

何宜慈先生紀念集 / 何邦立總編輯—臺北市
：何宜慈科技發展基金會，民 93
面： 公分

ISBN：957-29507-0-3（精裝）

1. 何宜慈—傳記

782.886

93003003

何宜慈先生紀念集

出版者：財團法人何宜慈科技發展基金會

地 址：台北市民生東路五段 206 號 20 樓之 3

電 話：2762-3047

傳 真：2761-5867

編輯委員會

主任委員 王昭明

編輯委員 薩支唐 葛文勛 施 敏 魏哲和
李界木 柯志昇 林祖廣 史欽泰
余範英 童 虎 毛 鑫

總編輯 何邦立

編輯小組 楊文科 李明冠 林鎮邦 李世毅
何 可 林再藩 汪忠甲 何邦聲
李衍齡 李欣齡

執行製作 奧思創意行銷有限公司（電話：02-27063530）

執行編輯 陳國華

美術編輯 銓能事業有限公司

攝 影 周宇賢

印 刷 晶同印刷

出版日期 民國九十三年十月

ISBN：957-29507-0-3（精裝）

本書版權所有，翻印必究



新竹科學園區的創始者—何宜慈博士（1921 — 2003）

何宜慈先生紀念集 目錄

出版序 012
家屬序 013

生平影集

烽火歲月 014
海外研發 018
回台奉獻 024
竹科園區 030
資訊策進會 037
回饋與分享 044
退休生活 050
墨寶手稿 058
告別儀式 062
歷史的創造者 064

成長歲月 烽火廈大

天資聰穎 忠孝傳家 066
長汀歲月憶恩師 071
Recollections of Irving's Early Years 077
兩代師生情——憶宜慈 080

王昭明
何邦儀

何宜怡
何宜慈
C.T. San
薩支唐

1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	0	0	9	9	9	9	8	8	8	8
3	1	8	5	4	3	1	8	5	3	9	7	7	6	4	2	5	3	3	3

緬懷終生好友何宜慈
懷念母校憶同窗
一張照片，半百友情
懷念何宜慈學長
懷念何宜慈學長
安息吧！何學長
引導科技事業的學長
追思台灣矽谷之父

史丹福及 IBM

科技先驅 華人之光

My First Graduate Student

我的第一個研究生

憶宜慈學兄

敬悼我的主婚人何宜慈先生

追念大師兄

懷念何老宜慈兄

何老不老

A Most Respectable Friend I Will Always Remember

我永遠懷念與尊敬的老友

A Keen Intellect with Easy Grace

聰敏安恬的風範

良師與益友

My Friend Irving Ho

莊昭順、朱一雄
游達 金世添
陳陽謐 陳中柱
趙紹銘 鮑光慶
吳厚沂

陳國華
A. Siegman
席格曼

林幼堃
施敏

毛鑫
李大培

吳伯奮
F.C. Chu

朱兆凡
T.C. Chen

陳天機
蕭慕岳

C.H. Ting

1 3 9
1 4 4
1 4 7

我友宜慈
驕傲無憾的一生
無心插柳柳成蔭

丁秋先
譚李麗君
何崇文

科技報國的國科會

1 5 0

科技報國 歷史留名
犧牲奉獻 科技報國

陳國華
徐立德

1 5 7

Dr. Ho and the Taiwan Miracles

B. O. Evans

1 5 8

何宜慈博士與台灣奇蹟

艾凡思

1 5 9

Entrepreneurial Technocrat

L. J. Lau

1 6 1

科技創業的先賢

劉遵義

1 6 3

紀念何宜慈先生

劉兆玄

1 6 5

懷念宜慈先生

葛敦華

1 6 7

敬悼何宜慈先生

楊世緘

1 6 9

何宜慈博士二三事

魏哲和

1 7 1

何博士，我們感謝您！

謝清志

1 7 2

典範留夙昔

趙繼昌

1 7 4

大智若愚 笑口常開

史欽泰

1 7 7

認真播種 歡喜收成

詹武勳

1 8 1

為人謙沖 態度從容

石大成

1 8 2

一場美好的仗

魏念怡

1 8 5

難得一見的好長官

王夢漁

1 8 7

矽谷竹科 東西輝映

周仁章

創業維艱的竹科園區

筆路藍縷建園區

無限的懷念和尊敬

新竹科學工業園區祿姆何宜慈博士

園區籌劃 創業維艱

筆路藍縷的典型

Our Experience in Developing Hsin Chu Science Park

幽默風趣 機敏過人

他使竹科成為中國人的驕傲

哲人已萎 典範常存

追思科學工業園區管理局首位局長何宜慈先生

高瞻遠矚 披荊斬棘

懷念何宜慈局長

園區人追念的何公

台灣高科技工業開疆闢土之功臣

悼一位敦厚長者

感謝何先生

追念領導竹科園區開發建設的何宜慈先生

資訊推手的資策會

帶動台灣軟體工業起飛

憶何宜慈兄

何宜慈

毛高文

林垂宙

王達九

張俊彥

A. Tong

童虎

薛香川

黃文雄

李界木

童兆勤

楊文科

曹順官

李超然

何可

童琪

林東泰

何宜慈

王昭明

2 2 2 2 2 2 2 2
6 6 5 5 5 5 5 4
5 3 9 7 3 0 8 7

我心中的何宜慈先生
憶宜慈兄
我敬愛的長官和良師益友
值得效命的長官、可以交心的朋友
對何宜慈先生的一些回憶
生而無悔 死而無憾
良師益友
謙謙君子 文人風範
種樹的人——悼念宜慈學長

共同打拼的夥伴

2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
6 7 7 7 7 7 7 7 7 6
8 1 3 5 7 9 3 1 8

懷念令人尊敬的科學園區老夥伴
悼何宜慈「園長」
儒者風範
智者的風範
竹科的成功不是偶然的
一門課改變了我一生
紀念敬愛的何宜慈老師
憶恩師
Dr. Ho's Positive Impact on His Students
至聖先師
何老師與EIC
Dr. Ho's "Retirement"

果 芸
虞 華 年
柯 志 昇
林 真 真
楊 瑞 明
曹 奮 生
徐 同
鄭 以 芬
楊 肇 鳳

侯 邦 為
余 範 英
許 正 勳
苗 豐 強
關 永 武
王 榮 騰
錢 大 柱
董 建 成
N. Lu
盧 超 群
王 南 雷、
林 嘉 孚
M. Harris

2
9
4

何博士的退休生涯

回饋與分享的大陸建設

Remembrance of Dr. Irving T. Ho

追憶何宜慈博士

懷念傑出校友何宜慈

宜慈兄與薩本棟教育科研基金會

和何宜慈學長相處的日子裡

悼宜慈

功在家邦

矽谷經驗的傳播者

中國科學工業園的先驅

家屬與親友

相濡雜憶

Memory of My Father

永懷父親

My Father

我的父親

Remembering Dad

懷念父親

A Remembrance

父親的禮物

哈里士

R. E. Larson

拉森

林祖廣

葛文勛

蘇林華

陳孔立

何邦穎

何開鈞

江源

何陳寅

Allen Ho

何邦儀

Bill Ho

何邦建

Charles Ho

何邦信

Linda Ho

何琳達

3 3 3 3 3 3 3 3 3
4 4 4 4 3 3 2 1 2
9 7 5 3 8 3 9 1 2

3 3 3 3 3 3 2 2
1 1 1 0 0 9 9 7
8 7 4 6 4 9 7 4

3 5 1
3 5 4
3 5 9
3 6 1
3 6 2
3 6 3
3 6 4
3 6 8
3 7 3
3 7 8
3 7 9
3 8 1
3 8 4
3 8 9
3 9 2
3 9 5
3 9 7
3 9 9
4 0 2
4 0 8
4 1 0
4 1 2
4 1 5
4 1 7

長憶公公
懷念公公
Remembering My Father-in-Law
永懷岳丈
My Grandfather
我的外公
永懷慈哥
痛悼慈哥仙逝
憶慈哥
感懷慈哥
憶與慈哥最後相聚
懷念宜慈表兄
關關兩睢鳩 于飛彼加州
追懷宜慈姐夫
悼念宜慈姻兄
憶工專歲月 記五十載情誼
君子潤如玉
追憶宜慈叔叔
勇者的形象
何家的傳統家風
憶叔公
宜慈叔叔對我一生的影響
點滴在心頭
懷念小舅舅

何林淑召
何李衍齡
J. Von De Bur
溫德堡
Julia, Charlotte
彥華、彥中
何宜怡
何淑端
何淑娟
何淑靜
何淑雲
陳 賁
陳 安
陳 寰
李之英
陳家珍
林以真
戴雲雲
何邦立
何汪忠甲
何之元
何邦定
何邦聲
陳 涵

4 4
2 1
1 9

新聞報導

憶姑丈二三事
延續的生命

4 4
2 2
6 4

何宜慈局長功成身退
新竹園區寫下台灣科技奇蹟

4 4
3 2
0 6

何宜慈在天津主導闢建科學園區

4 4
3 3
3 3

Meet High Tech's Johnny Appleseed

4 4
3 3
8 6

傳授廈大校友創業經驗

4 4
3 3
8 8

竹科飲水思源 與推手同慶生

4 4
4 4
0 0

何宜慈：竹科經驗堪為全球表率

4 4
4 4
2 2

意外的金雞母 竹科的今與昔

4 4
4 4
6 6

竹科下一個二十年，內憂外患

4 4
4 4
8 8

帶動台灣科技發展

4 4
5 5
0 0

天涯海角福建人 創造台灣「硅谷」奇蹟

4 4
5 5
3 3

理直氣和 擅長溝通

4 4
5 5
4 4

不動氣的管理智慧

4 4
5 5
6 6

追念台灣矽谷的科技推手

4 4
6 6
3 3

灣區科技界集會追思科技先驅

4 4
6 6
7 7

科學工業園區的播種者

慈公手稿

鞠躬盡瘁作育英才——紀念恩師薩本棟校長

陳 磊
陳達達

李明軒
李若松
童再興、陳駿逸

C. Jung

楊 青

洪友芳

曹正芬、李琦瑛

陳愛珠

李青霖

李喬琚

陳鴻鵬

李珣瑛

程嘉君

高南心

詠立文

何邦立

何宜慈

5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 4
4 4 4 4 3 3 3 3 2 2 2 1 9 8
6 5 3 1 9 7 5 1 7 6 2 4 2 3

與薩支唐、葛文勛院士討論出版「廈大畢業生與台灣建設」專書

王成聖 李天培 孫朝華 鮑光慶 陳容

6 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
0 7 7 6 6 5 5 5 5 5 5
6 2 0 9 0 9 8 7 6 5 3

何宜慈先生大事年表

何宜慈博士 IBM 十二次得獎紀錄

何宜慈博士 IBM 三十一份技術文件

何宜慈博士所獲美國專利証書摘要

編後語

何邦立

陳安
陳華
廈門大學
廈大校友總會
廈大美洲校友會
薩本棟教研基金會
薩本棟微機電中心

寫在何宜慈先生紀念集之前

王昭明

何宜慈先生在去年（二〇〇三）四月病逝美國加州，距今已近一年，在家屬和親友的籌劃下，出版這本紀念集，除介紹宜慈先生的生平事略外，也表達了衆多親朋好友對他的欽敬和懷念。

我和宜慈兄誼屬同鄉，但和他有深刻認識，卻始自他回國擔任國家科學發展委員會副主任委員之時，以後二十四年中和他有兩度共事的機遇。一是他出任新竹科學園區管理局局長（自籌備處開始），我則兼任園區籌建指導小組委員，經常和他交換意見。我先後在財政部、經濟部擔任次長，並以此背景兼任園區指導委員，由於園區在籌建初期與這兩個部門的牽涉最多，所以接觸的次數也較頻繁。從討論中發現他的見解卓越、處事細膩精密，遇到難題有很大的耐心去克服，而在觀念上則緊扣潮流走在時代的前端，都是一般人所不可及之處。

其次是在他從國科會退休以後，我和已故李國鼎先生商討後，力挽宜慈先生出任財團法人資訊工業策進會的執行長，這一段時間也是我自公職退休後，出任資策會董事長的時候。每日朝夕相處，對他為推動我國資訊產業的發展費盡心力，鞠躬盡瘁，感受特深。今日台灣產業中資訊業已成爲最主要的一項，撫今追昔，不能不想到宜慈先生的貢獻之大。

宜慈先生最可貴的情操，還不只於堅強的事業心，他對國家社會的愛心，可從他毅然結束在IBM公司的高薪工作，回到台灣爲引導產業朝向科技領域的事實展現無遺，在二〇年代出生的朋友中，有不少公而忘私的愛國人士，宜慈先生應爲其中非常突出的一位，這種風範實在值得大家學習，尤其是在今日台灣社會正處於困頓的時候。

家屬序

何邦儀

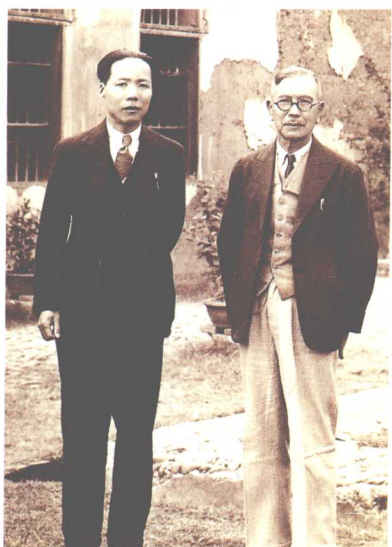
我和弟妹們，從小就喜歡聽父親講故事。長大後，只要相聚，我們仍然喜歡聽他說古論今、評點人物。父親知識淵博，記憶力強，加以言談風趣幽默，娓娓道來，十分引人入勝。所以，聆聽他講述故事，的確是一種精神享受，也是滋潤我們心田的絲絲化雨。

如今父親仙去，我們再也聽不到他講故事、評人物了。但是，他本身卻從老故事的講述者，轉化成爲新故事中的主人翁。這些新鮮故事的諸多情節，涉及父親一生的品德、智慧、知識、業績、處世、待人、風範，乃至家居生活；而其中內容則誠如五舅在紀念文中作出的中肯概括：

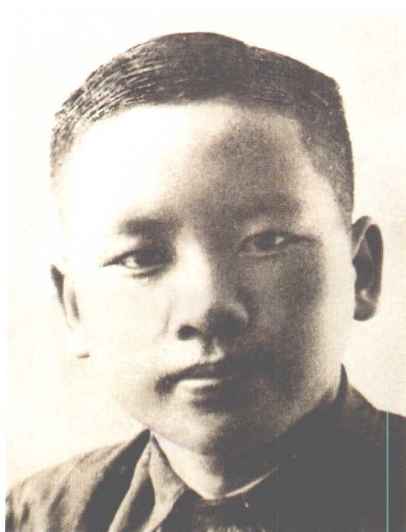
精通科技，兼貫文史，功在宗邦，澤及廣被，
不愧華夏一傑；
處世磊落，接物寬誠，業載于史，範垂乎後，
信列天國新英。

一年來，承蒙父親的親朋故舊，各人就其所見、所聞、所親歷、所接觸，圍繞著上述中心內容，發掘出和撰寫了許多有關父親的記述文字，提供了不少珍貴的照片，從不同的視角、不同的層面，勾勒出父親燦爛的一生，其中不少是鮮爲人知、感人肺腑、滋人心田的事蹟。又蒙王昭明先生以及各位編輯委員精心策劃和多方彙集，促其早日付梓問世，以資紀念，以勵來者。父親身後事宜，承二位堂兄邦立、邦定全面負責處理；邦立更是全力以赴規劃並邀集文稿，終於在父親辭世週年之際，推出了這本文集，實質上形成了圖文並茂、可以傳世的「何宜慈的傳奇故事」，從而使父親漸行漸遠漸隱的「背影」，及時定影定格，長留人間。細細讀來，如見其人，如聞其聲。對於上述諸位長輩、親友的隆情高誼，以及所有爲本文集出版付出或參與的朋友們，我謹此代表家屬，致以由衷謝忱！

長汀廈大（一九四〇—一九四四）



●校主愛國華僑陳嘉庚先生(右)私人興學，於一九二一年創辦廈門大學與名物理學家薩本棟校長(左)於一九四〇年合影於長汀。



●19歲的何宜慈，廈大入學照，也是他的第一張照片。（廈門大學檔案館提供，潘萬華翻攝。）



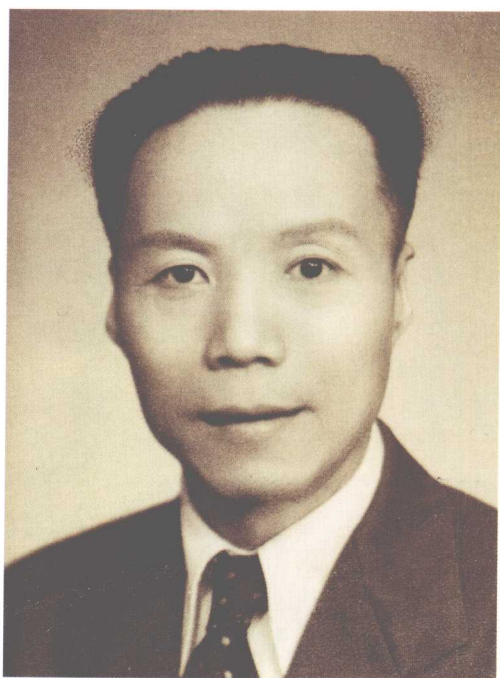
●長汀倉頡廟，抗戰時為廈大校長官舍，慈公四年級時，薩校長病體難支，改在家中授課。



●長汀時期的廈門大學。



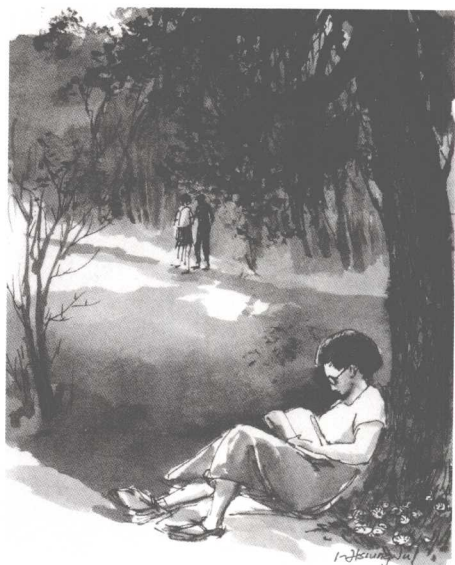
●一九四六年初攝於素心齋。前排右起教授李培甯、王善賞、戴錫樟，助教王華東。後排左起助教趙紹銘、何宜慈、陳中柱、吳兆漢、曾國熙。



●慈公的恩師，國立廈門大學首任校長薩本棟先生（一九〇二至一九四九）。



●覺宮薪火斷續中，草蕊油燈焚繼晷。朱一雄手繪稿。



●長汀廈大校園一景之梅林。朱一雄手繪。