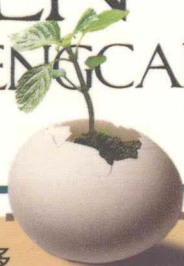


智慧做人做事丛书

做人 有心机 必成才

ZUOREN
YOUXINJIBICHENGCAI

吕双波◎编著



一个人活在世上，无论家庭背景多么显赫，才华多么出众，如果不懂得做人的艺术，尤其是做人没有一点“心机”，是无法获得成功的。

做人要有“心机”，这是做人的一门学问。我们生活的世界不是原始社会，也不是世外桃源，这就注定了你不能割断与社会、与他人的联系。所以，如何做一个受人欢迎、受人尊敬，且事业畅通、家庭和睦、朋友众多的人就成为每个人都必须思考的问题。

中国戏剧出版社

智慧做人做事丛书

做人有心机必成才

● 吕双波 编著



中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人有心机必成才/吕双波编著. —北京:中国戏剧出版社,2005.9

(智慧做人做事丛书)

ISBN 7-104-02220-1

I. 做... II. 吕... III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 104984 号

做人有心机必成才

吕双波 编著

责任编辑:赵莹

出版发行:中国戏剧出版社

社址:北京市海淀区紫竹院路116号嘉豪国际中心A座10层

邮政编码:100089

电子邮箱:fxb@xj.sina.net(发行部)

经销:全国新华书店

印刷:北京金马印刷厂

开本:880mm×1230mm 1/32

印张:25

字数:450千

版次:2005年11月北京第1版 第1次印刷

书号:ISBN 7-104-02220-1/C·201

全套定价:52.00元 (本册定价:26.00元)

版权所有 违者必究

前 言

世界上最难的有两件事：一是做人，二是做事。许多人之所以一事无成，就是常常在这两个方面犯错误，使人生远离成功的制高点。人有七情六欲，亦有弱点和局限，成大事者具有自知之明，并能扬长避短，为人处世达到很高的境界。所以要说，做人是要有点心机的，否则必将一事无成。这年头，“规规矩矩”一词很难说是褒义或者贬义了。说你这个人太老实，那无异于骂你是个大笨蛋。因为事都是你忙的，可最后好处全都是人家的。所以常言道，老实人吃亏，老实人无用。可话又说回来，没有人想当“笨蛋”，也没有人想当“坏蛋”，因而既没有人想让人家说自己“不老实”，也没有人想让人家说自己“太规矩”。因此，做人要深思熟虑，处世要圆滑得体，更要有附庸之道，便成了大多数人生选择了。做人，有心机但不奸猾，诚信待人而不愚蠢。历史和现实告诉我们，社会运行与发展不仅仅依靠道德的力量，在实际的发展中还遵循一些现实的原则。有些人往往认识不到，或者不能正确理解这种现实法则，一味地固守和坚持道德标准，因而导致了心理上的某些偏差。事实上，只有理解了现实法则与道德法则的基本内涵与相互关系，我们才能真正看清我们所处的这个世界的真面目，才能实事求是地指导自己的生存和发展。就拿行善这件事来说，如果对方是个恶人，你就不能对他施以单纯的好心肠，纵容坏人的结果是反倒成为帮凶。“农夫和蛇”的故事所说的正是这个道理。如果你往往是以一种毫无保留的态度完全接受道德标准，这样的人，其实是以一种理想



Zuoren you xiji bi cheng cai

做人有心机必成才

化的方式来理解和观察我们所处的这个世界,因而总是在现实中碰壁,到最后受到伤害还是自己。要想更好的适应这个社会,就要学会人与人相处的自然法则,让自己的思维方式和处方法来一个根本性的转变。读了本书你也许会多些体会或是感想,但我们不是教你学会了欺诈,更不是说与人相处不需要真诚,只是想讲明白一个道理:做人有点心机必将助你成为一个对社会做出贡献的人才。水往低处流,人往高处走。没有人愿意碌碌无为地虚度一生,也没有人愿意在一把椅子上坐到老。领会和运用本书中的诀窍,你将畅通无阻地达到辉煌人生的顶峰!

田洪江

二〇〇五年十月十五日





第一章

做人不能太实在， 要懂得适度伪装自己

- 一、老实人是穷命 / 1
- 二、适者生存，大自然的法则 / 6
- 三、不习惯的时候就是成长的时候 / 12
- 四、不要表现得比别人聪明 / 13
- 五、聪明人还是糊涂点好 / 18
- 六、聪明反被聪明误 / 22
- 七、一道受用终身的测试题 / 26
- 八、给别人留一点面子 / 29
- 九、拒绝完美 / 32
- 十、讥讽嘲笑不如保持沉默 / 35



第二章

宽宏大量， 路才可以走得更远

- 一、宽容别人对自己的恶意伤害 / 38
- 二、宽宏大量会使你的精神达到一个新的境界 / 42
- 三、帮助别人解脱 / 47
- 四、谦虚谨慎是人生的第一美德 / 53



Zuoren youxinji bichengcai

做人有**心机**必成才

- 五、善良如水 / 57
- 六、宽容是海 / 60
- 七、自私,如同自掘坟墓 / 63
- 八、面对非议——有胸怀才有气量 / 65
- 九、面对评价——宽容才能和谐 / 70



第三章

遇事三思,少说为佳

- 一、官腔官调为哪般 / 77
- 二、伶牙俐齿莫若三缄其口 / 79
- 三、谎言猛于虎,也必死于虎 / 82
- 四、以骂当歌,人生祸何 / 85
- 五、老板:别把员工当狗训 / 88
- 六、巧嘴伴君不为伴虎 / 90
- 七、多旁侧,少直入 / 94
- 八、关键时刻可以玩些语言小花招 / 95
- 九、跳槽了,给老团队多留点口德 / 99
- 十、莫逞一时口舌之快 / 101
- 十一、别动辄狮子大开口 / 103
- 十二、别轻易滥用口头禅 / 105
- 十三、演讲成败重在分寸 / 108
- 十四、好口才未必能成就沟通 / 112



第四章

用一颗感恩的心 面对世界

- 一、成功之路是由爱心铺成的 / 115
- 二、天天“弯弯腰”能拾万块“宝” / 118
- 三、你行我也行 / 121
- 四、不必凡事都争个明白 / 124
- 五、踹自己一脚,还是踹别人一脚 / 126
- 六、避免与对手发生正面冲突 / 128
- 七、不要与人斤斤计较 / 133
- 八、善待他人就是善待自己 / 137
- 九、真诚接受批评 / 140
- 十、是非曲直难说清 / 143
- 十一、算计者永不快乐 / 147
- 十二、事物有正反面,没有绝对的是非 / 149



第五章

好心态才是快乐之本

- 一、生活何必完美,人生何必辉煌 / 153
- 二、笑看得失成败 / 157



Zuorenyouxinjibichengcai

做人有**心机**必成才

三、放下架子,获得尊重 / 161

四、忍小失,谋大得 / 165

五、不要患得患失 / 170

六、错过了也不必遗憾 / 173

七、不可汲汲于目标 / 176

八、珍惜现在,享受快乐 / 181

九、退一步海阔天空 / 186

十、固执与放弃 / 189



第六章

生命没有不可承受之重

一、怨天尤人于事无补 / 194

二、自强是唯一的出路 / 199

三、要有面对厄运的勇气 / 203

四、柔软与刚强 / 205

五、错了就改,失败再站起来 / 208

六、别让想像的困难吓倒 / 211

七、抓住趋势才能顺势而为 / 217

八、不要成为心理上的奴隶 / 220

九、全心全意,尽职尽责 / 223

十、失败并不等于毫无所得 / 225





第七章

打通你的人脉

- 一、礼多人不怪 / 232
- 二、美言一句三冬暖 / 238
- 三、把笑意写在你的脸上 / 242
- 四、给人良好的“第一印象” / 246
- 五、善言讨人欢 / 249
- 六、努力记住他的名字 / 252
- 七、善始又要善终,来日还方长 / 256
- 八、朋友面子要给够 / 258
- 九、拉近你与他人的距离 / 264
- 十、顺水人情要送足 / 266



第八章

选择你的朋友, 才是选对你的路

- 一、只需和少数人保持和谐关系 / 271
- 二、交一个知己 / 277
- 三、与你周围的人相处要融洽 / 282
- 四、寻求良师益友 / 287



Luoren youxin jibichengcai

做人有心机必成才

- 五、建立自己的三八社群 / 292
- 六、近大者大,近小者小 / 294
- 七、积极结交各行各业的人 / 297
- 八、人格优美的人到处受欢迎 / 300



第九章

勤奋铸就成功的人生

- 一、做一回自己的老板 / 305
- 二、加倍努力,勤奋不减 / 309
- 三、加强自我修炼 / 312
- 四、有所作为,带来变化 / 315
- 五、工作是需要动手的 / 321
- 六、找到工作上的要点来做 / 327
- 七、无所作为会让你一事无成 / 331
- 八、自己做蛋糕自己吃 / 338
- 九、不要让工作成为生活的全部 / 341



第十章

低下头, 才能看清脚下的路

- 一、低调与智慧 / 347
- 二、韬光养晦,明白取舍 / 352



- 三、忍耐的智慧 / 356
- 四、知道进退,聪明而不精明 / 360
- 五、等待时机 / 365
- 六、不要只说 不做 / 368
- 七、从细微之处做起 / 372
- 八、不迷信自己,学会适应 / 376
- 九、换位思考,听一下别人的声音 / 380



第一章

做人不能太实在， 要懂得适度伪装自己

一、老实人是穷命

有一位神仙抱怨财神，说财神嫌贫爱富，光给富人送财而不给穷人送，使天下的富人越来越富，穷人越来越穷。财神说这不怪我，这都是命。有的人生来就是穷命，我给他他也不要。那位神仙不信，说你把元宝送给穷人，我不信他不要。两位神仙正说着，两个穷人走了过来。财神说我把两个元宝放在小桥中间，你看他们拾不拾。于是财神在小桥中间放了两个元宝。那两个人刚走到桥头，一个穷人说，甭看这桥窄，我闭着眼就能走过去。另一个穷人说，你能我也能。于是两个人打赌，都闭着眼过桥，谁也不准睁。谁睁眼谁输。两个都是老实人，谁也没有睁眼。走到桥中间时，一个元宝绊住了走在前面那个人的脚，他踢了一下说谁把石头放在了桥中间？财神把另一个元宝移到后面那个人脚前，他说哎呀，我也踩到了一块石头。这样，那位神仙才信了财神的话。

做人老实到踩到元宝也不睁眼的份儿上，如何能发财呢？换了不老实的人来，一定是睁着眼睛过桥了。即使是一个不会耍心眼的平常人，脚下踩到石头，也会下意识地睁开眼看一下，其实睁眼又怎么样，不过是输了一场无关紧要的打赌而已。两



Zuoren youxinji bichengcai

做人有心机必成才

个老实人却硬是闭着眼睛，磕磕绊绊走过了窄桥，精神可嘉，两个都没输，却都丢掉了发财的机会。况且，生活之中这种神仙白送的元宝到哪里去找？每一样利益都是放在市场上公平竞争的，这样迂腐的老实人如何争得过？老实人就是穷命，也只好认了。

财神说这不怪我，这都是命，有的人生来就是穷命。

这年头，“老实”一词很难说是褒义或者贬义了。说你这个人太老实，那无异于骂你是个大笨蛋。因为事都是你忙的，可最后好处全都是人家的。所以常言道，老实人吃亏，老实人无用。这里的“老实”是贬义。

但若说你这个人很不老实，那无异于骂你是个大坏蛋了。因为事都是人家干的，可最后的好处，却全都是你的了。为人如此奸诈滑溜，已是走向了“老实”反面的极端。这里的“老实”是褒意。

这年头，没有人想当“笨蛋”，也没有人想当“坏蛋”，因而既没有人想让人家说自己“不老实”，也没有人想让人家说自己“太老实”。因此，既不要太老实，又不要太不老实，实行中庸之道，便成了大多数人的生选择了。

老实人被欺负

老实人一般胆小怕事，安分守己，对人对事谨小慎微，从不会随便得罪别人，即使别人得罪了自己，也不会记恨在心，更不会以牙还牙。对于别人的一点点恩惠，也牢记心中找机会给予报答。这种人在单位里，一定是被欺压的绝好对象，最苦最累没人肯干的工作必定是这种人去干，最有油水可捞的事，必定与这种人无缘。道理很简单，上司要你做和不给你做，全是工作的需要，从不带一点私人恩怨。这种人去到外面，遭遇也一样。为什么？因为社会上有的是坏人、恶人，以及不坏不恶却专门欺负老





实人的人，这些人的本性就是大事干不了，但欺负老实人却十分内行。因此，老实人被欺负，实在是顺理成章的事。“马善被人骑，人善被人欺”，自古如此，而且现在以至将来恐怕也莫不如此。

老实人不受重视

老实人在群体中基本上处于一种不受重视的地位，没有什么实际影响力，也很难出类拔萃成为领导者。老实人的这种生存状况与其本身所具有的一些基本特性是分不开的。首先，老实人不善于表现自己，自己的优点与能力常常不为人所知，给人的印象很平常，所以很难引起他人的重视。其次，老实人不善于为自己的长远发展谋划和争取利益，实力跟不上。即使是有自己的看法也很难产生影响力，有多高实力就有多大的发言权，这是人类一切外交行为中最基本的一条定律。再次，老实人不懂得运用，也没有掌握一定的技巧和手腕，在处理各种关系上原则有余，圆通不足，很难建立起自己的威信，也不容易使自己成为一个广受欢迎的人。最后，老实人不加入任何的利益团体，也缺乏给别人带来实惠的能力，而给别人带不来好处的人在利益关系的链条中就要处于不被人重视的地位。

老实人在群体中没有什么地位，在利益分配过程中就没有什么发言权，只能被动地等待组织或其他人的安排。现实利益毕竟是有限的，而人们对利益的需求又是层出不穷的，所以，老实人常处于一种任人宰割的地位，别人吃肉他喝汤，甚至连汤都没有。如此循环往复，老实人便会陷入一种利益的恶性循环，实力越来越弱，地位也越来越低。

那么，什么是提高自己群体地位的根本方法呢？根本方法只有一条，那就是要努力壮大自己的实力。而实力不是靠恩赐所能得到的，它必须靠我们自己积极的努力去主动争取。



Zuoren yao xiang ziji bicheng cai

做人有心机必成才

老实人要想在群体中确立起自己的地位,就必须使自己的思维方式和处世方法实现一个根本性的转变。我们激励老实人,就是要促成这种转变的快速实现,使老实人不再成为社会最底层和最容易被忽视的人。

老实人软弱可欺

老实人往往成为某一群体或某种关系中的受损者,他们就是我们通常听说的那些“受气包”。老实人的一个最基本的特征就是“怕”字当头,不“敢”为先。害怕受到伤害,害怕承担责任,不敢突破常规,不敢表述情绪……做什么事都瞻前顾后、畏首畏尾。有良好的计划不能实施,有正当的利益不敢维护,使自己始终处于一种躲避退让、被动挨打的地位,这就助长了不良用心者得寸进尺、肆无忌惮的嚣张气焰。人与人之间的交往其实就是一个互相适应的过程。这就像是一堆球放在一起进行相互碰撞,球质不能太硬,太硬了就会伤人伤己,但也不能太软,否则就会被别人压扁,丧失了基本的生存空间。老实人就属于那种球质太软的人,其交际行为基本上是一种退缩、隐忍型的,主张“和”为贵,强调“忍”为上,结果往往不能守住自己的最底线,不战而降。说到底,这主要是因为老实人缺乏与别人争斗的决心、勇气和信心的缘故。

老实人不敢争,间接地是源于其观念上的束缚。老实人想当然地认为,只要遵守原则,就会自然而然地得到想要的结果,去争夺、去斗争是对原则性的一种违背,因而是道德的,也是不可取的。老实人以安分守己为美德,以争权夺利为丑恶,以不争为高尚,以争斗为可耻。因此就从根本思想上失去了进行争斗的勇气。老实人误以为不争不斗是获得利益的最好方式,最安全、最可靠也最合理,这在计划经济下可能是对的,因为你即使是争斗也没有效果,只能适得其反,但在市场经济条件下就大





不相同了，不敢争斗、不去争斗就不会有机会送上门来，更不会免费的午餐供你享用。

老实人不敢争，直接的原因就是害怕承担后果。毕竟任何突破常规的行为都要冒一定的风险，任何的斗争都可能会有流血牺牲，老实人被想像中的后果所震慑，从此便变成了软弱者。

老实人朋友少

老实人的朋友通常不多，在关键时候能帮上忙的朋友就更少了。老实人的生活圈子总是那么大，他们不善于结交新朋友。老实人不会有目的地去主动接近一个人，如果这样做，他们会脸红、结巴，被人家一眼洞穿，老实人自己也会觉得没用。老实人不习惯于客套，不会应酬，喜欢就是喜欢，不喜欢就是不喜欢，溢于言表。所以，老实人认识的人不多，搭得上话的人不多，办成的事也不多。于是，老实人心里便觉得很窝囊，常有感慨，连别人也不无可惜地议论：“哎，这人太老实了！”

为什么老实人总是在事业上展不开手脚，为什么老实人在紧要关头总是无人相助？不是老实人人缘不好，也不是老实人能力比别人差多少，关键在于老实人不善交际，有价值的朋友太少之故。在现代社会，朋友少就好像路不通，不能四通八达、互通有无，办起事来自然就磕磕绊绊。俗话说得好，“多个朋友多条路”，正是这个道理。

与其说老实人能力差，倒不如说其交际观念存在着偏差更为合适。

说到底，一切有关人际关系方面的学问和技巧都来源于对“人”的本质的研究和体察。准确地把握对方的个性特征，及时地掌握其心理变化，并相应调整自己的应对策略，是建立良好的人际关系网络的前提和基础。而老实人恰恰是在认识“人”这个问题上不能保持清醒和理智，说得更尖刻一点，就是缺乏必要

