉是言听计从的。但只有一次，他没有听从郭嘉的意见，结果犯了一个不可弥补的错误，那就是在公元199年放走了刘备。刘备投靠曹操后，众人一开始都建议杀掉他，以绝后患。唯有郭嘉同曹操意见一致，认为刘备不能杀。郭嘉的本意是让曹操对刘备实施软禁。因为如果杀了刘备，必然给曹操带来不好的影响，断绝人才之路。虽然不能杀，但也绝不可以放。但曹操对郭嘉的意思一知半解，以致铸成大错。在曹刘煮酒论英雄之后，刘备担心曹操猜忌，便想伺机脱离曹操的控制。刘备假称趁袁术溃败，主动向曹操请求前去截击。这时，恰好郭嘉不在身边，曹操就同意了刘备的请求。待郭嘉回来，得知此事后马上说：“备不可遣也！”曹操当时也后悔了，立即派人去追，但已来不及。果然，后来刘备踞有徐州，开始对抗曹操。

最能体现郭嘉料事如神的，当属官渡之战。

公元200年，曹操大军与袁绍在官渡相持不下。曹操担心刘备突然发难，在背后捅上一刀。正面的强敌已难于应付，曹军还能不能分出兵马迎击刘备呢？郭嘉偏偏说“可以”，而且事不宜迟。郭嘉分析道：“袁绍向来优柔寡断，不会迅速作出反应。刘备人心未归，立足未稳，迅速进攻，他必败无疑。然后再回师对付袁绍，这是改变腹背受敌的最好机会，决不能失去。”于是，曹操

挥师东征，大破刘备，俘虏了刘备的妻子，擒了关羽。情况正如郭嘉所料，袁绍果然还没有作出反应，刘备就已被击败。

也是在曹操与袁绍相持官渡之时，又一个令人不安的消息传遍曹营：江东豪杰孙策，准备发兵偷袭曹操位于许都的根据地。孙策骁勇善战的名声当时正在中原大地上铮铮作响，这位将门虎子艺高胆大，完全继承了其父孙坚的好斗气质。此前，他以所向披靡之势，在富饶的江东四面作战，一举奠定了雄厚的基业。与袁绍相持中已经处于劣势的曹操，根本不可能再抽出兵力保卫许都。而一旦许都失守，曹操阵营将立刻分崩离析。这是曹营中人心最为动乱的时期，不少人开始暗中向袁绍献媚，准备为自己留条后路。当时，曹军中与袁绍私下有书信往来者很多，官渡之战后，在袁营中就搜出了不少通敌竹筒。在此紧急关头，郭嘉居然提出一个令人匪夷所思的见解：“明公（曹操）根本没必要抽出兵力去保卫许都，因为孙策来不了。”郭嘉说，“孙策刚刚吞并江东，所杀的都是英雄豪杰。而孙策本人又轻率疏于防备，虽然拥有百万之众，但和孤家寡人无异。我看他必然死于刺客之手。”后来，孙策果然因三名刺客为主人报仇，中毒箭而亡。这或许是巧合，但确实为郭嘉的神机妙算添上了一笔。

公元203年，官渡之战大败而归的袁绍病逝，曹操进攻他的两个儿子，连战连捷。曹军诸将都想乘胜攻破二袁，可就在此时，先前力主北进的郭嘉却力排众议，独献奇策，建议退兵。他为曹操分析了袁氏两兄弟之间的矛盾：“袁绍的两个儿子，袁谭虽是长子，但袁绍更喜欢袁尚。袁绍一直为传位给哪个而犹豫，以至于在撒手人寰之际才草草决定让二子袁尚接位，长子袁谭对此一直心存不满。如果我们攻打，他们一定会联合抗击，如果暂缓用兵，他们一定会爆发内讧。”郭嘉建议曹操装作向南攻击刘表之势，“以待其变”。果然，曹军刚回到许昌，袁军生变的消息就已传来。曹操乘机回军北上，将袁谭、袁尚各个击破，二袁一死一逃。因为郭嘉的妙计，这一仗赢得既轻松又顺利。

征讨乌桓 奇星陨落

公元207年，袁尚逃入乌桓，即现在的辽宁锦州一带。曹军诸将都说：“袁尚已如丧家之犬，关外胡人不会支援他们的。如果再作远征，刘备必然会挑拨刘表袭击许昌，万一有什么变数怎么办？”此时的刘备经过数年的休养生息，在荆州刘表的身边又积聚了相当的实力。以曹操对刘备的了解，他有理由担心自己孤军远征之际，刘备会在背后发难。这时，郭嘉又提出不同于他人的

见解：“明公你尽管放心地去远征，留下一个空空荡荡的许都也无妨，我料定刘备无法给你添麻烦。不是刘备不想添，而是有人会代替您来阻止他，此人就是刘表。”在众人一片哗然声中，郭嘉详细地分析了平乌桓之役的可行性和重大意义：“胡人自恃偏远，现在必然没有防备，突然发动攻击，一定能够将他们消灭。袁绍对胡人有恩，如果袁尚还活着，他们一定帮忙，迟早是隐患。现在袁家的影响还很大，这个时候南征，如果胡人有行动，我们的后方就不安稳了。但刘表是个只知坐谈的政客，他自知能力不足以驾驭刘备，所以必然会对刘备有所防备。现在虽然是虚国远征，但一劳永逸，就再也没有后患啦。”郭嘉的观点一针见血，曹操听罢茅塞顿开，立刻进兵辽东。

曹军在白狼山奇袭乌桓主营，俘虏了20余万人。走投无路的袁尚投奔了襄平公孙康。曹军到了易城，郭嘉觉得推进的速度还是太慢，又进言道：“兵贵神速。现在千里远征，辎重太多，行进缓慢，被对方有所觉察必然就要做防备。不如留下辎重，轻兵速进，攻其不备。”后来，这一战成为中国战争史上“兵贵神速、奇兵制胜”的经典战例。曹操在设置了一些撤军假象之后，暗中率领一支轻装精兵，在向导的带领下，突然出现在乌桓首领蹋顿王的背后。乌桓军士措手不及，首领蹋顿也被击杀。这次行军路况极端恶劣，沿途有长达200里的地段干旱无水。当粮食吃光以后，曹军将士不得不先后杀了几千匹战马充饥，才艰难抵达目的地。同年秋天，辽东太守公孙康带着袁尚的首级前来投降。曹操根据郭嘉的计策终于彻底平定北方，统一了整个黄河流域以北地区。

在从柳城回来的途中，因为水土不服，气候恶劣，再加上日夜急行又操劳过度，郭嘉患病去世。就这样，一个旷世奇才如流星一般陨落了。当时，曹操痛哭失声。这一年，是公元207年。这是个特殊的年份，两位重量级谋臣郭嘉和诸葛亮擦肩而过，郭嘉撒手离去，诸葛亮却正式出山。正是这一去一来，改写了三国的历史。

曹郭相知 情深义重

在曹操的诸多谋士中，唯独郭嘉最了解曹操，并且两人关系亲密，犹如朋友一般。据载，二人行则同车，坐则同席，其亲密程度可见一斑。在严于治军的曹操营帐里，郭嘉有很多不拘常理的行为，但在偏爱他的曹操眼里，“此乃非常之人，不宜以常理拘之”。曹操手下有一位纪检官员，叫陈群，曾因郭嘉

行为上不够检点奏了他一本。但是，曹操一面表扬陈群检举有功，一面却对郭嘉不闻不问。不仅如此，曹操还暗地里为郭嘉一仍其旧的生活作风喝彩。在长期的征战生涯中，曹操总是把郭嘉带在自己身边，以便随时切磋，见机行事。有史学家说，郭嘉是幸运的，只有曹操这种雄才大略的人，才敢于使用郭嘉这类藐视礼法的人，并把他引为“知己”。每逢军国大事，郭嘉的计策从无失算。曹操更是对年轻的郭嘉寄予了无限的希望，打算在平定天下之后，把身后的治国大事托付给郭嘉。

郭嘉在曹操集团中的重要地位是无人可以替代的，甚至可以将曹操的戎马生涯按郭嘉之死分为前后两部分。生前，郭嘉帮助曹操统一了北方：在曹操先后剿灭吕布、袁绍及其余部的战斗中，郭嘉居功至伟。郭嘉死后，曹操除在西北面与马腾、韩遂等草寇型军阀的战争中取得了一些战绩外，基本上处于停滞不前的境地。公元208年赤壁之战后，更留下一个天下三分的无奈结局。对此曹操本人亦深有体会，不然他不会在赤壁战败后的退却路上，发出这样一声孤猿泣血般的哀叹：“郭奉孝（郭嘉）在，不使孤至此。”

曹操与郭嘉的深厚感情在郭嘉临死前表现得淋漓尽致。这段时光是一代枭雄曹阿瞞最为无助、最为软弱的时刻，他像一个慈祥的外婆，不断地去郭嘉病榻前探视。他摸了摸郭嘉发烫的额头，然后就走了。但刚刚出院子，突然又鬼使神差般折返，看看为郭嘉配的汤药熬好了没有。郭嘉病逝后，曹操亲自来到他的灵堂，悲痛不已，表现出无限的哀伤和惋惜：“哀哉奉孝！痛哉奉孝！惜哉奉孝！”

夏若天



谋士计策篇之二

陈宫，不吃“回头草”的谋士

陈宫（公元154—198年），字公台，三国时期河南濮阳人。初，效力曹操。后来，曹操血洗徐州、诛杀边让，令陈宫一怒而决裂，转投吕布。陈宫眼光精细、思维周密，吕布得他襄助，一度重挫曹操。但吕布乃有勇无谋之辈，陈宫在他手下难尽其才。白门楼兵败后，性情刚烈的陈宫不愿再降曹操，慷慨赴死。

在三国时期色彩缤纷的人物谱中，陈宫是一个来去匆匆的角色。作为一位著名的谋士，陈宫的经历着实令人感叹。

张冠李戴“捉放曹”

一般而言，我们所了解的陈宫是《三国演义》“捉放曹”的情节勾勒出的形象。经过京剧和各种地方戏的传唱，可谓家喻户晓。它写的是曹操谋刺董卓不成，匆匆逃出洛阳，在中牟县被捕的事。县令陈宫听曹操说谋刺董卓是“为国除害”、要回家乡“召天下诸侯兴兵共诛董卓”，不禁大为感动，当即弃官与曹操一起出走。出逃途中，曹操先误杀了吕伯奢的家人，后又杀了吕伯奢，并悍然宣称“宁教我负天下人，休教天下人负我”。陈宫因此判定曹操是个“狼心之徒”，于是坚决与之一刀两断。

然而事实上，上述情节带有很大的虚构成分。历史上虽然有“捉放曹”一事，但并非陈宫所为，甚至自始至终都与陈宫毫不相干。

当年，董卓上表朝廷推荐曹操担任骁骑校尉，欲与他共谋大事。但曹操不愿与董卓同流合污，于是悄悄返回家乡，以图另举。在东归途中，曹操路过中

牟县，被一个亭长怀疑，送到了县衙，欲治他的罪。一位功曹（管人事的官吏）认为，现在是乱世，难说谁好谁坏，不应随便拘捕行人。于是，功曹就劝说县令放了曹操。

历史上的陈宫与曹操的相识本来没有什么戏剧性。公元189年，也就是《三国演义》里发生“捉放曹”的时候，陈宫还没与曹操有过接触。公元191年，曹操担任东郡太守时，陈宫才成为他的部下。另外，曹操杀吕伯奢全家是在中牟被捕之前，而不是像《三国演义》写的在获释之后。对于曹操杀人的原因，曾有很多说法，但无论哪种说法都与陈宫无关。

那么《三国演义》为什么要把“捉放曹”这件事加在陈宫的头上呢？这是因为，历史上的陈宫与曹操的关系经历了“亲密合作——一刀两断——生死斗争”的过程，颇有典型意义。罗贯中在精心撰写《三国演义》时，便采用张冠李戴、移花接木等艺术手法，巧妙地将陈宫拉进“捉放曹”故事中，绘声绘色地描写了二人结识、分歧和决裂的经过。这样就使陈宫成为表现曹操奸雄性格的一个有力的陪衬人物。

助曹与叛曹

历史上的陈宫虽然不是曹操的救命恩人，但确有大功于曹操。曹操自参加各地诸侯讨伐董卓的行动之后，积极向青州、兖州地区发展。公元192年，兖州刺史刘岱在同黄巾军的战斗中身亡，兖州局势混乱。陈宫借机四处游说，推荐曹操入主兖州，试图协助曹操成就“霸王之业”。

这时，陈宫对曹操的评价也是非常高的，认为曹操是位能够济世安邦、还天下以清平的英雄，故心甘情愿将自己的身家性命和一州的军民百姓托付给他。

曹操入主兖州之后，采用陈宫的计谋，接连取得了对黄巾军战斗的胜利，先后收降卒30余万，男女百余万口，实力大增。那时，曹操的谋士还不多，陈宫又以出谋划策见长，所以同曹操的关系比较密切，二人的私交也相当不错。曹操对陈宫是非常欣赏的，而陈宫对曹操也很忠心。当然，陈宫还有着自己的雄心壮志——和曹操一同成就霸业。

不过，陈宫对曹操的期望不久就彻底破灭了。公元193年，曹操开始东征陶谦的战争。其间，曹操为报陶谦杀父之仇，血洗徐州，“坑杀男女数十万口于泗水，水为不流”，手段极为残忍。曹操的这种暴行引起了当时大多数士大

夫阶层的谴责。陈官对此也非常不满，二人的嫌隙也由此开始形成。公元194年，名士边让被曹操杀害。据说边让对曹操血洗徐州不满，言语之间处处讥讽，终于让曹操忍无可忍，“闻而杀之，并其妻子”。

当初是陈官的力荐才说服兖州官吏和士族阶层接受曹操的，现在曹操的卑劣行径也令陈官在兖州官吏和士族阶层中的名声受损。于是，陈官与曹操手下许汜、王楷共谋叛曹之计。陈官深知，以他为首的倒戈派虽可以与曹操势力周旋，但无取得胜利的绝对把握，遂又尽力争取了陈留太守张邈的支持。

张邈、陈官等人起兵反叛曹操以后，“诸县皆应”，形势非常有利，曹操在兖州的势力仅剩鄄城和东郡的范县、东阿。虽然曹操实力受损，但陈官等人认为自己仍然不能稳操胜券。于是，陈官又向张邈等人建议，迎接吕布并推举他入主兖州。陈官的这一选择可谓用心良苦——欲借助吕布的神勇和当时良好的局面迅速占据兖州。

不过，陈官知道曹吕二人是有着明显差别的。曹操在他眼里属于“命世之才”，而吕布则是“壮士，善战无前”。很明显，陈官并不看好吕布。他之所以推荐吕布，完全是想借吕布之手赶走曹操，力求自保。这只是权宜之计而已。

吕布和张邈联合初期，虽然影响很大，但战绩并不理想。很明显，吕布、张邈等与曹操根本不是同一重量级的对手。于是，曹操很快就重整兵力发动反击，并在战场上接连获胜。公元195年，曹操完全收复兖州，将吕布赶到了徐州。

公元195年底，曹操围攻雍丘，张邈在前往淮南向袁术求援的途中被部下所杀。这对陈官是一个沉重的打击。尽管他自命清高，一向看不起吕布，但又不得不转而依靠吕布。自此以后，陈官就不再作他想，只能是跟随吕布闯荡江湖了。

败不言降 从容赴死

陈官的确是一位非常了不得的实力派谋臣。自从他辅佐了吕布以后，等于给这只猛虎插上了翅膀，的确确实使吕布有了一番作为。也正是从此时，吕布开始了他人生中最辉煌的一段历程：在陈官良谋的作用下，吕布军事上连连得手，先夺兖州，再夺濮阳，从此声威大振，也名列诸侯之一，甚至引起了曹操的恐慌。

公元196年初，曹操挥师急攻濮阳，这时候，陈官的智谋得到了最大限度

的发挥，也起了相当重要的作用。好在一向刚愎自用的吕布这时听从了陈宫的计谋——陈宫让吕布以濮阳城一田姓富户的名义诈降，骗取曹操入城，然后形成瓮中捉鳖之势。这一计谋非常厉害，曹操上当进城后，被吕布大军四处追杀。曹操的手臂被烧伤，头发被烧焦，还险些丢了性命。

但是，好景不长，之后陈宫就随吕布一起走了“背字”。吕布为人反复无常，在当时的名声就不好。加上他既无纵横天下的抱负，又无识才用贤的头脑，这时陈宫开始意识到自己的失误。同时，吕布对陈宫的忠诚度也有了更多的怀疑。虽然陈宫屡次向吕布进献良策，但吕布却怀疑其用心不良。吕布更倾向于倚重以陈珪为代表的徐州士族阶层，而对以陈宫为代表的兖州士族的意见根本不重视。

公元196年6月，吕布手下大将郝萌反叛，吕布惊惶失措，却不知反者是谁，只顾带着老婆仓皇逃命，一直跑到他手下都督高顺的军营。高顺遂率军攻郝萌，郝萌的军队四散奔逃。后来，吕布问郝萌手下将军曹性：郝萌为何造反？曹性回答说：“郝萌是接受了袁术的计谋才造反的。”吕布又问：“同谋者还有谁？”曹性答：“陈宫同谋。”陈宫当时就在旁边，涨得面红耳赤。吕布就不再追问了。



电视剧《三国演义》中的陈宫(右)和吕布



北京长安大剧院上演的京剧《陈宫与曹操》

陈宫是同谋者吗？其实根本不会。因为陈宫必须仰仗吕布的势力才能夺回兖州，把残余的兖州兵士带回老家。吕布没有深究此事，说明他在这件事上还是有一点头脑的，毕竟陈宫是兖州残余势力的代表，还有一定的影响力，如果草率处理了陈宫，对吕布也没有什么好处。

公元197年，袁术在寿春称帝。为了拉拢吕布对付袁绍和曹操，袁术派韩胤向吕布求亲。陈宫说这对袁术和吕布都是一件大事，于是吕布就答应了。但没过几天，吕布又不顾陈宫的反对，听从陈珪的劝说，改变了主意，不但把已经走到半道的女儿追回来，还把袁术的使者韩胤押送到许昌曹操处，导致韩胤

被曹操所杀。这使袁术怒不可遏，而曹操却坐收了渔翁之利。

随着吕布在战场上失利，徐州的大部分官吏和士族阶层纷纷倒向曹操阵营。但宁死不吃“回头草”的陈宫却一直忠心耿耿地追随着吕布。

公元198年10月，曹操兵指彭城，吕布打算固守。陈宫献策说：“应该迎头攻击曹军，以逸击劳，必胜无疑。”这时候，虽然陈宫和吕布的关系随着徐州官吏和士族的反叛而有所改善，但吕布对陈宫还是有点不放心。吕布说：“不如等待他们来攻打，到时我们用泗水淹死他们。”结果吕布和陈宫等兵败彭城，仓皇逃往下邳。

之后，曹操兵围下邳。当时吕布很恐惧，想投降。陈宫劝他说：“曹操从远方来，势必不能持续太久。将军你率步兵与骑兵到城外安营，我率领其他人守城。曹操如果率军攻打你，那么我就领兵从背后攻他；如果曹操攻城，那么将军在城外实施救援。这样，不过半月，曹军粮食吃光了，我们再攻打，必定能破曹操的军马。”吕布欣然采纳陈宫的计谋，欲让陈宫与高顺共同守城，他自己则率骑兵断曹操粮道。但是，吕布的老婆却对他说：“陈宫与高顺素不相和，你一出城门，他二人必定不能同心守城，如有闪失，你往哪里跑呢？并且曹操往日对待陈宫如同儿子一样，他竟然能投奔我们。现在你没有曹操对他那么好，一旦有变，我就再不能服侍你啦！”于是吕布废而不用陈宫的计策，而派人向袁术求救。

听老婆的枕边风而不纳谋士的良策，无疑是对陈宫的一种侮辱，也注定不久以后的白门楼兵败的结局。

在白门楼吕布被杀后，陈宫也被抓住。当时，曹操仍想继续收留重用陈宫，就极力劝说他投降。百般劝说无效后，曹操就问陈宫：“公台啊，你平日自称才智有余，却为何有今天呢？”陈宫答道：“恨吕布不采纳我的计谋，否则你未必抓得住我呢。”曹操又问：“那么你家中老母怎么办呢？”陈宫说：“我知道，以孝道治理天下的人，不伤害别人的双亲，我老母的生死，决定于你，而不在我。”曹操再问：“那么你老婆孩子怎么办呢？”陈宫回答：“我听说施仁政于天下的人，不灭绝别人的后代，我妻子儿女的生死，也决定于你，而不在我。”言毕，陈宫从容赴死。曹操等在场的人都流下了眼泪。

张军