



中国社会科学院文库·国际问题研究系列
The Selected Works of CASS · International Studies

苏联高层决策70年

——从列宁到戈尔巴乔夫

第五分册

SEVEN DECADES OF USSR SUMMIT
POLICY DECISION

邢广程 / 著

中国社会科学出版社



中国社会科学院文库·国际问题研究系列
The Selected Works of CASS · International Studies

苏联高层决策 70 年

——从列宁到戈尔巴乔夫

第五分册

SEVEN DECADES OF USSR SUMMIT
POLICY DECISION

邢广程 著

中国社会科学出版社

第五分册目录

第7卷 戈尔巴乔夫时期

第52章 改革路线的确立	(1451)
第1节 新的政治势力组合	(1451)
第2节 新方针	(1457)
第3节 苏共二十七次	(1460)
第4节 推动	(1462)
第5节 民族问题的火山喷发	(1469)
第53章 新思维	(1475)
第1节 新思维形成的过程和背景	(1475)
第2节 新思维的理论基础	(1477)
第3节 对改革的思考——新思维内容（一）	(1482)
第4节 社会主义新面貌——新思维内容（二）	(1489)
第5节 民主和公开性——新思维内容（三）	(1492)
第6节 外交新思维——新思维内容（四）	(1494)
第7节 对新思维的基本评价	(1501)
第54章 经济改革的基本思路	(1505)
第1节 部署	(1505)
第2节 基本构想	(1509)
第3节 决议：《根本改革经济管理基本准则》	(1514)
第4节 方案的选择	(1517)
第55章 “叶利钦事件”	(1521)
第1节 对改革的几种态度	(1521)
第2节 叶利钦提出辞职	(1526)
第3节 10月中央全会上的风波	(1530)
第4节 在莫斯科市委全体会议上	(1537)

第 5 节	“叶利钦事件”说明了什么？	(1540)
第 56 章	政治局的分歧和“两报”争论	(1543)
第 1 节	政治局内的分歧	(1543)
第 2 节	两报争论	(1552)
第 57 章	第十九次党代会：更弦易辙和重大分歧	(1558)
第 1 节	政治体制改革的基本构想	(1558)
第 2 节	交锋	(1564)
第 3 节	“9·30”克里姆林宫政治变动	(1570)
第 58 章	政治冲击波	(1580)
第 1 节	选举冲击波	(1580)
第 2 节	叶利钦东山再起	(1588)
第 3 节	“第比利斯事件”与政治局危机	(1591)
第 4 节	党中央委员会大变动	(1595)
第 5 节	议会上的竞争	(1598)
第 6 节	戈尔巴乔夫与叶利钦对垒	(1605)
第 7 节	波罗的海三国独立运动	(1608)
第 59 章	缓和与收缩外交	(1614)
第 1 节	苏联对美政策的变化	(1614)
第 2 节	对西欧和其他地区的政策	(1629)
第 60 章	静观东欧剧变	(1636)
第 1 节	1989 年以前对东欧的政策	(1636)
第 2 节	对东欧剧变的基本态度	(1641)
第 3 节	对德国统一态度的转变	(1650)
第 4 节	外交争论	(1658)
第 61 章	“伙伴”外交	(1666)
第 1 节	外交争论	(1666)
第 2 节	对美政策的重大变化	(1671)
第 3 节	对海湾危机的态度	(1679)
第 4 节	苏美关系出现波动	(1681)
第 5 节	乞讨外交	(1683)
第 62 章	拆除中苏关系三大障碍	(1691)
第 1 节	对华关系构想	(1691)

第2节 外交攻势	(1697)
第3节 两国外长互访	(1700)
第4节 排除三大障碍	(1704)
第5节 戈尔巴乔夫访华	(1708)
第6节 对中国局势的反应	(1713)
第7节 中苏关系的进一步发展	(1718)
第63章 重大转向	(1725)
第1节 至关重要的2月中央全会	(1725)
第2节 苏联总统的艰难产生	(1734)
第3节 苏共二十八大	(1739)
第64章 俄罗斯的崛起和立陶宛的独立决心	(1752)
第1节 围绕立陶宛问题而展开的斗争	(1752)
第2节 叶利钦实权在握	(1759)
第3节 俄罗斯联邦共产党的成立及其分歧	(1766)
第4节 叶利钦大抓主权	(1770)
第5节 着手制订联盟条约	(1773)
第65章 经济改革方案的难产	(1779)
第1节 两种经济改革方案	(1779)
第2节 总统方案及其争论	(1785)
第66章 转向“强硬”	(1795)
第1节 戈尔巴乔夫要求增加权限	(1795)
第2节 第四次人代会上的政治斗争	(1797)
第3节 在立陶宛初试强硬政策	(1802)
第4节 戈尔巴乔夫落入政治火网	(1807)
第67章 失控与坍塌	(1816)
第1节 “9+1”进程和局势变化	(1816)
第2节 “8·19”事件	(1827)
第3节 苏联解体和独联体成立	(1837)

第 8 卷 苏联高层决策综述

第 68 章 苏联高层决策的基本脉络	(1843)
第 1 节 列宁时期：创业与更新	(1843)
第 2 节 斯大林时期：强制与强国	(1851)
第 3 节 赫鲁晓夫时期：改革与冒进	(1858)
第 4 节 勃列日涅夫时期：从改革到停滞	(1863)
第 5 节 戈尔巴乔夫时期：改革、危机与毁灭	(1869)
第 69 章 苏联高层决策的几个问题	(1876)
第 1 节 苏联高层决策概论	(1876)
第 2 节 理论误区	(1889)
第 3 节 过渡！过渡？苏联自我定位问题	(1895)
第 4 节 模式选择	(1901)
第 5 节 最高决策层处理危机的能力	(1905)
第 70 章 苏联高层决策机制的演化	(1912)
第 1 节 苏联高层决策机制的特点	(1912)
第 2 节 决策机制上存在的问题	(1924)
第 3 节 苏共决策体系考察	(1939)
第 71 章 苏共中央政治局及其他	(1946)
第 1 节 党的代表大会和中央委员会的作用	(1946)
第 2 节 中央政治局：党的决策机构	(1955)
第 3 节 中央书记处的职权和地位	(1963)
第 72 章 国家政权机关和政府决策系统演化	(1970)
第 1 节 剧变前国家中央政权决策体系的演化	(1970)
第 2 节 戈尔巴乔夫时期国家中央政权决策体系	(1974)
第 3 节 人民委员会的创立和职能	(1981)
第 4 节 部长会议决策体系	(1984)
第 5 节 总统决策体系	(1993)
第 73 章 领袖、领袖机制和领袖决策能力	(1997)
第 1 节 最高领袖地位和权力	(1997)
第 2 节 最高领袖的权力更替	(2001)

第3节	领袖风格和决策艺术	(2010)
第74章	在苏联高层决策分歧的表象背后	(2032)
第1节	党内斗争的两条主线	(2032)
第2节	党的团结和党内斗争：苏共历史发展的辩证法	(2039)
第3节	制约党内斗争成败的基本因素	(2051)
第4节	党内斗争方式考察	(2057)

上是按照这个思路进行的。

1985 年 4 月，苏共中央举行全会。在这次会议上发生了重要的人事变动：苏共中央书记利加乔夫和雷日科夫当选为苏共中央政治局委员；苏联国家安全委员会主席切布里科夫由苏共中央政治局候补委员晋升为政治局委员；苏共中央委员、国防部长索科洛夫当选为苏共中央政治局候补委员。

利加乔夫、雷日科夫和切布里科夫都是安德罗波夫一手培植起来的。他们经过契尔年科短暂的过渡期后，已成为苏联领导核心人物，是 80 年代苏联政治舞台上的新星。利加乔夫和雷日科夫是继戈尔巴乔夫之后涌现出来的两位政治家。他们未经过苏共中央政治局候补委员阶段而直接成为有决定性表决权的政治局委员。

利加乔夫 1983 年 4 月从西伯利亚调到莫斯科，出任苏共中央组织部部长，掌管苏共党内人事大权。1983 年 12 月，利加乔夫再上一步，当选为苏共中央书记，主管干部、意识形态和内政事务。利加乔夫生于 1920 年 11 月 18 日。1944 年入党，并担任西伯利亚市共青团委员会书记。赫鲁晓夫时期，他担任过苏联科学院西伯利亚分院的党委书记。1961 年他调到莫斯科，担任俄罗斯联邦局宣传鼓动部副部长，1963 年被任命为苏共中央组织部副部长。但勃列日涅夫上台后，利加乔夫主动要求到西伯利亚工作。这在当时是少见的现象。1965 年他被安排到盛产石油和天然气的托木斯克州任党委书记，这一任就是 18 年，直到安德罗波夫任党的总书记后，他才回到莫斯科。

雷日科夫曾长期从事基层经济工作。他生于 1929 年 9 月 28 日，俄罗斯人。他 1950 年在乌拉尔奥尔忠尼启则重型机器制造厂参加工作，前后担任工程段段长、车间主任、副厂长、总工程师等职。1956 年入党。此后他人乌拉尔基洛夫工学院学习，1959 年毕业。1970 年任乌拉尔奥尔忠尼启则重型机器制造厂厂长。一年后，改任乌拉尔机器生产联合公司总经理。1975 年雷日科夫任苏联重型和运输机器制造部第一副部长。1979 年至 1982 年 2 月，任苏联国家计委第一副主席。1981 年苏共二十六大大上当选为苏共中央委员。安德罗波夫执政后，他的政治地位明显上升。1982 年 11 月苏共中央全会上他当选为苏共中央书记，同年 12 月起兼任苏共中央经济部部长。安德罗波夫十分欣赏他，因为此人既有专业知识又有管理经验、既年轻又在各级工业领导岗位受过锻炼。

切布里科夫的晋升并不令人感到意外。他为戈尔巴乔夫当选为党的总书记立下汗马功劳。此人生于1923年4月26日，参加过卫国战争。战争结束后他进入一所冶金学院学习。1961年他当选为第聂伯彼得罗夫斯克党组织第一书记。1967年他进入苏联克格勃工作，开始任克格勃人事局局长，后升任为克格勃副主席。1982年他接任安德罗波夫的苏联克格勃主席职务，并晋升为苏共中央政治局候补委员。

这次全会的人事变动表明，戈尔巴乔夫正在调兵遣将，扩大权力基础，为日后更大的人事改组做准备。

1985年4月中央全会之后，戈尔巴乔夫给利加乔夫打电话，要他到克里姆林宫的第二办公室办公。总书记要求利加乔夫将原来负责的中央组织部工作交给别人，集中精力负责中央书记处的工作，并物色合适的组织部部长。搬到第二办公室办公对利加乔夫来说具有重要的象征意义，其重要意义在于，苏斯洛夫曾在这个办公室工作，它是党内第二号人物的办公之处。不久，戈尔巴乔夫在政治局会议上正式委托利加乔夫主管中央书记处的工作并强调总书记不在时由他负责召集政治局会议。这实际上确认了利加乔夫党内第二号人物的地位。戈尔巴乔夫不参加中央书记处会议，但这并不意味着他不领导中央书记处。他常常召集中央书记就若干迫切问题交换意见，仔细阅读中央书记处为期半年的工作计划，提出补充意见。中央书记处的会议每星期二举行，利加乔夫每次都将会会议的议事日程通报给总书记，会后还要向总书记汇报。戈尔巴乔夫还从其他渠道了解中央书记处的工作情况。利加乔夫很快就投入了新的工作之中，他选中拉祖莫夫斯基为中央组织部部长，此建议与戈尔巴乔夫不谋而合。因为此人曾经在克拉斯诺达尔边疆区执行委员会担任主席，而该区的第一书记就是臭名昭著的麦杜诺夫，拉祖莫夫斯基没有与麦杜诺夫同流合污，显得十分突出，这是他晋升的一个重要原因。麦杜诺夫下台后拉祖莫夫斯基接任该区第一书记，他推荐在中央某部当处长的波洛兹科夫任第二书记，这次拉祖莫夫斯基升调中央之后波洛兹科夫接任第一书记。

第二次政治变动

6月底7月初，苏联政治高层孕育着更大的人事变动。在7月1日召开的苏共中央全会上，罗曼诺夫被解除苏共中央政治局委员和中央书记的职务，理由是“因健康原因而退休”。全会还决定苏共中央政治局候补委员、格鲁吉亚党中央第一书记谢瓦尔德纳泽递升为政治局委员，苏共中央

建筑部部长叶利钦和列宁格勒州委第一书记扎伊科夫为苏共中央书记。这是继4月苏共中央全会后又一次重大人事变动。这里需要交代的是，戈尔巴乔夫提出让叶利钦担任中央书记，当政治局讨论的时候，只有政治局候补委员多尔基赫提出了不同的看法。他认为叶利钦有时相当感情用事，担任中央书记未必合适。多尔基赫是一位很有才华的领导人，他办事慎重，富有条理，有独立自主和敬业的精神，发言时不喜欢批评别人，而是以非常准确的建议打动别人，但政治命运不济。由于格里申曾经提出一个政治局名单，其中多尔基赫升为政治局正式成员，并准备让他出任部长会议主席，因此，多尔基赫受到牵连。在这次会上，多尔基赫的发言并没有影响叶利钦的前程。

对于7月1日的苏共人事变动，苏联国内外早有预感。因为自戈尔巴乔夫上台后，罗曼诺夫的处境一直不妙。5月10日以来，几个非常重要的政治场合罗曼诺夫都没有出席，甚至戈尔巴乔夫前往列宁格勒视察，身为列宁格勒党的首脑的罗曼诺夫也没有露面。敏感的西方记者和苏联学家预感到罗曼诺夫政治上“出事了”，估计到苏共政治核心将要发生重大变化。

第三次政治变动

如果说外界对7月1日的苏共人事变动有所预感的话，那么，7月2日的苏联人事变动则令人感到意外。在这天举行的苏联最高苏维埃会议上，由戈尔巴乔夫提议，葛罗米柯被选为苏联最高苏维埃主席团主席。同时，他被解除苏联部长会议第一副主席和外长职务；由苏共中央政治局委员利加乔夫提议，戈尔巴乔夫成为苏联最高苏维埃主席团委员；会议任命刚刚升为苏共中央政治局委员仅一天的谢瓦尔德纳泽为苏联外长。在此之前，谢瓦尔德纳泽没有从事过外交方面的工作。这是戈尔巴乔夫上任以来的第三次重大人事变动。

按照勃列日涅夫开始的一般政治惯例，苏共党的总书记应兼任苏联最高苏维埃主席团主席和苏联国防会议主席职务。事前人们普遍认为戈尔巴乔夫也会如法炮制。但出乎人们预料的是，戈尔巴乔夫只兼任了苏联国防会议主席，由葛罗米柯出任国家元首。

葛罗米柯是一个不寻常的人物。他生于1909年俄罗斯戈麦尔州一个农民家庭，俄罗斯人。他1931年入党，1932年起先后毕业于莫斯科经济学院、明斯克农学院、莫斯科全苏农业经济科学研究所研究生班。1936—1939年在苏联科学院经济研究所任研究员。这期间他撰写了《关于世界经

济危机后美国的发展》的学术论文，并获得经济学副博士学位。1939 年初的一天，他突然被莫洛托夫召到苏共中央委员会，被任命为苏联外交人民委员会美洲司司长。同年秋天，斯大林直接约见他，任命他为苏联驻美国大使馆参赞。1943—1946 年他成为苏联驻美国大使兼任驻古巴大使。1946—1948 年任苏联驻联合国安理会常任代表。在联合国的一次裁军会议上，他使用了 41 次否决权，成为有名的“否决先生”。1946—1952 年先后担任苏联外交部副部长、第一副部长职务。1952—1953 年任苏联驻英国大使。这期间，他完成了《美国资本的输出生》一书，并获得经济学博士学位。1953 年他再度出任苏联外交部第一副部长职务。1957 年起任苏联外交部部长。他从 1952 年起就是苏共中央委员，1973 年起为苏共中央政治局委员。葛罗米柯是苏联历史上政治资本很老的人物。他是六朝元老，从斯大林到戈尔巴乔夫，他领略了 40 多年的政坛风云的变幻。他曾同 9 任美国总统和 14 任美国国务卿打过交道，是当时世界上任期最长的外交部长。他参加过世界历史上著名的德黑兰会议、雅尔塔会议以及波茨坦会议，参加过创建联合国的工作。在 80 年代初的苏联权力更替期间，他起了举足轻重的作用。他对安德罗波夫和戈尔巴乔夫的上台发挥了巨大的影响。此次葛罗米柯的晋升，一方面有戈尔巴乔夫感恩图报的意思，同时也表明戈尔巴乔夫准备尽快地将苏联外交决策权抓到自己手中。

选举谢瓦尔德纳泽为苏联外长又是一个意外。他是一个从未从事过外交工作的苏联地方领导人，其外交阅历同葛罗米柯相比恰恰是两个极端。他的主要政绩是对格鲁吉亚共和国实行了有效的管理并推行经济改革。谢瓦尔德纳泽 1928 年生于一个教师家庭，格鲁吉亚人。他 1948 年入党，1957 年起任格鲁吉亚共青团中央第一书记，1964 年被任命为格鲁吉亚共和国内务部第一副部长，1972 年为格鲁吉亚党中央第一书记，1978 年起为苏共中央政治局候补委员，和戈尔巴乔夫属于同时代人。他体现出地地道道的格鲁吉亚人的传统作风，性格爽朗。他是自斯大林以后担任苏联党和国家高级职务的第一个格鲁吉亚人。任命他为苏联外长，对戈尔巴乔夫来说，可以达到一箭双雕的效果：一是，戈尔巴乔夫可以把外交政策的决策权揽在手中，而不受葛罗米柯的控制，以便推行“新的政治思维”外交。本来戈尔巴乔夫曾经考虑过让多勃雷宁或当时的外交部第一副部长科尔尼延科担任外交部部长，但戈尔巴乔夫最后还是决定把这一职务交给谢瓦尔德纳泽担任，是为了摆脱外交部传统外交方式的束缚；二是，谢瓦尔德

德纳泽精明强干，工作有魄力，是戈尔巴乔夫政策的有力支持者。戈尔巴乔夫把他拉入苏联政治领导核心，委以重任，会大大加强自己的政治实力。

政治变动继续进行

把葛罗米柯“束之高阁”是戈尔巴乔夫对“元老派”采取行动的第一步。到9月27日，吉洪诺夫因“健康原因”而退休，雷日科夫被任命为苏联部长会议主席。10月14日，74岁的巴伊巴科夫放弃了国家计委主席的职务。此人从1965年10月起就担任此职，长达29年！塔雷津^①被任命为苏联部长会议第一副主席兼国家计委主席。在10月15日的苏共中央全会上，吉洪诺夫又被解除中央政治局委员职务，而塔雷津成为苏共中央政治局候补委员。

接下来就是格里申了。他曾是戈尔巴乔夫当选总书记时的主要竞争对手。他于1914年生于工人家庭，担任莫斯科市委第一书记20余年。12月24日，戈尔巴乔夫出席了苏共莫斯科市委全体会议，格里申被解除市委第一书记职务，由叶利钦接任。1986年2月，苏共中央全会又解除格里申苏共中央政治局委员职务，并选举叶利钦为政治局候补委员。

到1986年2月苏共二十七次代表大会，戈尔巴乔夫的“新人政治”已基本定局。当时苏共中央政治局委员的年龄是：戈尔巴乔夫55岁，雷日科夫57岁，谢瓦尔德纳泽58岁，切布里科夫63岁，阿利耶夫63岁，沃罗特尼科夫60岁，扎伊科夫63岁，利加乔夫66岁，谢尔比茨基68岁，库纳耶夫74岁，葛罗米柯77岁，索洛缅采夫73岁。平均年龄64.75岁，比勃列日涅夫执政晚期年轻6岁多。勃列日涅夫时期就成为苏共政治局委员的只有葛罗米柯、库纳耶夫、谢尔比茨基和戈尔巴乔夫4人。而且，库纳耶夫于一年之后，也被解除苏共中央政治局委员职务。苏共中央终于走出“老人政治”的怪圈。

^① 塔雷津生于1929年1月28日，1955年毕业于莫斯科电讯技术学院并获得博士学位。他在邮电部工作近25年，1975年晋升为该部部长。戈尔巴乔夫提拔塔雷津，旨在把国家计委转变为真正的科学经济机构。

第2节 新方针

4月中央全会精神

1985年4月23日在莫斯科举行的苏共中央全会是戈尔巴乔夫上任后召开的第一次，它反映了苏联新领导人的意图和战略。戈尔巴乔夫在会上作了《关于召开苏共第二十七次代表大会及有关筹备和举行代表大会的任务》的报告，显示了他的执政风格，确立了他的执政基调，那就是苏联不能再像过去那样生活下去了，苏联需要改革和更新。他在报告中明确指出，苏联自70年代末期以来就开始形成“障碍机制”，出现了全面的停滞趋势。他提出的初步战略设想是：加速国家社会经济发展，主要内容是经济集约化和加速科技进步。他认为这是今后苏联整个工作的中心。他还提出，必须改革管理和计划工作以及结构政策和投资政策，普遍提高组织性和纪律性，根本改进工作作风，扩大企业自主权，实行经济核算，精简机构，提高效率和质量。苏共新领导人试图通过全面改革使苏联进入新的发展阶段和新的质量状态，他表示：“生活和它的发展促使我们必须继续变化和改革，争取达到社会的新的质的状态，而且是最广泛意义上的新的质的状态。”他解释说，改革就是要促使政治制度和社会制度的整个体系的活跃，加强社会主义民主和人民自治。^①这次全会标志着苏联进入了新的阶段，戈尔巴乔夫的改革航船从此启航。

戈尔巴乔夫一改勃列日涅夫后期老气横秋的政治态势，开始频频到全国各地进行工作巡视。1985年5月17日，他首先到苏联第二大城市列宁格勒视察，参观基洛夫工厂，并在该市党组织积极分子会议上发表讲话。他提出，整顿秩序，加强劳动纪律、工作纪律和国家纪律，可以大大促进经济发展速度。他表示各级党组织都要促使国家向好的方向转化。他说，党中央和政府已经作出决定，如果领导人不能保证秩序和纪律，就要下台。他表示，从工人到部长、到中央委员会书记、到政府领导人都应该转变观念，掌握新的工作方法。他还威胁说，谁不能掌握新方法，谁阻挠解决新任务，谁就应该从领导岗位上走开，别再碍事。这实际上是给那些勃列日涅夫时期混日子的领导干部发出了最后通牒。戈尔巴乔夫又于6月份

^① 参见《戈尔巴乔夫言论集》，人民出版社1987年版，第46页。

视察乌克兰。他在乌克兰党组织积极分子大会上发表讲话，透露在1986年召开党的二十七大之前，党中央要总结过去，分析社会发展进程中的种种现象和趋势，提出新的建设性纲领。他认为，苏联今后的战略基调应该是，既不能允许犯唯意志论性质的错误，搞跃进、搞突击和缺乏耐心，也不能允许抱残守缺，采用保守方法。换句话说，戈尔巴乔夫既不准备搞赫鲁晓夫式的蛮干改革和改组，也不准备实行勃列日涅夫式的保守政策。那么，什么是戈尔巴乔夫的路线呢？戈尔巴乔夫正在努力塑造。9月，戈尔巴乔夫来到了秋明州和托木斯克州。他在当地党组织积极分子大会上表示，党的最近两次中央全会提出了明确的路线，中央要求地方工作要来一个“大转变”。他批评秋明油田连续几年没有完成国家任务。戈尔巴乔夫作为新任最高领导人巡行地方，树立了自己的政治形象。

在1985年，苏共中央高层重点抓了以下几件大事——

研究落实“加速战略”

6月11—12日，苏共中央召开了一个由党政官员、学者代表参加的务虚会。戈尔巴乔夫出席了会议并作了《党的经济政策和基本问题》的报告。他将加速科技进步看作是苏共经济战略的主要方针，是苏联国民经济集约化发展的主要杠杆。7月12日，苏共中央政治局召开例会，讨论并通过了《关于广泛推广新的经营方法并加强其对加速科技进步的作用》的决议。中央政治局强调，要进一步使劳动集体和国民经济各个环节从切身利益上最大限度地关心提高生产效率和技术水平，提高产品质量。9月19日，中央政治局会议通过了《1986—2000年发展消费品生产和服务行业综合纲要》。纲要新颖之处在于，中央高层决定将满足人民对商品和服务业的需求放到一个新的战略高度去考虑，规定了发展消费品工业的具体措施。这与过去苏联传统的理论和实践有很大不同。当然，这时期苏共中央领导核心对如何进行改革，如何加速科技进步还没有一个完整的概念，但是，他们确实准备在社会主义的范围内进行一番改革和探索。当时，主管意识形态工作的苏共中央政治局委员、中央书记利加乔夫就对改革的社会主义性质作了阐述，他在6月28日的一次讲话中说，苏共中央加快科技进步和经济改革将在科学社会主义范畴内进行，丝毫不会向“市场经济”和私人经营方向发展。他强调，苏联的改革实际上就是将集中计划与扩大企业的独立性和责任联系起来，发展经济核算制度。他的讲话意在强调要按照社会主义方式利用商品货币关系。

修正“发达社会主义”理论

10月15日，苏共召开中央全会，集中讨论了苏联共产党新修订本草案和苏联共产党章程修改草案。这次全会引人注目之处在于，戈尔巴乔夫修改了勃列日涅夫时期的“发达社会主义”理论，提出要“批判性地”重新考虑原来党的纲领中“没有经受住时间检验的提法”。戈尔巴乔夫承认原来的党纲没有考虑社会的物质和精神成熟程度，一味冒进，强行推行共产主义原则，从而导致了种种错误的发生。随后，苏共中央提出了新的党纲。新党纲正式否定了“发达社会主义”的理论，提出“完善社会主义”和“加速社会经济发展”的口号。

反酗酒运动

1985年5月，苏共中央发动了一次规模空前的反酗酒运动，这次运动给苏联留下了非常深刻的印象。俄罗斯民族非常喜欢烈性酒，没有烈性酒对于俄罗斯人来说简直是不可想象的。但是，戈尔巴乔夫却向俄罗斯传统文化发起了冲击和挑战，他下令大幅度减少烈性酒、啤酒和葡萄酒的生产和销售。一时间，许多葡萄园被毁，在开始实施反酗酒运动的最初的一年里，官方容许的蒸馏法伏特加的产量减少了一半，葡萄酒的产量减少了2/3，啤酒的产量减少了1/3。^① 上有政策，下有对策。于是，各种规模的地下私自酿酒活动如火如荼。戈尔巴乔夫指示地方官员严厉查处，但是，地下私自酿酒活动大有野火烧不尽、春风吹又生的劲头。私自酿酒造成的酒精中毒事件接连发生。对于俄罗斯人和苏联人来说，伏特加是一定要喝的。有喝的，就必然要有酿造的。政府不酿造，那就只好由私人酿造。于是，政府那里的酒类税收大幅度下降，并第一次出现了巨额财政赤字。雷日科夫估计，从1986年到1988年，苏联税收减少了670亿卢布，按照当时的官方兑换率为1000亿美元。^② 这使苏联经济遭到一次很大的打击。戈尔巴乔夫发动的反酗酒运动在亿万苏联酒民的抵制下失败了。1988年反酗酒运动偃旗息鼓。

① 转引自《苏联解体亲历记》（上），世界知识出版社1996年版，第63页。

② 同上。

第 3 节 苏共二十七次代表大会

承认“失误”

1986 年 2 月 25 日，苏共二十七次代表大会在莫斯科召开。用戈尔巴乔夫的话来说，这次代表大会是在苏联和国际局势“急剧转折的时刻”召开的。戈尔巴乔夫在总结报告中表示：“我们的任务是，广泛地、按列宁的方式认识我们所处的时代，制订出一个现实主义的、经过全面考虑的行动纲领。这个行动纲领将把宏伟的目标和现实的可能性，把党的计划同每一个人的希望和夙愿有机地结合起来。第二十七次代表大会的决议将确定我们今后几年和几十年向前进、向苏联社会主义社会崭新状态前进的性质和速度。”戈尔巴乔夫在报告中还表示，代表大会的文件将确定苏联如何进入 21 世纪。戈尔巴乔夫在讲话时万万没有想到，苏联在他的领导下没有进入 21 世纪，而是一步一步地走向了灭亡。不过，此时的戈尔巴乔夫正气宇轩昂、神采飞扬地向代表大会的代表作他那长篇报告，他谈到了苏联的“失误”，谈到党和国家机关的实际行动落后于时代和生活本身的要求，“国家的发展中问题的积累要比问题的解决快”，社会生活中出现了“停滞现象”。他表示，形势要求变革，“如何尽快克服社会经济发展中的不良现象，如何使社会发展具有必要的活力和速度，最大限度地吸取过去的教训，以便使为将来作出的决定能够极其准确和负责任，使具体行动目的明确和卓有成效，这一任务已迫切地摆在面前。”

阐述“加速战略”

戈尔巴乔夫对“加速战略”进行了论述。“我们所理解的加速指的是什么呢？首先是提高经济发展速度。但也不仅仅如此。其实质在于发展要有新的质量：在科学技术进步、经济结构改造、有效的管理、劳动组织和刺激形式的基础上尽一切可能使生产集约化。”加速发展的方针不仅仅局限于经济领域，它要求完善社会关系，革新政治机关和意识形态机关的工作方式和方法，加深社会主义民主，等等。戈尔巴乔夫承认，在 70 年代，苏联国民经济中的困难开始增加，经济增长速度明显下降。“主要问题是，我们没有及时地对经济形势的变化作出政治估价，没有认识到经济转向集约化发展方法，转向在国民经济中积极采用科学技术进步成果的全部尖锐性和紧迫性。”“由于惰性，经济发展在很大程度上还是粗放式的，还是采

取把更多的劳动资源和物质资源吸收到生产中来的方针。结果是，提高劳动生产率的速度和其他某些效率指标大大降低了。”所以，戈尔巴乔夫提出三个教训：第一，要讲真话；第二，要具有实际行动的明确目的性和坚定性；第三，要发挥群众的积极性。他认为，苏联的出路在于，在最新的科学技术成就、科学技术进步的主导方面有所突破，在改造经济机制和管理体系的基础上对国民经济进行深刻的改造。

食品问题和经济改革

苏联每一个领导人刚刚上台时，都要将解决食品问题放到重要位置。戈尔巴乔夫也不例外。他信誓旦旦地说，“我们要在最短的时间内解决的任务是向国家充分提供食品”。他表示，农业方面将完成向新的经营管理方法的过渡。“主要意图在于：为用经济手段进行经营管理开辟天地，大大扩大集体农庄和国营农场的自主性，提高它们对最终成果的利益的关心和责任感。实质上，就是要把列宁关于粮食税的思想创造性地运用于当前条件。”所谓“新的方法”就是国家制订若干年不变的计划定额，集体农庄和国营农场在完成这个定额之后，可以将剩余的产品自由支配和出卖。

戈尔巴乔夫表示，“当前的形势是，不能只限于局部的改进，必须进行根本性的改革。”他表示，苏联正处于对社会主义经济体制进行最重大的改组时期。他提出的措施是：中央主要负责战略性的经济管理，停止干预企业活动；扩大企业自主权；改用经济方法管理经济；建立现代化组织结构；部门管理与地区管理相结合；民主化管理。他提出要对中央经济机关，首先是对苏联国家计划委员会进行改组，使其成为“摆脱日常经济问题的国家真正的科学经济参谋部”。

向传统的理论观点宣战

戈尔巴乔夫在报告中对一些传统的理论观点提出了质疑，他强调“应当以新的眼光来看待某些理论观点和概念”。他批判了那种在社会主义条件下“生产关系自动适应生产力”的观点，认为这是“站不住脚”的概念。社会主义应该不断地探索新的经营方式以适应生产力。他对社会主义所有制问题提出了新的见解，认为“社会主义所有制具有丰富的内容，它包含着我国人与人之间、集体与集体之间、部门与部门之间、地区与地区之间在利用生产资料和生产成果方面的一整套多方面的关系和一整套经济利益。这一套复杂的关系要求进行一定的结合和经常的调整，尤其是因为