

根深才能叶茂  
做何事的实则是正  
信念的坚定来自理论的坚定  
鱼和熊掌的启示  
我是中国人民的儿子  
安泰神力之谓  
人民呼唤孔繁森  
情真方能做大事  
鉴古而知今  
信息高速公路畅想  
西门的治郡的启示  
荆发代首为哪般  
没有规矩，不成方圆  
美也是一种境界  
成功标志：以黄金定律  
心无挂碍天地宽  
量宽足以得人

# 从政明镜

——与干部谈修养

王诚 著

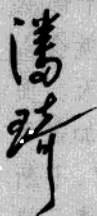
领导干部要自重、  
自省、自警、自励。

——江泽民

广西师范大学出版社



# 序



当代中国社会正发生着历史性的变革，自党的十一届三中全会以来，我国的政治、经济、文化生活乃至社会结构都发生了重大变化，呈现出前所未有的全新面貌。这一切，对人们的思想观念、精神状态、道德风尚、生活方式和思想方法都产生了广泛而深刻的影响。

面对改革开放和发展社会主义市场经济所带来的社会变革，我们绝大多数党的干部经受住了考验，主流是积极的、健康的。但在新的社会历史条件下，在新与旧、是与非、先进与落后、道德与非道德等观念的碰撞中，一些干部，特别是领导干部，对怎样做人，怎样为官，怎样做事，怎样生活，怎样处

理个人与社会的关系等问题缺乏正确的认识。随着国际交往的日益增多,西方资产阶级的政治思想、价值取向、文化观念、生活方式等,通过各种方式影响到我国思想文化的各个领域。这些东西当然并非都是精神鸦片,但其中确有毒害人民群众的思想、腐蚀共产党员肌体的成分。它们通过各种渠道冲击着人们的思想观念。当我们的干部队伍中一些意志薄弱者被击中时,他们就会心态变异、信仰动摇、道德沦丧、理想泯灭。面对这种新的挑战 and 严峻的考验,惟有加强干部队伍建设,强化党的思想道德教育,不断提高干部队伍自身政治思想素质、道德品格素质和科学文化素质,增强免疫力、战斗力,我们才能立于不败之地。

干部自身素质的修养历来是干部队伍建设中的主要课题,我们党常常把干部自身修养同国家的前途和命运联系在一起。而干部的自身修养,尤以政治思想修养为首,因为它是“一种特殊的素养,是人们为实现本阶级的根本利益而进行各种精神活动和实践活动的特定品质”。一个人政治思想素质的修养水平决定着事业成败。干部加强修养,使自己能够顺应时代的发展潮

流,甚至使自己的思想超越一定的历史发展时期,即具有超前意识,居高临下,高屋建瓴,能站在宏观战略的角度来分析问题,理解问题,透过现象看事物发展的本质,才能做到“不畏浮云遮望眼”,永远保持坚定正确的政治方向。

面对新世纪,以江泽民同志为核心的党中央继续推进党的建设的伟大工程,党的十五大制定了新的伟大工程的总目标,从思想上、组织上、作风上全面加强党的建设。江泽民总书记向全党提出,在新的历史条件下,共产党员保持先进性,要体现时代的要求,做到:胸怀共产主义远大理想,带头执行党和国家现阶段的各项政策,勇于开拓,积极进取,不怕困难,不怕挫折;诚心诚意为人民谋利益,吃苦在前,享受在后,克己奉公,多作奉献;刻苦学习马克思主义理论,增强辨别是非的能力,掌握做好本职工作的知识和本领,努力创造一流的成绩;在危急的时刻挺身而出,维护国家和人民的利益,坚决同危害人民、危害社会、危害国家的行为作斗争。全党纪律严明,朝气蓬勃,我们党就能够从胜利走向新的胜利。

当全党和全国人民积极、全面、准确、深

入地学习宣传贯彻党的十五大精神时,广西师范大学出版社的领导和编辑们,怀着强烈的政治责任感和历史的紧迫感,紧密联系实际,针对当前干部队伍建设中出现的热点、难点、疑点问题,组织专家学者,进行了广泛深入的调查研究,综合选择了100个问题,然后逐题分篇,撰写文章,从理论与实践的结合上进行论述,以求对干部进行思想、道德、文化的教育,全面提高干部的思想、道德、文化素质。文章把典型、生动的事实和切实、易懂的道理有机地融合在一起,做到理中有事、事中有理、以理说事、以事明理,形式通俗,态度真诚,文字明快,读起来令人感到心悦诚服,受到启迪和教育,是干部特别是领导干部修身的良师益友。

古人云:“以铜为镜可以正衣冠,以古为镜可以知兴替,以人为镜可以明得失。”但愿这本册子,能作为一面镜子,让我们的干部,特别是领导干部读了之后,以正衣冠,以知兴替,以明得失,有所得益。

# 目录

## 导言

1. 形象的导向作用——面向新世纪,干部必须注重自身修养 1

## 政治理论修养

2. 根深才能叶茂——提高理论素养的重要性

失去现实需要的理论是没有希望的理论,缺乏理论素养的领导者也是没有成功希望的领导者。 7

3. 新的强大思想武器——必须系统完整地掌握邓小平理论

邓小平理论是当代中国的马克思主义,领导干部所要做的就是全面系统地掌握这一理论,并在实践中发挥其指导作用。 12

4. 信念的坚定来自理论的坚定——科学理论对世界观的改造作用

如果世界上只存在着一种魔力的话,那不是别的,就是信念。 17

## 5. 新市长的个人信条——理论素养是创新思维的精神源泉

创新是对现有事物和现有观点的超越,而理论正是这种超越的“跳板”。

21

## 6. 做彻底的实事求是派——怎样看待理论与实际的关系?

离开本国实际和时代发展来谈马克思主义,是没有意义的。把马克思主义同它在现实生活中的生动发展割裂开来,则是没有出路的。

25

## 7. 鱼和渔的启示——学习理论重要的是要掌握方法

学习理论,不仅仅是记住它的论断,更重要的是掌握它的方法。

29

## 8. 练就一双“火眼金睛”——干部应具有政治敏锐性和政治鉴别力

“火眼金睛”的故事是美丽的神话,但在现实政治生活中,领导干部又确实需要练就一双犀利敏锐、明察秋毫的“火眼金睛”。

33

## 9. “我是中国人民的儿子”——党的唯一宗旨是为人民服务

父母对儿女的爱,可谓人世间至诚、至深的爱,而儿女唯一能够回报的就是为父母奉献自己的一切。

39

## 10. 权力是什么? 用权干什么? ——权力的性质与领导干部的职责

权力来自人民,应该回到为人民服务之中去。

42

### 11. 人民呼唤孔繁森——谈干部的公仆意识

孔繁森以其感人的事迹和精神,使我们明白了一位现代领导干部所应具有 的公仆意识的深刻含义

46

### 12. 以师友待谏者——谈批评与自我批评

古代有直言相谏之臣,有从谏如流之君。我们共产党的干部,有批评与自我批评才能成就党的事业。

50

### 13. 安泰神力之源——谈党群关系

我们的“神力”源于人民,这种生死相依的关系是使我们永远立于不败之地的根本保证。

55

### 14. 出发点与归宿点——人民利益是衡量政绩的标准

人民心中有杆秤,领导干部工作如何,他们最有发言权。

59

## 科学文化修养

### 15. “863 计划”的召唤——干部如何面对新技术革命的挑战

“863 计划”一下子把中国推到了世界高科技竞争的起跑线。这就像田径场上的竞争一样,起步晚了,但只要你奋进,就会有赶超的希望。

65

### 16. 横木与侧木——谈领导干部的知识结构

运筹于帷幄之中,决胜于千里之外,靠的是博学多识。

69

### 17. 知识·素养·技能——知识如何转化为力量

知识本身只是潜在的前提和条件,当它内化于人的身



心时,才能形成能力和素养。

74

#### 18. 学好哲学,终生受用——谈科学的思维方式

有了哲学思想作底蕴,有了唯物辩证法的指导,我们的思维方式才成其为科学的思维方式。

78

#### 19. 信息高速公路随想——谈领导干部的科技意识

信息高速公路的冲击波使我们又一次强烈地感受到科技浪潮的涌动……

83

#### 20. 结绳·算盘·电脑——要树立科教兴国战略意识

英国的强盛、法国的发展、美国的地位、日本的奇迹……它们靠的是什​​么?历史已经证明:科教兴则国运兴!

87

#### 21. 电脑岂能当做摆设——要掌握一些科技基本技能

学为智者,不学为愚者,在科技发展一日千里、日新月异的当今世界,尤其如此。

92

#### 22. 西门豹治邺的启示——如何对待封建迷信和伪科学?

严峻的事实警示我们,必须警惕封建迷信、愚昧、伪科学和反科学这股逆社会主义精神文明而动的浊流。

96

#### 23. 历史的年轮 常修的课题——谈文化修养的重要性

加强文化修养,提高文化素质,永无穷期。

100

#### 24. 纳百川方能成大海——善于学习人类优秀文化

优秀的时代精神是人类文化共同财富的延续和积累。因此,学习它,发扬它,是我们领导者的重要任务。

103

#### 25. 把根留住! ——谈干部的民族文化修养

只有植根于民族文化的丰厚土壤,才能带领人民群众创造一种时代精神,一种时代风尚。 107

## 26. 鉴古而知今——干部要学一点历史

以史为鉴,可以知兴替,而历史知识又给我们带来了与众不同的观察力和决断力。让我们尊重、珍惜“历史”这位伟大的教师吧! 111

## 法律纪律修养

## 27. 没有规矩,不成方圆——社会主义市场经济就是法制经济

法制对于经济来说,就像规则对于足球比赛一样。没有规则,比赛就无法进行。 117

## 28. 为请法律专家进中南海叫好——依法行政与法律意识

干部依法决策、依法行政是依法治国的重要基础。 121

## 29. 权大还是法大?——依法治国与干部带头守法

一个先进发达国家,首先是一个法制健全的国家。在一个法制健全的国家里,各级管理者都必须具备良好的法律素质。 125

## 30. 真诚面对“秋菊”——要增强依法行政和民主监督的观念

当学着像“秋菊”那样打官司的人多起来的时候,当威风凛凛的政府官员和庄严肃穆的政府机构或部门有可能被推上法庭成为被告的时候,我们该怎么办? 129

### 31. 五十六个民族同唱一支歌——干部必须模范执行党的民族政策

我们正是依靠执行党的民族政策,才抵挡了中外反动派的妖言迷雾及破坏,使各民族人民实现了自由和幸福。

134

### 32. 割发代首为哪般?——严格执行纪律是增强党的战斗力的保证

不论是严肃内部的纪律,还是树立外部的形象,最终的目的都在于使组织内部的上下之间,内部与外部之间,团结一致,同心同德,使自身的凝聚力和战斗力不断得到加强。

139

### 33. 从买下赠礼所想到的——领导干部怎样才能廉政?

廉政问题虽不是一个新问题,但它关系到现代化事业的兴衰成败,与人民群众的切身利益密切相关。

143

### 34. 挡住诱惑——谈防微杜渐

因为我们是好人,更因为我们是好公民、好党员、好干部,所以,我们能够挡住诱惑。

148

### 35. 律之以严,求之以廉——消除腐败必须加强法制建设

无论是枪毙刘青山、张子善的枪声,还是对陈希同的处理,都表明了中国共产党反腐惩贪的决心和魄力。

152

## 领导艺术修养

### 36. “换脑筋”的效应——谈转变思想观念的重要性

“不唯书,不唯上,只唯实”,只有大胆地在具体工作实践中转变思想观念,开拓新思路,才能步子大一点,发展快

一点。

159

### 37. 改革浪潮新鲜事：农民集资建城镇——干部应当具有创新意识

创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力。

163

### 38. “长虹”新在哪里？——谈超前意识

“长虹”之所以成为中国最大的彩电生产基地，不仅仅是因为它那“以产业报国为己任”的广告词……

168

### 39. “走到大别山就是胜利！”——谈领导干部的战略全局观念

古人说：“不谋全局者不足谋一域，不谋万世者不足谋一时。”现在我们的全局，我们的万世之业，就是经济建设。

172

### 40. 牵牛的诀窍——第一把手要抓第一生产力

能不能把我国的科学技术尽快地搞上去，关键在于我们党是不是善于领导科学技术。

177

### 41. “1 + 1 > 2”——谈领导干部的系统观

盲人们为什么把大象说成是柱子、是墙壁、是蒲扇、是绳子？就在于他们只摸局部，未及全身。

181

### 42. 站着开会好——谈领导干部的效率观

市场经济是效率经济。效率就是发展，效率就是生命。

185

### 43. 青蛙为什么葬身锅里——领导干部应当具有忧患意识

上世纪末的青蛙实验给本世纪末的人们以这样的启示……

190

#### 44. 知识领域中的“蜂皇浆”——领导干部必须掌握领导科学

精湛的领导艺术来源于对领导科学理论的娴熟运用。

194

#### 45. 当断不断，反受其乱——干部必须具备果断决策的能力

情况明了决心大，知识丰富计谋高。

198

#### 46. 大江截流成功说明了什么——谈领导干部具备组织协调能力的意义

领导犹如一支乐队的指挥，他只有充分地协调众乐手高超演奏和控制各种乐器的不同效果，才能使之汇成悦耳动听、撼人肺腑的乐曲。

201

#### 47. 从“野村证券”趣味运动会想到的——和谐统一是领导协调的基本目标

现代社会，分工日细，专业化程度日高，各环节更显综合化整体化趋势。作为领导者，协调工作就是使各种因素和谐统一起来，这样，才能产生为共同目标而一致的行为。

205

#### 48. 众志成城的力量——协调必须建立在集体主义精神基础之上

人们把一堆齿轮组装成一座时钟时，既考虑到了每个齿轮的作用，更考虑到了它们之间的关系。当这堆齿轮被

- 有机地组装在一起时,时钟就开始摆动了。 208
49. 理解万岁!——沟通与理解是协调的基本途径  
彼此沟通,方能互相理解;有了理解,便能进一步沟通。  
协调则在其中矣。 212
50. 当班长不当家长——领导干部的主要职责和基本能力  
如果领导干部弄不清自己的主要职责,分不清主次与轻重,就会捡了芝麻丢了西瓜,成为终日忙碌的事务主义者。 216
51. 刘伯承元帅的“五行术”——谈干部的调查研究  
“没有调查就没有发言权”是我们弄清事情真相,解决问题的前提条件。 220
52. 三个臭皮匠,顶个诸葛亮——要善于集思广益  
真心诚意,方能集思广益。 225
53. 前车之覆,可以为鉴——要不断总结、实践、创新  
只有大量地探索、实践,认真地总结,不断地开拓创新,才能开辟出一条新的“航道”。沿着这条航道,我们就可以用最小的代价、最快的速度到达目的地。 229
54. 决策焉能“跟着感觉走”——谈科学决策的意义  
科学决策是通向胜利殿堂的大门。 232
55. 聪明的鸟先飞——谈干部的政策水平和对政策的运用  
决定发展的主要因素,是对党的政策的领悟、把握和实践运用的水平。 236
56. 学会弹钢琴——谈抓主要矛盾和统筹兼顾的关系  
俗话说,打蛇打七寸。在这里,要害的不在于打,而在

于打在七寸之处。

240

### 57. “一言堂”可以休矣——如何发挥集体领导的作用？

增强领导班子的凝聚力和战斗力，必须健全集体领导和个人分工负责相结合的制度。

244

### 58. 红花还须绿叶扶——谈正职与副职的关系

主角和配角相互配合，相互帮助，相互协调，才能在领导活动的舞台上演出一幕幕有声有色的精彩大戏。

249

### 59. 如果角色互换……——谈上级与下级的关系

将心比心，互换角色，相互理解，是正确处理好上下级关系的有效方式。

255

### 60. 再话街亭失守——谈领导干部的用人之道

有才无德会坏事，有德无才会误事。要始终坚持德才兼备的标准，把符合社会主义现代化建设大业要求的人才选拔到领导岗位上来。

259

### 61. 领导干部的“分身术”——谈授权艺术

《孙子兵法》曰：“将能而君不御者胜。”说明古人已能娴熟地掌握“授权”的艺术了。

263

### 62. 来自第一线的呼声——要效率就不能文山会海

改革会风新措施：广东省政府召开全体会议时，实行了限时发言制度，规定时间一到，麦克风自动停止扩音。

267

### 63. 他山之石，可以攻玉——积极引进外国智力

为什么新兴的深圳自行车行业能够迅速地赶超先进的上海同行？为什么广东顺德的一个小小容声电冰箱厂能在短短的数年内发展成为家电行业的“航空母舰”？且看……

271

## 64. 霍桑试验：管理中的“司芬克斯之谜”——谈人和与政通的关系

人非草木，孰能无情？干部对群众情深意浓，群众必然以情相报。融洽的良好的人际关系是发挥领导功能、推动各项决策正常实施的前提。

276

## 65. 让世界充满爱——领导干部要学会关心人

在一个亲密无间、温暖如春的集体里，还有什么工作不能完成，还有什么困难不能克服呢？

281

## 66. 神奇的“皮格马利翁效应”——谈激励群众的艺术

有这么一个公式：工作成绩 = 能力 × 动机激发程度。

285

## 67. 有趣的“五房熄火法”——谈冲突的预防和消除

面对矛盾，防“冲突”于未然是核心；消除冲突，沟通和互相尊重是要旨。

291

## 心理人格修养

## 68. 成功标志：PMA 黄金定律——培养健康的心理和积极的心态

健康的心理素质是人的精神支柱最稳定的层面，没有健康的心理和积极的心态，就谈不上对理想信念和道德的追求。

299

## 69. 风物长宜放眼量——谈领导干部如何在竞争中保持心理平衡

不健康心理会造成心理失衡，致使自身难以融合到社会洪流中去，更无法承担推动社会进步的重任。

303



70. “0”的人生意义——谈领导干部如何对待成绩、荣誉

成绩代表的是昨天，荣誉也只能说明过去，如果不这样看，成绩便会成为前进路上的绊脚石。

307

71. 只要自己不倒下——领导干部如何面对逆境与挫折

只要我们在逆境和挫折面前不倒下，逆境与挫折就永远改变不了我们。

310

72. 要有点“弹簧精神”——面对工作压力如何保持积极进取精神

很多事情就是在压力下干出来的。如果没有压力，反而会使自己失去持续努力的动力。

314

73. 空城计断想——面对突发事件你能处变不惊吗？

处变不惊是干部面临突发事件时应具有的精神形象，我们有条件并有能力做到临危不惧。

318

74. “兴于诗，立于礼，成于乐”——谈美学修养对干部心灵的净化作用

美的感染力能对人的内心世界产生强烈的震撼，进而产生一种推动力，最终影响人的性格、情操，甚至整个心灵。

322

75. 美也是一种威望——如何提高人格魅力？

崇高的人格是领导干部一笔无形的财富和特殊的威望。

326

76. 充内形外之谓美——领导风度应该是内在美与外在美的统一

风度是一种美，一种内在本质和外在形式相统一才能