

■ 邓建刚 主编

投资建设项目决策

2008全国投资建设项目管理师职业水平考试

精讲精练



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

■ 邓建刚 主编

投资建设项目决策

2008全国投资建设项目管理师职业水平考试

精讲精练



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

本书是全国投资建设项目管理师职业水平考试精讲精练系列辅导用书之《投资建设项目决策》，由全国知名的考试辅导专家依据《全国投资建设项目管理师职业水平考试大纲》精心编写而成。

本书前半部分为精讲精练，其内容包括考试大纲要求、重点内容精讲和重点习题精练；后半部分为全真模拟预测试卷。本书在编写过程中，力求考核点明确、习题精练，以提高考生解题能力和解题技巧，帮助考生顺利通过考试。

本书适合参加2008年全国投资建设项目管理师职业水平考试的考生作为考前备考之用。

图书在版编目(CIP)数据

2008 全国投资建设项目管理师职业水平考试精讲精练.

投资建设项目决策/邓建刚主编. —北京: 中国电力出版社, 2008

ISBN 978-7-5083-6146-8

I. 2... II. 邓... III. ①基本建设投资—项目管理—中国—经济师—资格考核—自学参考资料②基本建设投资—经济决策—中国—经济师—资格考核—自学参考资料 IV. F283

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 178501 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑: 侯伟 电话: 010-58383355 邮箱: zhiyezige2008@163.com

责任印制: 陈焊彬 责任校对: 付姗姗

同江印刷厂印刷·各地新华书店经售

2008 年 1 月第 1 版·第 1 次印刷

787mm × 1092mm 1/16 · 13.5 印张 · 337 千字

定价: 29.00 元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签, 加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话 (010-88386685)

编委会成员

主 编：邓建刚

副 主 编：田雪梅 张 谦

编 委：邵伟民 郭利明 胡立光 黄 艺

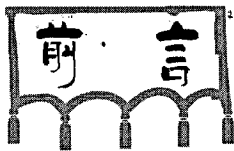
瞿义勇 李红笛 李闪闪 梁 贺

刘 超 刘 青 刘 争 卢月林

陆 敏 骆莉莎 彭 顺 秦付良

孙高雷 王 可 文丽华 徐海风

杨小立 张建兵 朱 成



为了适应投资建设项目管理的需要，国家人事部、国家发展和改革委员会于2004年颁发了《投资建设项目管理师职业水平认证制度暂行规定》和《投资建设项目管理师职业水平考试实施办法》，开始对投资建设项目高层专业管理人员实行职业水平认证制度。截至目前，我国已经成功组织了一次全国投资建设项目管理师职业水平考试。通过参加考试取得资质证书，已经成为越来越多的投资建设项目管理人员提升业务素质的首选途径，也必将成为相关企业选用优秀人才的重要参考标准。

为了更好地帮助投资建设项目管理人员顺利通过考试，我们特组织国内具有较高理论水平的资深专家、教授、职业培训师和命题研究专家编写了这套《全国投资建设项目管理师职业水平考试精讲精练》。本套丛书共分四册，分别为《宏观经济政策》、《投资建设项目决策》、《投资建设项目组织》和《投资建设项目实施》。

本套丛书是编委会成员在把握考试特点和命题规律的基础上，严格依据投资建设项目管理师职业水平考试大纲精心编写而成。与其他同类辅导用书相比，本套丛书具有如下特色和优势：

体例科学：本系列丛书是专为参加全国投资建设项目管理师职业水平考试人员量身定做，在体例编排上重点突出，层次分明，能帮助考生在短时间内全面了解考试内容、贯通领会知识体系、系统串联考试重点，从而全面提升应试能力。

讲练结合：本系列丛书紧紧围绕考试大纲，通过“精讲”和“精练”的形式对指定教材进行了逐章、逐节、逐条、逐项的解析，并精选了大量经典试题，对分析计算题和案例题等重、难点题型还提供了详实的解析和答题步骤，能有效节省考生的复习时间，强化复习效果！

实战模拟：为了帮助考生熟悉考试题型和形式，在每个分册后均提供了两套全真模拟预测试卷。试卷是命题研究专家在精准预测的基础上编写而成，题量分布和难易程度符合考试要求。考生通过两套模拟试卷的“热身”，可提前体验考场氛围，同时可对照参考答案做好临考前的查缺补漏工作。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本系列丛书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本系列丛书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，编委会成员将为您提供满意的答复！

编 者

目 录



前言

 第1章 投资建设项目决策的原则与程序

考试大纲要求	(1)
重点内容精讲	(1)
重点习题精练	(5)

 第2章 投资建设项目市场分析

考试大纲要求	(16)
重点内容精讲	(16)
重点习题精练	(22)

 第3章 投资建设项目建设方案

考试大纲要求	(47)
重点内容精讲	(48)

重点习题精练	(52)
--------------	------



第4章 投资建设项目投资估算

考试大纲要求	(58)
重点内容精讲	(58)
重点习题精练	(62)



第5章 资金时间价值与现金流量计算

考试大纲要求	(81)
重点内容精讲	(81)
重点习题精练	(83)



第6章 投资建设项目融资方案

考试大纲要求	(91)
重点内容精讲	(91)
重点习题精练	(96)



第7章 投资建设项目财务分析

考试大纲要求	(106)
重点内容精讲	(106)
重点习题精练	(111)

第8章 投资建设项目资源利用评价

考试大纲要求	(129)
重点内容精讲	(129)
重点习题精练	(132)

第9章 投资建设项目环境影响评价

考试大纲要求	(138)
重点内容精讲	(138)
重点习题精练	(142)

第10章 投资建设项目经济分析

考试大纲要求	(149)
重点内容精讲	(149)
重点习题精练	(153)

第11章 投资建设项目的社会评价

考试大纲要求	(160)
重点内容精讲	(160)
重点习题精练	(162)

第12章 投资建设项目建设方案比选

考试大纲要求	(165)
重点内容精讲	(165)
重点习题精练	(167)

第13章 投资建设项目风险分析与不确定性分析

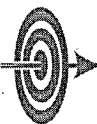
考试大纲要求	(178)
重点内容精讲	(178)
重点习题精练	(181)

全国投资建设项目管理师职业水平考试 全真模拟预测试卷

全国投资建设项目管理师职业水平考试 全真模拟预测试卷 (一)	(187)
全国投资建设项目管理师职业水平考试 全真模拟预测试卷 (二)	(195)
全真模拟预测试卷 (一) 参考答案	(201)
全真模拟预测试卷 (二) 参考答案	(205)



第1章 投资建设项目决策的原则与程序



考试大纲要求

考核点	大纲要求
建设项目决策原则	掌握建设项目决策的基本原则 掌握建设项目业主在项目决策中的责任 熟悉建设项目决策的分类和任务
建设项目决策程序和内容	掌握建设项目决策的一般程序 掌握可行性研究的目的和内容 掌握项目申请报告的作用与内容 熟悉投资机会研究的目的和内容 熟悉初步可行性研究的目的和内容 熟悉建设项目咨询评估的作用和内容

重点内容精讲

一、建设项目决策原则

投资建设项目决策的有关内容

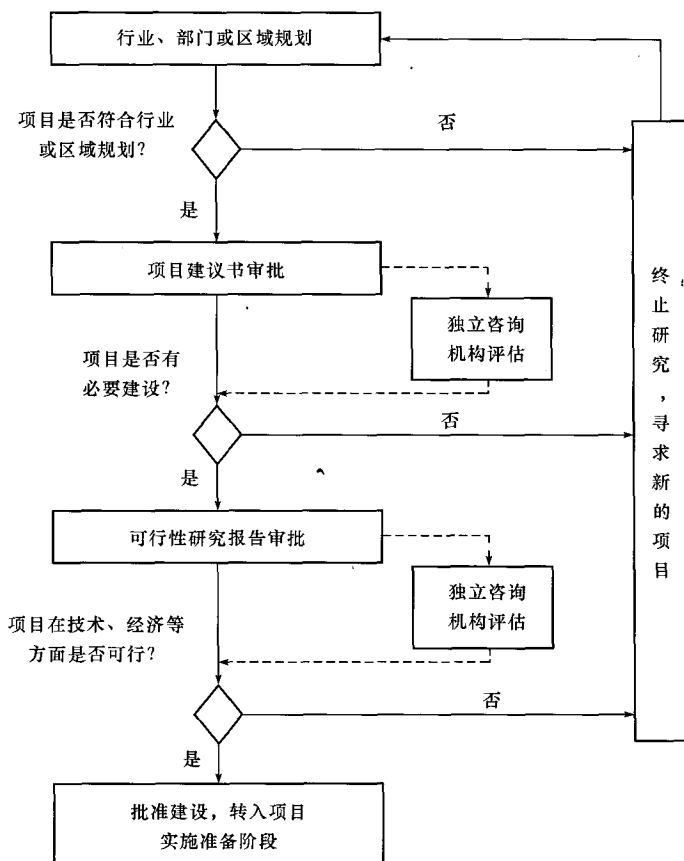
项目	内容
决策的含义	是为达到某一目的,对若干可行方案进行分析、比较、判断,从中选择较优方案的过程,是在权衡各种矛盾、各种因素相互影响后作出的选择
决策的过程	信息收集阶段:对决策问题和相关环境进行分析,收集相关信息,寻求决策条件 方案设计阶段:基于决策目标和条件,分析制订可能采取的若干行动方案 方案评价阶段:对所有可利用的方案进行评价,分析各种方案的优缺点,并对方案排序 方案抉择阶段:决策者综合权衡各种方案的优劣,从中选择一种方案
决策的分类	根据决策目标的数量,可分为单目标决策和多目标决策 根据决策问题重复情况,可分为常规型(或重复性、程序化)决策和非常规型(或称一次性、非程序化)决策 根据决策问题面临条件的不同,可分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策

续表

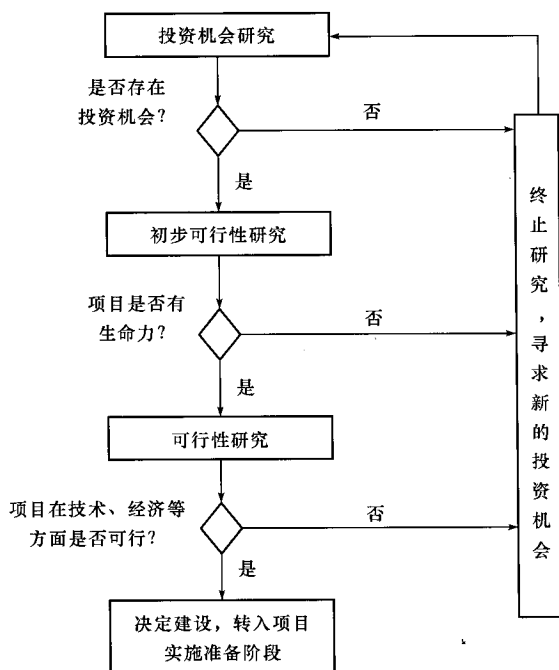
项 目	内 容
建设项目决策的类型	企业投资决策、政府投资决策和金融机构贷款决策
建设项目决策的任务	确定投资目标、明确建设方案和确定融资方案
建设项目决策的基本原则	市场和效益原则、民主决策原则、科学决策原则和风险责任原则
业主的责任	确定项目的目标和具体参数 确定项目的建设方案 确定项目的融资方案

二、建设项目决策程序和内容

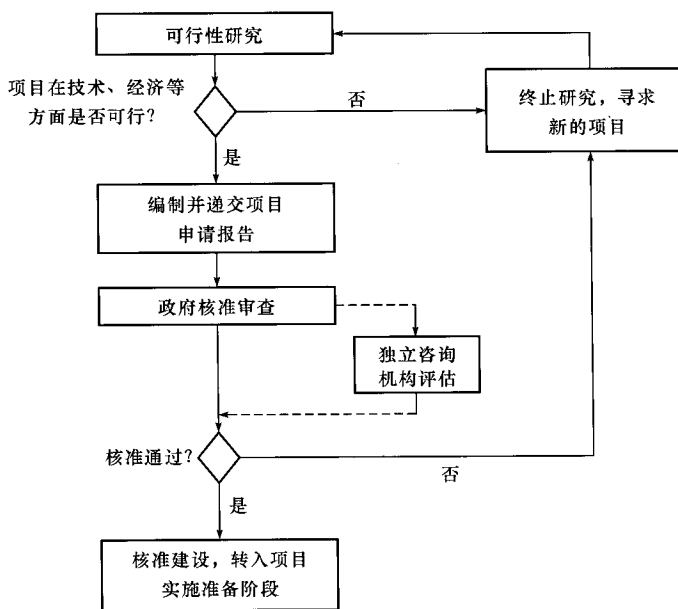
1. 建设项目决策的一般程序



政府投资建设项目决策的程序



企业投资建设项目决策的程序



企业投资建设项目核准的程序

2. 建设项目决策的内容

建设项目决策的内容

项 目	内 容	
投资机会研究	目 的	发现投资机会
	内 容	市场调查、消费分析、投资政策和税收政策研究,其重点是对投资环境的分析
初步可行性研究	目 的	判断项目是否有生命力,是否值得投入更多的人力和资金进行可行性研究,并据此作出是否进行投资的初步决定
	内 容	项目建设的必要性和依据 市场分析与预测 产品方案、拟建规模和厂址环境 生产技术和主要设备 主要原材料的来源和其他建设条件 项目建设与运营的实施方案 投资初步估算、资金筹措与投资使用计划初步方案 财务效益和经济效益的初步分析 环境影响和社会影响的初步评价 投资风险的初步分析
	重 点	从宏观上分析论证项目建设的必要性和可能性
可行性研究	目 的	得出该项目是否值得投资、建设方案是否合理的研究结论
	内 容	项目建设的必要性 市场分析 建设方案 投资估算 融资方案 财务分析 经济分析 资源利用效率分析 土地利用及移民搬迁安置方案分析 环境影响评价 社会评价 风险分析与不确定性分析 提出研究结论和建议
项目申请报告	作 用	政府行政许可的要求,适用于企业投资建设并实行政府核准制的项目
	内 容	企业投资项目申请报告所需内容: 项目申报单位情况 拟建项目情况 建设用地与相关规划 资源利用和能源耗用分析 生态环境影响分析 经济和社会效益分析 外商投资项目申请报告所需内容:



续表

项 目	内 容
项目申请报告	项目名称、经营期限、投资方基本情况 项目建设规模、主要建设内容及产品，采用的主要技术和工艺，产品目标市场，计划用工人数 项目建设地点，对土地、水、能源等资源的需求，以及主要原材料的消耗量 环境影响评价 涉及公共产品或服务的价格 项目总投资、注册资本及各方出资额、出资方式及融资方案，需要进口设备及金额 境外投资项目申请报告所需内容： 项目名称、投资方基本情况 项目背景情况及投资环境情况 项目建设规模、主要建设内容、产品、目标市场以及项目效益、风险情况 项目总投资、各方出资额、出资方式、融资方案及用汇金额 购并或参股项目，应说明拟购并或参股公司的具体情况
项目咨询评估	作用 按照一定的目标，采用科学的方法，对项目的市场、技术、财务、经济，以及环境和社会影响等方面进行进一步的分析论证和再评价，权衡各种方案的利弊和潜在风险，判断项目是否值得投资，作出明确的评估结论，并对项目建设方案等进行优化，从而为决策者进行科学决策或为政府核准项目提供依据 内容 政府部门委托的评估项目，一般侧重于项目的经济及社会影响评价，分析论证资源配置的合理性等 银行等金融机构委托的评估项目，主要侧重于融资主体的清偿能力评价 企业或机构投资者委托的评估项目，将重点评估项目本身的盈利能力、资金的流动性和财务风险等方面

重点习题精练

一、单项选择题

1. ()是为达到某一目的，对若干可行方案进行分析、比较、判断，从中选择较优方案的过程，是在权衡各种矛盾、各种因素相互影响后作出的选择。

- A. 预测 B. 抉择 C. 预期 D. 决策

【答案】D

2. 长期以来，决策主要依据经验而作出。随着科学技术的发展，人类活动范围的扩大，经验决策逐渐被()所取代。

- A. 技术决策 B. 科学决策 C. 实践决策 D. 客观决策

【答案】B

3. 决策过程中，在()阶段对决策问题和相关环境进行分析，收集相关信息，寻求决策条件。

- A. 信息收集 B. 方案设计 C. 方案评价 D. 方案抉择

投资建设项目决策

【答案】A

4. 决策过程中, 在()阶段对所有可利用的方案进行评价, 分析各种方案的优缺点, 并对方案排序。

A. 信息收集 B. 方案设计 C. 方案评价 D. 方案抉择

【答案】C

5. 根据(), 决策可分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策。

A. 决策目标的数量 B. 决策方法的运用
C. 决策问题重复情况 D. 决策问题面临条件的不同

【答案】D

6. ()的特点是决策目标单一, 一般是效益(产量、产值、利润等)最大, 或支出(费用、时间等)最小。

A. 单目标决策 B. 多目标决策 C. 常规决策 D. 非常规决策

【答案】A

7. ()是要解决生产、建设管理中经常出现的问题。由于问题反复出现, 企业为提高决策效率, 制定了相应的程序、模型、参数或标准等, 可以有章可循。

A. 常规决策 B. 非常规决策 C. 确定型决策 D. 不确定型决策

【答案】A

8. 决策层次越高, ()问题就越多。这要求决策者具有较强的洞察能力、创新意识、科学分析能力。

A. 风险型决策 B. 非常规型决策 C. 不确定型决策 D. 多目标决策

【答案】B

9. ()面对的只有一个确定的状态, 即发生或不发生是确定的。

A. 单目标决策 B. 常规型决策 C. 确定型决策 D. 不确定型决策

【答案】C

10. 建设项目投资决策对于项目的成败具有()的作用。

A. 导向性 B. 决定性 C. 战略性 D. 纲领性

【答案】B

11. 一个项目从投资意向到投资结束至项目运营的全过程, 从项目周期的角度看, 一般可以分为五个阶段, 即决策阶段、实施前准备阶段、实施阶段、投产竣工阶段和()阶段。

A. 竣工验收 B. 生产试车 C. 保修、维修 D. 生产运营

【答案】D

12. 投资的(), 即投资决策一旦作出, 项目开始建设, 已完成的投资形成的实物工程量就难以改变。

A. 预见性 B. 循环性 C. 风险性 D. 不可逆转性

【答案】D

13. ()是指企业根据总体发展战略, 按照资源整合的需要, 以获得经济、社会效益和提升持续发展能力为目标, 作出是否投资建设项目的决定。

A. 企业投资决策 B. 政府投资决策



C. 资源开发投资决策

D. 发展投资决策

【答案】A

14. 无论是企业投资项目还是政府投资项目都必须从()出发, 讲求投资效益, 这是进行项目决策的前提条件, 也是项目决策的最根本原则。

A. 消费者

B. 投资成本

C. 最大利润

D. 市场需要

【答案】D

15. ()是为了提高企业市场中的竞争能力, 获取经济效益, 并创造社会效益。

A. 企业投资项目

B. 政府投资项目

C. 资源开发投资项目

D. 金融机构投资项目

【答案】A

16. 建设项目决策必须用科学的精神、科学的方法和程序, 采用先进的技术手段, 运用多种专业知识, 通过(), 最终得出科学合理的结论和意见, 使分析结论准确可靠。

A. 确定性分析

B. 盈亏平衡分析

C. 宏观调控分析

D. 定性分析与定量分析相结合

【答案】D

17. 建设项目决策必须坚持实事求是的立场, 一切从实际出发, 尊重事实, 在调查研究的基础上, 注重(), 保证分析结论真实可靠。

A. 信息收集

B. 数据分析

C. 市场调查

D. 客观依据

【答案】B

18. ()是指为寻找有价值的投资机会而进行的准备性调查研究, 其目的在于发现投资机会。

A. 初步可行性研究

B. 可行性研究

C. 投资机会研究

D. 投资研究

【答案】C

19. ()即通过调查分析产业部门在国民经济中的地位和作用、产业的规模和结构、各类产品的需求及其增长率等状况, 研究、寻找在某一特定产业部门的投资机会。

A. 地区投资机会研究

B. 企业投资机会研究

C. 部门投资机会研究

D. 资源开发投资机会研究

【答案】C

20. ()是在机会研究的基础上, 对项目方案进行初步的技术、财务、经济、环境和社会影响评价, 对项目是否可行作出初步判断。

A. 初步可行性研究

B. 可行性研究

C. 投资建设项目研究

D. 企业投资项目研究

【答案】A

21. 初步可行性研究的重点, 主要是从宏观上分析论证项目建设的()。

A. 收益性

B. 可行性

C. 必要性

D. 必要性和可能性

【答案】D

22. 初步可行性研究的深度介于投资机会研究和可行性研究之间, 这一阶段对建设投资和生产成本的估算一般采用()估算。

A. 扩大指标法

B. 项目详细指标法

C. 指标估算法

D. 头脑风暴法

【答案】C

23. ()是建设项目决策阶段最重要的工作。

- A. 投资机会研究 B. 初步可行性研究
C. 初步可行性研究评估 D. 可行性研究

【答案】D

24. 可行性研究不仅应对历史、现状资料进行研究和分析,更重要的是应对未来的市场需求、投资效益进行预测和估算。这体现了可行性研究的()。

- A. 预见性 B. 客观公正性 C. 可靠性 D. 科学性

【答案】A

25. 可行性研究必须应用现代科学技术手段进行市场预测,运用科学的评价指标体系和方法来分析项目的盈利能力和偿债能力,为项目决策提供科学依据。这体现了可行性研究的()。

- A. 预见性 B. 客观公正性 C. 可靠性 D. 科学性

【答案】D

26. 初步设计文件必须在()的基础上,根据审定的可行性研究报告进行编制。

- A. 投资机会研究 B. 初步可行性研究 C. 可行性研究 D. 可行性研究评估

【答案】C

27. 对于财务现金流量不能全面、真实地反映其经济价值的项目,如交通运输、水利等项目,需要进行()。

- A. 经济分析 B. 市场调查 C. 社会评价 D. 公众参与

【答案】A

28. ()是政府行政许可的要求,适用于企业投资建设并实行政府核准制的项目,即“核准目录”范围内的企业投资项目。

- A. 审批报告 B. 投资机会可行 C. 项目申请报告 D. 建设项目书

【答案】C

29. ()是咨询机构根据政府有关部门、金融机构和企业等的委托,在项目投资决策之前,基于项目的可行性研究报告或申请报告,按照一定的目标,采用科学的方法,对项目的市场、技术、财务、经济以及环境和社会影响等方面进行进一步的分析论证和再评价。

- A. 投资机会研究 B. 初步可行性研究 C. 可行性研究 D. 项目评估

【答案】D

30. 选择评估单位,应掌握有执业资格、()、有实力三个基本条件。

- A. 有职业资格 B. 有信誉 C. 有专家 D. 有担保人

【答案】B

31. 工程咨询单位资格包括资格等级、()和服务范围三部分。工程咨询单位应在其执业范围内承担任务,并有良好的业绩。

- A. 专家人数 B. 成立年限 C. 服务性质 D. 咨询专业

【答案】D

32. ()是世界银行、亚洲开发银行等国际组织采购咨询服务时广泛采用的咨询机构选