

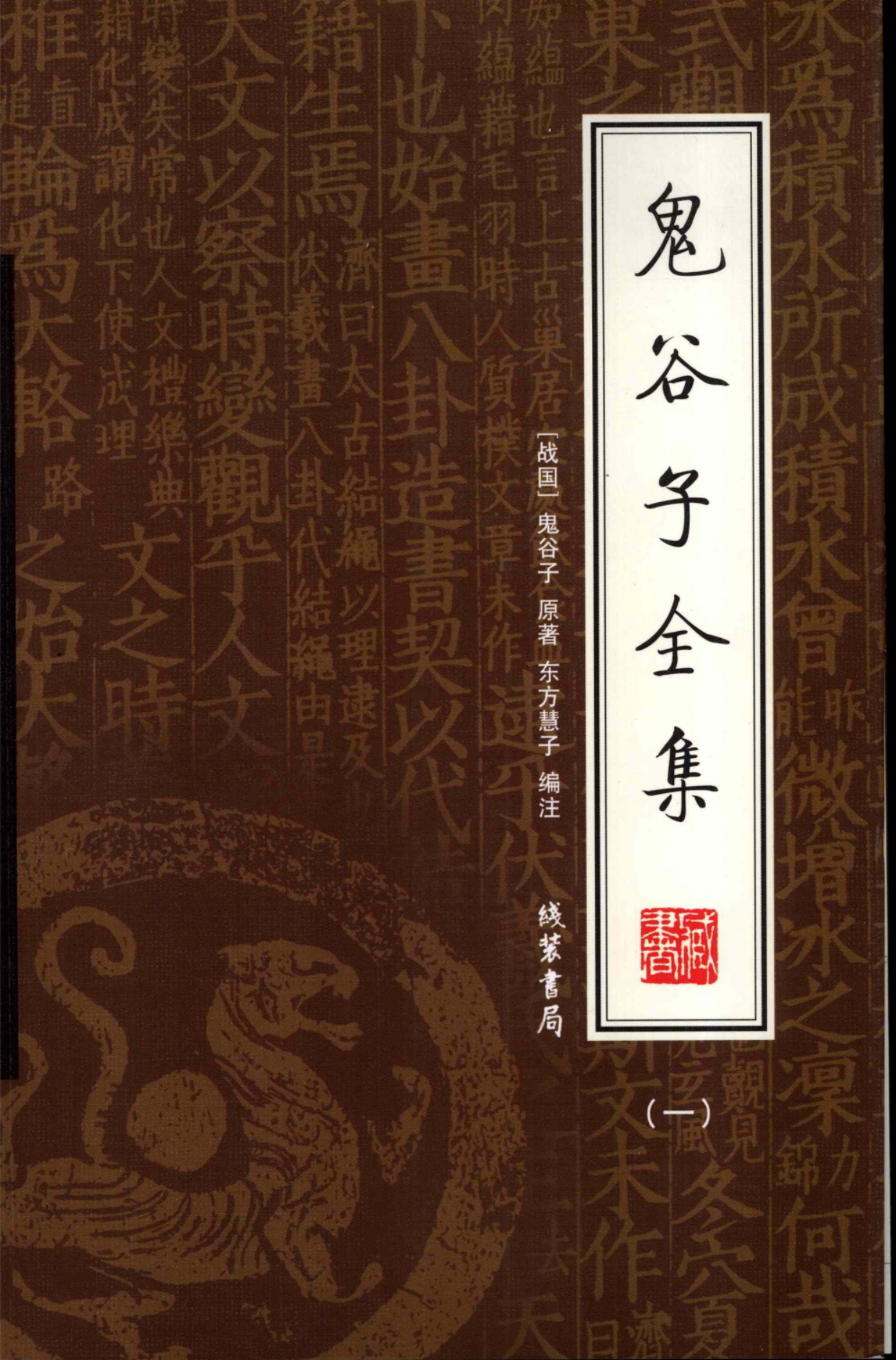
鬼谷子全集



(一)

〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 编注

綫裝書局



〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 乔柏梁 崔革 编著 第一册

鬼谷子全集

线装书局



图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子全集/[战国] 鬼谷子原著; 东方慧子, 乔柏梁, 崔革编注. —北京: 线装书局, 2008. 2

ISBN 978-7-80106-758-6

I. 鬼… II. ①鬼…②东…③乔…④崔… III. ①纵横家
②鬼谷子—注释③鬼谷子—译文 IV. B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 012166 号

鬼谷子全集

编著者: [战国] 鬼谷子 原著 东方慧子 乔柏梁 崔革 编注

责任编辑: 于建平

装帧设计: 大盟文化

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市西城区鼓楼西大街 41 号 (100009)

电 话: 010-64045283 64041012

网 址: www.xzhbc.com

印 制: 北京市业和印务有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 61

字 数: 1285 千字

版 次: 2008 年 3 月第 1 版 2008 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 0001-5000 册

定 价: 198.00 元 (全四册)

《鬼谷子》的千古智慧

(前言)

春秋战国之际，中国历史上出现了第一个思想家辈出的繁荣时期，儒、墨、道、法等主要的学术思想都在这一时期产生，大思想家层出不穷，如孔子、老子、墨子、庄子、荀子、韩非子等，他们纷纷著书立说，成一家之言，后世将这些思想家统称为“先秦诸子”。先秦诸子的学说在中国思想史上占有崇高的地位，后世的思想学派莫不渊源于此，诸子的著作更是后世了解中国古代社会政治、经济、思想的宝贵的文化遗产。

这些先秦的思想家，来自社会的各个方面，有的是通晓天文、历算、地理等方面知识的学者，有的是政治、军事的杰出人才。其代表人物如孟子、墨子、庄子、荀子、韩非子以及商鞅、申不害、许行、陈相、苏秦、张仪等，都是著名的思想家、政治家、军事家或科学家。由于出身不同，立场也不尽相同，因而在解决或回答现实问题时，提出的政治主张和要求也就有所不同。他们著书立说，争辩不休，“百家争鸣”，形成了儒家、道家、墨家、法家、阴阳家、名家、纵横家、杂家、农家、小说家等许多学派。其中众所周知的是儒、墨、道、法等四家，纵横家则不太为人所知，但要论及在当时的影响却是非常巨大，完全不在前述四家之下。鬼谷子便是纵横家的代表人物。鬼谷子，姓王名诩，又名王禅，春秋时卫国朝歌人。因为他经常进入云梦山中采药，修炼道术，隐居在清溪之鬼谷，所以世人称他为“鬼谷子”。相传，说联横与合纵的苏秦与张仪都是鬼谷子的弟子，大军事家孙臆与庞涓亦同出于鬼谷子的门下。

“鬼谷子”是先秦诸子之一，《鬼谷子》一书是其后学者根据其言论整理而成的，内容十分丰富，涉及政治、军事、外交等领域，主要讲的是攻守谋略的理论。纵横家所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技巧，其指导思想与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。《鬼谷子》一书，历来被人们称为“智慧之禁果，旷世之奇书”，它在中国传统文化中独具特色，是乱世之慧说，乱世之哲学。它的哲学是实用主义的，讲求名利与进取，是一种讲求行动的实践哲学，其方法论是顺应时势，知权善变。因为千百年来中国一直以儒家思想为正统，所以鬼谷子的学说没有得到后人应有的重视，因此，历代学者对《鬼谷子》一书推崇者甚少，讥诋者极多。

其实，《鬼谷子》一书并非等闲之书，它一直为中国古代军事家、政治家和外交家所研究，现又成为当代商家的必备之书。它所揭示的智谋权术的各类表现形式，被广泛运用于内政，外交、战争、经贸及公关等领域，其思想深深影响今人，享誉海内外。

《鬼谷子》这部两千多年前的谋略学巨著，是中国传统文化中的奇葩，我们后人在深入剖析《鬼谷子》的智慧谋略的同时，本着批判地继承的原则，去其阿谀奉承等封建糟粕，汲取其善于处理人际关系的精华；去其弄权斗术等封建糟粕，汲取其谋略方法的精华。这样，我们就不会囿于古书，而能将优秀的祖国文化遗产为己所用，发扬光大。如果说《孙子兵法》侧重于总体战略，《鬼谷子》则专注于具体技巧，两者相辅相成，不相上下。

我们的使命是在继承经典的基础上，以历史典籍为依据，仔细考察历史事实，从春秋战国时代直到明清之间，在这数千年的历史长河中，寻找惊心动魄的历史画面，从浩如烟海的历史人物长廊中，选取那些有代表性的人物，分析他们的成功与失败，为鬼谷子的智慧找到有力的佐证，并将鬼谷子纵横捭阖的人生智慧运用到具体的生活中去，让中国古人思想的光芒熠熠闪耀于后世的天空。

编者

目 录

《鬼谷子》的千古智慧（前言） 编者 1

（第一册）

第一章 捭阖第一 1	二四、用羊皮赎回来的谋臣
鬼谷智囊 5	百里奚 53
一、重整河山的少康 5	二五、自作聪明的宋襄公 55
二、从奴隶到宰相的伊尹 7	二六、一鸣惊人的楚庄王 58
三、求贤若渴的武丁 10	二七、要离刺庆忌 60
四、隐忍仇恨的周文王 12	二八、燕王的胸怀 61
五、懂得把握时机的姬发 13	二九、拒绝救济的列子 63
六、大器晚成的姜子牙 14	三〇、负荆请罪的廉颇 63
七、不食周粟的伯夷 17	三一、纸上谈兵的赵括 66
八、励精图治的周公旦 19	三二、克己复礼的孔丘 68
九、厉王虐民 20	三三、吕不韦与嬴政的阴阳 捭阖之道 70
一〇、不计旧恶的齐桓公 22	三四、报仇雪恨的伍子胥 73
一一、管仲的用人之道 23	三五、蠢蠢欲动的白公胜 79
一二、喂牛的宁戚 25	三六、影响千年的军事家孙武 79
一三、不辱使命的齐相晏婴 27	三七、功成身退的范蠡 84
一四、二桃杀三杰 30	第二章 反应第二 86
一五、懂得选择的赵衰 31	鬼谷智囊 89
一六、弑君的赵盾 32	一、承认自己丑的邹忌 89
一七、赵氏孤儿 34	二、刘秀烧信收人心 92
一八、三家分晋 35	三、“大树将军”冯异 94
一九、孙臆复仇 37	四、曹操三请荀彧 96
二〇、多行不义必自毙 44	五、机智过河的陈平 98
二一、柳下季的诚实 46	六、总有绝招的田叔 100
二二、流亡的公子重耳 48	七、张良巧计解危难 102
二三、用小恩惠赢得人心 的秦穆公 51	八、向百姓承认错误的

- 汉武帝…………… 105
- 九、和齐高帝比赛书法…………… 108
- 一〇、会看人的子恭…………… 110
- 一一、因言害身的父子…………… 111
- 一二、东魏和西魏的战争…………… 114
- 一三、古弼直谏太武帝…………… 117
- 一四、后赵皇帝与羯字…………… 118
- 一五、冯道之“道”…………… 120
- 一六、李元霸出兵的理由…………… 123
- 一七、陈子昂摔胡琴…………… 126
- 一八、李光弼斗智收二将…………… 127
- 一九、温良的长孙皇后…………… 130
- 二〇、失宠的武媚娘…………… 133
- 二一、酷吏的下场…………… 136
- 二二、大展才能的上官婉儿…………… 138
- 二三、顺宗下棋受意…………… 141
- 二四、赵匡胤的绝妙大计…………… 143
- 二五、吕夷简的远见…………… 146
- 二六、李允则修城的背后…………… 148
- 二七、自己要官做的郭资…………… 151
- 二八、至死不脱袈裟的道衍…………… 154
- 二九、孔铤智服峒人…………… 156
- 三〇、曾国藩的发迹史…………… 158
- 三一、曾国藩与左宗棠…………… 160
- 三二、灵活的知县袁子才…………… 162
- 第三章 内捷第三…………… 164**
- 鬼谷智囊…………… 166**
- 一、不甘心做小吏的李斯…………… 166
- 二、指鹿为马的赵高…………… 167
- 三、建议未被采纳的范增…………… 169
- 四、赏罚有异的刘邦…………… 170
- 五、忍受屈辱的韩信…………… 172
- 六、陆贾的下马威…………… 181
- 七、不知进退的晁错…………… 182
- 八、忧郁而死的贾谊…………… 185
- 九、借刀杀人的袁盎…………… 186
- 一〇、为自己申辩的邹阳…………… 189
- 一一、元景安的保命之法…………… 191
- 一二、无辜被害的君子张华…………… 192
- 一三、谢方明的不凡之举…………… 194
- 一四、为人鄙陋的王戎…………… 195
- 一五、拥兵自立的李玄盛…………… 196
- 一六、不识小人的魏其侯…………… 198
- 一七、迷惑世人的王衍…………… 200
- 一八、至死方悟的刘文静…………… 201
- 一九、杨愔的杀身之祸…………… 203
- 二〇、媚上专横的高肇…………… 204
- 二一、徐爱的保身术…………… 206
- 二二、转祸为福的施文庆…………… 207
- 二三、祸及自身的京房…………… 209
- 二四、石显“围魏救赵”
固权位…………… 210
- 二五、壮烈而死的李固…………… 212
- 二六、善变的臧质…………… 214
- 二七、上官安的谋略…………… 215
- 二八、高明的刘秀…………… 217
- 二九、中计而死的萧望之…………… 218
- 三〇、杨震的诤言…………… 220
- 三一、孔融的检举…………… 221
- 三二、被迫辞官的郅恽…………… 223
- 三三、工于谄媚的祖珽…………… 224

(第二册)

- 三四、善于伪装的王莽…………… 227
- 三五、张汤的漏洞…………… 228
- 三六、主动让位的刘强…………… 230
- 三七、华愿儿的攻击…………… 231
- 三八、拒不应召的谢安…………… 233
- 三九、王导的识人术…………… 234

- 四〇、重情重义的鲍永…………… 236
- 四一、清洁如水的钟离意…………… 238
- 四二、脱俗的阮籍…………… 239
- 四三、顺水推舟的冯唐…………… 241
- 四四、聪明反被聪明误
的杨修…………… 242
- 四五、杨暨的主意…………… 244
- 第四章 抵巇第四**…………… 247
- 鬼谷智囊**…………… 249
- 一、死在南巡路上的周昭王…………… 249
- 二、因小失大的虞国公…………… 251
- 三、英明一世，糊涂一时的
齐桓公…………… 254
- 四、曹沫劫盟…………… 256
- 五、被遗忘了的介子推…………… 258
- 六、孔子的勇敢和智慧…………… 260
- 七、有容人之量的赵简子…………… 263
- 八、不以美玉为宝的子罕…………… 264
- 九、从琴声中听出亡国之音
的师旷…………… 265
- 一〇、好鹤的卫懿公…………… 268
- 一一、内举不避亲，外举不避仇
的祁奚…………… 270
- 一二、能够识人的叔向…………… 271
- 一三、敢于承担的宋景公…………… 273
- 一四、亡国的齐湣王…………… 275
- 一五、商鞅之死…………… 279
- 一六、楚王巧取蔡、息两国…………… 281
- 一七、卫国的形象大使伯玉…………… 284
- 一八、夏屋之宝…………… 285
- 一九、秦王立帝…………… 288
- 二〇、先灭陈再复陈…………… 290
- 二一、智伯巧攻仇繇国…………… 293
- 二二、临阵醉酒的将军子反…………… 294
- 二三、子产在郑国为相…………… 297
- 二四、宓子贱治理亶父…………… 299
- 二五、善辩的惠盎…………… 300
- 二六、五种亡国的先兆…………… 301
- 二七、崔杼弑国君…………… 302
- 二八、知人善论的史起…………… 305
- 二九、由斗鸡引起的变乱…………… 306
- 三〇、荒淫无道的卫庄公…………… 307
- 三一、善察的鲁国大夫邱成…………… 309
- 三二、邓析之死…………… 311
- 三三、善于雄辩的公孙龙…………… 313
- 三四、惠子的辩才…………… 314
- 三五、谋逆的权臣庆封…………… 316
- 三六、楚文王纳谏责己…………… 319
- 三七、谏谏的翟黄…………… 320
- 三八、荒嬉被逐…………… 321
- 第五章 探意篇·飞钳第五**…………… 325
- 鬼谷智囊**…………… 327
- 一、果敢的穰苴…………… 327
- 二、巧设毒计害美人…………… 329
- 三、碰壁的宋义…………… 331
- 四、倒戈的章邯…………… 333
- 五、违心的刘邦…………… 336
- 六、朱博的文韬武略…………… 338
- 七、娄敬的智谋…………… 339
- 八、贾南风的演技…………… 341
- 九、巧解嫌隙的翟方进…………… 345
- 一〇、灌婴的屈从…………… 347
- 一一、舍命报恩的杨业…………… 349
- 一二、主父偃的得与失…………… 350
- 一三、汉高祖与“汉初三杰”…………… 352
- 一四、巧制贼人的韩褒…………… 355
- 一五、杜重威的恶行…………… 357
- 一六、不甘心的孝静帝…………… 359
- 一七、自毁性命的梁士彦…………… 362
- 一八、李崇的安民术…………… 364
- 一九、祖珽“丈夫一生不负
身”…………… 366
- 二〇、司马懿装病迷曹爽…………… 368
- 二一、颜真卿被贬平原成

英雄	371
二二、玄武门制胜	374
二三、临终之计保家人命	377
二四、安禄山的小人嘴脸	379
二五、抓住为你说话的男人	381
二六、不抗争的盛度	382
二七、挣脱牢笼的赵构	385
二八、赵葵大义稳军心	387
二九、完颜雍的上策	388
三〇、只身斗敌的况钟	391
三一、徐阶曲意事严嵩	394
三二、袁崇焕蒙冤	398

第六章 忤合第六 402

鬼谷智囊 404

一、“合纵”之祖——苏秦	404
二、连横之父——张仪	406
三、荆轲刺秦王	408
四、忧愤而死的屈原	410
五、守信的季札	411
六、讲义气的专诸	412
七、不守信用的齐襄王	414
八、卫国的州吁之乱	416
九、宋华父督弑君	417
一〇、郑宋相争	418
一一、曲沃并晋	421

一二、楚武王伐随	422
一三、卫宣姜之乱	424
一四、郑国的衰落	425
一五、郑厉公复位	426
一六、鲁庆父之难	428
一七、烛之武退秦师	429
一八、臼季荐冀缺	430
一九、弑父的商臣	431
二〇、秦穆公的用人原则	433
二一、不爱江山爱美人 的穆伯	434
二二、楚穆王向北发展 的战略	436
二三、秦晋河曲之战	437
二四、弑君篡位的齐懿公	438
二五、宋昭公被弑	441
二六、襄仲杀嫡立庶	442
二七、公子归生弑君	443
二八、楚灭若敖氏	444
二九、楚庄王围郑	445
三〇、晋楚邲之战	447
三一、楚庄王称霸	454
三二、狄人的衰亡	456
三三、晋郤克请伐齐	457
三四、齐晋鞌之战	459

(第三册)

三五、假公济私的申公巫臣	465
三六、楚国释放知罃	466
三七、申公巫臣的报复	467
三八、不忘故乡的钟仪	468
三九、人无远虑，必有近忧	469
四〇、晋楚两国的和平使者 华元	470
四一、狼心肠的吴起	472

第七章 揣篇第七 476

鬼谷智囊 478

一、子产的施政方针	478
二、宁失城不失信的晋文公	480
三、颜周的高论	481
四、孟尝君的情谊	483
五、乐毅的说明	484

- 六、酈食其的劝谏····· 486
- 七、谨遵成规的曹参····· 487
- 八、不唱高调的张释之····· 489
- 九、丙吉的大义····· 491
- 一〇、不偏听偏信的赵充国····· 493
- 一一、扶危济困的第五伦····· 494
- 一二、随心所欲的王莽····· 496
- 一三、史弼的操守····· 497
- 一四、吴佑的善行····· 499
- 一五、与众不同的申屠蟠····· 500
- 一六、包咸的气度····· 502
- 一七、自请有罪的皇甫规····· 503
- 一八、廉范的大名····· 505
- 一九、高瞻远瞩的刘备····· 506
- 二〇、抱憾而死的诸葛亮····· 508
- 二一、杨骏的愚蠢····· 509
- 二二、萧绎的败亡····· 511
- 二三、惩治豪强的王猛····· 512
- 二四、屠杀百官的尔朱荣····· 514
- 二五、王钁的窝里反····· 515
- 二六、安禄山的发迹····· 517
- 二七、史思明之死····· 518
- 二八、被愚弄的唐玄宗····· 520
- 二九、长孙无忌的推让····· 521
- 三〇、薛涛的哀怨····· 523
- 三一、王师范的灭门之祸····· 525
- 三二、狡诈的田悦····· 527
- 三三、崇道迷教的宋徽宗····· 529
- 三四、寇准的悔恨····· 531
- 三五、蔡京复官的秘密····· 532
- 三六、晏殊的升官秘诀····· 534
- 三七、刘豫的报复····· 535
- 三八、忍痛割爱的陆游····· 536
- 三九、嗜财贪利的忽必烈····· 539
- 四〇、“善解人意”的哈麻····· 540
- 四一、遭人污陷的李贤····· 542
- 四二、亡国的朱友贞····· 543
- 四三、凶残的刘瑾····· 545
- 四四、杨爵的困境····· 546
- 四五、阮大铖的蜕变····· 548
- 四六、清世祖的自责····· 549
- 四七、和珅的奸计····· 551
- 第八章 摩篇第八**····· 553
- 鬼谷智囊**····· 555
- 一、魏绛的上上之策····· 555
- 二、问计于管仲的齐桓公····· 557
- 三、气消恨止的晋悼公····· 558
- 四、苏秦的激将法····· 560
- 五、蔡泽的傲慢····· 562
- 六、闭门不出的张良····· 563
- 七、让出尊位的陈平····· 565
- 八、遭受冷遇的申屠嘉····· 567
- 九、人人敬仰的陈实····· 568
- 一〇、马融的改弦更张····· 570
- 一一、桓荣的谦逊····· 571
- 一二、世人感念的李燮····· 573
- 一三、孙权的卑躬····· 575
- 一四、看透时势的萧道成····· 576
- 一五、清廉忠正的虞愿····· 578
- 一六、变更人性的刘彧····· 579
- 一七、掩饰本性的高洋····· 581
- 一八、疯狂的宗爱····· 582
- 一九、不问政务的李元忠····· 584
- 二〇、作茧自缚的李欣····· 585
- 二一、以史为鉴的唐太宗····· 586
- 二二、早作安排的章仇兼琼····· 588
- 二三、李适之的恐惧····· 589
- 二四、张说的慷慨····· 591
- 二五、如履薄冰的李宪····· 592
- 二六、不动声色的赵德昭····· 594
- 二七、老谋深算的吕夷简····· 595
- 二八、王曾的密奏····· 597
- 二九、耶律大石的自制····· 599
- 三〇、除弊去害的萧陶隗····· 600
- 三一、愚弄天下的贾似道····· 601

- 三二、辞官归居的石瑠…………… 603
- 三三、完颜亮的本来面目…………… 604
- 三四、桑哥的野心…………… 606
- 三五、阿合马的反常之举…………… 607
- 三六、心胸狭窄的陈友谅…………… 609
- 三七、缓称王的朱元璋…………… 610
- 三八、狡诈的纪纲…………… 611
- 三九、假作疯癫的唐寅…………… 613
- 四〇、直言获罪的杨最…………… 615
- 四一、以退为进的温体仁…………… 616
- 四二、看破红尘的康海…………… 618
- 四三、沈鲤的“诅咒”…………… 619
- 四四、李三才的愤怨…………… 621
- 四五、努尔哈赤的谋术…………… 623
- 四六、李莲英的心机…………… 624
- 第九章 权篇第九…………… 627**
- 鬼谷智囊…………… 630**
- 一、晏婴的勇气…………… 630
- 二、李悝的一笔细账…………… 632
- 三、颜率护九鼎…………… 633
- 四、鲁仲连不帝秦…………… 634
- 五、窃符救赵…………… 637
- 六、赵王对楼缓的信任…………… 641
- 七、为自己埋下祸根的春申君…………… 643
- 八、唐雎不辱使命…………… 646
- 九、少谋的王陵…………… 648
- 一〇、拒谏的赵太后…………… 649
- 一一、知错就改的公孙弘…………… 651
- 一二、免死的龚遂…………… 652
- 一三、屈死的王章…………… 654
- 一四、有胆有识的刘平…………… 656
- 一五、朱晖的驳议…………… 657
- 一六、自取祸殃的苻坚…………… 658
- 一七、刘义隆的教诲…………… 660
- 一八、面对死亡的高允…………… 662
- 一九、李积的深意…………… 663
- 二〇、备受信任的虞世南…………… 665
- 二一、王维的苦衷…………… 666
- 二二、失察的韩愈…………… 668
- 二三、唐代宗的手腕…………… 669
- 二四、奸诈过人的李林甫…………… 671
- 二五、褚遂良的解答…………… 672
- 二六、善断的裴度…………… 674
- 二七、刘曼的轻信…………… 675
- 二八、徐铉的聪明…………… 677
- 二九、令人叹服的范质…………… 679
- 三〇、据实相告的鲁宗道…………… 680
- 三一、司马光的预见…………… 681
- 三二、吕端的提醒…………… 682
- 三三、引而不发的安端…………… 684
- 三四、扭转局面的述律平…………… 686
- 三五、被罢官的朱熹…………… 687
- 三六、独撑危局的朱胜非…………… 688
- 三七、忠心为国的赵普…………… 690
- 三八、兀术的醒悟…………… 692
- 三九、胡惟庸的诡计…………… 694
- 四〇、自律的徐达…………… 695
- 四一、见微知著的范文程…………… 697
- 四二、王守仁的让功术…………… 698
- 四三、叶向高的隐退…………… 700
- 四四、性情大变的邹元标…………… 701
- 四五、决不屈服的于谦…………… 703
- 四六、屡受挫折的韦昌辉…………… 704

(第四册)

- 第十章 谋篇第十…………… 707**
- 鬼谷智囊…………… 710**
- 一、赵累的妙计…………… 710
- 二、东周和西周的窝里斗…………… 713

- 三、两面讨好的苏秦…………… 714
- 四、郑朝智取祭地…………… 715
- 五、左右逢源的生存之道…………… 716
- 六、冯且巧除叛徒…………… 717
- 七、韩庆一举多得的妙计…………… 718
- 八、游腾使楚…………… 719
- 九、苏代退楚…………… 720
- 一〇、见好就收…………… 721
- 一一、周之良剑…………… 722
- 一二、綦毋恢巧取温园…………… 724
- 一三、张仪暗算樗里疾…………… 725
- 一四、未雨绸缪…………… 725
- 一五、六百里变成六里…………… 727
- 一六、坐山观虎斗…………… 729
- 一七、冯章出计示弱…………… 730
- 一八、苏代巧留甘茂…………… 730
- 一九、苏代妙计保齐…………… 731
- 二〇、自我推荐的范雎…………… 732
- 二一、范雎死里逃生的妙语…………… 739
- 二二、秦王见顿弱…………… 740
- 二三、巧舌如簧的黄歇…………… 741
- 二四、神童甘罗…………… 743
- 二五、李牧之死…………… 745
- 二六、糊涂一时的韩非…………… 747
- 二七、保住封地…………… 748
- 二八、齐貌辨巧解芥蒂…………… 749
- 二九、从中渔利的齐威王…………… 751
- 三〇、一举两得…………… 751
- 三一、趋利避害说合纵…………… 752
- 三二、苏秦巧舌说合纵…………… 754
- 三三、张仪巧舌说齐王…………… 755
- 三四、张仪巧解危难…………… 756
- 三五、苏秦的连环计…………… 757
- 三六、冯驩的故事…………… 760
- 三七、公孙弘护主…………… 762
- 三八、颜觸谏宣王…………… 763
- 三九、王斗智谏齐宣王…………… 765
- 四〇、苏秦纵横捭阖话权谋…………… 766
- 四一、少年英雄王孙贾…………… 771
- 四二、穿珠人的妙计…………… 772
- 四三、左右摇摆的楚王…………… 773
- 四四、智谋与时机…………… 775
- 四五、靳尚救张仪…………… 776
- 四六、三计同施保楚地…………… 777
- 四七、更羸射雁…………… 779
- 第十一章 决篇第十一 …… 781**
- 鬼谷智囊 …… 782**
- 一、收放自如的张孟谈…………… 782
- 二、豫让报主…………… 784
- 三、苏秦三见李兑…………… 786
- 四、引火烧身的赵王…………… 787
- 五、张仪说动赵王…………… 789
- 六、安平君与马服君论用兵…………… 790
- 七、秦国与赵国讨价还价…………… 791
- 八、纵横家的浑水摸鱼之计…………… 794
- 九、苏秦用宋国作诱饵游
说李兑…………… 795
- 一〇、范座自救…………… 796
- 一一、赵国得不偿失的高招…………… 797
- 一二、买马何必要内行…………… 798
- 一三、谅毅为赵国打圆场…………… 799
- 一四、苏代为信安君开脱…………… 801
- 一五、一城未得反输五城…………… 802
- 一六、芒卯说秦王…………… 803
- 一七、须贾巧舌解重围…………… 804
- 一八、昭忌巧化危难…………… 806
- 一九、隔岸观火的秦国…………… 806
- 二〇、我提心你吊胆…………… 808
- 二一、聂政刺韩傀…………… 808
- 二二、不要错怪了齐国…………… 810
- 二三、努力与强者做朋友…………… 811
- 二四、邻居就是盾牌…………… 813
- 二五、齐国向燕国承认错误…………… 814
- 二六、苏秦入齐当间谍…………… 815
- 二七、忠信的另一面…………… 816

- 二八、软硬兼施说燕王…………… 817
- 二九、子之之乱…………… 819
- 三〇、广招贤士的燕昭王…………… 820
- 三一、利用强者的威势…………… 821
- 三二、说服燕王真不易…………… 823
- 三三、巧舌如簧说燕王…………… 825
- 三四、“毁”人不倦…………… 826
- 三五、披肝沥胆的乐毅…………… 827
- 三六、釜底抽薪…………… 829
- 三七、燕王也有苦衷…………… 830
- 三八、使者不是白吃饭的…………… 832
- 三九、墨子见楚王…………… 832
- 四〇、贤人退兵…………… 834
- 四一、两面讨好的胡衍…………… 834
- 四二、先下手为强…………… 835
- 四三、聪明过了头…………… 837
- 四四、一举三得…………… 838
- 四五、忠贞的白起…………… 839
- 第十二章 符言第十二…………… 843**
- 鬼谷智囊…………… 846**
- 一、吕相绝秦…………… 846
- 二、晋楚鄢陵之战…………… 849
- 三、鲁国驱逐叔孙侨如…………… 853
- 四、彭城争夺战…………… 858
- 五、魏绛善用刑…………… 859
- 六、魏绛谏和戎…………… 860
- 七、楚令尹侵陈…………… 862
- 八、晋楚争郑…………… 863
- 九、晋灭偃阳…………… 868
- 一〇、盗杀郑大夫…………… 869
- 一一、吴乘楚丧…………… 873
- 一二、范宣子数落姜戎氏…………… 874
- 一三、迁延之役…………… 875
- 一四、齐晋平阴之役…………… 877
- 一五、臧孙纆论止盗…………… 880
- 一六、晋国栾氏之乱…………… 881
- 一七、福祸相依的公弥…………… 885
- 一八、宋太子痤冤死…………… 886
- 一九、卫献公复位…………… 887
- 二〇、蔡声子复伍举…………… 890
- 二一、大夫会于虢…………… 892
- 二二、子皙、子南争妻…………… 894
- 二三、公子围篡弑…………… 895
- 二四、秦后子适晋…………… 896
- 二五、齐晏婴使晋…………… 898
- 二六、齐景公更晏子宅…………… 899
- 二七、楚灵王大会于申…………… 901
- 二八、竖牛乱叔孙氏…………… 904
- 二九、楚灵王欲辱晋…………… 907
- 三〇、屠蒯酌酒进谏…………… 908
- 三一、齐国四姓之乱…………… 909
- 三二、楚灵王灭蔡…………… 911
- 三三、楚子革谏灵王…………… 913
- 三四、楚灵王作恶自毙…………… 914
- 三五、公子弃疾诈位…………… 917
- 三六、叔向不隐于亲…………… 918
- 三七、卫齐豹之乱…………… 919
- 三八、宋国华氏之乱…………… 921
- 三九、叔孙得罪于晋…………… 925
- 四〇、吴楚争州来…………… 926
- 四一、楚国令尹杀费无极…………… 928
- 四二、鲁昭公客死乾侯…………… 930
- 四三、柏举之战…………… 933
- 四四、楚昭王奔随…………… 935
- 四五、申包胥兴楚…………… 936

(外篇)

- 本经阴符七术…………… 939**
- 一、盛神…………… 939
- 二、养志…………… 942
- 三、实意…………… 943

四、分威	945
五、散势	947
六、转圆	948
七、损兑	949

持 枢	952
中 经	953

第一章 捭^① 阖^② 第一

阅读提示

- 一、圣人是大道 的体现者，是群众的引导者，他们最能够掌握阴阳捭阖之道。
- 二、圣人利用捭阖之道来发现人才，使用人才。
- 三、告诉人们怎样运用捭阖之道，让别人接受你的观点。
- 四、实行捭阖之术，必须懂得取舍。
- 五、采取捭阖手段，必须针对不同的对象，采取不同的方法。

粤若稽古^③，圣人之在天地间也，为众生之先^④。观阴阳^⑤之开阖以命物^⑥，知存亡之门户^⑦，筹策^⑧万类^⑨之终始，达人心之理，见变化之朕^⑩焉，而守司^⑪其门户。故圣人之在天下也，自古之今，其道一也^⑫。变化无穷，各有所归^⑬；或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。是故圣人一守司其门户，审察其所先后^⑭，度权量能，校其伎巧短长。

①捭：开的意思，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。

②阖：闭的意思，关闭心扉，把外来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。

③粤若稽古：粤若，语助词。稽，考察。意为按着一定的规律考察历史。

④先：先知先觉，此意指尊者、指导者、先驱者。

⑤阴阳：《易经》上的用语，指创造宇宙空间万物对应的两种气，代表世界对立而统一的性质及由此形成的万事万物。阳意味春、光、君、男性，是积极的行动，阴意味秋、夜、暗、臣、女性，是消极的行动。

⑥观阴阳之开阖以命物：观察阴阳的变化来辨别事物。

⑦存亡之门户：明晓生死之理。

⑧筹策：计算策划。

⑨万类：万事万物。

⑩朕：指征兆、迹象。

⑪守司：看守并加以管理，以便救亡图存。

⑫其道一也：大自然的规律，圣人的道理是同一个。

⑬各有所归：世间一切事物各有归宿。

⑭审察其所先后：应该先做的事情应居先，应该后做的事物就居后，一切都应该调查判定。

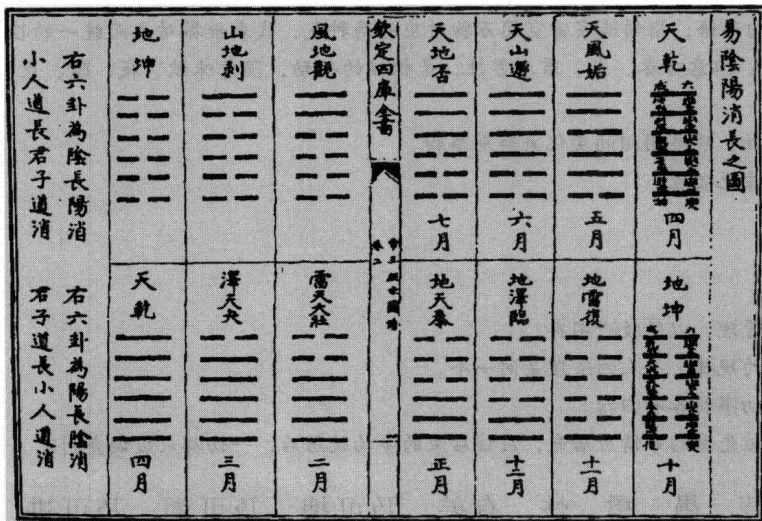
夫贤、不肖、智、愚、勇、怯，有差，乃可捭，乃可阖，乃可进，

乃可退，乃可贱，乃可贵，无为以牧^①之。审定有无，以其实^②虚，随其嗜欲，以见其志意。微排其言，而捭反之，以求其实，实得其指^③；阖而捭之^④，以求其利^⑤。或开而示之，或阖而闭之^⑥。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，明审其计谋，以原其同异^⑦。离合^⑧有守^⑨，先从其志。

- ①牧：看守，管理。
- ②实：实情。
- ③指：意同宗旨。
- ④阖而捭之：假如明白实情，就应自行闭藏或开启。
- ⑤以求其利：研讨对方所说的善恶利害。
- ⑥或开而示之，或阖而闭之：或者开放使事物显现，或者封闭使事物隐藏。
- ⑦以原其同异：探讨事物相同与不同的特点、性质。
- ⑧离合：离，不一致；合，一致。
- ⑨有守：确立自己的观点而信守之。

即欲捭之，贵周^①，即欲阖之，贵密。周密之贵微^②，而与道相追^③。捭之者，料其情^④也；阖之者，结其诚^⑤也。皆见其权衡轻重^⑥，乃为之度数^⑦，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑^⑧。故捭者，或捭而出之，或捭而纳之；阖者，或阖而取之，或捭而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭，以化万物^⑨。纵横^⑩反出、反覆^⑪反忤，必由此^⑫矣。

- ①即欲捭之，贵周：周，不遗漏。要行动时，必须做周密的考虑。
- ②贵微：贵在微妙。



易阴阳消长之图，出自宋·唐仲有《帝王经世图谱》，讲述阴阳变化之理。