

· 创 业 丛 书

吴文明 编

台湾

创业巨子列传



文化艺术出版社

台湾创业巨子列传

主 编	吴文明
副主编	蔡志洲
	张中秋

文化艺术出版社

(京)新登字140号

台湾创业巨子列传

主 编 吴文明

副主编 蔡志洲

张中秋

*

文丛书社出版社出版

(北京前海西街17号)

新华书店经销

北京冠中印刷厂印刷

*

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 8.875 字数 176,000 插页 2

1994年12月北京第1版 1994年12月北京第1次印刷

印数 0,001—10,000 册

ISBN 7-5039-1182-4/Z·26

定 价：8.00 元



台湾经营之神——王永庆

台湾首富:王永庆

家庭主要成员:王永庆 郭月兰

廖 娇 李宝珠 王文洋(长子)

王文祥(次子) 王桂云(长女)

王雪龄(次女) 王雪红(三女)

王瑞华(四女) 王瑞俞(五女)

王瑞慧(六女) 王瑞蓉(七女)

经营业务:聚氯乙烯(PVC),塑胶粉,氯乙烯(VCM),聚丙烯晴棉(压克力棉),高密度聚乙烯(HDPE)。

主要工厂:高雄工厂、前镇厂、林园厂、冬山厂、关渡厂及三峡厂。

主要往来银行:台湾银行、华南银行、彰化银行、花旗银行、美国商业银行、大通银行。

主要财产持有:台塑工业公司、台湾化工公司、长庚医院、荣宗投资公司、台塑管理顾问公司、育志工业公司、台塑租赁公司、利国化学公司、国翼兴业公司、宜济建设公司、讯航货柜公司及美洲分公司等股权。

财产估值逾新台币:250 亿余元。

前 言

台湾有多少企业家是超亿万富豪？应该不少于五千家之多。他们究竟如何踏上成功的台阶？是时势造英雄，抑或是头脑胜人一筹？相信读者都颇有兴趣也很想知道。在本书中除了介绍台湾首富——王永庆创业成功的经验、做事的观念方法与毅力外，还有十五位台湾成功企业家现身说法，细诉个人成功致富之道、发迹的故事及创业史。详述他们如何掘得第一桶金，事业的起落，应付困境的不屈不挠的精神，以及他们的趣闻，使读者能充分吸取这些企业家成功发达的经验，同时对立志创业的大陆青年们也是一面很好的镜子。

随着过去一年通货膨胀率急剧上升以及楼价如脱缰之马，社会上的财富又来了一个大转移，很多（新贵）都身家千万富豪的数字迄今更如河沙数，相信很快变为台湾历史的陈述。他们的成功可说绝非幸致，然而他们之中，很多绝非如我们想象的发达了后便夜夜声歌，耽于逸乐，而是比一般平常人更省吃俭用，宁愿把省下来的钱帮助众人，为社会做一点有意义的事，实在令人敬佩！

本书作者系台胞，台湾先住民族领袖，毕业于台湾政治大学。现任“苏州文明投资咨询有限公司”董事长。三年来为

了促进海峡两岸文化经济交流，实现祖国统一，往返于台湾与大陆之间，并做了编写出版《台湾高山族与祖国之渊源》一书等实质交流工作。倾于为了欲使大陆众多有志青年，对台湾“白手创业”成功传奇人物，能有更多的了解，作者与研究台湾经济的大陆作者蔡志洲、张中秋两位教授共同参考《白手创业年鉴》等书籍合作编写了此书，其目的是把台湾最成功企业家的管理经验和技術，传授给大陆众多有志创业的青年人，促使他们也能成为 21 世纪的企业强人，共同为祖国开发广大资源，迈进世界最强大经济国家之列。这也是我们编著此书的最大愿望与目的。

编者 吴文明

1992 年 12 月

目 录

前 言	1
第一篇 台湾工业巨子 经营管理之神——王永庆	
第一章 出身贫寒的亿万富豪	3
一 含辛茹苦少年志	4
二 维艰创业	18
三 成功的因素	19
四 性格与作风	25
五 节俭朴素的生活	33
六 家庭及子女	36
七 富于挑战的人生观	43
八 培养接班人	51
第二章 台塑工业集团	52
一 发展创业	57
二 组织体系与管理制度	63
三 前景	69
第三章 台塑管理模式	74
一 台塑管理模式与管理思想	77
二 用人之道	89
三 经营谋略	101

四 管理制度的完善	115
-----------------	-----

五 挑战	123
------------	-----

第二篇 台湾十五家现代白手创业成功

奋斗实例

第一章 洗发精创业强人——李成家	133
第二章 品美钮扣创业强人——林秀雄	147
第三章 电脑创业强人——施振荣	169
第四章 铝压铸创业强人——朱志成	180
第五章 陶磁创业强人——黄维祝	187
第六章 家具创业强人——熊树人	197
第七章 自黏性贴纸创业强人——陈光仁	203
第八章 芦笋食品创业强人——王顺天	208
第九章 文具创业强人——王松振	223
第十章 天仁茗茶创业强人——李瑞河	227
第十一章 艺术陶瓷创业强人——任克重	235
第十二章 机器创业强人——庄庆昌	244
第十三章 手工艺创业强人——许安平	248
第十四章 旗袍创业强人——杨成贵	255
第十五章 杨桃汁创业强人——蔡锦华	265

编后语	277
-----------	-----

第 一 篇

台湾工业巨子 经营管理之神——王永庆

第一章 出身贫寒的亿万富豪

王永庆，从白手起家到主持台湾最大的台塑关系企业集团，走过了一条漫长的道路。他的经历，他的成功，他的经营管理经验，使无数台湾年轻人神往。在全世界也颇引人注目。目前，他是台塑集团的董事长和最高决策人。这个集团拥有16个大企业公司，他直接担任董事长或总经理的有9个；此外还经营一所学校（明志大专学校）和一家医院（长庚纪念医院），是学校 and 医院的董事长。他的胞弟王永在，担任“台塑关系企业”和4个大企业的总经理。他们兄弟二人是7家大企业的主要股东。王永庆有多少资产呢？他的一位助手说：“财富对他而言不算什么，只是些数字。”在台湾公布的1985年度和1986年度综合所得税优良纳税人中，王永庆居第2位。据美国《福布斯》杂志1988年7月7日报道，在全球拥有10亿美元以上资产的富翁中，王永庆以40亿美元居第16名；在台湾入榜的四人中，王永庆居第2名。

王永庆成为巨富，并非一跃而入，而是经历了一生艰辛奋斗，刻苦经营，才创立了台塑集团企业。

有人认为王永庆今日之成就，全托其曾祖父王天来的洪福。王天来逝世于清光绪年间，无意中埋葬于新店的猴湖，更

为巧合的是葬在猴湖中的“猴穴”。由于天意给“猴穴”，注定王家在60年之后，必有富贵子孙出现。显然，这是风水先生的神说：一旦亲人谢世葬在“猴穴”，“一葬60年空”，即子孙会穷60年；一旦60年而过，子孙自会发迹。

其实，“刻苦、努力、节俭”这6个字，才是王永庆发迹过程的最好见证。不妨，让我们看看王永庆的童年生活，无不充满饥寒、贫困、凄然的痛苦回忆……

一 含辛茹苦少年志

（一） 贫苦童年

王永庆的原籍是福建省安溪县（原属泉州府）。祖父王添泉是以教书为业，使王家具有书香气息。但他一生窘困，因此不能让儿子读书识字。王永庆的父亲王长庚，是个穷苦的茶农，以耕作茶田，卖茶叶为生。由于劳作艰辛，生活清贫，身患重病，经常卧床不起。1917年1月18日，王永庆出生于台北县新店镇直潭里，祖父兴高采烈地为他取了“永庆”这样一个带着喜气的名字。

王永庆出生的时候，村里住着数百户人家，读书识字的没有几人，绝大多数是文盲。因为生活困苦，村里很多男人都到山上做苦工。但要做苦工也不是随时都有，必须四处托人介绍，机会十分难得。村里的主妇们总是担心米不够吃，当米缸里的米快吃完时，她们总是眼巴巴地期望在山上做苦工的丈

夫快点寄钱回家。如果钱寄得慢，就向邻居借一点儿米，煮很稀的稀饭度几餐，等到钱收到了，再买米还给邻居。

村民们为了节省米粮，三餐经常吃稀饭，稀饭消化得快，没多久又饿了。只有在过年的时候才准备白饭和一点猪肉，痛痛快快地吃顿饭，等春节一过，又开始吃稀饭了。

王家当年的情况也不例外，终年辛苦，只能勉强求得温饱，日子过得很苦。饭也是稀饭，菜是自家种的，从不上街买。在平时炒菜时常是“一滴油，煸锅底”，炒出的菜只是充饥，尝不出任何味道。偶尔剩菜，要留作下一顿吃。父亲多病卧床不起，母亲就以种菜养家。王永庆稍懂事时，便跟着母亲到附近的车站道旁，去捡从运输车上掉下的木材和煤块。捡到了也是将好的拿出卖点零用钱，差的留作自家生火煮饭。家里清苦度日，所食仅是填肚的稀粥；所穿更是破旧不堪。衣服破了补，补了再补，以挡风寒；常用竹叶做成笠帽遮雨，而双脚泡在泥水中，从来不敢想穿双鞋子。

王永庆家虽然在困苦中过日子，可是对子女的教育十分重视。王永庆7岁时，被父母送到新店国民小学就读。当时乡下人种田务农，孩子是大人的帮手，一般穷困的人家不让小孩上学。尽管老师挨家挨户动员，说服家长送孩子读书，但是很少家长为之所动。所以，当王永庆进新店国小念一年级时，班里同学年龄大小不一，有的甚至比他大一倍。

王永庆家离小学相距约有10公里，他眼见家里生活贫困，每天清晨帮助母亲做家务，先到附近的水井挑水，把家里大大小小的水缸全灌满水后，才去学校读书。他的书包是自制的，

是用一条粗布巾缝的，背在肩上很自豪。他从小就养成了吃苦耐劳的性格。

王永庆被沉重的生活负担所困扰，逐渐对读书学习失去了兴趣，学习成绩落在班里其他同学之后，但是，他对家里的生活十分关心。每天放学，王永庆要扛一袋 50 斤的饲料，走 10 公里路带回家养猪。

当时的小学每年的暑假也像现在一样，有两个月左右的时间，规定每 10 天要返校一次。学校要求在返校日检查每日的暑假作业。由于王永庆对学业不感兴趣，他和大部分孩子一样，也都在返校的前一天晚上才把作业赶完，准备第二天接受老师的检查。

王永庆说：“每个人都有不同的天性，有的人喜欢念书，有的人对这方面就不感兴趣。我读国民学校的时候，对念书就缺乏兴趣，现在回想起来，除了个人的因素之外，缺乏环境的引导也很有关系。”他在小学三年级，也就是 12 岁时，王家陷入了最艰苦的一年。王永庆的父亲病倒在床上，一家的生活全靠他的母亲种菜，种番薯，养猪来维持。于是，王永庆就开始半工半读，他找了一份看牛的工作，一个月才挣五毛钱帮助家里的生活。

有一天，家里发生了不幸，王永庆的母亲突然发现久病卧床两年的王父不见了，全家人急忙四处寻找，最后终于在晒菜场的角落找到了。王父正准备在一棵榕树上上吊自尽，幸好被家里人及时发现抢救下来。王父是为了减轻家里的负担，不愿拖累家人才自寻短见的。一家人看见父亲如此绝望，不禁悲

伤、难过到了极点。

王永庆10岁时，他的祖父对他说：“茶山将来会变成废山，茶山是无根底的。因为茶树种植于山地，为使茶树发育良好，其周围的杂草都要除去；由于雨水的冲刷使土壤流失，其斜坡山地有一天会只剩下石头。不但茶树没有前途，连种植其他树木都有问题，所以，靠茶为业是没有出路的，希望你们后代不要靠茶为生，只有山林耕田才有希望。”当时，王永庆听了心中纳闷：祖父教我们不要靠茶为业，为什么他不转业呢？这个问题他放在心里，不敢问祖父。后来，他才慢慢地懂得，当时要到别处谋生更为艰难；在乡下不种茶，有林地也不能做木材生意，因为木材是由日本人的会社经营，本省人要做是不可能的。所以，能找到一份卖苦力的工作，填饱肚子，就已经是很不容易的事了。

王永庆小学毕业后，仍然牢记着祖父的那一番话，但是想在家乡找一份做苦工的机会也没有；因此，他15岁的那一年，就决心到外面去闯，立志干一番事业。

（二）少年奋斗

（1）米店小工

王永庆小学毕业后，在家乡找不到工作。15岁那年，他征得父母的同意，经他的叔叔王水源的介绍，到了嘉义当米店的小工。他当时认为：只要能有个工作不饿肚子就好了。他离开父母不但没有悲伤，反而感到满心欢欣和安慰，因为他终于找到了工作，不仅自己有了饭吃，而且可以帮助家里的生活

之用。

王永庆在米店工作勤勤恳恳，全力以赴，他十分珍惜自己的机会，一方面热心工作，一方面细心观察老板经营米店的一些诀窍。他期望自己能独立经营。于是，一年之后他以父亲王长庚的名义四处筹款，借了二百元钱做资本开了一家小小的米店。

米店刚开张时，困难重重，好在王永庆的大弟王永成与二弟王永在都到米店来帮忙。他就采取挨家挨户推销的办法。由于生意的对象是每个家庭，而他们已有固定的米店供应，面对这一困境，王永庆认为，只要自己的品质和服务比别人好，争取来的试用客户就会来米店买米，说不定又会争取到新的客户。所以，王永庆就在米的品质和服务二点上狠下功夫。当时，农村条件比较差，稻谷收割以后，就铺在马路上晒干；但脱谷后的米，不仅有谷糠、砂粒，还有小石头等杂物。虽然，人们习以为常，不足为怪了，但是，如果将掺杂的谷糠、砂粒、小石头等清理干净后再卖给顾客，肯定会使顾客满意的。于是，王永庆辛苦工作，提高米的质量，以优质大米出卖，不仅获得了大量的顾客，而且增加了米店的信誉。

(2) 服务取胜

王永庆发现顾客到米店买米，是上门购物，买方是主动的，卖方则是被动的，如果颠倒位置，米店送货上门，不是由被动变为主动吗？于是，当顾客来买米时，他就提出一个要求：送米上门。这对买者说是求之不得的好事。王永庆不仅把米送到顾客家里，而且还拿出小本记上买者米缸的容量，他对顾