

.....军 / 旅 / 精 / 彩 / 人 / 生 / 系 / 列 / 丛 / 书.....

LINCHANG JIXING JIANGYAN YISHU

总主编◎陈学建 胡耀武

临场即兴 讲演艺术

编著◎李庆峰

本书除了阐述即兴讲演实用技巧外，重点介绍指导性即兴讲演、部署性即兴讲演、鼓动性即兴讲演、审查时即兴讲演、调研性即兴讲演、勉励性即兴讲演、教育性即兴讲演、补充性即兴讲演、提示性即兴讲演、总结性即兴讲演、履职性即兴讲演、表彰性即兴讲演、礼仪性即兴讲演、慰问性即兴讲演、纪念性即兴讲演、走访性即兴讲演、串接性即兴讲演、联欢性即兴讲演、陪同性即兴讲演、问答性即兴讲演等实例部分，供部队领导干部在实际工作中学习参考。

蓝天出版社

临场即兴 讲演艺术

编著◎李庆峰

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

临场即兴讲演艺术/李庆峰编著. —北京: 蓝天出版社,
2007.3

(军旅精彩人生系列丛书/陈学建, 胡耀武总主编)

ISBN 978 - 7 - 80158 - 961 - 3

I. 临… II. 李… III. 演讲 - 语言艺术
IV. H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 037444 号

责任编辑: 陈进学

封面设计: 南极·北极

责任校对: 张春燕

出版发行: 蓝天出版社

地址: 北京市复兴路 14 号

邮编: 100843

电话: 010 - 66983419

经 销: 全国新华书店

印 刷 者: 北京市荣海印刷厂

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 13.375

字 数: 330 千字

版 次: 2007 年 4 月第 1 版

次: 2007 年 4 月北京第 1 次印刷

印 数: 1 ~ 5000 册

定 价: 30.00 元

编辑室电话: 010 - 66983419 民线, 0201 - 983419 军线

订 购 热 线: 010 - 66985193 民线, 0201 - 985193 军线

前 言

即兴讲演属于讲演范畴，它具有讲演的一般的特点规律，又具有其独特的要求。其最大特点是，有时讲演主题、内容、时间、场合、对象事先难以预料，具有临时性、即兴性，多数是脱稿的，而且在非正式场合使用较多。这种讲演是领导活动中运用最多、最能体现领导者个性特征，也最为听众喜欢的一种讲演形式。因此，这应作为领导干部必须掌握的基本功之一。

即兴讲演，重点是“讲”，而辅之以“演”，以“演”助“讲”，“讲”、“演”结合，从而把作指示、搞教育、提要求等诸如此类的枯燥单一的领导活动，变为充满情感、极具个性、富有魅力的即兴讲演艺术。学习掌握即兴讲演艺术，对于一个领导者来说，有利于提高领导效能和工作质量，有利于增进与部属及官兵的有效沟通，有利于提升领导者的个人魅力。掌握即兴讲演艺术，看似简单，真正掌握并不容易。因为它不仅是一个讲演技巧问题，更重要的是实践运用问题。既要有深厚的理论功底、广博的知识和领导工作经验，还要有丰富的语汇、沉稳的心理和流利的口才。鉴于此，本书更加注重从实践的层面，从部队领导工作中经常遇到的讲演课题、内容、时机和场合，编选

了一些有代表性的即兴讲演实例，同时配之以简述，使人可从理论与实际相结合的角度，把握即兴讲演的一些主要特点和基本要求。

本书的对象，主要着眼于部队和机关部门的领导者；内容上偏重于政治工作方面，这与笔者长期从事政治工作的经历和知识面有关，不懂者不敢随便妄言，因而更适宜部队政治领导者参阅；各章所列条目比较宽泛，意在覆盖到部队工作的方方面面；体例编排坚持实用原则，从领导人著作、部队领导讲演和有关资料中精选了百篇例文，以方便读者参照。

编 者

2007 年 3 月

目 录

第一章 即兴讲演概述	[001]
一、即兴讲演基本含义	[001]
二、即兴讲演主要特点	[002]
三、即兴讲演基本要求	[005]
四、提高即兴讲演本领	[009]
第二章 指导性即兴讲演	[019]
一、接见出席会议代表	[020]
[例文] 邓小平同志接见参加中央军委扩大会议全 体同志时的讲话	[021]
[例文] 把武警部队建设成为威武文明之师永远做 党和人民的忠诚卫士	[022]
[例文] 突出我区部队特色,努力推出精品力作	[024]
二、检查指导部队工作	[026]
[例文] 在参观某部通过“网络进班”开展思想 政治教育操作后的即兴讲话	[028]
[例文] 某集团军后勤部长在检查某旅农副业生产 基地时的讲话	[030]
三、指导工作组下部队	[031]
[例文] 在军区机关联合工作组深入部队蹲点帮抓 出发时的讲话	[032]
四、参加集训班结业式	[034]
[例文] 岗位光荣 责任重大	[035]
五、与新任职干部谈话	[039]

〔例文〕 肩负重任 勤奋工作 不辜负党组织的信任	〔040〕
六、为巡回报告团送行	〔045〕
〔例文〕 某军区政治部领导在看望学习贯彻“三个代表”重要思想先进事迹巡回报告团时的讲话	〔046〕
七、为讲师团下部队送行	〔048〕
〔例文〕 某军区政治部领导在军区讲师团深入部队作理论辅导时的讲话	〔049〕
八、为参加上级党代会或地方人大会议代表送行	〔051〕
〔例文〕 在集团军出席军区第×次党代表大会会议代表出发时的讲话	〔053〕
〔例文〕 某军区政治部副主任在参加××省人大会议军队代表团成立时的讲话	〔055〕
九、指导处理突发事件	〔058〕
〔例文〕 某师长在一次处置突发事件时的即兴讲话 ...	〔059〕
第三章 部署性即兴讲演	〔061〕
一、日常工作部署	〔061〕
〔例文〕 某省军区政治部主任在该部部务会上的讲话	〔062〕
二、阶段工作部署	〔065〕
〔例文〕 加强思想教育 采取得力措施 确保转业干部顺利报到	〔066〕
三、重点工作部署	〔070〕
〔例文〕 某集团军政治部主任在部署开展履行我军历史使命教育准备会上的讲话	〔071〕
〔例文〕 某军区空军副司令员在飞行安全教育整顿会议上的讲话	〔078〕
四、专项工作部署	〔080〕

[例文] 某军区副司令员在战区人防工作会议上的 讲话	[081]
第四章 鼓动性即兴讲演	[085]
一、军事训练	[087]
[例文] 某师长在所属某团全体干部新年度开训动 员大会上的讲话	[088]
二、军事演习	[092]
[例文] 某旅政委在部队演习中实施远距离机动前 的动员讲话	[093]
三、艰巨任务	[096]
[例文] 某集团军副政委在参加某部支援驻地河道 清淤工程开始时的动员讲话	[097]
四、突发任务	[100]
[例文] 某师政委在师机关和团以上干部参加长江 抗洪动员大会上的讲话	[101]
五、作战任务	[104]
[例文] 某师政委在所属部队入朝参战一次动员会上 的即兴讲话	[106]
六、作战间隙	[108]
[例文] 某部政委在一次保卫边疆战斗中的即兴讲话	[109]
第五章 审查性即兴讲演	[112]
一、审查上报材料	[113]
[例文] 某基地政治部主任在审定年度对上政治工作 情况报告时的讲话	[114]
二、审查事迹报告	[117]
[例文] 某省军区副政委在审听省军区系统学习贯彻 “三个代表”重要思想先进事迹巡回报告团 试讲结束时的讲话	[118]

三、审查备课试讲 [122]

[例文] 某军区宣传部副部长在进行我军历史使命
教育试点中备课试讲结束后的即兴讲话 [123]

四、审查文艺作品 [127]

[例文] 某军区政治部领导在《×××》电视剧本
评审会的即兴讲话 [128]

五、审查文艺晚会 [131]

[例文] 某军区政治部领导在审查军区文工团音乐
会《××》时的即兴讲话 [133]

六、审查各种展览 [136]

[例文] 某集团军政治部副主任在审查集团军纪念
建军 75 周年书法美术展览时的讲话 [137]

第六章 调研性即兴讲演 [139]

一、领导干部调研 [140]

[例文] 学习贯彻科学发展观要在“深入”上下
工夫、在“实效”上做文章 [141]

二、领导机关调研 [144]

[例文] 某军区保卫部副部长在部队调研基层安全
预防工作结束时的讲话 [145]

三、院校教学调研 [149]

[例文] 某政治学院训练部长在××师调研结束时
的讲话 [150]

第七章 勉励性即兴讲演 [153]

一、参加表彰大会 [154]

[例文] 某集团军政委在为参加军区基层建设表彰
会先进单位和先进个人送行时的讲话 [155]

二、参加技能比武 [158]

[例文] 某师师长在为该师参加军区参谋技能比武人
员送行时的讲话 [159]

〔例文〕 认清肩负的重任 努力为军区争光	〔162〕
三、参加知识竞赛	〔165〕
〔例文〕 某军区法院院长在为本区参加全军学法用法 知识竞赛送行时的讲话	〔166〕
四、参加文艺会演	〔169〕
〔例文〕 某集团军副政委在为参加军区业余文艺会演 人员送行时的讲话	〔170〕
五、执行特殊任务	〔173〕
〔例文〕 某军区副司令员在为赴××国执行维和任务 官兵送行仪式上的讲话	〔174〕
六、入校学习深造	〔176〕
〔例文〕 刻苦学习 不负重托 努力成为部队现代化 建设的栋梁之材	〔177〕
七、干部退休谈话	〔179〕
〔例文〕 某省军区政委在部分师团职领导干部公布 退休命令后召开的集体茶话会上的讲话	〔180〕
第八章 教育性即兴讲演	〔183〕
一、宣传性讲演	〔183〕
〔例文〕 某集团军政治部主任下部队指导工作时就党 中央作出关于对陈良宇同志问题进行审查决定 后给旅团领导作的讲话	〔184〕
二、启发性讲演	〔186〕
〔例文〕 某师政委在军区学习成才先进典型巡回报告 会结束时的讲话	〔187〕
三、讨论性讲演	〔190〕
〔例文〕 某集团军政治部副主任在参加宣传处党小组 讨论时的发言	〔191〕
四、批评性讲演	〔193〕

〔例文〕某省军区副政委在机关党员干部思想作风 纪律整顿动员时的讲话	〔194〕
五、体会性讲演	〔200〕
〔例文〕领导干部要做到“六要”	〔200〕
第九章 补充性即兴讲演	〔205〕
一、对上级讲话的补充	〔206〕
〔例文〕某副部长在部长关于进一步做好下半年几项 重点工作讲话之后的补充性即兴讲话	〔207〕
二、对同级讲话的补充	〔209〕
〔例文〕学习先进典型 凝聚各方力量 以“双学双 争”为载体推进基层建设全面发展	〔211〕
三、对下级讲话的补充	〔215〕
〔例文〕某集团军政治部主任在集团军开展“忠实履 行新世纪新阶段我军历史使命教育活动”教 育准备会上的讲话	〔216〕
第十章 提示性即兴讲演	〔219〕
一、阐释性即兴演讲	〔219〕
〔例文〕某省军区政委在传达某次中央经济工作会议 精神后的阐释性讲话	〔220〕
二、概括性即兴讲演	〔223〕
〔例文〕总政某部长参加某军区文工团音乐会《×× ·××》座谈会结束时的概括性讲话	〔224〕
〔例文〕某部政委在学习传达党的十六届六中全会 精神会议上的讲话	〔231〕
三、引导性即兴讲演	〔233〕
〔例文〕某军区宣传部部长在师旅以上领导干部理论 读书班上的辅导讲话	〔234〕
第十一章 总结性即兴讲演	〔242〕
一、部队阶段性总结讲演	〔242〕

[例文] 某集团军政委在集团军党委和机关干部半年 总结大会上的讲话	[243]
二、机关阶段性工作讲演	[248]
[例文] 某集团军政治部领导在第三季度工作结束时 的讲话	[249]
三、单项活动总结讲演	[253]
[例文] 某集团军军长在集团军军事训练科目尖子比 武竞赛结束时的讲话	[254]
四、任务完成过程中讲演	[256]
[例文] 某师政委在部队延长执行抗洪抢险任务后 的讲话	[257]
五、会议结束讲演	[259]
[例文] 某省军区副政委在省军区深入学习贯彻 “三个代表”重要思想经验交流会结束时 的讲话	[260]
第十二章 履职性即兴讲演	[264]
一、上级领导谈话之后	[264]
[例文] 一位新任副部长在领导谈话后的表态性讲演	[265]
二、与新任职单位领导见面	[267]
[例文] 一位旅政委到职后与班子成员见面时的讲话	[267]
三、给新任职单位人员讲演	[269]
[例文] 某文工团新任政委在全团干部大会上的任职 讲演	[270]
第十三章 表彰性即兴讲演	[273]
一、单项工作表彰	[273]

〔例文〕某集团军副政委在集团军新闻报道工作总 结表彰会上的讲话	〔274〕
二、单项活动表彰	〔278〕
〔例文〕某副秘书长在机关和直属单位“争创文明 服务窗口，争当优质服务标兵”优胜单位和 个人表彰会上的讲话	〔279〕
三、阶段性工作表彰	〔283〕
〔例文〕某直工部长在直属队年终总结表彰会上的 讲话	〔284〕
第十四章 礼仪性即兴讲演	〔288〕
一、迎送上级首长和机关检查指导	〔288〕
〔例文〕某师政委迎接集团军一位首长视察指导 工作时的讲演	〔289〕
二、欢送干部任新职	〔290〕
〔例文〕某处长在部长提升时的祝贺性即兴讲演	〔291〕
三、授称命名大会	〔291〕
〔例文〕武警部队首长在国务院、中央军委授予 “井冈山爱民模范中队”荣誉称号命名 大会上的讲话	〔292〕
四、培训班开学典礼	〔294〕
〔例文〕某海军舰队政治部主任在该舰队师团领导 干部进修班开学典礼上的讲话	〔295〕
五、春节团拜会	〔297〕
〔例文〕某团政委在团机关和连以上干部春节 团拜会上的讲话	〔298〕
六、答谢活动	〔299〕
〔例文〕某军区政治部领导在大型音乐会《×××》 演出活动结束后的答谢辞	〔300〕
七、荣誉史馆开馆	〔302〕

〔例文〕某集团军政委在该集团军荣誉馆落成典礼上的讲话	〔303〕
八、重要工程落成	〔305〕
〔例文〕某师政委在士官公寓落成典礼上的讲话	〔305〕
九、官兵转业退伍	〔307〕
〔例文〕某师副政委在欢送全师团职干部转业离队时的讲话	〔308〕
〔例文〕某团政委在欢送老兵退伍大会上的讲话	〔310〕
十、官兵结婚仪式	〔311〕
〔例文〕某团政委在本团三名干部举行集体婚礼时的讲话	〔312〕
十一、追悼会	〔314〕
〔例文〕为人民服务	〔315〕
第十五章 慰问性即兴讲演	〔317〕
一、看望单独执行任务部队	〔317〕
〔例文〕某师长看望部分参加国防电缆施工官兵时的讲话	〔318〕
二、看望入校学员	〔320〕
〔例文〕某军区干部部副部长到某军事院校看望本军区硕士研究生班学员时的讲话	〔321〕
三、看望国防生	〔323〕
〔例文〕某军区政治部副主任看望××大学国防生时的讲话	〔324〕
四、看望文工团演员	〔326〕
〔例文〕某军区首长在看望和慰问军区文工团进京汇报演出全体演员归来时的讲话	〔327〕
五、看望住院病号	〔330〕
〔例文〕某部政委春节前到医院看望本单位住院官兵时的即兴讲话	〔331〕

六、看望老干部 [332]

[例文] 某部新任政委看望本单位老干部时的讲话
..... [333]

七、看望幼儿园 [334]

[例文] 某军区空军政治部领导“六一”儿童节前
看望幼儿园时的讲话 [335]

八、看望转业干部 [336]

[例文] 一位师政委在看望某市转业干部时的讲话
..... [337]

九、看望官兵亲属 [339]

[例文] 某团副政委到战士家乡走访时与战士亲属
座谈时的讲话 [340]

第十六章 纪念性即兴讲演 [343]

一、重要纪念日 [343]

[例文] 江泽民同志在庆祝中国人民解放军建军 70
周年大会上的讲话 [344]

[例文] 胡锦涛总书记在纪念红军长征胜利 70 周年
大会上的讲话 [351]

二、重要纪念地 [360]

[例文] 某省军区政治部副主任在组织机关党员干
部集体参观××战役纪念馆时的讲话 [361]

三、重要纪念人物 [363]

[例文] 纪念白求恩 [364]

四、重要革命文物 [365]

[例文] 某炮兵旅政委在该团红二连荣誉室一门小山
炮前的即兴讲话 [366]

第十七章 走访性即兴讲演 [368]

一、到上级机关部门 [368]

〔例文〕 某集团军政治部副主任到军区机关走访时的即兴讲话	[369]
二、到部队友邻单位	[370]
〔例文〕 某航空兵师政委到驻地军分区走访时的讲话	[370]
三、到直属干休所	[371]
〔例文〕 某集团军副政委在新年春节期间到所属某干休所看望老干部时的讲话	[372]
四、到地方政府及有关单位	[373]
〔例文〕 某直工处长到驻地一所重点中学走访时的即兴讲话	[374]
第十八章 串接性即兴演讲	[376]
一、座谈会的串接	[376]
〔例文〕 某副部长在主持一次关于军队如何贯彻落实以人为本要求座谈会上的即兴讲话	[377]
二、联席会的串接	[380]
〔例文〕 某单位领导与上级主管单位以及地方建设单位商洽共同建设经济适用房联席会时的讲话	[380]
三、协调会的串接	[382]
〔例文〕 某宣传部副部长在保障军区学习贯彻科学发展观动员大会协调会上的讲话	[382]
第十九章 联欢性即兴讲演	[384]
一、官兵节日联欢	[384]
〔例文〕 某旅政委在春节联欢文艺晚会上的即兴讲话	[385]
二、军民共建联欢	[388]
〔例文〕 某省军区政委在××省新年军民联欢会上的讲话	[389]

三、与干部家属子女联欢 [390]

[例文] 军区某二级部部长在本部干部家属子女
春节联欢会上的讲话 [391]

第二十章 陪同性即兴讲演 [394]

一、铺垫式讲演 [394]

[例文] 某集团军政治部领导在陪同军区组织部长
深入部队调研基层建设时的陪同性讲话 [395]

二、引路式讲演 [397]

[例文] 某集团军政治部副主任在陪同总政机关调
研如何建设和谐军营时的即兴讲话 [397]

三、烘托式讲演 [398]

[例文] 某省军区政治部领导陪同军区工作组在所
属某团进行教育试点的即兴讲话 [399]

四、点拨式讲演 [401]

[例文] 某集团军副政委在陪同军区政治部领导检查
所属某旅工作时的讲话 [402]

第二十一章 问答性即兴讲演 [404]

一、回答记者采访时讲演 [404]

[例文] 某师政委在 1998 年参加长江抗洪救灾时
接受军事媒体记者采访时的讲演 (片段)
..... [405]

二、新闻发布会的讲演 [407]

[例文] 某军区宣传部副部长在《××》电视剧
新闻发布会上的演讲 (片段) [408]

三、军人大会即兴讲演 [409]

[例文] 某团军政主官在回答团军人代表会议官兵
代表所提问题时的讲话 (片段) [410]

后 记 [413]