

# 亮出最好的自己



张国斌◎著

## 外交官浅谈国际礼仪

『礼之用，和为贵』是相近和共同的。感谢国斌让我再次了解到不同肤色、不同种族、不同文化背景的人们同样亮丽的一面。

外交部礼宾司司长 张昆生



张国斌◎著



# 亮出最好的自己

外交官浅谈国际礼仪

杨澜光

题

中信出版社  
CHINA CITIC PRESS

**图书在版编目 (CIP) 数据**

亮出最好的自己：外交官浅谈国际礼仪 / 张国斌著. —北京：中信出版社，2008.7

ISBN 978-7-5086-1215-7

I. 亮… II. 张… III. 礼仪－世界 IV. K891.26

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第081310号

**亮出最好的自己——外交官浅谈国际礼仪**

**LIANGCHU ZUIHAO DE ZIJI**

**著 者：**张国斌

**插 图：**王杰炜

**装帧设计：**郭 鹏

**策 划 者：**中信出版社策划中心

**出 版 者：**中信出版社 (北京市朝阳区和平街十三区35号煤炭大厦 邮编 100013)

**经 销 者：**中信联合发行有限责任公司

**承 印 者：**中国农业出版社印刷厂

**开 本：**787mm×1092mm 1/16 **印 张：**14 **字 数：**104 千字

**版 次：**2008年8月第1版 **印 次：**2008年8月第1次印刷

**书 号：**ISBN 978-7-5086-1215-7/G · 286

**定 价：**39.00元

**版权所有·侵权必究**

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84264000

<http://www.publish.citic.com>

010-84264377

E-mail: [sales@citicpub.com](mailto:sales@citicpub.com)

[author@citicpub.com](mailto:author@citicpub.com)

鲜活的外交故事、严谨的礼仪规范，以亲切、优美的笔触娓娓道来，诚可谓阐述国际礼仪的权威之作！作为社会人，读了它，知道应该如何行事做人；作为企业家，读了它，能够激发整个团队的活力。确实是一本好书。

**亚奥集团总裁 郭阿东**

本书记录的既是一位外交官的礼仪心得，也是一个“世界人”的礼宾感悟。所有想要走出国门的人都应该读一读。

**上海飞和实业集团有限公司总裁 郑和通**

一本谈论涉外礼仪的书，没有教科书般的枯燥生涩，也跳出了指导手册式的平淡和缓，通篇充盈着生动的花絮与幽默的风格，是近年来难得一见的佳作。

**中国日林集团有限公司总经理 王文良**

作为一名外交官，作者把自己青春的热血毫无保留地献给了祖国的外交事业，又积二十余载的外交工作实践为读者奉上了这样一本好书。每一位商务人士与外交工作者都应好好读读。

**法国欧亚国际技术发展公司董事长 李贵生**

工作与生活中很多人们习以为常的细节，却是对外交往中的“致命伤”。如何洞悉这些“不为人知”的疏漏之处，做一个受欢迎的“世界人”？在这里你将找到答案。

**河南海纳置业 / 会展服务有限公司董事长 包海东**

# Contents

## 目 录

### 推荐序 1

### → 第一章 走出国门 做一个受欢迎的“世界人” 2

精简行囊，拒绝“负重旅行”

知己知彼，国外风俗禁忌一点通

旅行小贴士：对初次出国旅行者的几点建议

### → 第二章 入乡随俗 打招呼的学问 26

“名”正言顺：称呼对了才是好客人

握手：该出手时才出手

鞠躬：礼多人不怪

拥抱、贴面及吻礼：最西式的见面礼

旅行小贴士：掌握不同宗教的见面礼

### → 第三章 吃遍天下 餐桌上的礼仪 48

用餐须知：刀叉之外的学问

这样吃西餐：不做“随便”的客人

旅行小贴士：中国人与欧美人用餐习惯的区别



## 第四章 客随主便 在国外的做客之道

78

赴约之前：做好“热身运动”

礼轻情谊重：第n个景泰蓝的故事

言而有信：不要给主人“surprise”

到达之后：主人家不是博物馆，禁止参观！

你是“中国通”吗：餐桌上的对话

日常拜访：不做“不速之客”

旅行小贴士：邂逅英伦下午茶



## 第五章 有“礼”有节 怎样和外国人打交道

102

>>>

细节制胜：日常礼仪规范

生活百科：不要在小事上“失分”

旅行小贴士：在国外不受欢迎的行为



## 第六章 魅力何来 从头到脚提升你的优雅指数

136

“第一印象”决定成败

站有站姿，坐有坐相

你会穿正装吗？

旅行小贴士：穿衣也须入乡随俗

第七章 168  
“礼”尚往来 商务接待的艺术

“礼”如其分：外事工作中的迎来送往

“礼”直气壮：涉外招待六步走

旅行小贴士：如何区分“国宾”和“重要外宾”？

第八章 184  
宾至如归 做各种场合的好主人

商务谈判游刃有余：组织会见与会谈

活动安排细致周到：观看文艺演出

功夫在“吃”外：筹划宴请

旅行小贴士：怎样筹办签字仪式？

跋 214

# || 推荐序 ||

## 读资深礼宾官张国斌先生新著有感

外交部礼宾司司长  
张昆生

中 国是礼仪之邦。礼与和是华夏文明的核心要素。

孔子对礼制见解深刻。他强调：“礼者天地之序也”；“礼之用，和为贵”。礼在自然界和人类社会均处重要位置，施礼是为了和。

几千年来，中华民族的礼遇传统以民俗、典籍和吏制等形式继承并不断发展。

民间交往崇礼、重义、讲节。民俗民礼丰富多彩，乡有乡规、家有家训。我幼年生活的山西省襄垣县上马乡那片黄土地，长者在幼儿牙牙学语时就传授尊称敬语。我高中毕业后生活和工作的云南富民县撒旦公社甸头村，属僻壤山村，但鞠躬、免冠、作揖、磕头时常可见。

礼仪典籍汗牛充栋，《周礼》《礼记》影响最大。西汉，刘向、戴德、戴圣为《礼记》成籍付尽心血。《礼记》中的《大学》作为《四书》之一，影响了中国朝政吏制、社会生活和思想哲学等方面几千年。

秦始皇统一全国后即设“典客”署，专司国家礼宾大事。汉武帝建立了当时世界上较为完整、科学、合理、有效的国家行政管理体制，高度重视礼尚往来，专设鸿胪寺管理国家礼宾典礼。隋唐统治者将礼宾纳入“吏、户、礼、兵、刑、工”六部治理国家。礼部辖区从藩属和外国之往来事扩大到全国学校甚至科举考试。清朝礼部尚书为从一品重臣，礼部下设四个司，管理仪制、嘉礼、军礼、学务、科考等要务，另设铸印局，掌管铸造皇帝玉玺等。礼宾礼仪是国家的颜面，礼与和是主流。

在许多别的国家，礼的核心亦为和。“Protocol”（意为礼宾）源于古希腊文，“Pro”意为“第一”，“tocol”意为“黏合、粘和”。今天世界上大多数国家使用英语和法语表达礼宾时，均用“Protocol”。日本和韩国使用汉字“仪典”。东西方礼仪异曲同工，“和”是核心。

外交部资深礼宾官张国斌先生足迹遍布一百多个国家，每到之处细心观察当地礼仪礼节，颇有心得，形成此书。初读的感悟：国家不同，文明各异，但寻求和谐相处是共同目标。“礼之用，和为贵”是相近和共同的。感谢国斌让我再次了解到不同肤色、不同种族、不同文化背景的人们同样亮丽的一面。

二〇〇八年六月一日

第一 | 走出国门  
第一章 做一个受欢迎的“世界人”



我是在二十出头的时候第一次走出国门的。

在那个年代，出国并不像现在这样平常和容易，我也刚进入外交部工作。接到前往吉布提工作的任务之后，兴奋之余不免有些紧张。非洲人容易相处吗？我在大学里专修的法语是否过得了关？这样想着，等待出国的日子变成了“恶补”自己可能存在的各种欠缺的漫长时光，直到踏上飞机的舷梯，我的心里依然是既高兴又忐忑不安。

相信很多第一次出国的朋友或多或少都有类似的感受，尤其是当你有公务在身时，出国之前的准备工作更是必不可少。大到提前规划行程、安排会晤，小到“突击”语言，准备随身行李，未雨绸缪、知己知彼能让你省却不少麻烦，轻松上路。

## 精简行囊，拒绝“负重旅行”

十几年前，我经常看到许多人外出旅行时恨不得一手拎5个袋子，大大小小的包裹琳琅满目——且不说外在的形象、风度荡然无存，零零散散这么多东西，在旅行途中也极容易顾此失彼，遗失物品。



◆ 欧洲街景



到了交通迅捷的今天，已经很少能在车站或机场看到这般“负重旅行”的“奇观”了，但又出现了新的问题：更多的人随身行李倒是简单，潇洒上路，但临出发时，总有这样那样的东西遗忘在家里——如果忘带的是名片倒还好办，实在不行到国外后还可以手写或加急印刷一些，但也真有人连机票、护照这样的重要证件都忘带了，到了机场才发现，好好的一次出差或旅行很有可能就要泡汤了。

出国旅行，准备工作一定要做精，做细。像预订酒店、安排接机、设定行程等，都要提前规划，做到心中有数。行前更是要检查至少两次，看看出国的证件是否齐全，以免耽误行程。若是想给国内的亲人或朋友带一点礼物，可以

提前问问对方有什么需求，留出一定的资金预算和行李存放空间。

至于随身携带的行李，一定要少而精：

“少”是指数量上少，简单、实用。随身衣物和盥洗用品越简单越好，衣服根据场合的需要，以容易清洁、方便携带、款式“百搭”者为宜，护肤品也不妨选择便携式的。

如果行李数量多，最好选择体积大一点的旅行箱，尽量把所有的东西装在一个箱子

里；即便行李不是太多，若在国外计划逗留的时间较长，最好也准备一个大一点的旅行箱——虽然出发时箱子里还有富余的空间，但当你给朋友或家人购买礼物时，就能感受到大箱子的好处了。

对于喜欢购物的女士来说，还可以在箱子里多准备一个能折叠的旅行袋，材质轻薄的那种，这样既不占地方，也可以用它来装购买的物品。

“精”是指必备的一个不落，多余的一个不留。

那么，哪些物品是必备的呢？

- 重要的证件票据。类似机票、护照、身份证这样的东西非常重  
要，不但要谨慎保管，建议你在出发前多复印几份留在家里备用。此外，  
证件照片、人民币、外币、信用卡、旅行支票，甚至国际驾照、有效的  
联系电话等最好也分门别类地整理好放在随身携带的包里，这样需要使  
用时就能加快办理各种手续的速度。
- 常用的自备药品。包括感冒药、创可贴、消炎药、止痛药等常备药品一  
定要带在身边。必要的处方药还可以请医生开具病历单并用英文（或相  
应的外文）书写，这样万一你在国外发病，可以尽快获得药物治疗，既  
可省却排队候诊、医生问诊的时间，还能节约费用。
- 小礼物。建议你提前准备一些小礼物，无须花费太多，小巧别致又有特  
色的就可以——无论是较正式的商务会谈还是私人之间的交往，一件精  
心准备的小礼物会让你更受欢迎。即使是纯粹的外出旅游，适当带几件  
有特色的小礼品给当地的导游、陪同等，也是周到而备受欢迎的。





### 外交官告诉你

需要特别注意的是，充电变压器和转换插头等一定要和所去国家的相吻合。比如在欧洲，饭店内插头的插孔大都是圆形的，电压有的国家是110伏，有的国家是220伏，这些都需要提前问清楚。一个转换插头就能让你省却不少麻烦，而带错了配件也会让人哭笑不得。我在国外曾不止一次看到有的同胞满头大汗地找转换插头，想为自己的手机充电，有的人还因此耽误了行程。

有的物件在国内旅行时几乎用不着考虑，出国之前却应该先掂量掂量。比如，与在国内不同的是，欧美国家的很多饭店都不配备牙具、刮胡刀和拖鞋等，最好自带。如果是坐经济舱往返，自备的拖鞋还可以在飞机上穿。

另外，有的人喜欢喝开水，但西方的饭店一般不提供电热壶或者热开水，去申请的话又要花费很长时间，不如随身带一个电热杯，既卫生又方便。



## 外交官告诉你 /

喜欢佩戴隐形眼镜的朋友需要注意：在有的国家，购买隐形眼镜需要有医生的处方证明。如果你使用的是日抛型的隐形眼镜，为了减少不必要的麻烦，建议准备好足够的数量，最好再带上一副备用的框架眼镜，以免在异地因为眼睛敏感，无法佩戴隐形眼镜。

写到这里，我不禁想起自己当年去吉布提的情景。那时我是第一次出国，去的又是一个偏居东非一隅，刚与中国建交，不太为世人所知的国家。百密一疏，当时我也犯过“吃力不讨好”的错误。

### 吉布提·“鸡不啼”

1979年1月8日，吉布提共和国与中国建交。吉布提位于东非海岸红海和亚丁湾的出口处，由于濒临红海，也被称为滨海之国。作为中国第一批建馆人员，我被派往那里，在大使馆工作了三年多。

赴吉之前就知道建馆工作十分辛苦，但能有机会为中吉两国的外交事业贡献自己的绵薄之力，砥砺意志，锻炼能力，仍让我对此行充满向往。于是在出发之前我四处搜集资料，向有经验的老同志讨教，特别是考虑可能会有哪些需要，应该准备哪些应急品。老同志曾提醒去热带非洲要少带衣物，但母亲总是不放心，认为总会有四季之分，而且想到要去好几年，所以仅是常备服装就把行李箱塞得满满的了。