



文化自觉与辩证思维



谷明光 著

湖南大学出版社





責任編輯：王和君  
封面設計：陳彥卿 張毅

ISBN 7-81053-758-X



9 787810 537582 >

ISBN 7-81053-758-X/C·64

定價：25.00 元

# 文化自觉与辩证思维

谷明光 著

湖南大学出版社

2004年·长沙

图书在版编目 (CIP) 数据

文化自觉与辩证思维/谷明光著. —长沙: 湖南大学出版社, 2004. 4

ISBN 7-81053-758-X

I. 文... II. 谷... III. 社会科学—文集

IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 031144 号

文化自觉与辩证思维

Wenhua Zijue yu Bianzheng Siwei

谷明光 著

- 
- |                          |      |                 |              |  |
|--------------------------|------|-----------------|--------------|--|
| <input type="checkbox"/> | 责任编辑 | 王和君             |              |  |
| <input type="checkbox"/> | 特约编辑 | 谢斌              |              |  |
| <input type="checkbox"/> | 封面设计 | 陈彦卿 张毅          |              |  |
| <input type="checkbox"/> | 出版发行 | 湖南大学出版社         |              |  |
|                          |      | 社址 长沙市岳麓山       | 邮编 410082    |  |
|                          |      | 电话 0731-8821691 | 0731-8821594 |  |
| <input type="checkbox"/> | 经 销  | 湖南省新华书店         |              |  |
| <input type="checkbox"/> | 印 装  | 望城县湘江印刷厂        |              |  |
- 
- |                          |    |                         |                          |              |      |                          |    |      |
|--------------------------|----|-------------------------|--------------------------|--------------|------|--------------------------|----|------|
| <input type="checkbox"/> | 开本 | 850×1168 32开            | <input type="checkbox"/> | 印张           | 7.25 | <input type="checkbox"/> | 字数 | 157千 |
| <input type="checkbox"/> | 版次 | 2004年5月第1版              | <input type="checkbox"/> | 2004年5月第1次印刷 |      |                          |    |      |
| <input type="checkbox"/> | 印数 | 1—2 000册                |                          |              |      |                          |    |      |
| <input type="checkbox"/> | 书号 | ISBN 7-81053-758-X/C·64 |                          |              |      |                          |    |      |
| <input type="checkbox"/> | 定价 | 25.00元                  |                          |              |      |                          |    |      |
- 

(湖南大学版图书凡有印装差错, 请向承印厂调换)

# 序

唐凯麟

由于研究舜文化的机缘，八年前我就认识谷明光同志了，那时他正任职于中共宁远县委书记。记得我们第一次见面时，他盛情地邀请我抽空去宁远看看。一讲到宁远，他一改原来给我的那种练达稳健的印象，变得情不自禁甚至眉飞色舞起来：“舜帝藏精之所”、“中华道德之源”、“光武发祥之基”、“濂溪汤沐之地”……他对宁远的古往今来，真可谓如数家珍，滔滔不绝，一下子把我带进了“九疑山上白云飞，帝子乘风下翠微”的诗的境界。作为一个土生土长的湖南人，我虽然没有去过宁远，但对于诸如舜帝的陵寝、娥皇女英的传说等等，还是知道一些的，年轻时对毛泽东的《七律·答友人》的诗也能背诵一番，但这一切出自他的口中，却变得有枝有叶，栩栩如生，绝不是一种对远古传说和历史往事的单纯的叙说，而其中充满着一种神韵和灵性，蕴含着一个现代人对传统的理解、尊重和弘扬的强烈意识。我被感动了，也

被鼓舞了。顿时我觉得向我叙说的人不是一个通常意义上的“父母官”，而是一个深情于自己所辖的那片土地、文化根基深厚、执着于事业的追求、有着强烈造福一方抱负的老百姓的带头人。

后来，我参加在邻县举行的一次会议，有机会顺道去宁远舜帝陵观光瞻仰。本来我可以给谷明光同志打电话，以践先前之约。但仔细一想，人家很忙，我贸然造访，肯定会对他的工作造成干扰，故打消了这个念头。但到了宁远舜帝陵，我又情不自禁地问起这位谷书记。工作人员告诉我，他很忙。为筹集修建舜帝陵资金和举办舜文化节的事，他去了省里和北京。我只好默然。可是随行的一位朋友以为我找谷书记有什么事，便向工作人员把我介绍了一番。这位工作人员听后解释说：“真对不起！我们这个地方经济还较薄弱，在这里当书记不容易，不仅县里的工作千头万绪，而且还要四处奔波，争取上级领导的理解和支持。舜帝陵能够有现在这个样子，真搭帮谷书记舍得跑，不怕磨破嘴皮。”听了这番话，我想起了和谷明光同志第一次见面时的情景。他对于当时给我描述的宁远美好的前景和建设的思路，并没有徒托空言。

谷明光同志在宁远县一干就是5年。前年，由于工作需要他被调到了零陵学院任党委副书记。我们居然同在一条战线工作了，自然变得更加亲近。春节前他因工作之便来我家叙旧，谈到他到高校工作后，时间稍许宽裕些，最近计划出一本书。他说，这是他在宁远工作5年心路历程的一个记叙，也是对自己人生的一个重要阶段的交待。得知此事，我自然非常高兴，并表示能够先睹为快。春节后，他的夫人文锦菊教授来省委党校开会，真的把这本书的打印稿给我带来

了，还转达了谷明光同志的意见，希望我读后能写点意见，以作书序。这就是近日来我一口气读完，现在仍摆在我面前的这本《文化自觉与辩证思维》。

在《文化自觉与辩证思维》一书中，谷明光同志叙述了自己在任宁远县委书记期间，为开拓本县工作的新局面，迎难而上，顺应海内外炎黄子孙、尧舜儿女的心愿，依靠集体智慧和力量，主持和组织修建举世闻名的中华始祖陵——舜帝陵，铸造“舜文化”和“中华寻根圣地”品牌，建构全国文化名县的坎坷经历。作者从领导学与哲学相交融、理论与实践相结合的视角，深层次地探讨了作为一名领导干部，所面对的做人与做官、施政与为民、学习与工作、律己与律人、致思与决策、功过与得失等一系列重大的实践问题、理论问题和价值问题。作者在展现中华名山——九疑山深厚的人文底蕴、独特的民族风情、优美的生态环境和迷人的自然风光的同时，表达了自己对世情、国情、党情、社情、民情的执着思考，对经济、政治、文化、自然、社会诸多问题的大胆叩问。全书以作者自己的实际工作为背景，以问题为中心，采取从事中见理，以理论事的方式，层层深入，娓娓道来，给人们展现了一幅多姿多彩的生活的辩证法的生动图景。

读《文化自觉与辩证思维》一书，我真有一种欲罢不能的感觉。这是一本很特别的书。它的特别之处就在于：它不像时下有的书那样，难免人云亦云或无病呻吟之嫌，而是来自生活，来自实践，充满了“大地和泥土的芬芳”；它也不是一种对生活的简单地描述和对工作的直白地记录，而是作者对生活中、工作实践中所遇到的问题，经过自己深沉的思

考和理性的提炼所作的文化价值追问和哲理睿智观照。我敢说，对于这些问题，对任何一个从事实际工作，特别是从事实际领导工作的同志来说，都可能遇到，甚至不可避免地要遇到，但并不是任何人都能像作者这样如此专注，如此执着地抓住不放，进行理论上的提升，把是什么、为什么、应该怎样的史实梳理、哲理分析和价值探寻集于一思，力图从中找出本质和规律，作出价值判断和对策筹划。因此，我感到作者把自己的书取名为《文化自觉与辩证思维》是再贴切不过的了。这确实是一本别具一格的理论著作。作者通过文化的自觉给我们提供了一种自觉的文化，通过辩证的思维给我们提供了一种思维的辩证法。据此，我想冒昧地向广大的实际工作者和理论宣传工作者推荐这本好书。我相信，我们的实际工作者如果读了这本书，在自己的工作中可能会少一点随意性和盲目性，增加一些思想性和科学性；而我们的理论宣传工作者如果读了这本书，则可能会在自己的理论和宣传工作中少一些抽象性和说教成分，增加一些实在性和生动性。

是为序。

2004年春节  
于长沙岳麓山下



## 目 次

序 .....	1
1. 难与易 .....	1
2. 优势与劣势 .....	6
3. 经济与文化 .....	19
4. 机遇与挑战 .....	28
5. 文化与民族 .....	33
6. 文化与政治 .....	39
7. 长与短 .....	47
8. 有为与无为 .....	52
9. 正与反 .....	57
10. 工作与学习 .....	64
11. 忧劳与逸豫 .....	70
12. 短视与长效 .....	75
13. 发展与环境 .....	91
14. “信”与“疑” .....	96
15. 官德与公德 .....	106
16. 广联与慎交 .....	114
17. 言与行 .....	119

18. 诚信与失信 .....	124
19. 对立与同一 .....	133
20. 领导与“图样” .....	139
21. 大脑与“外脑” .....	144
22. “踢足球”与“弹钢琴” .....	150
23. 方与圆 .....	155
24. 人口包袱与人力资源 .....	162
25. 偶然与必然 .....	167
26. 理论与实践 .....	172
27. 权与法 .....	177
28. 决定作用与反作用 .....	182
29. 艺术与权术 .....	186
30. 功与过 .....	192
31. 一文与千金 .....	196
32. 开放与封闭 .....	200
33. 福与祸 .....	205
34. 悖语与真知 .....	210
后 记 .....	219

## 难与易

九疑山上白云飞，  
帝子乘风下翠微。  
斑竹一枝千滴泪，  
红霞万朵百重衣。  
洞庭波涌连天雪，  
长岛人歌动地诗。  
我欲因之梦寥廓，  
芙蓉国里尽朝晖。

学生时代，我就无数次地被毛泽东这首《七律》的磅礴气势所震撼，无数次地被诗中描绘的绝美景色所陶醉，无数次地被诗中所赞颂的凄美故事和人文意境所感动。没有料到，我竟然有机会与这一伟大诗篇结缘。

1994年7月，中共湖南省委决定派我到九疑山舜帝陵所在的宁远县担任县委书记。

之前，我担任中共零陵地委副秘书长。得知上级决定的

消息后，我注意了解了一些有关宁远县的情况。有关的上级领导、同事、朋友们也不时给我谈一些看法和意见。

省委的一位副秘书长，一见到我就拉着我的手说：“明光呀明光，你怎么到这个县去呢？你在地委领导身边工作，近水楼台先得月，总该选个条件稍微好点、离家近点的地方去干，工作难度小些，成绩出得快些，今后回来也快些。你已过不惑之年，应该考虑这个因素。宁远这个地方我去搞过几次调查研究，太穷，太复杂，太难搞了！”

地委机关一位知情的领导同志则对我说，本来地委早几个月就打算派我到双牌县去担任县委书记的，双牌已经把房子都安排好了，1994年春节福利物资都考虑了我的份额。双牌县是个小县，工作难度小些，离家又近。只是地委邹金鹭书记硬要我去搞一个大县、难县。这位领导建议我找邹书记汇报，要求去双牌算了。

原在地委组织部工作时的老前辈告诉我，宁远县社情复杂，历次政治运动都是“左”的重灾区。1950年的“3.29”反革命暴动，震惊全省，影响全国。20世纪60年代的“社教”运动，割资本主义尾巴，折腾得最厉害。随后20世纪80年代的“官府街”事件，伤了许多干部的元气。全县同宗同姓的大村多，最大的村有八九千人，宗族势力根深蒂固，是宗派械斗最严重的地方。特别是与我的原籍新田县边界最长，纠纷最多，给我的工作会增加许多意想不到的麻烦。

在行署工作的朋友则告诉我一些“内部消息”：宁远县经济发展基础薄弱，后劲不足，困难很大。全县一无铁路，二无国道，三无大河，四无大电（网），五无大厂。零陵地

区 11 个县（市），只有宁远县没有任何中央、省地属厂矿企业，人均工业产值在全省排最后。没有大电网的供电分支机构，要电必须到邻县去“拜码头”，全县人均用电量只有 70 多度，是全地区的四分之一，全省的九分之一，全国的十三分之一。全县 74 万余人，人均水田不到半亩。许多地方还是旱灾死角，人口密度却超过全区、全省和全国。县财政十分拮据，年财政实际收入只有 3 700 万元，人均 50 元，在全省排最后。1994 年下半年已经有三个月没发工资，1993 年工资改革新增工资全县还有 9 个月没有办法兑现。由此引起人心动荡不安……

多方面的信息，汇集成一个字：难。

说来也怪，我这个人却是个从来就不畏难的人。从学生时代到工作岗位，经过了那么多的同学、老师、同事、上级、下级、亲朋好友，没有谁听到我诉说过“难”字。农村十八般“武艺”我样样干过，再苦再难我没有向人诉说过，甚至给父母也不讲。写大报告、大材料，别人都希望多些人分担完成，而我总是独自一人承担，一气呵成，从没推辞过任务，从未诉苦叫难。记得我在地委组织部工作时，邹金鹭同志时任地委秘书长。地委班子两派斗争激烈，开民主生活会需省委组织部长来坐镇压台，生活会上唇枪舌剑，面红耳赤。当时邹金鹭同志指定我去做记录，并要我第二天就生活会情况写出向省委的汇报。面对这棘手的差事，我二话没说，一稿成功。正是从这件事开始，邹金鹭同志开始了对我的信任。派我去宁远主持工作，我始终认为是对我的最大信任。可以想一想，历史上数不清的战役，当遇到关键部位的难关需要攻克时，指挥官派谁去实施攻击，他是很慎重的。他绝对不会派自己信不过的将领去指挥战

斗，而肯定会选择最信任的将领去完成任务。

难与易是一对矛盾。难是一种客观存在，且是一种具有可变性的客观实在。难与易是可以相互转化的。难中有易，易中有难；难可变易，易可变难。这里的关键在于实践主体的主观能动性。不怕难，就可以战胜难，把难变成易；凡事总畏难，再易的事也会变成难。

回顾自己的成长过程，之所以做事还比较利索，到每个地方都能得到领导和同事的认可，其中一个很重要的原因，就是从年轻的时候就一直坚持对工作任务来者不拒，主动接受，迎难而上，以苦为乐。这样得到锻炼的机会就多，积累的知识 and 经验就多，成长就会更快一些，如果学习上、工作上总是挑易拒难，推诿塞责，那就很难有大的长进。

实际上，攻克难关是一种享受，一种快乐。每当你攻克难关，把难变成了易时，那种快感是难以言喻的。攻克难关也是自我价值的实现。没有难，就没有进步，没有发明，没有成果，没有创造。是“难”造就了英雄，造就了智者，造就了专家，造就了领袖，造就了成功。

在一定情况下，在难的地方还更易出成绩，更易凸显出一个人的聪明才智和才干。20世纪20年代，美国行为科学家乔治·埃尔顿·梅奥和罗特列斯伯格等人进行了著名的霍桑实验。他们把工人分成两组。A组的工人被分配到一处条件优、环境好的厂房工作，B组工人则分配到条件差、环境也不够好的厂房工作。两组同时工作一个时期之后检查结果，发现A组工人的工作效率有了一定提高，而B组工人的各种效率则有了更大幅度的提高。这个著名的试验告诉人们，工作态度即士气对生产效率具有极其重要的作用。在克

服困难中可以激发热情，鼓舞士气，反难为易，创造佳绩。

与困难抗争，最给我震撼和教育的是犹太民族。在世界众多的民族中，除了热爱自己的中华民族外，我最佩服的是犹太民族。作为少数民族的犹太人，自公元70年祖国被毁灭以来，一直到1948年以色列建国，在漫长的时间里，流散在世界各地，一直没有自己的国家，受到的排挤、歧视和迫害是无以复加的。登峰造极的就是纳粹对犹太人的迫害，二战期间就杀害600多万犹太人。但犹太民族却在漫长的逆境中取得了惊人的成功。犹太人的数目还不到世界人口总数的1%，在全美人口中也仅占2%，但在根据资产排名的美国前400个富豪家族中，犹太人占了23%。如果仅限于前40位，那么实际上有40%是犹太人。世界前400名亿万富翁中，以迈克尔·德尔为首，有60人是犹太人，占15%。世界公认的科技和教育强国日本，人口比犹太人多得多，但获得诺贝尔奖的日本人仅12人，而获得诺贝尔奖的犹太人却达到了129人。人们评论说，犹太人依靠财富和智慧的力量引领着世界。许多学者在研究这一奇迹后发现，所有的犹太人都一代传一代地终生信奉着一条千年法则：把逆境看做机遇。

我记住了这个法则。于是我没有找领导请求改变组织的决定，选择了迎难而上，到宁远县上任。

## 优势与劣势

在一个经济相对落后的县，工作千头万绪，对许多问题的解决，正如当地农村谚语：“踩着炭火要水浇。”按照一般的工作思路，工作一块一块布置下去，领导成员分工抓落实；年初有部署，年中有督促，年尾有检查，年末有评比，年度有奖惩；上级的指示不违抗，遇到的问题不推诿，下级的呼声不怠慢，工作也可以维持，平平而过。但我深知这只是一个“维持会长”的要求。宁远县是一个平台，组织派你上这个平台，不是要你来“维持”的，而是要你来开拓的；不是要你来守成的，而是要你来创业的。“取法乎上，仅得乎中。”目标定位不高，肯定难有所成。

在苦苦的思考中，新加坡和爱尔兰两个小国的发展经验给了我很大的启迪。新加坡是一个只有 647 平方公里 290 万人口的小国，资源极度贫乏，就连淡水也主要从马来西亚进口。在宣布从马来西亚独立出来的 1965 年，时年 42 岁的新加坡总理李光耀曾经哭过。不是高兴得流泪，而是担心这个经济落后又危机重重的新生国家能否生存下来。然而，后来



的三十多年，新加坡找准并发挥了其独特的地理位置优势，扬长避短，终于一跃成为“亚洲四小龙”之一，平均国民收入达到两万多美元，被联合国经合组织正式列为“发达国家”，还被国际研究组织评定为世界上最“全球化”的国家之一。只有500多万人口的爱尔兰，历史上是一个落后的农业国，而且以生产土豆为主。150年前，一种流行的土豆传染病突如其来，导致人们失去了赖以生存的基本食物资源，在不长的时间内，100多万人饿死，另有数百万人逃离家园，迁移到英国、美国、澳大利亚等许多国家。“祸兮福所倚，福兮祸所伏。”这个重大灾难意外地给这个国家造成了极大的发展优势：爱尔兰后裔在世界各国达8000多万人，其中在美国就达4500万人，美国前总统克林顿、肯尼迪都是爱尔兰后裔。这些人对爱尔兰的发展发挥了重大的作用。爱尔兰正是在灾难造成的劣势中，逐步认识到了海外爱尔兰后裔的优势，采取各种措施发挥这一独具的优势，使爱尔兰迅速发展成为世人瞩目的新兴工业国。

事实证明，劣势与优势是可以在一定条件下相互转换的。任何国家、任何地区的领导者，都有一个十分重要的职责，就是辩证地分析一个国家或地区的优势与劣势，准确地找到优势，发挥优势，扬长避短，以创造最佳的执政业绩。

前面提到，宁远县的劣势很容易找到，而且还不少。那么宁远的最大优势是什么？我在日常工作之余，花了大量的时间查阅资料，开展调查研究。先后几次请教了我国著名伦理学家和哲学家唐凯麟教授、湖南省社科院的何光岳教授等专家学者，找欧日粉、欧利生、夏国胜、张介立、周九疑等同志详细了解并占有大量第一手资料，还与多位县级领导进