

借鉴 创新 超越



国家电网
STATE GRID

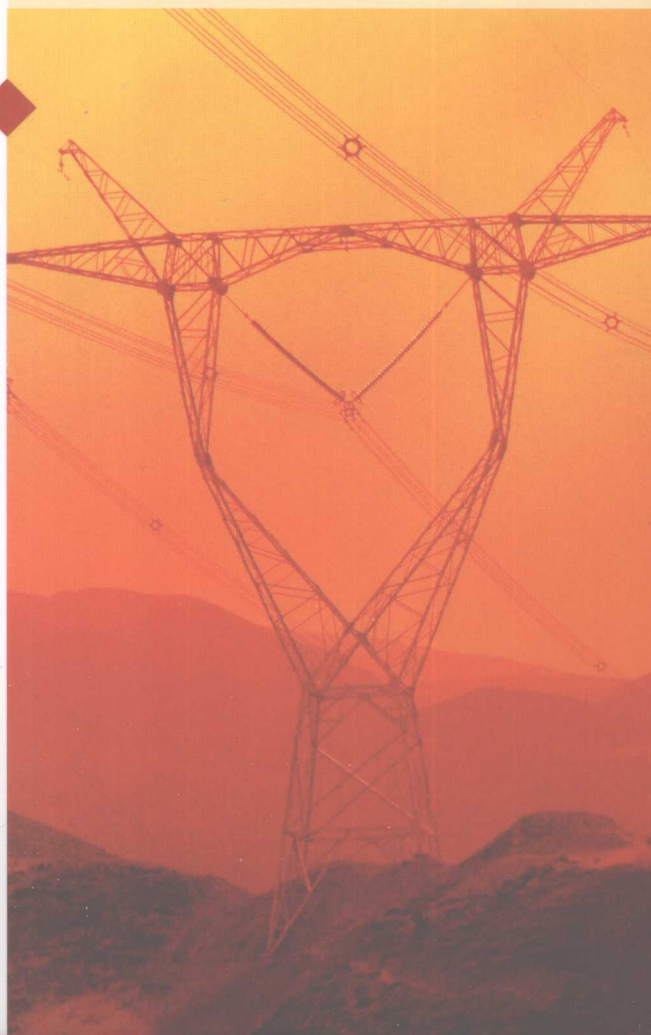
[第3期]

——国家电网公司
第三期高级管理人员
境外培训班成果汇编

国家电网公司 人力资源部 编
国际合作部



中国电力出版社
www.cepp.com.cn



借鉴 创新 超越

——国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班
成果汇编

国家电网公司 人力资源部 编
国际合作部



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

借鉴 创新 超越:国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班成果汇编 / 国家电网公司人力资源部,国家电网公司国际合作部编.

—北京:中国电力出版社,2007

ISBN 978-7-5083-6098-0

I. 借… II. ①国…②国… III. 电力工业—工业企业管理—中国
IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 154797 号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

北京市同江印刷厂印刷

各地新华书店经销

*

2007 年 12 月第一版 2007 年 12 月北京第一次印刷
710 毫米×980 毫米 16 开本 13 印张 152 千字 4 彩插
定价 25.00 元

版权所有 翻印必究

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第三期高级管理人员境外培训班成果汇编





STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

SIEMENS



国家电网公司第三期高级管理
培训班开班典礼

Opening Ceremony of 3rd Session
Advanced Management Training of
State Grid Corporation of China



借 创新
鉴 超越

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第三期高级管理人员境外培训班成果汇编



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



国家电网公司
STATE GRID CORPORATION OF CHINA



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



借 创新
鉴 超越

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第三期高级管理人员境外培训班成果汇编



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA





STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



借 创新
鉴 超越

借鉴 创新 超越

——国家电网公司
第三期高级管理人员境外培训班成果汇编



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA





STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



STATE GRID
CORPORATION OF CHINA



借 创新
鉴 超越

前 言

为加快建设世界一流电网、国际一流企业，加快实现“一强三优”现代公司战略目标，公司党组决定利用两年时间，分六批将公司各部门、各单位主要负责同志送到国外轮训一遍。这是公司党组在改革和发展任务十分繁重的情况下，从公司发展全局出发，做出的一个意义重大、影响深远的决策，也是公司加快推进“两个转变”、实施国际化战略的重要举措。此前，公司已经成功组织了两期高级管理人员境外培训班，效果良好，极大地提高了公司高级管理人员的素质，有力地推动了公司干部队伍建设。

2007年5月14日至27日，国家电网公司第三期高级管理人员培训班的20名学员，牢记着公司党组的重托和刘振亚总经理在培训班动员大会上提出的“安全、和谐、收获大”的要求，怀着学习最新企业管理知识和国际一流企业发展经验的渴望，赴德国西门子公司

进行了为期两周的培训。

本次培训涉及人力资源管理、领导力与变革、公司战略、公司治理、价值管理—EVA方法、公司综合管理等方面的知识，培训教师均为欧洲著名的管理学家、跨国大型企业的资深顾问、著名大学教授及培训专家。在深入浅出、生动活泼的授课过程中，学员们积极参与，主动思考，将多年的工作实践与先进的管理理念相结合，全面提升了战略决策、经营管理、市场竞争、开拓创新和应对复杂局面的能力，进一步加深了对公司“两个转变”的理解和认识，增强了积极履行社会责任的使命感和紧迫感。培训期间，学员们还听取了西门子公司输配电集团能源自动化部和中压部的介绍，参观考察了西门子公司变压器厂和高压开关厂，并与西门子公司相关人员进行了充分的交流。西门子公司先进的管理理念、科学的治理结构、超前的创新意识、完善的人才机制、独到的企业文化，给学员们留下了深刻印象。

舍英咀华，以补不足。本书收录了本期学员在十多天学习培训中的所思所想和体会心得，凝聚了全体学员的智慧和汗水。时代的进步和公司的发展，迫切需要我们以更加开放的理念，树立与现代化、国际化相适应的思维方式，推动学习和创新，愿本书能在这一过程中为大家提供一些启发和借鉴，为推动公司各项工作再上新台阶作出贡献。

目 录

第一篇

在国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

动员大会上的讲话 (2007年5月11日)

国家电网公司党组书记、总经理 刘振亚 / 2

在国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班开班

仪式上的致辞 (2007年5月14日)

国家电网公司总经理 杜至刚 / 8

学习借鉴国际先进企业的管理经验 推动企业健康稳步发展

国家电网公司总经理 杜至刚 / 10

向世界一流看齐

国家电网公司生产部 王益民 / 15

以诚信促公平 以精细强管理

国家电网公司营销部 王相勤 / 21

学习领先之道, 加速卓越之旅

国家电网公司国际合作部 孙金平 / 27

有益的启示

国家电网公司人力资源部 许世辉 / 35

学习借鉴先进理论和经验 加快推进“一强三优”

现代公司建设

国家电网公司工会 胡贵福 / 43

借鉴他山百年积淀, 助推企业战略发展

北京电力公司 时家林 / 48

创新引领超越

河北省电力公司 丁广鑫 / 57

探求西门子公司成功之道 践行国家电网发展理念

黑龙江省电力公司 杨俊文 / 65

师长技 重实践 致活用

华东电网有限公司 赵首先 / 71

学习西门子成功之道 建设一流电网企业

江苏省电力公司 张 晶 / 76

学习借鉴先进经验 建设一流现代公司

河南省电力公司 王中兴 / 81

学习世界一流企业成功经验 建设“一强三优”现代公司

宁夏电力公司 马力克 / 87

坚持标准化作业, 不断提高安全生产水平

国网运行有限公司 崔吉峰 / 93

参加国家电网公司第三期高级管理人员培训班个人总结

国网武汉高压研究院 焦保利 / 98

百年企业取经 建设一流致用

国电信息中心 李 东 / 107

从西门子的发展变迁看企业战略管理

国电通信中心 路书军 / 114

他山有砺石，良璧逾晶莹

中国电力技术进出口公司 齐志坚 / 121

借鉴西门子公司的经验 进一步加强企业文化建设工作

中兴电力实业发展有限公司 樊全喜 / 126

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

第一学习小组总结 / 133

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

第二学习小组总结 / 138

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

第三学习小组总结 / 142

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

第四学习小组总结 / 147

探求西门子成功之道，建设国家电网一流公司

国家电网公司第三期高级管理人员培训总结报告 / 151

第二篇

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班简报

第1期 / 166

第2期 / 167

第3期 / 168

第4期 / 169

第5期 / 170

第6期 / 172

在国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

动员大会上的发言 时家林 / 174

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班

动员会表态发言 齐志坚 / 177

在国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班开班
仪式上的发言 (2007年5月14日)

国家电网公司生产部 王益民 / 180

附录

国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班培训要求	/ 184
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班提问问题参考	/ 185
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班学员问卷调查	/ 186
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班学员须知	/ 189
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班 班委会工作职责	/ 191
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班 学习小组任务和职责	/ 193
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班工作小组职责	/ 194
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班学员名单	/ 195
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班班委会名单	/ 197
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班学习小组名单	/ 198
国家电网公司第三期高级管理人员境外培训班工作小组名单	/ 199