



HITLER & CHURCHILL

丘吉尔与希特勒政治权谋 **沉思录**

改变世界的 领导力

(英) 安德鲁·罗伯茨/著

ANDREW ROBERTS

徐雅婧/译

海南出版社

Hitler & Churchill: Secrets of Leadership

by Andrew Roberts

Copyright © 2003 Andrew Roberts

Original English language edition published by Weidenfeld & Nicolson, an imprint of
The Orion Publishing Group Ltd in 2003

All rights reserved.

中文简体字版权 © 2008 海南出版社

本书由 Weidenfeld & Nicolson 授权翻译出版

版权所有 不得翻印

版权合同登记号: 图字: 30-2003-115 号

图书在版编目(CIP)数据

改变世界的领导力/(英)罗伯茨(Roberts,A.)著;徐雅婧译.

—海口:海南出版社,2008.10

ISBN 978-7-80700-166-9

I. 改… II. ①罗…②徐… III. ①丘吉尔, W. L. S. (1874~1965)—人物研究

②希特勒, A. (1889~1915)—人物研究 IV. K835.617=5 K835.167=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 129206 号

改变世界的领导力

作 者: [英] 安德鲁·罗伯茨(Andrew Roberts)

译 者: 徐雅婧

出版人: 苏 斌

总策划: 刘 靖 任建成

责任编辑: 杨光明

装帧设计: 第三工作室·黎花莉

责任印制: 杨 程

印刷装订: 北京兴民印刷厂

读者服务: 杨秀美

海南出版社 出版发行

地址: 海口市金盘开发区建设三横路 2 号

邮编: 570216

电话: 0898-66812776

E-mail: hnbook@263.net

经销: 全国新华书店经销

出版日期: 2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 15.5

字 数: 198 千

书 号: ISBN 978-7-80700-166-9

定 价: 30.00 元

本社常年法律顾问: 中国版权保护中心法律部

【版权所有 请勿翻印、转载, 违者必究】

如有缺页、破损、倒装等印装质量问题, 请寄回本社更换



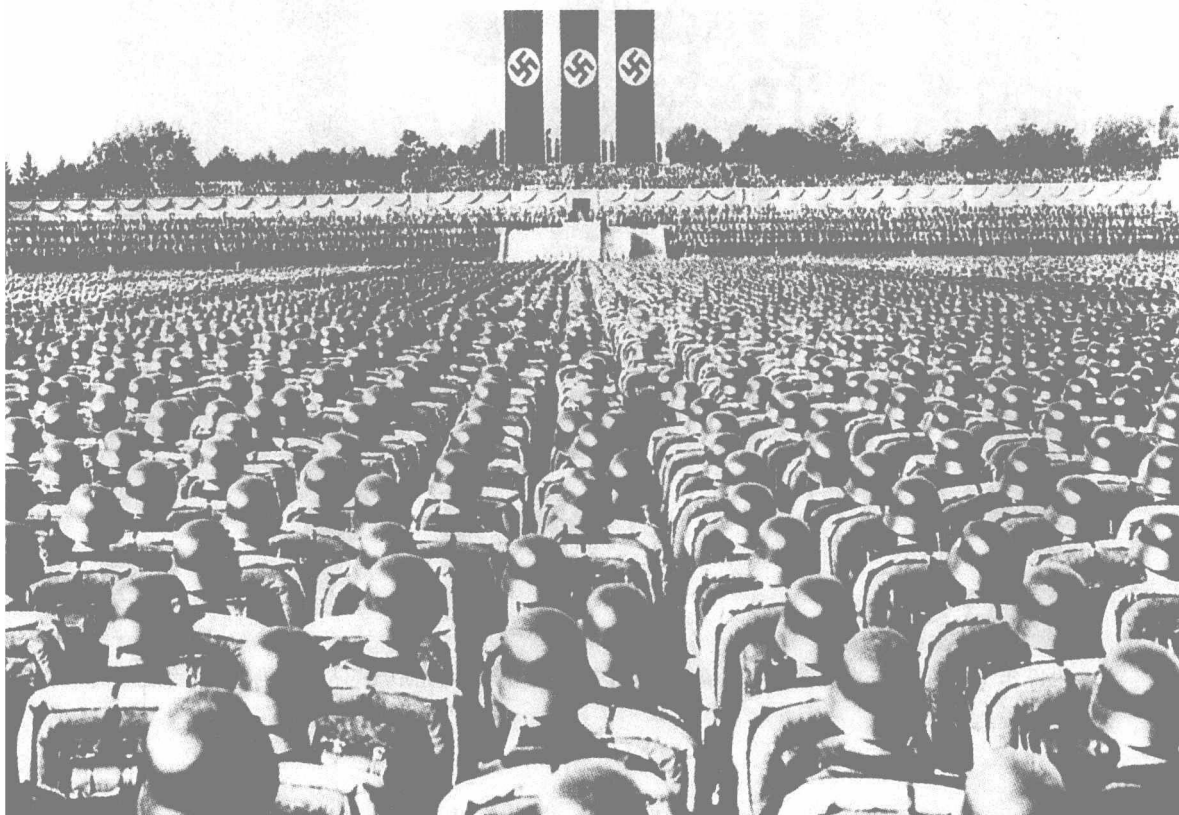
希特勒在 1930 年。



1940 年 7 月 4 日,丘吉尔手持演讲稿走出唐宁街,要告知众议院法国舰队在奥伦沉没的消息。



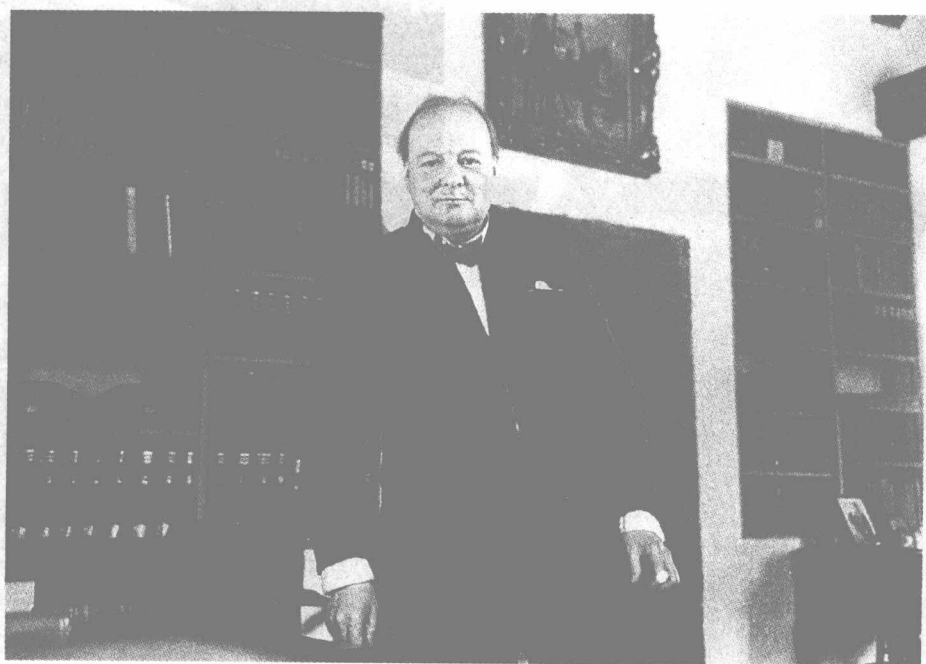
当海因里希·希姆莱检阅群众时，青年女子同盟(看上去有些像妇女)对她们的偶像表现出崇拜之情。



1936 年帝国军队在纽伦堡。



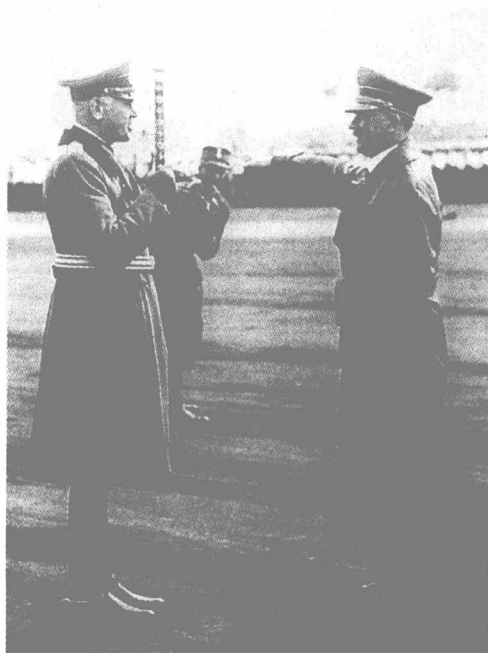
在野期间丘吉尔在铺瓦,大衣肩口开线了。



1939年,丘吉尔在乡间别墅穿着迷人的套装,或者可以说是“连裤衣”。



希特勒在兰茨贝格的监狱中。



布伦堡将军相信见到希特勒能治愈他的感冒。



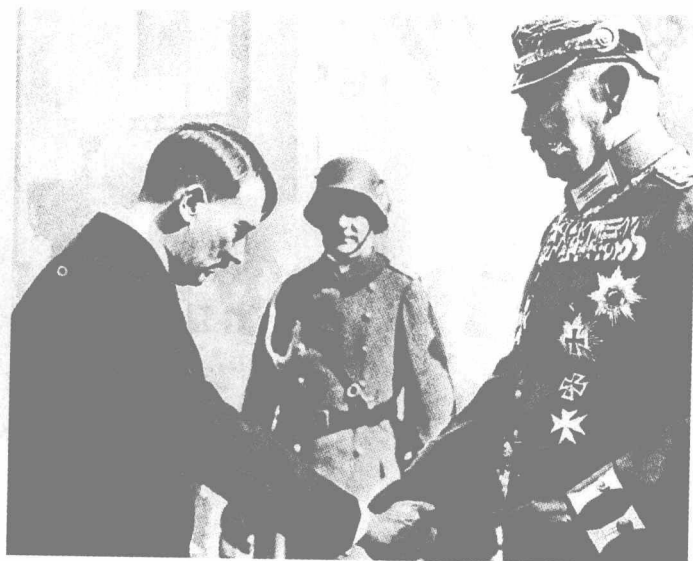
戈林认为希特勒能够让他坚信自己是个女人。

财政大臣丘吉尔在私人秘书鲍勃·布思比、女儿戴安娜以及保镖汤普森的陪同下，去众议院出席1929年财政预算。

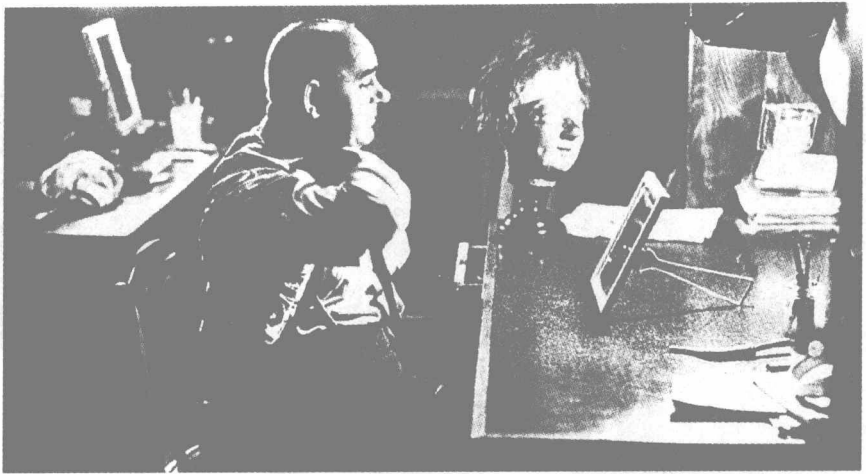


在美国第五大道发生车祸后处于康复期的丘吉尔，于1932年10月由工作人员抬到伦敦家中。

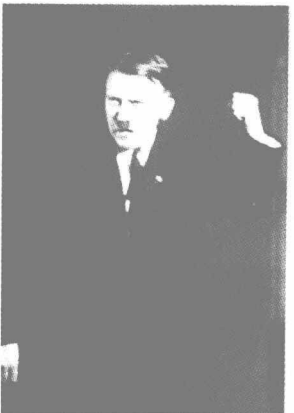
希特勒,这位新当选的总理,于1933年3月21日以一种谦卑的姿态与兴登堡在波茨坦会面。



1939年3月15日,在出其不意进攻捷克斯洛伐克后,希特勒在布拉格检阅部队。



1930 年慕尼黑喜剧演员万斯－弗德尔在他的化妆室；希特勒曾研究过此人如何控制时间、演讲的声调与姿态,以及一些技巧和手法。



希特勒在他最钟爱的摄影师海因里希·霍夫曼面前展示各种姿态。



丘吉尔于 1943 年在白宫发表广播讲话。

内容提要:

伟大的领导能力是与生俱来,还是后天习得? 一个领导者何以能拯救或毁灭成千上万的人? 这其中的奥秘是什么?

本书以二战英雄温斯顿·丘吉尔和法西斯独裁者阿道夫·希特勒这两个政治立场和领导方式截然不同,但都对20世纪人类历史产生重大而深远影响的领导者为例,从获取最高权力的途径、个人的人格魅力、演讲才能、管理模式、与民众的关系、用人之道、责任承担方式、对待盟友和敌手的态度等多个侧面尖锐而又深刻地比较了两人的行为方式、管理才能和领导智慧,得出了一系列关于领导能力的结论。

丘吉尔和希特勒曾是改变世界的领导者,他们的经验和教训值得今天的领导者和政治家们深思。

作者简介:



安德鲁·罗伯茨,早年在剑桥大学学习近代历史,其关于哈利法克斯的传记《神圣之狐》(1991)以及随后的《杰出的丘吉尔家族》(1994)得到了评论界的一致好评。此外,他撰写的《维多利亚女王时代的泰坦》使他获得了沃尔夫森历史奖以及詹姆斯·斯特恩非小说银质奖。他的最新著作《拿破仑与威灵顿》多次印刷。他定期为《周日电讯》撰稿,其评论涉猎广泛。作为英国皇家文学协会的成员,他最近正在创作关于美国政治外交家基辛格博士的传记。

责任编辑:杨光明

电子邮箱:67614321@qq.com

目 录

一个人何以领导千百万人	1
古典领导才能的范式	6
现代领导才能的范式	12
丘吉尔与希特勒：绵延不断的联系	15
1939 年之前的丘吉尔和希特勒	21
民族神话的缔造	40
演讲术	45
希特勒回避丘吉尔	65
领袖气质	67
公众关系	70
共同之处	73
建 筑	77
道具、标志以及特征	79
民众管理	81
接受忠告	84
委托型与干预型	89
“为元首工作”	97
1940 年之后的丘吉尔与希特勒	99
丘吉尔上台	103
希特勒的贡比涅之行	114
任务导向原则	118
丘吉尔的坦率演讲	121
掌握绝对权力	124

战胜失败论	134
寻找盟友	136
意志的胜利	142
对抗与合作——丘吉尔和阿兰布鲁克的关系	144
希特勒眼中的丘吉尔	148
丘吉尔眼中的希特勒	153
使用秘密情报	158
用人之道	166
对希特勒的反抗	178
诺曼底登陆：希特勒的复仇者	184
结 论	189
米尔格兰姆以及阿希实验	192
承担责任	195
知道何时该离开	196
作为历史学家的丘吉尔	199
丘吉尔的历史地位	205

一个人何以领导千百万人

我睁大眼睛关注着他们的证据。不可预测的未来可怕至极，你们须作我坚强的后盾。当我无法继续掌控之时，我将不再领导。

——丘吉尔《萨伏罗拉》

“一个人如何领导一百个人？”这是我去剑桥大学参加入学考试中的问答题之一。尽管这个问题时常萦绕在我的脑海之中，但足足等了20年之后，我才有空暇试着去回答。这一问题植根于人类历史与文明之中。如果一个人不能指挥一百个人，在人类历史长河中就不会有战争，也不会有教堂、太空探测行动以及气势磅礴的交响乐。一个人使一百个人对其俯首称臣的能力，就好像是最为基本的砖块，所有人类为了更为美好抑或更加糟糕的未来而共同努力与奋斗，都以此为根基。那么这一切又是如何发生的呢？

有人可能会理智地认为，由于政治与社会在过去几个世纪中发生了翻天覆地的变化，所以领导才能的本质也会相应发生改变。在西方，由于构建于封建义务之上的农业社会被以议会制度为基础的民主政体所取代，我们可能会在不同命令之前举棋不定，也可能由于不同的动机而接受领导。然而令人惊奇的是，即使在一个自认圆滑世故而又愤世嫉俗的时代，领导才能所遇到的危机，也很大程度上取决于信仰的终止。

卓越领导者所驾驭的语言变化甚少，那一成不变的本国语就是最好的明证。阅读伯里克利于公元前431年的葬礼演说（“雅典给她的

儿女们荣誉”)，抑或西塞罗于公元前63年用来反抗篡位者喀提林的演讲中的名句“在我们之中你将毫无立足之地”，再或约翰·皮姆在其公元1642年的演讲中的名言“整个英格兰的哭泣”，你可以从中感受到，这些伟大政治家是如何卓有成效地控制、激发人民的激情之源的。时至今日，假如我们再来聆听这三位演说家慷慨激昂的演讲，也许我们还会像当时的听众那样情不自禁、激动万分。对于这种感情之源的抢夺也好，剽窃也罢，都是建立在对其充分了解的前提之上的。本书旨在揭示两种截然相反的名人，是如何通过不同的方法掌握简洁明了的语言，去赢取最终的战利品的。他们彼此都心知肚明：最后只能有一方取胜，那就是第二次世界大战的胜利。

1941年，电影导演亚历山大·柯尔达爵士希望诠释英国人民对纳粹主义不屈不挠的反抗精神，他请劳伦斯·奥利弗来扮演莎士比亚戏剧《亨利五世》中的同名人物。尽管时隔三个多世纪，丘吉尔在同年发表的演说，与国王亨利五世在敌人攻破之前所作的演讲如出一辙。真正的领导才能与风范会以其独有的方式触及我们灵魂最深处。如果说几个世纪以来那深藏于领导才能与风范之中的因素是一致的，那么这些经验能不能学以致用，从而在1939年到1945年那种生死存亡的境遇下发挥作用呢？

如同“勇气和诚挚”一样，领导才能也可以完全无关乎“善”和“恶”这样的概念。在对自己信仰不断追求的过程中，阿道夫·希特勒是勇敢而又诚挚的，尽管事实上这种勇气与诚挚是令人厌恶的。如果只对某个人所推崇的所谓领导才能与素养潜心研究，结果将会只见树木不见森林，导致对那些在这个世界上真正显赫的领导典范视而不见。毫无疑问，在我们所处的时代，奥马尔·本·拉登也算是一个“功勋卓著”的领导者，而且也值得我们去深入研究，研究他是如何说服大量信徒去报复、去泄愤，以至于造成无法估量的灾难的。正如战地元帅蒙哥马利在沙漠之战中将隆美尔的照片始终挂在帐内，我们应该试着去学习敌方的领导才能与技巧，从而最终战胜他。

显而易见，时至今日这个世界仍然是1945年二战结束后形成的

格局的延续。1989~1991年期间，苏联解体，东欧剧变。在这一系列事件中，主宰世界的超级大国对此采取了与二战后在旧金山建立联合国时相一致的措施与态度。但是，在那场既没有引发外部冲突，也没有改变欧洲版图的南斯拉夫内部瓦解之战中，超级大国却采取了大相径庭的政策。在过去的60年中，欧洲版图的变化与自中世纪以来的相类似的时期相比，简直是少之又少。非殖民化的进程早在1955年温斯顿·丘吉尔离任之前就已开始，如果时至今日丘吉尔重返人世间，陆海空参谋长必会长时间地向他诉说对于目前这个星球的局势做出的分析。希特勒，这个我们无法抛诸脑后的魔鬼撒旦，需要广岛与长崎对他做出解释，而其结果也是不言而喻的。毕竟，希特勒曾在其地堡中预测，在他死后最终的胜利者将会是美国和苏联，尽管德国的重新统一会使他感到短暂的欣慰，但统一进程所体现出的和平与民主又会让他怒发冲冠。1939~1945年之间所发生的一系列大大小小的事件，以经验教训或是遗产馈赠的形式，深刻地改变了我们这个世界。无论是丘吉尔的指挥艺术还是希特勒的领导才能，都对我们的生活产生了无可争辩的影响，整个西方社会正是一派“明媚阳光照耀着广袤的大地”的景象，而这种美好景象正是丘吉尔所承诺的，同时也是希特勒所努力消除的。

不可否认，2000年9月11日美国遭受恐怖袭击之后，丘吉尔显然再次成为智勇双全的领导典范。在那痛苦与考验并存的危急时刻，美国人民经历着种种痛苦和磨难，他们又一次虔诚地求助于自己的偶像，从而表达那深藏在内心深处的悲伤与失落之感、蔑视与挑战之情，当然还有坚定不移的决心。丘吉尔再一次脱颖而出成为那个所谓——借用他的一部著作的名称来讲——“世界危机”之中的中流砥柱。在2001年的国会报告中，乔治·W. 布什教导美国人民应该怎样面对这次袭击：“我们不会犹豫不决，我们不会疲倦厌烦，我们不会蹒跚不前，我们也不会遭受失败。”这与丘吉尔1941年2月对美国发表的广播讲话如出一辙。丘吉尔在讲话中指出：“我们不要失败或退缩，我们不要犹豫或疲倦。”9月12日早晨，也就是不计其数的同事

牺牲的第二天，美国国防部长唐纳德·拉姆斯菲尔德对在五角大楼遭受袭击中的幸存者发表演说：“在其祖国处于最危险的时刻，温斯顿·丘吉尔谈到他们最为美好与光荣的时刻。昨天，美国以及人类为自由而战的事业也遭受了重创。”在接下来慷慨激昂的演讲中，拉姆斯菲尔德又几次提及温斯顿·丘吉尔。次年8月，他再次对加利福尼亚海军部队的3000多名官兵指出：目前，美国由于为反击伊拉克而发动战争，造成政治方面相对孤立，这种情形与20世纪30年代丘吉尔为抵制对德国采取的绥靖政策而孤军奋战的情况如出一辙。阅读丘吉尔的著作《在野时光》，使我得出这样的结论，这些事情本身确实有其相似之处。

当布什总统于2001年访问伦敦出现在战时内阁办公室时，他将丘吉尔描述成为“一位魅力四射的卓越领导”，并要求在华盛顿的英国大使馆为他的办公室提供爱泼斯坦所雕刻的丘吉尔像（罗纳德·里根早已将丘吉尔的画像悬挂于白宫）。时至今日，正是丘吉尔，这位已经离开人世达37年之久的伟大领导，为铸就美国人希望推广于世的顽强抵抗精神，而扩充了词汇及语言。《波士顿日报》评论指出：“温斯顿·丘吉尔以及他的语言不断被引用并重新得到证明。”袭击过后，总统先生亲临俨然已是一片废墟的曼哈顿街区；德国闪电战后，丘吉尔首相在遭受袭击的地区，作了鼓舞士气、唤醒斗志的巡回演说。这两件事简直有着异曲同工之妙。正当布什总统为其伊拉克之战作准备之时，他有意让公众知道他此时正在阅读由美国学者艾略特·A. 柯恩所著的《最高指挥权——战争中的士兵、政治家及领导权》，该书中有一节完全是介绍丘吉尔与其部下的关系的（从另一个更为世俗的角度来讲，喜剧演员吉姆·卡里为帮助在“9·11”恐怖袭击中遇难者的家庭，慷慨解囊捐献出100万美元，从而建立起慈善基金会，卡里在会上发言时，也引用了丘吉尔那富有感染力的震撼人心的演讲）。

在一次庄严肃穆的典礼上，为激励更多纽约市的消防队员，使她们能够勇敢而坚定地继承已故同伴的遗志继续努力，鲁道夫·朱利亚