



党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材

面试 演讲 申论 写作 600例

D

angzhengLingdaoganbuGongkaixuanba He
JingzhengshanggangKaoshifudaojiaocai

党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材编写组

中共中央党校 李道中 主编

中央文献出版社



党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材

DangzhengLingdaoganbuGongkaixuanba He
JingzhengshanggangKaoshifudaojiaocai

1. 《应试指南(简明读本)》

● 2. 《面试 演讲 申论 写作600例》

3. 《历年考题汇编精解1000道》

责任编辑：李庆田

封面设计：中国美术学院



刮开防伪标涂层，出现16位码，发短信至13631315315辨别真伪。同时登录以下网址，送价值50元网店，可免费下载历年真题，最新时政及使用视频课堂聆听专家讲解。

北京市西城区西四北大街前毛家湾1号
咨询电话：(010)60247316
登陆网址：www.gongwuyuan.net



ISBN 978-7-5073-2430-3

总定价：158.00元(全三册)



党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材

D630.3/106

2007

面试 演讲 申论 写作 600例

D

angzhengLingdaoganbuGongkaixuanba He
JingzhengshanggangKaoshifudaojiaocai

党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材编写组

中共中央党校 李道中 主编

本书是《党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材》的组成部分，旨在帮助考生系统掌握面试、演讲、申论和写作的基本理论和技巧。全书共分四章，分别介绍面试、演讲、申论和写作的基本知识、题型、答题思路和技巧。本书内容翔实，重点突出，是考生备考的必备参考书。

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材/李道中主编.
—北京:中央文献出版社,2007.11
ISBN 978-7-5073-2430-3

I. 全... II. 李... III. 国家行政机关—领导干部—招聘—
考试—中国—自学参考资料 IV. D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 169205 号

书 名 / 党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材
面试 演讲 申论 写作 600 例
主 编 / 李道中
责任编辑 / 李庆田

出版发行 / 中央文献出版社

地 址 / 北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编 / 100017

电 话 / 010-60247316

经 销 / 全国新华书店

印 刷 / 北京通州皇家印刷厂

889×1194mm 16 开 79 印张 1000 千字

2007 年 12 月第 1 版 2007 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5073-2430-3 总定价:158.00 元(全三册)

本社图书如存在印装质量问题,请与本社联系调换

版权所有 违者必究

前言

公开选拔和竞争上岗是党政领导干部选拔任用的方式之一,统一考试是公开选拔和竞争上岗的重要程序。中共中央于2002年7月9日颁布的《党政领导干部选拔任用工作条例》规定:“公开选拔、竞争上岗主要适用于选拔任用地方党委、政府工作部门的领导成员或者其人选,党政机关内设机构的领导成员或者其人选,以及其他适于公开选拔、竞争上岗的领导职务。公开选拔面向社会进行,竞争上岗在本单位或者本系统内部进行。”公开选拔和竞争上岗考试,对于建立健全科学的干部选拔任用机制和监督管理机制,推进干部选拔工作的科学化、民主化、制度化,对于形成朝气蓬勃、奋发有为的领导集体,保证党的基本路线的贯彻执行,保证党的事业的兴旺发达和国家的长治久安,具有十分重大的意义。

2000年1月颁布的《全国公开选拔党政领导干部考试大纲(试行)》,对规范公开选拔和竞争上岗考试命题工作,引导广大干部加强学习、努力工作、提高素质,发挥了积极的作用。2004年4月,在此基础上修订的《党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试大纲》(以下简称《考试大纲》),以“三个代表”重要思想和十六大精神为指导,按照中共中央关于加强党的执政能力建设、实施人才强国战略、深化干部人事制度改革和建设高素质干部队伍的要求,总结吸收近年来领导干部考试与测评工作的新经验,进一步规范了公开选拔和竞争上岗考试内容、测评要素和方式方法,是领导干部考试与测评工作的标准和依据。因此,各级组织人事部门要正确把握和全面贯彻实施《考试大纲》,不断提高领导干部考试与测评工作的科学化水平。

为了让广大应试者更好地把握党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试的内容、测评要素及命题方向,本书编写组严格按照《考试大纲》要求,结合近年来公开选拔和竞争上岗考试命题趋向标准化、难度加大、针对性增强、更加注重实务操作能力等新特点,经过反复论证,精心编写了《党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导教材》系列丛书。本套丛书主要包括《应试指南(简明读本)》、《面试 演讲 申论 写作600例》和《历年考题汇编精解1000道》共3个分册。

《应试指南(简明读本)》:本书的特点是紧扣大纲、结构简明、系统实用。书中设置了考点分析、知识框图、重点精要、难点解析、单元训练和参考答案及详解专栏,将《考试大纲》所列考点涉及的知识内容条理化、系统化、简明化,框架式的结构编排可以使广大应试者对知识点一目了然,不仅可以节省学习时间,更会达到事半功倍的复习效果。

《面试 演讲 申论 写作600例》:本书的特点是新颖、实效。全书共分为面试、

演讲、申论和写作四个部分。面试部分针对《考试大纲》中所列的“综合分析能力”、“言语表达能力”、“组织协调能力”等十个测评要素都整理出详细、实用、操作性强的答题技巧,同时搜集近几年考试真题并附专家详解,题目涉及范围广,能够满足各类应试者的多层次需求。演讲、申论及写作部分按照《考试大纲》要求,针对政治、经济、文化、民生、科技等不同领域的重大理论热点问题,分类编排了典型优秀例文。所选例文紧跟时代脉络,体现最新精神,对于广大应试者在短时间内提高自己的政策理论水平,熟悉相关知识有很强的指导性和参考性。

《历年考题汇编精解 1000 道》:本书的特点是题量大、题目全、解析详尽。本书精选了 2007~2004 年全国不同地区、不同专业领域的党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试真题 1000 余道,并结合近年来各地公开选拔和竞争上岗考试的命题特点和趋势,精心编制了多套标准预测试卷,且每道题目都附详细解析。既可以使应试者从真题中熟悉应试技巧,把握命题方向;又能通过模拟训练,强化答题技巧,全面提高应试能力。

与同类图书相比,本系列丛书具有以下特点:

独创性:紧扣《考试大纲》的精神实质和考试重点,全面、准确把握命题规律和趋势,按照简明、通俗的独特体系进行编写,填补了当前党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试辅导丛书的空白。

权威性:行家主笔,内容全面,专业性强,可以让应试者在短期内快速提高应试能力和考试成绩,并根据党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试的各种题型和难度系数,提供了标准试题和参考答案及详解。

新颖性:内容紧跟时代潮流,更新速度快,力求反映党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试的新特点,在内容和编排上兼顾不同地区、不同专业领域公开选拔和竞争上岗考试的要求。

实战性:注重实际操作,讲练结合,实战性强,切实帮助应试者解决考试中遇到的现实问题,每道题目都附有详细解题思路。

本系列丛书由中共中央党校李道中教授主编,由中共中央党校许全兴教授、熊云副教授,国家教育部教学指导委员会副主任吴高福教授,国家行政学院刘熙瑞教授,中国人民大学陆国泰教授等一批知名专家任编委。参与编委会共同策划编写的人员有北京大学赵长征博士、萧志强博士,清华大学黄正平博士,中国人民大学丁洪亮博士、王朋进博士以及中国社会科学院卢大波硕士等一批专业学者。本系列丛书在编写出版过程中,得到了有关专家的大力支持与帮助,并提出了宝贵的修改意见,在此谨致谢意!

由于相关资料繁多,时间、水平有限,疏漏之处在所难免。对此,我们期望得到各级领导、专家学者以及广大应试者的批评指正,同时也衷心祝愿每一位阅读过本书的应试者,都能在党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试中取得优异成绩,走上理想的领导岗位!

网络支持: www.gongwuyuan.net

E-mail: dlsfgongwuyuan@163.com

编写组

前言

第一篇 面试应试指南及试题精析

第一章 党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试面试概述/3

第一节 面试基础知识/3

第二节 党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试面试方法/4

第三节 领导者能力测评/7

第四节 心理素质测评/7

第五节 面试应试策略/8

第二章 典型面试试题精析(共 280 题)/10

第一节 综合分析能力类/10

一、对社会热点现象的认识/10

1. 离 2008 年奥运会召开越来越近了,北京市举行了一系列“迎奥运、讲文明、树新风”的活动,为奥运会创造文明有序的环境,对此你有何看法? /10
2. 2007 年 4 月 24 日,广受社会各界关注的《中华人民共和国政府信息公开条例》公布,并将于 2008 年 5 月 1 日起施行。许多老百姓说,这是“用法律打造透明政府”,对此你怎么看? /11
3. “低保”是最低生活保障制度的简称,党的十六届六中全会提出了建立健全同经济发展水平相适应的社会保障体系,是保持社会和谐稳定的必然要求。对此,你有何看法? /11
4. 近几年,全国大部分城市房价上涨较快,为此国家出台了一系列宏观调控政策,但从 2006 年下半年到 2007 年上半年,全国房价上涨之势依旧强劲。对此,你有何看法? /11
5. 十届全国人大五次会议通过的《物权法》,具有鲜明的中国特色,充分展示了中国政府和中国人民继续推进民主法治建设的决心和信心。你认为《物权法》有哪些特点? /11
6. 十届全国人大五次会议表决通过了《企业所得税法》,请你谈谈这部法律的表决通过,有什么重大意义? /12
7. 温家宝在 2007 年政府工作报告上提出的做好“三农”工作的重点是什么? /12
8. 2007 年,全国普通高校毕业生人数达 495 万,比 2006 年增加 82 万。严峻的就业形势并非意味着国家培育的人才过剩,社会仍需要大量在某一领域能力突出的人才,有些岗位甚至人才稀缺。你认为该如何尽快解决大学生就业难的问题? /13
9. 现在有些人收入比公务员高,一些公务员心理不平衡了,你怎么看? /13
10. 最近,一些地方传来尝试“全民医保”的医保新政。如北京出台“一老一小”大病医疗保险制度、长春将困难群体纳入医保范围等。对此你如何看待? /13
11. 当前对有些单位实施的“末位淘汰制”有不同争议,你怎么看待这种用人措施? /14
12. 收入分配问题是目前我国民众关注的焦点,你认为如何才能合理地调整收入分配格局? /14
13. 如何更好地应对公共秩序问题? /14
14. 现在中央对安全生产很重视,但有的地方总会出现小煤窑倒塌、爆炸的事情,你认为主要原因是什么? /14
15. 怎样消除城镇居民的贫困现象? /15
16. 你如何看待社会上的跑官现象? /15
17. 我国现在的学生对传统文化越来越陌生,某教授发出了目前学生学习能力普遍下降的言论,你的观点是什么? /15

18. 目前,行政执法人员滥用职权、违法违纪违规的案例数目让人心惊。你认为应该采取何种措施,才能从根本上杜绝此类事件的发生? /15
19. 很多企业家抱怨:要花很多时间与政府部门打交道。你是如何看待这一问题的? /16
20. 某县107名机关干部凭县委组织部和人事部门开具的求职推荐信,到发达地区进行为期一年的自谋职业锻炼。这一类似“野外生存”的举措引起了社会的广泛关注。有人认为这是考验和锻炼干部的好方法;也有人认为这不过是一种形式主义。你对此事怎么看? /16
21. 针对目前土地违法的严峻形势,你有何治本之策? /16
22. 北方某市为加强新闻监督,经常对政府部门的一些问题进行曝光,请你评这种做法的利弊。/16
23. 一些久拖不决的涉及法律的案件,一经中央电视台“焦点访谈”播出后,一般都得到了及时的妥善处理。请你对这种“焦点访谈现象”谈谈看法。/17
24. 当前青少年犯罪率呈上升趋势,在社会上引起了很大关注,你如何看待这一现象?并谈谈你对这一问题的解决思路 and 措施。/17
25. 现在各行各业都举行“听证会”,你对“听证会”有什么看法? /17
26. 某地区为优化县级干部结构,决定今年引进50多名博士,并计划3年时间引进150名博士生进入县级领导岗位。对此,你有什么看法? /17
27. 我国在大力发展“希望工程”和其他的帮助贫困地区儿童上学的活动,但是有人说这些小孩长大以后会抢他们的饭碗。谈谈你的看法? /18
28. 目前学术不端、学术腐败可以说是屡见不鲜,并逐步演变成一个社会问题。你认为这种现象产生的原因是什么?有哪些整治措施? /18
29. 道德本来是一个有些模糊的概念,但浙江大学现在却在对学生的考核上增加了一个道德分,对这方面表现突出的同学进行奖励,并给加道德学分。你对这件事怎么看? /18
30. 大学生可以买半价票,可以享受条件较好的候车室;而农民工就没有半价票,还得在车站广场顶风冒雪的候车。你对此事是怎么看的? /18
31. 某乡镇为调整农业产业结构,决定大种烤烟。为及时把这项工作在全乡铺开,乡政府提出口号:“逼民致富无罪,猪可驱,羊可赶,不种烤烟要罚款。”对此,你有何看法? /19
32. 现在提倡依法治国,但在一些地方还存在“以言代法,以权压法”的现象,你怎么看待这个问题? /19
33. 一些地方政府不顾实际情况,以“过节、庆典、招商”的名义,花高价请来歌星、影星到场献艺,票价高卖不出去,就进行摊派。老百姓把这种现象称之为“政府搭台,明星唱戏,领导露脸,百姓买单”。你怎么看待这种现象? /19
34. 目前,北京盗销买赃自行车数据库已建成并投入使用,市民初次购买黑自行车,将被“批评教育”;二次购买,将被视为收赃,视情况处以警告、拘留或劳教等治安处罚;如果大量收购,警方将依据“收赃罪”规定,追究其刑事责任。谈谈你对此的看法? /19
35. 某市最近有一场“制章风波”,就是工商局对注册的商户和企业要求所有的印章都必须在工商局的印章中心制作,并且收费昂贵,还要附带买笔墨。你对这件事情的看法如何? /20
36. 目前,我国广电总局发文,规定各级电视台不得在黄金时段播放有关色情、暴力、凶杀等题材的影视剧,你怎么看待这个问题? /20
37. 有人认为,一个人要发展,必须靠“机遇”,但也有人说“机遇”可遇不可求,最终要靠实力。你怎么看? /20
38. 现在全社会各行各业都提出要讲“诚信”,关于“诚信”你有何看法? /20

39. 现在有些青少年沉迷网络,无法自拔,或荒废学业,或自闭不出。你认为应采取什么措施来制止这种现象? /20
40. 如今一些实业家为社会公益事业慷慨捐资,奉献社会与人民。请你对此谈谈看法? /21
41. 任何一个领导者,都有一定的权力。但就领导者本身而言,要达到有效的自我约束,你觉得应该从哪几个方面着手,请谈谈你的看法? /21
42. 深圳有一家公司专门替人找寻失物或亲人,收取一定的费用,有人说“做好事不能收费”。你怎么看这一现象? /21
43. 为迎接2008年北京奥运,上海有一位6岁的小女孩,将圆周率值背到2008位。请问,你对此有何看法? /21
44. 如何看待“干部出数字、数字出干部”现象? /22
45. 如果将若干个长短不一的木板箍成一个水桶,其盛水量不是取决于最长的木板,而是最短的那一块。这就是“木桶效应”理论。请你结合实际加以评述。 /22
46. 调查发现,个别地方和单位的负责人,工作中存在虚报浮夸、弄虚作假的现象,群众意见比较大。你认为应当如何解决这个问题? /22
47. 近年来,一些地方纷纷制定了廉洁退休金制度,即在职时没受过处分,退休时可领取数额高昂的“廉洁退休金”。对此你怎么看? /22
48. 对于某些地区日益严重的“马路市场”问题你怎么看,怎么解决? /22
49. 在“黑砖窑事件”中,山西省洪洞县广胜寺镇国土资源所所长卫雄等6名国家工作人员,因涉嫌玩忽职守罪已被检察机关立案侦查。请谈谈你对此的看法? /23
50. 乱建楼堂馆所,助长奢靡之风,拉大了官民之间的心理距离。中央纪委、国家发展改革委等七部门将清理党政机关办公楼等楼堂馆所建设项目作为重点工作的意义是什么? /23

二、对重大理论问题的理解 /23

1. 党的十七大提出的实现全面建设小康社会奋斗目标的新要求有哪些? /23
2. 十七大修改后的党章是如何体现科学发展观这一重大战略思想的? /24
3. 胡锦涛总书记在十七大报告中提出的加快推进以改善民生为重点的社会建设的六大任务是什么? /24
4. 党的十七大报告提出的全面推进党的建设的六项工作是什么? /24
5. 党的十七大报告提出的切实改进党的作风的要求有哪些? /25
6. 党的十七大提出的着力加强反腐倡廉建设的要求有哪些? /25
7. 十七大把中国特色社会主义事业总体布局的内容写入党章,有什么重大意义? /25
8. 十七大党章修正案对党的建设和党的领导提出了什么新要求? /25
9. 十七大党章修正案对党的基层组织提出了哪些新要求? /26
10. 党的十六届六中全会提出的构建社会主义和谐社会的原则有哪些? /26
11. 十届全国人大五次会议提出的2007年我国国民经济和社会发展的主要目标是什么? 实现2007年经济社会发展的目标和任务,必须把握好哪五个政策原则? /26
12. 温家宝在十届全国人大五次会议上作政府工作报告时指出,2006年我国政府主要做了哪七个方面的工作? /27
13. 2007年是对我们党和国家事业发展具有重要意义的一年,你认为在新的形势下,该如何贯彻落实科学发展观,开创科学发展的新局面? /27
14. 温家宝在作2007年政府工作报告时指出,为了促进教育发展和教育公平,将采取哪两项重大措施? /28

15. 2006年10月,党的十六届六中全会在北京召开,大会确定的构建社会主义和谐社会的目标和任务是什么? /28
16. 为什么说坚持党的领导、人民民主与依法治国的有机统一是社会主义政治文明建设的根本要求? /28
17. “三个代表”重要思想体现了我们党一贯坚持的德才兼备的用人原则,对各级公务员在“德”的方面提出了更新、更高、更明确、更具体的要求。请你结合实际,谈谈如何切实加强公务员的德治建设? /29
18. 如何正确理解党内民主与党内集中的辩证关系? /29
19. 为什么要维护中央的权威,维护党和国家的集中统一? 怎样维护中央的权威,维护党和国家的集中统一? /29
20. 为什么说以党内民主推进人民民主是建设中国特色社会主义民主政治的现实选择? /30
21. 当前,改革和完善党的领导方式和执政方式的基本思路是什么? /30
22. 怎样理解“党必须按照总揽全局、协调各方的原则,在同级各种组织中发挥领导核心作用”? /30
23. 为什么说党内民主是党的生命? /30
24. 你是怎样理解党的基层组织应该成为贯彻“三个代表”重要思想的组织者、推动者和实践者的? /30
25. 怎样理解历史和时代赋予我们党的庄严使命? /31
26. 如何才能增强党的阶级基础和扩大党的群众基础,增强党在全社会的影响力和凝聚力? /31
27. 加强和改进党的作风建设,对巩固党的执政地位意义何在? /31
28. 我党要加强的五种执政能力是什么? /31
29. 如何把握全面建设小康社会的内涵? /32
30. 试述“三个代表”重要思想的理论体系。 /32

三、对名言警句的解读 /33

1. “班门弄斧”是一句成语,请问你如何评价“弄斧须到班门”? /33
2. 一个渔夫带着一个鱼竿和一筐鱼,在路上遇到两个人,一个人要了一筐鱼,很快他就把鱼吃光了,后来就饿死了;另一个人要了鱼竿到海边钓鱼,但是他还没有到海边就饿死了。请你谈谈对这件事情的看法? /33
3. “再穷不能穷教育,再苦不能苦孩子”,请谈谈你对这句话的体会? /33
4. 依据“沉默是金”这句话来谈谈人际关系。 /34
5. 史书里有一句话:察察不明。意思是说,不要自以为聪明,以为别人都不如自己。对此,你有什么看法? /34
6. 有人说“有为才有位”,又有人说“有位才有为”,你是怎么看的? /34
7. 常言道,“真理越辩越明”。邓小平说,“不争论是我的一大发明”。请你谈谈对这句话的理解? /34
8. 有人说:“腐败是经济的润滑剂。”你怎么看? /34
9. 中国京剧艺术团去拉美国国家访问表演,受到热烈的欢迎,载誉而归,再次体现了“只有民族的,才是世界的”这句名言。请谈谈你对这句话的理解和看法? /35
10. 古人云:“疑人不用,用人不疑。”请问你对这种观点有何看法? /35
11. 俗话说,强将手下无弱兵。作为副职,你要成为“强兵”,使“强将”器重你,信任你,你该怎样做呢? /35

12. 培根说：“金钱是忠实的男仆，也是恶毒的女主人”。你怎么看？ /35
13. 列宁说：“优点的边缘是缺点”，你对这句话怎么理解？ /36
14. 有人说“梅花和桃花同样香、同样艳”，你怎么理解？ /36
15. 俗话说“没有规矩，不成方圆”，可是又有人说要创新就不能守规矩，你怎么看？ /36
16. 谈谈你对“己所不欲，勿施于人”的看法是什么？ /36
17. 古人有名句：“不以物喜，不以己悲”，对此，谈谈你的看法？ /37
18. 俗话说“百善孝为先。”请联系实际谈谈你对此的感想？ /37
19. 培根说过一句话：“有些书可以稍微品尝，有些书不值一看，有些书则要认真咀嚼”。谈谈你的看法？ /37
20. 孔子曰：“不教而罚（诛）谓之虐。”你是如何理解的？ /37
21. 丘吉尔说：“伟大的人，做伟大的事，要承担更多的责任”，对此你如何理解？ /37
22. 如何看待“无知者无畏”这句话？ /38
23. 恩格斯说：“一些小事可以看出一个人的优良品质。”结合党政机关领导干部的工作特点谈谈你的体会？ /38
24. 刘少奇有一句话：“人总是会用自己的言语去伤害着别人，而当别人伤害我们时，也应承受得起。”结合自己的体会，谈谈你对这句话的看法？ /38
25. 请你谈谈对“富贵不能淫，威武不能屈，此之谓大丈夫”这句话的理解？ /38
26. 俗话说，“精诚所至，金石为开”，俗语又说“有钱能使鬼推磨。”到底是精神的力量强，还是金钱的作用大？请作比较分析。 /38
27. 孙中山说：青年要立志做大事，不要立志做大官。拿破仑却说：不想当元帅的士兵不是好士兵。你怎样看待这两个看似截然相反的观点？ /39
28. “抓住中心，带动全盘”。这是一种基本领导方法，也是一门领导艺术。在工作中，怎样才能做到抓住中心？请结合实际谈一谈。 /39
29. 如何理解“工欲善其事，必先利其器”这句话？ /39
30. 司马迁在《史记·范雎蔡泽传》中写道：“欲而不知止，失其所以欲；有而不知足，失其所以有。”每个领导干部手中都掌握着一定的权力。权力是一柄双刃剑，既可能用来为人民办好事，也可能以权谋私或滥用权力，损害人民利益。结合司马迁这句话，谈谈用权的度应如何把握？ /39
31. 中国有一句俗语叫做：“人挪活，树挪死”，你如何理解这句话的涵义，它对你有什么启示？ /40
32. “提醒自己比提醒别人更重要”，你是怎么理解这句话的？ /40
33. 渡河乘客看到捕鱼的一捞一大把，建议艄公改行捕鱼，艄公说：“除非这河上架起一座七彩大桥。”这个故事对你有何启示？ /40
34. 古人云：“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。请谈谈看法？ /40
35. 古人云：“道吾恶者是吾师，道吾好者是吾贼”，意思是说，说我坏话的人是我的老师，说好话的人是我的敌人。对此，你是如何认识的？ /40
36. 古希腊哲人毕达哥拉斯在《金言》中指出：“最要紧的是自尊”，请问作为一名人民公仆，对其中的“自尊”，你怎么理解？ /41
37. 请你就“听其言而观其行”这句话谈谈你的理解和看法？ /41
38. 请你谈谈“物必自腐，而后虫生”的寓意。在现实生活中给我们哪些启示？ /41
39. 有人说“要使组织气氛和谐，领导就要讲民主；要提高工作效率，领导还是专断点好”。你对这个问题的看法如何？ /41

40. 请结合实际谈谈对“修其身,其德乃真。”这一古语的认识? /41
41. 你如何看待政府官员“天资好不如学问好,学问好不如处事好,处事好不如做人好。”这句话? /42
42. 在工作中,有人说,“不谋全局者不足以谋一域”;也有人说,“一着不慎,满盘皆输。”谈谈你对此的看法? /42
43. 古语言“难得糊涂。”那么究竟什么是糊涂?对现在的领导干部来说,糊涂的真谛是什么?请谈谈你对这句话的看法? /42
44. 雷锋说过“一滴水只有放进大海才永远不会干涸。”请你结合日常生活情况,谈谈你对这句话的理解? /42
45. 有人说“有权不用,过期作废”。对于这句话,你是怎么理解的? /42

第二节 言语表达能力类/43

1. 假如你走上所报考的领导岗位,在第一次全体干部职工大会上请你讲话,你怎样讲? /43
2. 在考虑下级的晋升问题时,领导打算提升一位副处长的职务,但民主测评的结果表明,职工们对此人的评价很低。局党组决定由你找这位副处长谈话,你准备怎样与他谈话? /43
3. 谏,旧时指规劝帝王、将相改正错误。一个好的部属,不仅表现为对领导言听计从,努力完成领导交办的工作,而且表现为善当助手和参谋。你若作为副职领导,当正职领导出现错误决策时,该怎样巧言进谏? /43
4. 与部属谈话应注意防止哪些“忌语”? /43
5. 现在国家很重视西部地区的开发建设,如果你是市学生就业指导中心的工作人员,让你作一次关于动员高校毕业生到西部工作的讲话,你会怎么说? /44
6. 为搞好我市医疗保障体制改革,准备开一个由部分县(市、区)卫生局长和市直医疗单位负责人参加的研讨会。在研讨会开始前,请你以卫生局副局长身份代表市卫生局讲话。 /45
7. 学校有个同学得了白血病,如果你是学校领导,要你发表一篇演讲稿呼吁同学捐款,你怎么讲? /45
8. 如果要你在一次组织出国留学交流的活动中进行一个演讲,你怎么做? /45
9. 学校组织一个关于“你心目中的明星”的活动,要求你在活动中发表结束演讲,你会怎样讲? /46
10. 你所在的单位是市文化局,国庆节即将来临,单位决定举行一台以对联对诗为主题的国庆晚会,并邀请市里的主要领导和一些相关兄弟单位参加,请你做一个简短的会前讲话。 /46

第三节 组织协调能力类/46

1. 社会治安是当前人民群众关注的热点问题之一。目前,有些地方抢劫杀人等恶性案件不断上升;车匪路霸猖獗,部分村镇流氓恶霸势力横行乡里;卖淫嫖娼、吸毒、赌博等社会丑恶现象屡禁不止等。请你简要谈一谈如何加强社会治安的综合治理? /46
2. 某区经济较为发达,私营企业、外资企业较多,外来务工青年多,但团组织在这些企业中发挥的作用不够理想。如果你当上该区的团区委书记,请你谈谈如何加强团的基层组织建设,增强团组织的吸引力、号召力和战斗力? /47
3. 某地引进一大型外资项目,需用地1000亩,初步谈好地价为每亩10万元。后来某领导来视察,提出引进外资条件要更优惠些,不料照此谈判,外商反而放弃了该项目。你怎么看待这件事情?如果市长将这件事交给你来处理,你会怎么办? /47
4. 为体现“尊师重教”理念,某市已郑重向市民宣布,要为百位优秀和无房特困教师集资建造高质量的“园丁公寓”。工程即将竣工时发现,不仅部分建房款项有被挪用之嫌,且工程基础质量也存在隐患。教师节快到了,这是承诺乔迁新房的最后期限,假如你是领导你会怎么办? /47

5. 企业的合并重组已成为世界产业发展的主流。假如一个新企业是由几个企业合并而来的,前任负责人没有解决好一盘散沙的问题。现在由你接替前任工作,你会怎么做? /47
6. 我省实现“两基”(基本扫除青壮年文盲,基本普及九年义务教育)目标后,为进一步实施省委、省政府建设教育强省的战略目标,你认为当前在基础教育方面要抓好哪几项主要工作? /47
7. 我市电子工业处于全省电子行业领先地位,你认为采取哪些措施才能使我市电子工业再上一个新台阶? /48
8. 随着我国经济的发展,环境污染问题也越来越严重。你了解长江、黄河现在的情况吗?应如何处理经济建设与环境保护的关系? /48
9. 目前我国水资源严重缺乏,一些城市缺水严重,你有什么具体的解决措施? /48
10. 改革开放给政法部门提出了许多新课题,比如对待市场经济当中的“回扣”、“红包”、“中介费”、“信息费”和放高利贷等问题,罪与非罪的界限有时很难划定。对这类问题,你认为应如何解决? /48
11. 如果你去见一个重要客人,衣服溅脏了,约定时间快到了,怎么办? /49
12. 某媒体报道:我市×县×村的400余口人中,近4、5年里死于不同癌症的就有10多人,因此被人称之为“癌症村”。我市卫生局决定由你负责,查明发病的原因,为进一步做好防治工作提供科学依据。请你提出开展此项工作的思路和具体措施? /49
13. 为了加强党的建设,局党委开展“堡垒工程”活动,组织部长因工作繁忙,现命你以他的角度来写一份实施报告,现请你谈谈怎样实施这项活动? /49
14. 某单位长时间以来经费紧张,运转困难,有时连职工基本工资待遇都无法保证,而主要领导却成天在外大吃大喝,造成单位群众意见很大。假如你是上级派来处理这件事的工作人员,你会怎样对待? /49
15. 国家教委强调指出,高等教育进一步的改革发展,要解决好“全面提高办学的质量和效益”这一重大问题。请根据你所了解的情况和工作实践,谈谈教育部门应如何抓好高校教育质量的工作? /49
16. 目前大家都反映机关单位的会议多,而且会议效率比较低,你认为怎样才能提高会议效率? /50
17. 目前,部分党员干部对邓小平理论的学习缺乏刻苦钻研精神,浅尝辄止,深入不下去。如果安排你具体抓这方面工作,你对解决这个问题有什么打算? /50
18. 某单位由于历史的原因,夫妻、父子等亲属在一起工作所占的比例大,工作中得罪一人等于得罪一家子。为此,过去几任领导都十分谨慎,甚至变成该管的都不敢管。假如你是上级派来分管该单位人事工作的,你怎样处理这种情况? /50
19. 你单位离退休人员占在职人员的一半以上,离退休人员中原担任领导职务而且拥有大专以上学历的人员又占大多数。他们非常关心单位的发展,参与管理的欲望强烈。如得不到满足,个别的还会向上级领导反映你不尊重老同志,你怎么处理这件事? /50
20. 现在,许多单位领导觉得本单位缺乏人才,于是大张旗鼓地从外面招揽人才,却往往忽视内部人才资源的合理开发与利用。如果让你就此事给领导写一份关于如何开发和利用内部人才的报告,你会怎样建议? /50

第四节 人际沟通能力类/51

1. 当你和上级领导意见有冲突时,你如何做? /51
2. 从调查情况看,我单位少数科室部门缺乏凝聚力,一个重要原因是主要负责同志民主作风差,重大问题个人说了算。如果把解决这些问题的任务交给你,你会怎么做? /51
3. 上级行政命令不恰当,怎么办? /51
4. 如果你的上级领导有些习惯令人无法忍受,你怎么办? /51
5. 领导让你负责紧急处理一件事,但应配合的人不但不配合,反而从中作梗,你怎么办? /52
6. 你在单位里很能干,很受领导重视,但此时新来一同事,比你更有才能,你将怎么处理和他的关系? /52
7. 工作中你难以和同事、上司相处,你该怎么办? /52
8. 你善于与他人和睦相处吗? /52
9. 如果这次你被单位录取,但恰好一个平时你不愿意打交道的人成了你的同事,你会怎么处理? /52
10. 分管领导和直接领导之间有矛盾,分管领导常常直接布置任务给你,你怎么办? /52
11. 如果你的同事工作能力不如你,而先被提升,你怎样对待? /53
12. 假如你正在兴致勃勃地和同事谈论领导的缺点,领导出现了,而且他是一个业务能力比你强很多的领导,你该怎么做? /53
13. 无论从事何种职业,都要讲团结合作。请问你如何团结对自己有意见的同事? /53
14. 市场经济条件下充满了竞争,同事之间无形中也存在着竞争。谈谈你如何面对工作中的竞争? /53
15. 联系实际,谈谈怎样正确处理同上级的关系? /53
16. 在实际工作中,若秉公办事,不徇私情,有时容易得罪一些人。若撇开原则,徇私枉法,必然为法纪所不容。请你谈谈如何处理原则与私情的矛盾? /54
17. 你刚到单位工作,找你的电话很多,你打给别人的电话也很多,有一位老同志看不过眼,批评了你,你会怎么做? /54
18. 在你朋友当中,有两位朋友由于发生一些矛盾而中断往来,如果需要协调他们之间的关系,你会如何做? /54
19. 你的一个好友因某事突然成为众矢之的。你如何处理与他的关系问题? /54
20. 在与领导相处的过程中,部属难免有时要受领导的批评。在大多数情况下,这种批评是对的,但不排除领导者有时会做出错误的批评。在这种情况下,部属应采取什么样的态度? /54

第五节 决策能力类/55

1. 现在你是市政府办公厅副主任,为了组织一个两个月后就要举行的工业博览会。你必须为这次活动提前筹备。你从现在开始筹备,请讲出整个筹备过程。 /55
2. 某市交通局所属汽车服务公司是一个比较落后的企业。公司领导班子内部不团结,各部门之间相互扯皮,人心涣散,严重影响了正常生产。后来局里针对公司存在的问题,从外单位调进一位年轻而又有领导能力的同志担任经理。开始时,党委书记和经理配合得比较好,企业有了起色。但是,好景不长,不到半年时间,他们之间又发生了矛盾。职工思想混乱,生产再度下降。局里曾多次做教育疏导工作,终不见明显成效。对此,你认为该公司的领导班子是否需要调整?如需调整,应怎样调整比较合适? /55

3. 某机械厂计划从国外引进一条电视机生产线。该生产线技术先进,单位产品的成本较低,但投资需求较大,而且市场上同类产品也较多,因而面临着强大的竞争压力。是否应该引进这条生产线,厂领导班子内部出现了两种不同的意见,一部分人主张引进,其余的人则持否定态度。你若是厂长,将如何进行决策,试加以分析。/55
4. 某市张市长刚到任,就碰到一件棘手的事,这个市有个造纸厂,是市里的纳税大户,也是历届政府的“政绩”亮点。但是,不久前由于污染严重被中央电视台曝光。于是,上上下下的舆论都要求关闭这家造纸厂,上级环保部门也几次下通知令其停产。你作为上级安排给张市长的秘书,面对这种情况,你对张市长有什么建议?/56
5. 某县在第五次人口普查过程中,给原先没有上户口的超生儿童上了户口。人口普查之后,该县计生委以普查资料为依据,处罚了105户超生户,引起群众不满。现有数十名群众上访到市计生委,请求给个说法,而且情绪非常激动。现在请你以市计生委接待人员的身份来说说你如何处理此事?/56
6. 某厂负债率达92%,企业职工600人(其中富余人员200人,离退休200人),直属幼儿园一个。由于连年亏损,已有半年未足额按月发放职工工资和离退休人员的养老金,致使部分职工多次上访。你作为市发改委分管企业改革的副主任,打算采取什么措施帮助这类企业走出困境?/56
7. 市委决定开展一项关于“当前农村热点难点问题”的调查研究活动。如果由你牵头负责组织,你将如何开展工作?/56
8. 某党委一名领导成员,对领导班子集体研究确定的某项决策有不同意见,因而不肯认真贯彻执行。对这个情况,你认为应当如何处理?/56
9. 目前不少单位存在选拔年轻干部难的问题,你认为应该怎样解决为好?/57
10. 现在不少单位负责人都说本单位压的干部多,提拔的干部少,你对这种现象怎么看?/57

第六节 创新能力类/57

1. “创新是一个民族进步的灵魂,是一个国家兴旺发达的不竭动力,也是一个政党永葆生机的源泉。”作为一名领导干部,你认为应该怎样创新工作方法?/58
2. 你怎么认识组织的灵活性和原则性?/58
3. 作为一名政府机关领导干部应怎样提高讲“新话”的能力?/58
4. 作为一名政府机关干部,你认为应当如何创造性地开展工作?/58
5. 建设创新型国家的核心是什么?为实现这个奋斗目标,我们要突出抓好哪些工作?/58
6. 作为一名新录用的机关领导,进入工作中后,你感觉陷入“逆境”,请你结合自己以前的工作,谈谈如何摆脱“逆境”?/59
7. 现在公务员队伍中的女性越来越多,而且很多还担任单位要职,请你谈谈你怎样更新女干部参政的传统观念?/59
8. 作为一名领导干部面对“会海”怎样更新观念?/59
9. 身为国家机关领导干部应如何创造性地支配时间?/60
10. 我们的社会正在步入信息社会,要求每一个政府机关领导干部要有较强的准确接受信息、科学储存信息、准确传递信息的能力。你若在这次选拔中获胜,你将怎样在工作中保持信息灵通呢?/60

第七节 应变能力类/60

1. 作为一个政府工作人员,应当怎样对待和处理一些突发事件?/61

2. 如果通过这次面试你被录用,但工作一段时间却发现你根本不适合这个职位,你怎么办?/61
3. 假若你被我们单位录取了,但在今后的行政执法期间,不断有亲戚朋友向你求情,你怎么办?/61
4. 你在与客户接触的过程中,客户向你提出了一个你回答不了的技术问题,你当时又无法与其他人联系,你怎么办?/61
5. 如果你的工作出现失误,给本单位造成经济损失,你认为该怎么办?/61
6. 你正主持一个会议,意见对立的双方由争辩到恶语相向,你怎么办?一个会议上,分成两派意见,大家争执不下,如果你是主持人,这时候你该怎么办?/61
7. 假如某国外著名公司的总裁到你单位洽谈合作项目,你作为我方谈判代表,对谈判过程进行了紧张的准备。但在谈判开始前半小时,你获知你的技术翻译在赴谈判途中出了车祸,相关技术资料也丢失。此时,外方总裁已到场,你又不能失去这个难得的机会。你该怎么办?/62
8. 假如你见义勇为做了好事,而家人并不理解,你怎么办?/62
9. 有一个典礼明天举行,要求公安机关做好安全保卫工作。此时,你接到举报信息,说有群众因道路施工拆迁的补偿问题没有得到解决,明天可能会堵路聚众闹事。上级领导将此事交给你处理,你怎么办?/62
10. 在一次有各方面领导、同事和外单位嘉宾参加的聚会中,一位容貌、舞姿俱佳的女士主动邀请你跳舞,而你的确既不爱好又不会跳舞,这时你该怎么办?/62
11. 你和上级领导下班,到了工作时间,继续下的话会完不成任务,怎么办?/62
12. 假如由你负责陪同二十几位老干部乘火车赴外地旅游,在中途换乘时,却发现有一位老同志未下车,此时火车已经开走,你如何处理?/63
13. 我不知道其他考官对你如何看,我对你的感觉是你的回答虽然不错,但是显得过分成熟和世故,你自己怎么看?/63
14. 假设今天有一位考官曾是你的老师,并且他对你的评价一直不是很好,这对你的面试会有影响吗?/63
15. 工作中不被上级领导重用怎么办?/63
16. 如果有群众检举你,你该怎么办?/63
17. 当你正在电话中向下属单位态度很不冷静的同志解释政策时,上级领导过来要同你谈话,你怎么办?/64
18. 总经理情绪激动地要秘书写一份绝交书给一大客户,因为该客户失信。但若如此,必然会对公司将来业务有影响。请问,你作为秘书,该怎么做?/64
19. 在这次面试中,我们考官一致认为,你没有说真话。对此,你有什么要说的吗?/64
20. 假如我们对你在面试中的表现不是很满意,再给你一次机会,请你说服各位考官改变对你的印象?/64
21. 本来你的工作负担已经很重了,可上级领导却又给你安排突击完成另一项中心任务。你觉得没有时间和精力再承担更多的工作,但又不想同上级领导发生冲突。面对这个问题,你如何处理?/65
22. 上级领导让你去某单位办一件行政审批手续,而具体办事人员对你单位有意见,故意拖延时间不给你办,你怎么办?/65
23. 你们科的副科长有一天让你写一项工作计划。当你完成后送他审阅时,他相当不满意,要你重写,而你计划中的很多想法都得到了正科长的赞同。这时你该怎么办?/65
24. 假如派你参加一个联合调查组,人员是从各部门临时抽调的,相互都不认识,并且你的年龄最小、资历最浅,你怎么才能尽快地和他们熟悉起来?/65

25. 被录用后,有一天你找上级领导汇报工作,刚走到门口就听到一位同事和上级领导在谈论你工作中的失误和不足。在这种情况下,你怎么办? /66

第八节 激励能力类/66

1. 荣辱之心,人皆有之。任何人在工作过程中,都希望自己的劳动成果能够得到领导的认可和褒奖。如果应该得到奖励而没有给予奖励,就会挫伤人的积极性。得到了奖励后,就能最大限度地焕发出主观能动性,提高工作效率。你若作为领导者,该如何对下属的工作成绩进行有效的奖励呢? /66
2. 你在担任科长期间,经常采取什么方法鼓励你的下属,调动他们的积极性? /67
3. 在实际工作中,有人即使工作负担很重,也不会告诉领导,而有人没干什么工作,却经常一大堆抱怨。对此,你打算如何处理? /67
4. 假如你有一位下属,很有能力,但有一些小毛病,你将如何对待,用什么办法帮他改正? /67
5. 表扬下属也是一种领导艺术,你认为领导者应怎样表扬下属? /67
6. 领导者批评下属应选择哪些时机? /67
7. 古人说:“人非圣贤、孰能无过。”你认为领导者应如何对待犯过错误的下属? /67
8. 作为一名领导者,培养和举荐部属是其重要职责之一。如果对部属只使用不培养,或是不举荐有才能的部属,这样的领导者肯定得不到部属的拥护,甚至会落个糟蹋人才的名声。因此,领导者应以甘当人梯为荣,以糟蹋人才为耻。你若作为领导者,怎样才能做到甘当人梯留下美名呢? /68
9. 客观公正地评价部属的工作,既是领导者的工作职责,也是领导者必备的工作方法。你认为领导者应如何评价部属的工作? /68
10. 能否对部属的工作进行正确的指导,是领导者素质能力高低的具体表现。你认为领导者应怎样指导部属开展工作? /68

第九节 选拔职位需要的特殊能力类/69

1. 假如你是一位乡镇党委书记,让你组织一次会议,你如何进行? /69
2. 假如你是我单位办公室的工作人员,我单位决定在两周后召开下属企业党委书记工作会议,探讨新时期企业的精神文明建设问题,从现在起,直到全体与会人员报道为止,由你负责会议通知和接待工作,你具体要做哪些工作? /69
3. 目前计算机国际互联网络发展迅猛,给我省宣传思想工作既带来了机遇,也带来了挑战。为了趋利避害,你作为省委宣传部副部长,认为应采取哪些主要应对措施? /69
4. 我省实施文化精品战略取得了较好的成绩,近年来获国际、国内大奖的精品佳作越来越多。作为省委宣传部副部长,请你谈谈如何保持这一良好发展态势,继续开拓创新,创作更多更好的文化精品? /70
5. 党外知识分子工作是统一战线的一项基础性工作。改革开放以来,大量知识分子进入非公有制经济领域,如何做好这些知识分子的统战工作,目前仍处于探索阶段。你作为统战部副部长,请你提出工作思路和措施。 /70
6. 由于受市场经济负面影响,省直机关有些党员干部思想上出现了个人主义、拜金主义、享乐主义的苗头,缺乏讲大局、讲奉献的精神,你作为省直机关工作委员会副书记,认为应该采取什么措施加强机关干部思想建设? /70
7. 省直工委的一项重要职能是指导省直机关、事业单位和企业党组织实施对党员的监督。你作为省直机关工作委员会副书记,认为目前我省省直机关党员监督方面主要存在哪些问题,采取什么有效措施解决? /70