



高校工作研究与实践丛书

高校后勤管理工作研究

GAOXIAOHOUQINGUANLIYANJIU

主编 陈宪伟

吉林大学出版社

高校工作研究与实践丛书

总主编 王栾周 赵骥民

副主编 杨 明 李伯承 赫 坚 刘保垣 刘春明

高校后勤管理工作研究

主 编 陈宪伟

吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

高校后勤管理工作研究/陈宪伟主编. —长春: 吉林大学出版社, 2007.12

(高校工作研究与实践丛书/王荣周, 赵骥民主编)

ISBN 978-7-5601-3566-3

I. 高… II. 陈… III. 高等学校—总务工作—学校管理—中国—文集 IV. G647.4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 189353 号

丛书名: 高校工作研究与实践丛书

书 名: 高校后勤管理工作研究

编著者: 陈宪伟 主编

责任编辑、责任校对: 刘子贵

吉林大学出版社出版、发行

开本: 787×1092 毫米 1/16

印张: 14 字数: 193 千字

ISBN 978-7-5601-3566-3

版权所有 翻印必究

社址: 长春市明德路 421 号 邮编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网址: <http://jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

封面设计: 徐 扬

吉林省委党校印刷厂 印刷

2007 年 12 月 第 1 版

2007 年 12 月 第 1 次印刷

定价: 20.00 元

总 序

党的十六大明确指出：“教育是发展科学技术和培养人才的基础，在现代化建设中具有先导性、全局性作用，在全面建设小康社会的伟大进程中，必须摆在优先发展的战略地位。”改革开放以来，我国社会经济持续健康发展，对教育的支持力度进一步增加，教育发展的环境不断改善。党的建设社会主义和谐社会、建设创新型国家的重大战略决策的实施以及科学发展观等一系列重大战略思想的提出，为高等教育的发展进一步提供了广阔的空间。就教师教育而言，教师教育的专业化已是大势所趋，师范教育的改革势在必行。所有这些，都为高等教育特别是教师教育的改革和发展提供了重要的历史机遇，同时也提出了更高的要求。对于长春师范学院来说，能否抓住机遇，更好地肩负起自身的使命，为自己在激烈的竞争中赢得一席之地，关键在于把握方向，准确定位，确立正确的发展战略，为基础教育和社会经济发展培养合格人才。这就要求从事高等教育的管理者和参与者不断提升理论水平，解放思想，与时俱进，开拓创新，理论联系实际，努力探索新时期解决高等教育所面临的问题的途径与方法。

我国的高等教育如何改革，如何发展，我们如何跟上时代前进的步伐，这是每位从事高等教育理论研究和实际工作的人不能不考虑的问题。面对21世纪知识经济、科学技术和国力竞争的严峻挑战，我们应树立忧患意识和优化意识，树立终身学习和创新发展的观念。经学习而获新知，经研究实践而增强素质和能力，进而把握规律，提高效率，不断创新发展。就长春师范学院的情况而言，自2004年以来短短的几年时间里，我校取得了很大的成就，获得了空前的发展，我校在上级党委和政府的正确领导下，齐心协力，成功扩大了校园面积，荣获硕士学位授予资格，创建了一批省级重点学科和研究基地，学校飞跃般地进入了新的历史阶段。为了进一步提升管理水平、决策水平，提高工作能力以适应新的历史发展阶段，我们号召全校干部、教师不断努力学习，结合工作实践积极进行研究，我们认为理论研究指导工作方向、方法；工作研究是经验的总结，是对理论的验证。二者相辅相成，通过理论研究、工作研究，进而认识规律、把握规律，只有这样，才能使我们的工作提高效率，才能使我们的

事业获得大发展。我们研究的初步成果就是即将问世的《高校工作研究与实践丛书》。

《高校工作研究与实践丛书》暂先出版《高校党建研究》、《高校管理研究》、《高校教学研究》，以后还将陆续出版其他方面的工作研究。这套丛书的一个显著特点是结合工作实践进行学术研究，我们认为这样做首先能够使我们的干部和教师保持旺盛的工作热情，因为在工作中探求规律是每位干部、教师的内在需求，把这种需求注入到工作中就会产生极大的热情而且能够长久保持。第二，能够提升我们的干部和教师的工作品味，因为结合工作实践进行研究所取得的成果，最容易转化为工作效率，以研究成果为基础所进行的工作常具有较高的品味。第三，能够使研究具有务实的特点，结合工作开展的研究，其研究的起点正是工作中的难点所在，研究材料从工作中得以积累，研究的动力就是解决现实工作中的大问题，研究成果即刻就在实践中得到检验。通过撰写这些论文，大大提高了我校各级领导干部、教师的思想理论素质，促进了领导干部的领导水平和执政能力的提高，逐步使管理科学化、规范化、程序化、制度化，使全校上下充满生机和活力，积极创新，努力进取，有力地推动了以教学为中心的学校各项工作的开展。由于实践还在继续，理论还在发展，探索永无止境，加上我们的理论水平和能力有限，所以，这套《高校工作研究与实践丛书》难免会存在这样那样的问题和不足以及见仁见智的分歧，敬请专家、学者批评指正。

教育的探索是永恒的，教育的创新是无限的。探索和创新，一脉相承，自古有之，于今为烈。21世纪的中国高等教育充满希望、机遇和挑战，它在经济社会发展中显示的基础性、先导性作用不可替代，无与伦比。愿“高校工作研究与实践丛书”能够为高等教育特别是高等师范教育的改革和发展提供具有借鉴价值的观点，从而为完成历史赋予我们的使命贡献力量。

王秉周

2006年12月

前 言

近年来，随着高等教育的迅猛发展，高校后勤工作面临着前所未有的挑战。高等学校后勤工作作为一项基础性和保障性的工作，承担着为全校教学、科研提供物资供应和为师生生活服务的艰巨任务，对于稳定师生生活秩序，为高校办学提供良好的育人环境起着不可或缺的作用。同时，高校后勤又是高校的社会主义精神文明建设的“窗口”，对于创建文明高校以及和谐校园建设都起着巨大的作用。后勤工作的好坏，直接关系到党的各项方针政策在学校的落实，关系到每位师生员工的切身利益，关系到教学科研及其他各项工作能否正常进行，影响着学校的稳定和发展。如何更好地为高等教育发展提供坚实的物质保障与服务，成为高校后勤工作的重中之重。为进一步提高后勤工作的质量和水平，总结经验，积极探索新时期高校后勤工作新方法、新途径，经过相关人员的积极努力，《高校后勤管理工作研究》终于面世了。

本书共分为七个专题，分别为：管理研究、基建管理研究、财务管理研究、资产管理研究、校园建设研究、食堂管理研究、后勤管理研究专论。许多文章都能够理论联系实际，研究和回答了一系列涉及高校后勤管理的重大问题；研究和回答了一系列广大师生关心的热点、难点问题；研究和回答了发生在日常学习、生活和工作中的实际问题。许多文章观点新颖，立意明确，对当前形势下加强和改进后勤工作，开创后勤管理工作新局面都有一定的见解，对指导现实工作具有一定的借鉴作用和指导意义。

编 者

2007 年 11 月

目 录

[管理研究]

高校后勤要以“三个代表”为指针	李伯承 (1)
高校后勤领导须提高三个水平	李伯承 (7)
关于高校后勤细化管理与服务的探索	陈宪伟 (12)
强化服务意识构建节约型和谐后勤	陈宪伟 (18)
抓住机遇乘势而上再创佳绩	李 健 (24)
高校水电管理的研究与实践	张道信 (28)
学生公寓育人功能的探讨与分析	曲玉成 (35)

[基建管理研究]

关于高校基建管理工作的探索	李 健 (43)
浅谈基建工程的质量管理	李 健 (49)
高校基建工程管理简析	陈忠志 (52)
浅谈加强基建工程质量管理的工作思路	闵繁成 (56)
工程量清单计价模式浅析	李 健 (61)
基本建设工程控制造价管理的探索与实践	杜尔夫 (71)
建筑工程项目管理的创新	侯 军 (76)
加强基建档案管理,完善后勤服务科学化	闵繁成 (81)

[财务管理研究]

高校财务分析的问题研究	王敏辉 (84)
高校后勤财务管理浅析	王敏辉 (89)
浅析新形势下高校财务管理面临的问题	孙建春 (92)
论提高高校财务管理的重要意义	陈廷强 (96)
浅谈高校基建财务管理存在的问题	贺关军 (103)
高校基建财务管理浅析	侯 军 王敏辉 (108)

[资产管理研究]

- 试论加强高校资产管理的机制建设 封 建 吴 昊 (112)
- 高等学校物资实行政府采购探讨 彭 辉 佟 军 (118)
- 高校资产管理浅谈 陈忠志 (124)
- 关于优化高校大型贵重仪器设备使用效能的思考 张 瑞 陈 丹 (127)

[校园建设研究]

打造生态人文校园构建和谐育人环境

- 校园绿化、保洁、管理工作的探索 李 波 (133)
- 园林式校园建设的探讨及古典园林对现代园林设计的影响 刘 军 (141)

[食堂管理研究]

- 浅谈宾馆管理 范文波 (147)
- 浅谈营养膳食 范文波 (152)

[后勤管理研究专论]

- 高校后勤社会化改革中的高校后勤绩效评估研究 陈宪伟 (158)
- 论新时期我国高校后勤社会化改革 尹 义 (190)
- 后 记 (215)

[管理研究]

高校后勤要以“三个代表”为指针

李伯承

摘 要 要提高高校后勤的执政能力,就必须坚持以“三个代表”重要思想为指针,全面提高后勤干部的素质和水平。为此,要认真学习“三个代表”重要思想,不断加强高校后勤的执政能力建设;同时要按照党的执政能力建设的要求,认真做好高校后勤的各项工作。

关键词 高校后勤 三个代表

加强党的执政能力建设,是各级党组织、各级党员干部及每个共产党员的共同职责,是义不容辞的任务。高校承担着培养人才、知识创新和服务社会的作用,在加强党的执政能力建设中,同样肩负着艰巨的任务。那么,提高高校后勤执政能力建设又是提高高校党的执政能力建设的重要组成部分。为此,高校后勤执政能力建设必须以“三个代表”重要思想为指针,全面提高干部素质和水平。

一、认真学习“三个代表”重要思想,不断加强高校后勤执政能力建设

(一)要有开拓进取的创新精神

“三个代表”重要思想,创造性地提出党的建设新的伟大纲领,是党的建设的伟大创新,表明了中国共产党人继往开来的智慧、胆识、气魄和信心。创新是一个民族的灵魂,是一个国家兴旺的不竭动力,也是一个政党永远立于不败之地的源泉。当前,在党的建设上面临着许多前所未有的复杂情况和矛盾。随着改革开放的不断深入和社会主义经济的不断发展,如何正确认识和巩固党的阶级基础和群众基础,如何加强党的廉政建设等一系列问题,都需要我们按照“三个代表”重要思想的要求,解放思想,

实事求是，认真研究和解决。否则，就不能有效地应对各种风险和挑战。开拓创新，要实事求是，一切从实际出发，充分发挥历史主动性和革命创造性；不断研究新情况，解决新问题，形成新认识，进入新境界，不断推进各项事业向纵深发展。开拓创新，当前最重要的是搞好理论创新。理论创新，是其它一切创新的先导。马克思主义的生命力就在于它在实践中能够不断创新，马克思主义的每一次重大发展，社会主义实践的每一次历史性飞跃，都是马克思主义基本原理与具体实践相结合进行理论创新的结果。只有不断创新，才能不断推动我国社会全面进步，才能不断为党的先进性注入长盛不衰的动力。为此，高校后勤更不能墨守陈规，按老条条、老框框办事，要不断充实、改进、完善，不断创新，不断推进后勤社会化改革步伐。

（二）要有实事求是的科学精神

“三个代表”的重要思想，是在新的历史条件下从国际斗争环境和时代特征、中国共产党自身建设的实际、中国改革开放和现代化建设的实际出发，针对新形势下党的建设面临的挑战而作出的科学结论，充满着马克思主义实事求是精神，充分反映了我国社会主义初级阶段和我们党的建设的实际和规律。它把党始终代表中国先进生产力的发展要求、中国先进文化的前进方向和中国最广大人民的根本利益有机统一起来，从经济、文化、政治各方面赋予党的先进性以新的时代内容、科学精神和本质规范性，形成一个具有完整性、准确性和科学性的理论体系。学习“三个代表”的重要思想，同样必须坚持解放思想，实事求是的思想路线，紧密联系国内外形势的变化，紧密联系我国生产力的发展和经济体制的变革，紧密联系人民群众日益增长的物质文化要求，紧密联系党员干部队伍的重大变化，不断研究新情况，解决新问题，永远保持党的先进性。为此，高校后勤的体制、管理模式不能搞一刀切，应实事求是，根据服务职能、管理职能、经营职能的具体情况采取多种形式的科学管理办法。

（三）要有与时俱进的时代精神

“三个代表”重要思想站在历史的高度和时代的前列，面向世界、面向未来、面向现代化，丰富和发展了马克思主义，顺应了时代要求，体现了时代精神，体现了马克思主义与时俱进的理论品质，是对党的性质的先进性的新概括，不仅体现了党的纲领、路线，而且也为面向新世纪加强党的思想建设、政治建设、组织建设和作风建设的各项工作提出了要求。进

入新世纪，我们党面临的最大考验是，当新的历史机遇降临的时候，能不能认清时代主题和世界发展大势，以更强大的凝聚力和战斗力，更高的领导水平、执政能力和拒腐防变以及抵御风险的能力，团结和带领各族人民不断前进。牢牢把握时代精神，引领时代进步潮流，是中国共产党永葆生机的根本要求。“三个代表”重要思想的着眼点，就是要充分适应和平与发展的时代主题的客观需要，始终保持党的先进性，更好地解决当代中国的发展问题，进而实现中华民族的伟大复兴，学习“三个代表”的重要思想，必须牢牢把握时代主题和我国发展大局，自觉地把“三个代表”的思想贯彻落实到深化改革、加快发展、维护稳定的实践中去，坚定不移地用加快发展来解决实际问题，不断推进社会进步。高校后勤的发展也必须跟上高校改革的步伐，同步前进。

（四）要有立党为民的公仆精神

“三个代表”的重要思想，从人民群众是历史的创造者这一历史唯物主义的基本原理出发，深刻总结人心向背与执政党兴衰存亡的联系，从治党兴帮的战略高度论述了党始终保持同人民群众的血肉联系，始终代表中国最广大人民的根本利益的深远意义和脱离群众的严重危害，充分体现了中国共产党人爱民、为民、利民的政治本色。历史经验证明，加强党的建设，一个十分重要的问题，就是我们党必须始终保持同人民群众的血肉联系。我们党的事业，只有得到人民群众的理解、支持和参与，充分发挥人民群众的积极性和创造性，才能顺利推进；党的领导地位只有赢得人民群众的信赖和拥护，才能巩固和加强。如果失去人民的支持，我们党就会一事无成，就不能生存。因此，全党同志的一切工作都是全心全意为人民服务的，都是为了实现好、发展好和维护好人民的利益，任何脱离群众、任何违反群众意愿和危害群众利益的行为，都是不允许的。所以，高校后勤必须树立服务第一的思想，要围绕为学生服务、为教工服务的宗旨做好各项工作。

二、按照党的执政能力建设的要求，认真做好高校后勤工作

按照执政能力建设的要求，我们要发扬理论联系实际的优良作风，努力提高自己的精神境界，树立新的形象，把学习的成果体现在贯彻落实党的路线、方针、政策上，体现在不断提高思想境界和党性锻炼上，体现在加强党的执政能力建设上。

(一) 按照党的执政能力建设的要求, 在学习上要有新进步

要保持政治上的清醒和坚定, 就要按照加强党的执政能力建设的要求, 不断加强学习, 努力跟上时代的步伐。早在1939年, 毛泽东同志就指出: “我们队伍里边有一种恐慌, 不是经济恐慌, 也不是政治恐慌, 而是本领恐慌。” 我们党开展了学习运动, 对提高广大党员干部的综合素质、服务能力和领导水平起到了重要的促进作用。面对新形势、新任务, 我们党要提高执政能力, 就必须加强学习, 不断提高综合素质和能力。首先, 要加强马克思主义理论的学习。学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论, 特别是江泽民的“三个代表”的重要思想, 是新时期加强党的建设的根本方针, 也是当务之急。因此, 要认真学习, 在全面、正确领会和掌握其理论实质上下功夫, 在全面、正确领会江泽民同志讲话上下功夫, 提高运用理论指导实践的能力, 增强贯彻执行党的路线、方针、政策的坚定性、准确性、开拓性、创造性, 推动对主观世界和客观世界的改造。同时, 还要努力学习经济、政治、文化、科技、法律等方面的新知识和做好本职工作所需要的专门知识, 不断提高履行岗位职责的能力, 努力成为做好本职工作的行家里手。

(二) 按照加强党的执政能力建设的要求, 在道德品质上要有新境界

对于一个共产党员, 要有一个做人的境界问题。要做“一个高尚的人, 一个纯粹的人, 一个有益于人民的人”。做人应胸襟坦白, 志向高远, 谦虚谨慎, 淡泊名利, 扎扎实实搞好自己的本职工作, 永远保持共产党人的本色。牢固树立公仆意识, 做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋, 高度自觉地、始终如一地为人民掌好权、执好政。这就要求我们必须加强党性锻炼, 改造世界观, 这是终身课题。在任何时候、任何情况下, 都不能动摇对共产主义的信仰, 都不能动摇对社会主义的信仰, 都不能动摇对马克思主义的信仰, 都不能动摇对毛泽东思想和邓小平理论的信仰, 都不能动摇对“三个代表”重要思想的动摇, 都要坚定理想信念, 坚决同党中央保持一致。牢固树立政治观念, 从政治上观察和处理问题, 坚定正确的政治方向、政治立场、政治观点, 严守政治纪律, 提高政治鉴别力, 增强政治敏锐性。坚持党性原则, 做到是非分明, 同损害党的形象、侵犯群众利益、影响改革开放和经济建设的各种不正之风做坚决斗争。时刻牢记自己是一名共产党员, 是人民的公仆, 在个人利益和党的利益不一致的时候, 毫不犹豫地服从党的利益, 总之, 要严于律己, 进一步加强党

性锻炼，改造主观世界，树立正确的世界观、人生观、价值观，全心全意为人民服务，自觉接受监督，模范遵守党的纪律，牢固树立思想道德防线，永葆共产党人的政治本色。

（三）按照加强党的执政能力建设的要求，在做事上要有新成效

要在实际工作中有所作为，必须切实改进工作作风，踏踏实实做事，坚决克服形式主义和官僚主义，坚持科学发展观和正确的政绩观，大力弘扬求真务实、真抓实干的作风，讲实话、办实事、求实效。也就是努力工作，践行党的宗旨。全心全意为人民谋利益，是我们党的立党之本，执政之本。践行党的宗旨，主要应体现在履行岗位职责，做好本职工作上，体现在对待事业上。要树立实践第一的观点，坚持实际调查研究，注重把握时代特征，坚持与时俱进，认真研究新情况，解决新问题，从客观实际出发，按照客观规律办事。把人民拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应和“三个代表”的重要思想作为衡量和检验工作的标准。要时刻把人民的利益放在第一位，努力做到勤政、廉政和优政。进一步增强工作的责任感和使命感，始终保持饱满的工作热情，良好的精神状态和牢固的群众观念，满腔热忱地做好本职工作。

（四）按照加强党的执政能力建设的要求，在工作上要有新举措

要抓好班子建设，提高执政能力。这是抓好后勤工作的根本。一是要提高决策水平。要坚持例会制度，大事一起研究，一起决策，做到工作有安排，有反馈，有落实；要坚持协调会制度，凡是招投标或大型材料采购都必须召开有关部门领导和技术人员参加的协调会，集体研究、集体采购；要坚持论证会制度，凡是大型基建、维修项目都必须召集有关技术人员一起论证，科学决策，保证少失误。二是要提高领导水平。坚持学习制度，不断提高理论水平和业务水平；有意识地让后勤领导去协调一些比较重要的事项，不断提高协调能力；在工作上要注意一级抓一级，不断提高后勤领导的驾驭能力；树立后勤领导形象，不断提高向心力。三是要提高后勤领导的工作水平。工作要抓重点，要抓典型，要抓分工负责，责任到人。

要抓队伍建设，提高整体素质。这是抓好后勤工作的关键。要发挥各级党组织的战斗堡垒作用，发挥党员的模范先锋作用；积极培养党的积极分子，形成一种工作积极向上、思想积极要求进步的新局面。要抓爱岗敬业，立足本职工作，发扬爱岗敬业、团结拼搏、开拓创新、无私奉献的精

神,努力创建具有一流服务水平、管理水平、经营水平的后勤实体。要抓好制度建设,提高服务水平。这是抓好后勤工作的保证。要加大后勤规范化力度,靠制度规范人,靠制度引导人,不断提高服务质量和水平,要建立健全各项规章制度。要明确职业责任,履行职业道德,遵守职业纪律,提高岗位技能,实现文明化、制度化、规范化。要抓好后勤服务承诺。后勤实行服务承诺,是落实工作宗旨的需要,是增强后勤员工责任感的需要,是后勤工作向制度化、规范化、科学化方向迈进的需要,是提高服务质量和水平需要,是创造后勤形象、搞好学校门面的需要。为此,要建立机构,各级领导亲自抓。要认真组织后勤员工讨论、学习,掌握承诺内容,包括细则。要挂牌服务,工作公开。要设服务、投诉电话,及时服务,及时改进。要经常总结,不断完善。要让师生都感到后勤变了,变得服务态度比过去好了,变得服务水平比过去高了,变得后勤干部能力比过去强了。要抓好校园后勤企业文化建设,提高后勤形象。这是抓好后勤工作的基础。校园后勤企业文化建设,是校园文化建设的重要组成部分,是塑造学校门面、窗口、形象的需要,是加强校园环境、生活、文化设施的重要途径,是落实学校以服务育人为中心的基础,是培养学生综合素质的重要途径,是提高后勤整体水平的重要措施。为此,要认真抓好这项工作。要广泛宣传,形成共识。要塑造形象,展现文化,内强素质,外树形象,让全校师生员工真正理解,并积极参与和支持。要推行文明规范、行为规范。要优质服务,要有热情的态度、文明的风尚、模范的行为,要在思想上、精神上、道德上给学生潜移默化的作用,使学生得到服务时,受到良好的教育,努力做到以文化的言行影响人,以文明的管理教育人,以先进的后勤文化理念感染人,让师生感到校园文化充满温馨和关怀。

参考文献:

- [1] 苏光建. 高等学校后勤工作社会化探讨 [J]. 上饶师范学院学报, 1983 (04)
- [2] 韩虹新. 我国高等学校发展存在的问题及对策研究 [J]. 新乡教育学院学报, 2005 (01)
- [3] 解飞厚. 高等学校定位问题辨析 [J]. 高等教育研究, 2005 (03)
- [4] 赵庆茂. 高等学校应当成为宣传、支持与拥护改革的基地 [J]. 山东医科大学学报 (社会科学版), 1988 (04)
- [5] 许一铭. 增强高等学校的活力 [J]. 化工高等教育, 1988 (01)
- [6] 周济. 试论高等学校的开放问题 [J]. 福建论坛 (社科教育版), 1986 (01)

高校后勤领导须提高三个水平

李伯承

摘 要 高校后勤领导只有不断提高自身水平，才能不断推动后勤工作，因此，作为高校后勤领导，必须加强自身修养，不断提高思想水平；明确工作宗旨，不断提高服务水平；努力带好队伍，不断提高领导水平；认真抓好落实，不断提高工作水平。努力开创具有一流管理水平，一流服务水平，一流经营水平的后勤工作新局面。

关键词 高校 后勤领导 提高水平

高校后勤领导只有不断提高水平，才能不断推动后勤工作。所以，高校后勤领导必须加强自身修养，不断提高思想水平；明确工作宗旨，不断提高服务水平；努力带好队伍，不断提高领导水平；认真抓好落实，不断提高工作水平，使全校后勤工作不断向发扬爱岗敬业、团结拼搏、开拓创新、无私奉献的精神，实现管理科学化、服务标准化、经营市场化、目标社会化，努力创造具有一流管理水平、一流服务水平、一流经营水平的后勤实体的方向逐步迈进。

一、加强自身修养，不断提高思想水平

做官，必须先做人。加强自身修养，不断提高思想水平，就是做人的基础，做好官的必备条件。

（一）加强政治修养

加强政治修养，是做官之规。加强政治修养，就是加强党性锻炼、改造主观世界。在任何时候、任何情况下都不能动摇对共产主义的信仰，都不能动摇对社会主义的信仰，都不能动摇对马克思主义的信仰，都不能动摇对毛泽东思想和邓小平理论的信仰，都不能动摇对“三个代表”思想的信仰，都要坚定理想信念，坚决同党中央、省委保持一致，同学校党委

保持一致,积极维护学校党委的权威性,牢固树立政治观念,从政治上观察和处理问题,坚定正确的政治方向、政治立场、政治观念,严守政治纪律,提高政治鉴别力,增强政治敏感性。坚持党性原则,做到是非分明,同损害党的形象,侵犯师生利益,影响学校发展的各种不正之风做坚决斗争。时时刻刻注意和班子保持一致,注意维护班子的权威性。在平时的工作中和班子决议前都要动脑筋,想办法,出主意,发表意见和建议,为班子决策、为学校事业的发展当好参谋,做到有意见、有建议会上讲,凡是班子决议的都要认真落实,并做到落实决议不走样。同时,要遵守党的纪律,保守党的机密,不该渗透的绝不能渗透,要起到班子成员的作用。

(二) 加强理论修养

加强理论修养是解决修身之本。理论是管总的,理论决定认识,指导实践。要坚持学习马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想,坚持学习党的十六大精神,同时坚持学习高校理论和后勤理论,注意用理论武装头脑、指导工作。要认真系统地学,要有挤劲和钻劲,对一些理论,要反复研讨,重点精练,要在学懂弄通上下功夫,要把握一些伟大理论的科学体系及立场、观点、方法,要研究一些政治生活、社会生活和经济生活的重要问题,要跟上时代步伐,真正在学习上有一个新的收获,有一个新的飞跃。

(三) 加强道德修养

加强道德修养是律己为人之道。要时刻牢记自己是一名高校领导干部,是人民的公仆,在个人利益和党的利益不一致的时候,要毫不犹豫地服从党的利益。高校后勤领导接触个体老板比较多,如何把握住自己确实是个关键问题。所以,要给自己规定行为准则,并按准则办事,坚持以大局为重,以工作为重,以全局利益为重,以学校利益为重,不谋私利,不以学校利益换取个人好处,不跟个体老板个人交易,要筑起道德防线。

(四) 加强思想修养

加强思想修养,是践行宗旨之源。认真贯彻“三个代表”重要思想,全心全意为人民谋利益,是我们党的立党之本,执政之本。践行党的宗旨,主要应体现在履行岗位职责、做好本职工作上,体现在对待事业上。要充分认识自己肩负的责任,进一步增强工作的责任感和使命感,始终保持饱满的工作热情,良好的精神状态和很强的群众观念,满腔热情地抓好分管工作。后勤工作就是起早贪黑,节假日不休息,怎么干都难干好的

活，但要毫无怨言，也要和后勤的同志一样，经常不休息，要不攀不比，在思想上注意向前看，以提高工作水平为标准，尤其是在工程项目招标和管理上，既要抓工程进度、工程质量，又要抓工程节支。

二、明确工作宗旨，不断提高服务水平

后勤工作同其它工作一样，只有工作宗旨明确，才能抓住关键，才能有起色。

（一）坚持围绕培养人才抓好服务工作

学校培养人才是办学宗旨，教学工作是培养人才的中心工作。为此，要既抓学校后勤企业文化建设，又抓为教学、科研服务工作。比如，对于一般高校，要千方百计想办法改造、增加教室面积，保证学生教室的需要。要改造和增加运动场面积，保证学生上体育课和锻炼身体的需要。要改造、扩建微机房，保证学生学习微机的需要。要改造、扩建实验室，保证学生上实验课的需要，等等。

（二）坚持围绕学校发展抓好后勤工作

学校的发展，是关系到学校生死存亡的问题。学校的发展离不开后勤。为此，要坚持围绕学校发展抓好后勤工作这个工作宗旨。要立足长远，抓好当前。要抓好校园规划，要分批实施。对于校园面积不足的问题，要早动手，早落实，保证学校规划的落实。

（三）坚持围绕学校利益抓好有关工作

学校是一个整体，这就需要大家维护他、爱护他，为学校的整体利益添砖加瓦。这样，学校才能越办越兴旺。为此，坚持围绕学校利益搞好校外有关部门协调工作，坚持少花钱、多办事的原则，在节支上下功夫。

（四）坚持围绕学校稳定抓好主要工作

学校稳定，主要是教师稳定和学生稳定。要在学校资金不足的情况下，在改善教师工作条件和生活条件上动脑筋，要尽量解决好教师的家属宿舍、班车、食堂等一些具体问题。还要加强对学生食堂、开水房、锅炉房等与学生学习、生活息息相关的部门的管理，加强学校后勤企业文化建设，尽量为学生创造舒适的学习、生活环境。

三、努力带好队伍，不断提高领导水平

后勤领导的驾驭力和向心力的大小，会直接决定后勤工作的好坏。为