



古隆中研究成果  
新世纪系列史话

Longzhong Hua Kongming

# 隆中话孔明

与易中天教授PK



## ★向易中天先生讨教

- 孔明身世、家学和思想萌芽
- 孔明“择妇”娶亲
- ★与易中天先生辨隆中对策
- 驳朱子彦“孔明借刀杀关羽”
- 孔明到底该不该北伐
- 孔明的八阵教和将略
- 诸葛亮与木牛流马

黄河清 ◎著

宁夏人民出版社

黄河清◎著

# 陈子话孔明

—与易中天教授PK



宁夏人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

隆中话孔明:与易中天教授PK / 黄河清著.—银川:宁夏人民出版社,2008.4

ISBN 978-7-227-03769-9

I. 隆… II. 黄… III. 诸葛亮(181~234)—人物研究  
IV. K827=362

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 048477 号

**隆中话孔明**

**黄河清 著**

责任编辑 贾 羽 王薇薇

版式设计 贾 莉

责任印制 来学军

**宁夏人民出版社 出版发行**

出版人 杨宏峰

地址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网址 [www.nxcbn.com](http://www.nxcbn.com)

电子信箱 [nxcbmail@126.com](mailto:nxcbmail@126.com)

责编信箱 [nxcbw@qq.com](mailto:nxcbw@qq.com)

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 银川宁峰彩色印务有限公司

开 本 720mm×980mm 1/16

印 张 18.25

字 数 220 千

版 次 2008 年 6 月第 1 版

印 次 2008 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-227-03769-9/K·441

定 价 26.00 元

**版权所有 翻印必究**

# 序言

没有《隆中对》，就没有《三国志》。

三国时代英雄辈出，群星灿烂，而诸葛亮无疑是其中最亮的一颗，千百年来，人们追寻这一伟大的政治家、军事家的历史踪迹，全国数十处“武侯祠”、遗址、纪念地等，早已形成了景区、景点。古隆中这个国家重点风景名胜区、国家重点文物保护单位、全国 AAAA 级景区，1994 年 1 月 10 日，国务院国函[1994]4 号文件中，就根据中国社会科学院历史研究所组织有关历史研究机构权威专家们论证的一致意见，明确指出：“古隆中是诸葛亮躬耕苦读、广交名士之地。”古隆中为诸葛亮提供了一片成才的沃土，诸葛亮则赋予它恒久的名人效应。古隆中造就了诸葛亮，诸葛亮成就了古隆中。它“山不高而秀雅，水不深而澄清，地不广而平坦，林不大而茂盛。猿鹤相亲，松篁交翠”的自然景观和“三国文化之源”的深厚历史文化底蕴，越来越多地深受人们的关爱。研究、挖掘、开发、利用三国文化和诸葛亮智慧，大都从古隆中开始，因为诸葛亮在这里成长为定国之才，刘备在这里求得了三分大计。三国鼎立的主要因素是人谋规划，因此这



这个时代充满了斗智斗勇的智慧。三国时期的政治，风云变幻，气象万千；三国时期的军事，金戈铁马，气势如虹；三国时期的外交，勾心斗角，老谋深算；三国时期的人物，英雄辈出，个性鲜明。晋陈寿一部《三国志》，是三国史之交响！

罗贯中的《三国演义》虽为半真半假的历史小说，但他显然到过隆中采风，关于隆中“山不高而秀雅，水不深而澄清，地不广而平坦，林不大而茂盛”的自然景观描写，在诸葛亮出山1800年后依然如故。隆中因刘备“三顾草庐”、孔明“隆中对策”的历史故事而载于史册，天下闻名。

就是在古隆中这种深厚的历史文化背景中，由襄樊市作家协会副主席，隆中公司董事长、总经理，作家黄河清著述的原名《隆中人话孔明》系列史话，从《三国志》《资治通鉴》《汉晋春秋》《襄阳耆旧记》等正史明载的史实出发，并多方面考证了有关历史背景，发挥隆中文化遗产资源优势，从“孔明身世、家学和思想萌芽”探讨开始，以全新的角度，系统地为我们解读了“孔明为何躬耕于野，不求闻达”“孔明为何好为梁父吟”“孔明择妇娶亲”和“孔明治戎讲武讲什么”“孔明到底该不该北伐”“孔明将略与八阵图”“诸葛亮与木牛流马”等谜团。许多问题见解独到。

该系列史话先后在多种媒体连载，引起了广大读者阅读、收集兴趣。现由宁夏人民出版社结集出版，将进一步满足广大读者对“三国之源”历史文化的需求。

关于《隆中对》的第三战略目标未能实现和孔明北伐“连年动众，未能成功”的深刻的原因，该史话既分析了关羽失荆州、刘备败夷陵、蜀汉后来人才匮乏等内因，又从魏、蜀综合实力对比，分析了孔明“不可以智力争

也”的外因。与此同时，著述者对陈寿所评孔明“于治戎见长，奇谋为短，理民之才，优于将略”，也进行了客观分析和推论，使该史话彰显了敏锐的思辨力。更值得注意的是：著述者对当时孔明的“科学发展观”——“隆中对”和治蜀实行的“抚百姓、示仪轨……”“庶事精炼，物理其本”的民本思想；对南征平叛“攻心为上”，开创“不留官、不留兵”的少数民族自治模式和孔明治蜀全面构建蜀汉当时的法制、和谐社会模式，进行了全面的传承和肯定，同时，也有客观反思。我认为对广大读者，尤其是对广大青少年学习、做人、处世，均有所补益。

我们认识到：像《三国志》《资治通鉴》《汉晋春秋》等正史中的孔明事迹，比较简约、零散，并且与当代广大读者之间，存在文言文障碍，而《三国演义》和民间传说中的诸葛亮故事，以及戏剧、评书等，多以虚拟的呼风唤雨的神话传播，使诸葛亮形象蒙上了神秘的面纱。还有大量的诸葛亮研究论文，一般只能从诸葛亮某一方面，或者旁征博引，进行论证；或者咬文嚼字，吹毛求疵，又与广大读者距离很远。为了满足当代人们历史文化的“回头需求”，本书力求做到既要摒弃附会在孔明身上的虚假神话，又要清除附着在孔明形象上的不实之词，为广大读者再现一个真实孔明的新形象，形成独特风格。黄河清写完一篇，我先看一篇。三十五篇先睹为快，我看这部作品像论文，又不是论文；不是故事，又讲故事；像散文，又像小说。这种“四不像”，恰恰是黄河清创造的一种新的叙述方式，是论述性散文和故事会史话的杂交新品种。而且整体上看来，呈现讲疑点、讲焦点、讲亮点的新意和特色。

如有错误，包括本人的随心所欲的话，敬请批评指正就是了。

孔明在“又与群下教”中说过：“昔初交州平，累闻得失，后交元直，勤见启诲。”孔明也是在朋友们的互相帮助下增长智慧的。何况我们这些凡夫俗子。

另外，我认为有必要将有关历史文献资料、古隆中有关碑文、诗歌、匾联以及古隆中名胜古迹简介，提供给读者参考，以利您关心三国文化之源的历史遗迹。

欢迎您光顾隆中，“三顾茅庐”！

于襄生

2007年秋于襄樊

# 目 录

序 / 于襄生 ..... 1

## 开 篇

向易中天先生讨教 ..... 1

## 第一部 成人成“龙”基因

第一集 / 孔明身世、家学和思想萌芽	.....	15
第二集 / 孔明为何“躬耕于野，不求闻达”	.....	21
第三集 / 孔明为何“好为《梁父吟》”	.....	26
第四集 / 孔明“择妇”娶亲	.....	31

## 第二部 三分天下缘由

第五集 / 若无三顾草庐意	.....	41
第六集 / 与易中天先生辨“三顾草庐”	.....	45
第七集 / 与易中天先生辨“隆中对策”	.....	50
第八集 / 孔明躬耕地的定论和资源	.....	55

## 第三部 “卧龙”出山踪迹

第九集 / 未上征途第一谋	.....	63
第十集 / 出山一计付东流	.....	67
第十一集 / 联吴抗曹激孙权	.....	71

第十二集 / 孔明在荆州的事迹 ..... 76

#### 第四部 几度风口浪尖

- |                      |       |     |
|----------------------|-------|-----|
| 第十三集 / 孔明的推算与星占术     | ..... | 83  |
| 第十四集 / 借荆州、争荆州、分荆州   | ..... | 88  |
| 第十五集 / 孔明与关羽的关系      | ..... | 92  |
| 第十六集 / 驳朱子彦“孔明借刀杀关羽” | ..... | 97  |
| 第十七集 / 回天无力败夷陵       | ..... | 104 |
| 第十八集 / 法正与孔明、刘备三者的关系 | ..... | 108 |
| 第十九集 / 受托孤 竭力效忠      | ..... | 112 |

#### 第五部 治事、治蜀、治戎

- |                   |       |     |
|-------------------|-------|-----|
| 第二十集 / 一身正气担道义    | ..... | 117 |
| 第二十一集 / 南征平叛借“攻心” | ..... | 121 |
| 第二十二集 / 孔明的治戎讲武   | ..... | 125 |
| 第二十三集 / 孔明到底该不该北伐 | ..... | 129 |

#### 第六部 创立、创新、创造

- |                    |       |     |
|--------------------|-------|-----|
| 第二十四集 /《隆中对》最终目标再探 | ..... | 137 |
| 第二十五集 / 孔明的八阵教和将略  | ..... | 143 |
| 第二十六集 / 蜀诸葛连弩和木牛流马 | ..... | 148 |

#### 第七部 为了理想进军

- |                       |     |     |
|-----------------------|-----|-----|
| 第二十七集 / 首次北伐和街亭之失     | ... | 155 |
| 第二十八集 / 魏延率五千精兵能否袭取长安 | ... | 159 |

目  
录

第二十九集 / 第四次攻魏和李平被免官	.....	166
第三十集 / “五出祁山”和鞠躬尽瘁	.....	170
第三十一集 / 红星陨落五丈原	.....	174

第八部 千古遗憾悲哀

第三十二集 / 孔明尸骨未寒时	.....	181
第三十三集 / 孔明难料身后事	.....	185
第三十四集 / 刘禅亡国 乐不思蜀	.....	189

附录 (于襄生 编)

附一 / 有关历史文献参考资料	.....	199
附二 / 古隆中历代碑文、诗作、匾联	.....	214
附三 / 古隆中名胜古迹	.....	265

(注:附二、附三内容摘引自《隆中志》)



## 开篇 向易中天先生讨教

### 一

2007年4月13日，易中天教授应中共襄樊市委宣传部之邀，当天上午在襄阳城西二十里的隆中参加“诸葛亮出山1800年庆典”活动后，下午在襄阳剧院进行“易中天三国源头话孔明”。

易中天先生的开场白平易近人，首先讲了德国、英国、美国等大报社记者采访他，他是如何答德国记者，为德国人民找到二战后反思中的自信点的。并且他即将应邀去西欧……大概是去品超级大学吧。我真为中华文明骄傲：中国出一个讲“普及性三国知识”的易中天就可以惊动西欧！看来，西欧某些洋耳朵，比起中国的易粉丝来，更好“普及”。

接下来，易先生讲了自己如何用马克思主义观点指导《品三国》的。这让我想起了他的《品三国》“结束语”——于是，我想起了马克思的《路易·波拿巴的雾月十八日》……因为法国的阶级斗争“造成了一种条件和局势”，使得他得以粉墨登场，做出了一些让整个欧洲政治界都感到震惊的事情……三国的英雄，虽未必是“平庸而可笑”的，却同样由一定的“条件和局势”所造就……

上面这些话很精典，因为“马克思主义是普遍真理，放之四海而皆准”。

我想，既然有马克思主义作指导，易先生话孔明，定能话一下产生孔明的“条件和局势”吧。

易中天先生讲了约两个小时，我记得提纲大概是讲孔明这四种精神：心系天下的国士精神、鞠躬尽瘁的献身精神、实事求是的务实精神、清正



廉洁的法制精神。总体上,讲这四种精神我认为不错,值得我学习。

但是,讲孔明“心系天下的国士精神”,我觉得应该讲讲孔明“淡泊明志,宁静致远”、成才基因;讲讲孔明“为何躬耕于野,不求闻达”而又“自比管仲、乐毅,好为梁父吟”;讲讲别人怎么看、易先生自己怎么看,品出什么了?可是没有。易先生还是把《品三国》里的“三顾草庐”里没搞清楚的基本问题再炒剩饭。他再一次把裴松之注引《魏略》的所谓孔明“登门自荐”之说,放在三顾草庐前面讲,既表明自己倾向于“自荐”说——不然,孔明自比管仲、乐毅干什么呢?非要等顾请三次才出山吗?要是刘备只来一次、两次,那就一辈子在隆中呆着,“建设社会主义新农村”吗?易先生说着又和了下稀泥,推测自荐与三顾都存在,先自荐,后三顾。

我当时就想问一声:那孔明前《出师表》所言“三顾亮于草庐之中”,岂不是睁着眼睛说瞎话?孔明的实事求是精神又从何谈起?逻辑上不通啊。

请读者注意裴松之注引“亮乃北行见备”条后的置疑:“虽闻见异辞,各生彼此,然乖背至是,亦良为可怪。”裴松之认为这个版本荒谬到如此地步,也太奇怪了。易先生对此是很清楚的,但易先生却很爱讲这个版本。

恩格斯说:“无论在自然科学的领域,还是在历史科学的领域,都必须从既有的事实出发。”易先生《品三国》专挑写小说的罗贯中“一百个史误”,可“普及三国历史知识”的易先生,为什么不从陈寿《三国志》载的史实出发?

裴松之引“郭冲说五事”,其中有“空城计”,裴松之置疑,易先生认定没这回事。可关于孔明“自荐”,裴松之如此置疑,易先生却一再坚持讲“自荐”,这“亦良为可怪”,太奇怪了!

孔明不会“登门自荐”,这正是当时的“条件和局势”所决定的。当时的士人,不像现在有些“儒生俗士”,见有官当就削尖脑袋去钻;有钱赚,就粗制滥造地大出其书。在汉末,像孔明的老师庞德公,刘表几次派人去请他做官,不答应。刘表后来亲自上门,站在那儿躬身“候请”,庞德公还是坚持不做官。又如客居襄阳的陈周长平人颍容,刘备几次请他当武陵太守,颍



容也一再拒绝，著他的《春秋左氏条例》，也不卖钱，而是老老实实地教他的学生……作为皇室宗亲的刘表，当这个荆州牧，管的是现在湖北、湖南两个省，外加现在河南和江西等部分地区，至少相当于现在一个中央政治局委员、兼军区司令员、省委书记、省长吧。这么个大官，上门躬请人做官，还有人不干？这在当代中国，是无法想象的。但当时的“条件和局势”就是：辞官不做乃国士之风。是士人们的时髦。有的人是想抬高身价，有的人则是认为官场太腐败，而不屑与贪官污吏为伍。孔明受其影响，虽想干番事业，但也断然不会自我作践地去讨个官做。他以卧龙之才，稍微放点身价，找自己妻子的姨父刘表套近乎，当个郡守郡丞何难？裴松之引孔明与同学游学条例时加按语讲：孔明如投曹操，陈平、司马懿都难望其项背。徐庶荐孔明也对刘备明说：“此人（诸葛亮）可就见，不可屈致也。将军宜枉驾顾之。”陈寿写得明明白白，《品三国》专家没认真看《三国志》？看过了，为什么不从史实出发？凭什么离开当时的“条件和局势”去随便讲？

易先生讲孔明鞠躬尽瘁，说到孔明事无巨细，讲司马懿抓了一个“舌头”，问孔明生活起居，“一天吃几碗米饭”；据《三国志》载，这是孔明派去送妇人衣服给司马懿的使者，不是司马懿抓的“舌头”。

易先生讲孔明“实事求是的务实精神”，我正不知所云，被一领导打电话喊出了会场。来到侧门外，领导讲：“注意：你不要与人家PK！人家是客人。等会儿客人讲完了，有半小时提问，你要谦虚、客气点，并且只能提一个问题！”我回到座位上，头脑茫然，不知易先生讲了孔明的什么实事求是。连《后出师表》那么实事求是的论述，易先生也不讲，只是说：不管《后出师表》是真是假，鞠躬尽瘁，死而已，作为孔明精神是可以的……大概是这么个意思。

易先生讲孔明“清正廉洁的法制精神”，却对孔明致李严的信以及孔明临终自表、遗命等提都没提。我没听见他讲解什么叫“约官职，从权制”；他也没讲孔明与法正关于法制宽严问题的论段。

易先生讲孔明廉正、讲法制——有人骂谯周劝刘禅投降不是东西，可谯周并不是像我们想象的那样，他是一个很有见识的人……刘禅后来投



降了，魏国司马昭让他花天酒地，就用过去的蜀国歌舞妓演节目，刘禅看得很高兴，在那傻笑。司马昭问他颇思蜀否？刘禅说：“此间乐，不思蜀。”事后，身边的人告诉刘禅再不要这样说，司马昭再问，就说：我爹妈的坟在蜀国，很想念，然后把眼闭上。后来司马昭果然又那么问，刘禅就照别人教的说。司马昭说，怎么这么像某某说的话呀？刘禅眼睛睁开说：咦，你怎么晓得呢？像个傻×！（会场笑）其实刘禅可不傻哟，他精明透了……

关于谯周劝降事，陈寿看法是：“刘氏无虞，一邦蒙赖，周之谋也。”刘禅最后亡国，乐不思蜀，陈寿有评：“惑阉竖则为昏暗之后，传曰‘素丝无常，唯所染之’，信矣哉！……自（诸葛）亮没后，兹制渐亏，优劣著矣。”本讲述最后一集专题讲，看是不是易先生信口讲的那个样。

易先生讲完时，客气了一句：“请襄阳大家赐教。”

主持人讲：“让我们再次以热烈的掌声，感谢易中天教授给我们上了生动的一课！现在还有点时间，大家可以提点问题。”

我坐前七排右侧边上，身边朋友鼓动说：“上，上，与他 PK！”我想，我在三国学术领域，还算未出草庐，与人家名人 PK 个啥？只能请教一下三国之源的基本问题。在朋友们的推动下，我就过去接了麦克风，站在台前，面向易中天先生说：“易老师您好！我是隆中工作人员。您讲，您用马克思主义指导《品三国》，我是《品三国》的认真读者。我有必要解释一下的是：我的《与易中天辨三顾草庐》和隆中对策，是跟您辨析，不是辩论。您今天所讲孔明四种精神，总体上说对我很有启发。现在我想当面向您请教和跟您辨析的问题，还是三国文化之源的基本问题。您翻译三顾草庐过程‘凡三往，乃见’为‘一共去了三次，就见面了’，后来又用周汝昌先生解释的杜甫诗意图‘三顾频烦’解释为去了多次是不是？”

易先生答：“是啊。”

我说：“我认为您说得不准确或者说有争议。史实是：当时刘备屯新野，徐庶到新野先荐诸葛孔明，说是此人可就见，不可屈致；裴松之另注有刘备过襄阳访世事于司马德超，这在逻辑上应在徐庶荐诸葛之后。司马德超说，儒生俗士——用您的话说是迂夫子们——岂识时务，识时务者在乎



俊杰，此地自有卧龙凤雏……从逻辑上讲，徐庶荐孔明在先，刘备调查孔明在次，然后有史实三顾草庐。对不对？”

易中天：“是这样。”

我说：“那么，根据陈寿《三国志》和司马光《资治通鉴》有关史实，包括罗贯中写小说也理解的‘凡三往，乃见’本意，我反复查古汉语词义和东汉许慎《说文解字》字义，这五个字本意应为‘一共去了三次，第三次，这才会见了’。对不对？”

易中天：“也可以。”

## 二

我在本书稿完成之后，正写开篇时，又碰到了易中天先生，不过这次我与易先生距离既很近，又很远。他的形象与同期声在襄阳我家电视里，而他人却在北京。

2007年4月17日，易中天教授又在央视《百家讲坛》“品三国”，此次他讲“关羽发动襄樊战役”……

易中天先生颇有代表性的观点，“关羽发动襄樊战役”，我认为是一种类似“地心说”的观点。

根据陈寿所记史实，建安二十四年七月，刘备夺取了汉中，称汉中王，任命关羽为前将军，并特授关羽替代王权——假节钺，不久，关羽攻曹仁在樊城……

陈寿撰史逻辑严密。我认为他基本上已经把刘备、孔明发动襄樊战役的背景、发动程序及过程，都提供给了我们。我从以下三个方面，继续向易先生讨教：

### (一) 刘备、孔明发动襄樊战役的时机选择

建安二十四年七月之前，蜀汉形势大好。“跨有荆、益”二州之后，又夺取汉中“保其岩阻”，并且，布下了两州根据地连片战略中的先行卒——房陵、上庸。七月，刘备称汉中王。



同时曹操的日子非常难过，上年南阳地区人民苦于徭役爆发起义尚未平息，黄忠老将开年就斩魏将夏侯渊于定军山。曹操亲自上阵，也没争得汉中，刚败退回长安，孙权又派兵攻打合肥，这使曹操又疲于调兵到淮南作战……

有“专家”讲刘备、孔明在汉中、益州加官晋爵、大宴群臣是“被胜利冲昏了头脑”，可就在此时，刘备、孔明暗中派出益州前部司马费诗潜行到荆州……

从刘备、孔明发动襄樊战役的战略节奏讲，这叫做益州唱罢，荆州要登场了！

费诗到荆州干什么？仅仅是“宣布关羽的前将军任命书”吗？不仅仅是。费诗此行目的，应该就是受命作襄樊战役战前动员，同时带去了军师将军孔明的战略部署。

关羽骄傲，可能不服黄忠任命，早在孔明预料之中。孔明提醒过刘备，关羽可能不买账。刘备答应处理这件事。于是派出敢于仗义执言的费诗去拜前将军。益州前部司马属于军师将军孔明直辖的中军系统。费诗临行，一生谨慎的孔明定有交代，因此费诗那话说得底气十足。

费诗宣布关羽任命时，关羽恼火地说，“大丈夫终不与老兵同列”，瞧不起黄忠，不干。

费诗义正词严地说：这开创大业，国家用人又不可只用某一个人！过去萧何、曹参与汉高祖关系从小就亲密，陈平和韩信都是后来才逃过去的。要论地位，韩信最高。没听说萧何、曹参有什么埋怨……接着费诗讲了易先生所谓对关羽老虎屁股“顺着毛摸”的话之后，又说，我认为您汉寿亭侯，不应当计较官号的高下，爵禄的多少。我是一个使者，奉命的人，将军不接受任命，我马上就回去汇报。但我觉得将军这种举动太令人可惜了，恐怕要后悔的！

可以说，这个费诗简直是以刘备、孔明口气，批评教育关羽了。批评的同时，再谈关羽与刘备的感情，也不叫“顺着毛摸”，可以叫“做思想政治工作”，语重心长。不存在“惯坏了关羽”。



## (二)刘备为襄樊战役发动所授关羽特权——假节钺

我不明白易先生为什么回避这么关键的战前环节。节钺是一种帝王所赐的替代特权。假是借的意思。在这里指赐予或者授予。节是符节,用旄牛尾毛制作,古代用来做帝王旨意凭证的东西。钺是古代一种像斧子的兵器,这里指黄钺,为帝王所赐金斧一样的东西,可用于王师仪仗,表明王师统军规格、权力。如《尚书·牧誓》上说:“王左仗黄钺,右秉白旄以麾”。《史记·孙子吴起列传》中说:“约束既布,乃设铁(通斧)钺”。

刘备特授给关羽这种替代王权,可不是“助长关羽骄傲的”,更不是让关羽去称王的。刘备没这么蠢,关羽也没这个野心。

授此最高特权,就是为了关羽作为襄樊战役的前敌最高指挥官,便于统一荆州战备、战时的一切政令、军令。而且还有一个重要作用就是:凭此特权,才能调动离襄樊较近的房陵、上庸一线驻扎的刘封、孟达的部队。因为刘封、孟达所部原来只受蜀汉在益州的中军调动。

以上可作为刘备、孔明发动襄樊战役的人证、物证!

关羽不能擅自发动襄樊战役的道理,和解放战争时期林彪不能擅自发动辽沈战役的道理大同小异。关羽指挥打襄樊战役,凭“假节钺”。林彪指挥打辽沈战役,凭中央军委“AAAA”电报。

襄樊战役发动者是益州中军最高统帅刘备和军师将军孔明。解放战争三大战役发动者是毛、周、朱、刘等中央军委。道理也是大同小异。

## (三)从蜀汉兵制和三国军事时务看襄樊战役的发动

刘备、孔明搭档治军期间,最高兵权牢牢控制在二人手中。战略布局和战役发动,是军师将军孔明掌握,重大战役命令由最高统帅刘备发布。古代战争像虎符、节、钺属于帝王特授。有了这类特授凭证,上将、将军才有权力调动大部队发动战役。“将在外,君命有所不受。”是指将领被授权后,出师在外,在来不及反馈信息的特殊情况下,可以根据敌情、环境变化,灵活机动地变更进攻或撤退方向,先斩后奏等。

宋代陈博良在《历代兵制》一书中说:“蜀治五军。其左、右将军和督、护一人,其中师、监、护、典参军各一个,其前师、将军、监、护、督军各一个,