



耕耘者的收获

符祥青◎著

耕耘者的收获

符祥青◎著

南方日报出版社
NANFANG DAILY PRESS



中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

耕耘者的收获 / 符祥青著. —广州: 南方日报出版社, 2006
ISBN 7-80652-351-0

I. 耕... II. 符... III. 电化教育—文集 IV. G43-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 121463 号

耕耘者的收获

符祥青 著

出 版 人: 丘克军
出版发行: 南方日报出版社
地 址: 广州市广州大道中 289 号
电 话: (020) 87373998-8502
经 销: 全国新华书店
印 刷: 广东金冠科技发展有限公司
开 本: 889mm×1194mm 1/32
印 张: 7.625
字 数: 188 千字
版 次: 2006 年 12 月第 1 版
印 次: 2006 年 12 月第 1 次印刷
定 价: 18.00 元

投稿热线: (020) 87373998-8503 读者热线: (020) 87373998-8502

网址: <http://www.nanfangdaily.com.cn/press> <http://www.southcn.com/ebook>

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。



责任编辑：丁 莺 周山丹

责任技编：吴 涛

责任校对：阮昌汉

装帧设计：邓晓童

自序

这本书是自己多年来学习、工作、生活和实践的思考所得，也许只是一孔之见和点滴体会，却是一个历程的印记，是一份读书学习的心得，是一种工作经验的积累，是一种人生生活的感悟。在历史的长河中，一个人的思索总是有限的，但是非常有意义。这一点一滴的收获都是勤勉耕耘的结果，其中渗透着汗水，凝聚着心血，我愿意捧出这份收获与读者共享。

一直以来，自己有个心愿，把自己发表过的（包括与他人合作的）文章和撰写的文稿汇编成书，作个纪念和总结积累。本书的出版实现了这个心愿。这是值得高兴的事。在这里要特别感谢多年来关心和支持我工作的领导、同志和家人，十分感谢南方日报出版社的同志。正是他们的帮助，才使本书得以与读者见面。

本书之中或有不足或因时间、环境变迁而不适宜之处，敬请读者见谅并给予指正，以励前行。

目录

理论思考

- 企业文化与企业活力/ 2
- 谈谈中国社会现代化的几个问题/ 5
- 建立有中国特色的行政管理学体系刍议/ 10
- 略论行政方法的科学化/ 12
- 关于改革大学生毕业分配制度的思考/ 15
- 振兴教育应当真正动手干起来/ 22
- 社会主义现代化需要社会学/ 29
- 影响行政效率的因素及消除的途径/ 34
- 简论我国党政机关办公公开的特点/ 37
- 人和是海南振兴的根本/ 42
- 试论社会制度与中国的改革/ 46
- 社会主义与改革/ 53
- 科学研究成功的秘诀/ 63
- 正确认识和发挥知识分子的作用/ 70
- 培养和造就一批科技之星/ 77
- 重视干部培训工作是我们的光荣传统/ 81
- 要做到实事求是就必须避免充当“十种人”/ 86
- 在新形势下坚持和健全民主集中制的几点认识/ 91
- 关于领导作风建设问题的思考/ 106



在干部工作中要不断坚持和倡导公道正派、任人唯贤的
作风/ 111

英国公务员激励机制运作的经验及其启示/ 121

工作偶得

实事求是与干部考察工作/ 134

干部换岗交流是培养领导人才的有效途径/ 137

要着眼于发挥知识分子的作用/ 140

南国风姿/ 147

进一步加强新时期干部培训工作/ 151

我省科技副县长选派管理工作的回顾与思考/ 157

年轻干部树立正确的人生价值观必须防止和克服四种倾
向/ 167

我省贯彻民主集中制的调查与思考/ 173

努力提高组工干部的整体素质/ 179

进一步加强我省基层政法干部队伍建设的思路与对策/ 183

信息是领导决策的基础/ 187

干部竞争上岗演讲稿/ 189

深刻领会讲话的精神实质 认真做好调研室的工作/ 191

目 录

- 在全省党员电化教育工作会议结束时的讲话/ 196
- 执政能力建设与党员电化教育/ 201
- 创新党员教育工作机制 充分发挥党员电化教育作用/ 203
- 抓好党员电化教育必须解决的几个认识问题/ 209
- 在东莞潢涌社区过党日活动时的讲话/ 212
- 执政能力与为人处事/ 215
- 与行政后勤同志的谈话/ 218
- 领导者应是个战略家/ 219

人生感悟

- 我的父亲/ 222
- 给女儿的一封信/ 226
- 从零的突破所想到的/ 229
- 在荔枝园里吃荔枝所想到的/ 231
- 观看德国世界杯足球赛的启示/ 234

理论思考

企业文化与企业活力

企业的成就不仅包括由供、产、销和人、财、物协调管理表现出来的功能，而且包括由企业文化作用表现出来的功能。以往我们对企业物质方面的协调管理比较注重，但是，对企业文化方面却是比较忽视的。企业文化理论虽是 20 世纪 80 年代才提出来的，但企业文化现象却早已普遍存在了。

企业文化包含两方面：一是硬文化即物质文化，二是软文化即方式文化、认知文化、精神文化。硬文化的发展能给企业带来很大的成果，就像从手工操作的机器发展到自动化操作的机器会使生产成倍增产一样，这是显而易见的。但现实提出一个深刻的问题：为什么一些地区企业的厂房、设备等条件优于另一些地区，而产品的质量与花色品种等却不如后者？其原因之一，是忽略了软文化的建设，或者说企业文化功能不强。可见，光有硬文化是不够的，还必须有优良的企业软文化。文化是一种无形的影响巨大的力量。一种进步、文明、科学、合理、优良的软文化是企业增强活力取得成就的重要条件。

关于企业的经营思想。企业经营思想是企业软文化的主要内容，是企业的目标和价值观的最高体现，是每个员工的行为准则和方向。经营思想的水平和经营思想被全体员工的接受程度往往能决定企业的命运。日本横河电机公司提出的经营思想是，为顾客提供最好的产品和最好的服务。日本的服务行业流行这样一句格言：“顾客就是上帝”。这些思想观念对促进其企业发展有很大的作用，对我们是颇有启示的。当然，这跟资本

主义社会的企业把追求最多的利润作为最大目标是相关联的。

关于企业的规范。它有两部分：正式规范，如制度、政策、规章等；非正式的规范，它是通过正式规范约束、示意、集体精神的感受等而形成。企业的生产要顺利进行，必须有各种规范来保证和调节。企业规范是否健全，执行是否合理，都将影响到企业的效率。例如现代社会发展迅速，管理方法千变万化。许多企业实行管理者与职工轮训制度。联邦德国的考普百货康采恩企业自 1985 年开始扭亏为盈，他们把这成就主要归功于轮训，各级经理提高了管理技巧。美国的许多公司每年要为每个雇员花 2 000 美元进行培训，除了要提高他们的技术水平外，还要训练他们如何在组织中与其他人友好相处，共同完成工作。

关于企业的精神风貌。这是企业活力的表现形式之一。一个有成就的企业总是具有很强的集体意识，奋发向上的士气，先进的管理方式，整体协调一致的最佳气氛，具有尊重知识，尊重人才、注意提高员工素质的风尚。

关于企业的心理与伦理。企业心理属于企业文化的深层积淀。健康的心理素质适合企业管理的要求，容易统一每个人的行为，达到企业的目标。开放、竞争、互助、创新的良好心境能熏陶员工，使他们形成一种心理定势，即员工对企业性质、目标的认同感，对企业生存、发展的责任感、使命感，对企业的依存感、归宿感，对企业成就的自豪感、荣誉感。企业还应注意伦理道德的建设，企业向社会尽职，维护自身的信誉，员工则向企业尽职，光明磊落，廉洁奉公。发达国家的许多企业都培养一种“工作第一”的职业伦理观念，当然其实质和目的是显而易见的，但作为一种职业道德，却是不无借鉴意义的。

关于企业的传统与集体意识。企业传统严格来说有两种：优良传统和劣质传统。企业要适应现代社会的发展，就面临着一个抉择，就是区分出优良传统和劣质传统，继承保持优良传统，抛弃劣质传统。一个企业在发展过程中总会逐步地形成一

套具有自己特色的优良传统。这是全体员工能感受到并习惯了的。企业传统对新、老员工的作用是不同的：老员工讲传统，温故知新，振奋精神；新员工讲传统，能产生认同感，把自己融会于企业之中，从而培养出集体意识。

企业文化日益为企业家们所重视，企业文化没有唯一模式，各个企业具有自己独特的文化传统和文化格局。我国要建设有中国特色的企业文化，改革开放的目的在于增强企业活力，发展生产力。企业要有活力非得建设企业文化不可，尤其是软文化。

（原载于《广州日报》1987年10月30日）

谈谈中国现代化的几个问题

社会现代化已成为世界性广泛关注、潜心研究的时代主题。我国正在朝社会现代化的目标迈进，那么，如何认识社会现代化？中国应如何走社会现代化道路？本文拟谈几点粗浅的认识。

一、对社会现代化的认识

对社会现代化的认识存在各种不同的看法，归结起来有以下五种：

第一种把社会现代化的发展过程简单地看成与资本主义对着干。第二种把社会现代化等同于“西化”。第三种认为社会现代化只是一种模式，不是社会运动过程，即使是运动过程也没有多样化可言。第四种是非历史地看待社会现代化，认为现代化就是简单地否定传统。第五种把社会现代化片面地理解为单是经济发展，把人均国民生产总值的增长看作是唯一目标。

我们不妨从社会现代化的历史和实践方面做些分析。

社会现代化开始于近代资本主义的兴起时期。但它不是资本主义制度的产物和特有现象，而是人类社会水平达到一定高度的产物，是由于社会生产力的发展，特别是蒸汽机的出现，机器代替手工的工业革命的出现才形成的社会变化过程。它是人类社会进步的表现。然而作为先进生产力的代表者，“资产阶级在历史上曾经起过非常革命的作用”，“它按照自己的面貌为自己创造出一个世界”。资产阶级的主要历史作用就是运用先进的生产力，推动了社会现代化。社会现代化一开始就显

示出它的生命力，使得进行现代化的国家发生根本的变化。目前，许多发展中国家之所以贫穷，主要是在近代史上错过了现代化发展的早期机会。第二次世界大战后，一大批摆脱殖民统治在政治上独立的国家，为了摆脱经济上的贫困，缩短与发达国家的差距，提出搞现代化。40多年来，它们都在寻找一条可以通向现代化的道路。历史证明，无论是哪个国家、哪个民族都必然走向社会现代化道路，现代化成为不可逆转的世界潮流。

社会主义革命不是在发达的资本主义国家，而是在经济上贫穷、文化上落后的国家首先取得胜利。因此，社会主义国家建立后，所面临的主要任务是发展本国社会生产力，摆脱经济文化贫穷落后的状况。社会主义不是偏离人类文明发展大道的特殊运动，社会现代化是社会主义发展必经的过程，不可超越。社会主义优越性只能在社会现代化中逐步显示出来。社会主义现代化要避免走弯路，压缩现代化进程，尽快达到世界先进水平，就必须学习借鉴西方现代化国家的经验，吸取资本主义现代化过程的共性规律。如果否定这一点，采取历史虚无主义，社会现代化就无从谈起。把社会现代化简单地看成是与资本主义对着干是错误的。

社会现代化分为社会主义现代化与资本主义现代化，两者有根本的区别。资本主义现代化由于它的两重性，一方面推动了人类现代文明的发展，另一方面又加深了资本主义矛盾，所以，它的发展是有限的。资本主义现代化最终为社会主义代替资本主义创造了物质和精神的条件。社会主义现代化的性质是由四项基本原则决定的，它能够以有利于人民的方式加快完成现代化的任务。今天，中国的现代化与西方现代化的初始条件已根本不同，国情也大不相同，因此，就是西方成功的经验，也不能照搬照抄；即使是学习和借鉴西方的经验，也不可能完全“西化”。可见，把社会现代化看成是“西化”的观点是站不住脚的。

社会现代化不存在一个模式，社会现代化根据时代的特点和每个国家的具体的历史条件而具有不同的形式，走不同的道路。社会现代化发展过程要与本国实际相结合，呈现出本国的特色。从社会现代化历史看，社会现代化是多样化的，并非一个模式。按社会类型来分，有社会主义现代化和资本主义现代化；按发展程度来分，有发达国家现代化和发展中国家现代化。就是发展中国的现代化，也是千姿百态的。那种认为社会现代化只有一种模式的看法，既不符合历史事实，也不符合理论逻辑。

社会现代化是一场更新社会物质和精神生活条件的社会变迁。它带来的是社会生活的全新时代。它客观上要求人们勇于开拓创新，勇于进取向上，与保守的、僵化的、落后的、愚昧的观念决裂，抛弃传统的不适合现代化的东西，树立新的科学的合理的进步的思想观念、价值观念和思维方式。问题在于如何对待传统，是简单否定，还是积极扬弃？社会现代化是历史发展的继续，但不是一般的继续，而是一个飞跃。不能割断历史来谈社会现代化，搞历史虚无主义。社会现代化过程不仅要摒弃保守、落后的传统，还要继承吸取优秀的传统。这里存在一个抉择问题，取舍的标准只能看它是否有利于社会现代化的发展。那种把社会现代化当成是对传统的简单否定的观点是不科学的。

社会现代化是一场内容广泛涉及到社会生活的每一个方面的社会变迁。人类社会是一个互相依存、彼此作用的大系统，具有牵一发而动全身的性质。这就决定了社会现代化不可能是某方面某领域的社会变迁，而是社会整体性变迁。经济现代化是整个社会现代化的基础。但如果只搞经济现代化，而忽视其他方面，就不能保证社会现代化的顺利进行，也不是完全意义上的社会现代化。把经济增长等同于社会现代化，这样的理解过于片面。

随着社会现代化实践的不断深化，人们对社会现代化的认识更全面更深刻了。笔者认为，社会现代化是人类为了改善社会的物质和精神生活条件，满足社会不断发展的需要所进行的经济、政治、军事、文化、科技、社会结构、社会体制、生活方式、思维观念等社会各个方面的自觉的社会变迁过程。社会现代化的基本内容和任务大致包括九个方面：1. 经济现代化；2. 政治现代化；3. 文化教育现代化；4. 城市化；5. 社会结构的优化；6. 组织管理的现代化；7. 社会体制的合理完善化；8. 生活方式的现代化；9. 人的思维观念的现代化。

这九个方面的内容是相互联系、相互影响的整体。其中经济现代化是社会现代化的基础，但其他方面的现代化也是不容忽视的。各国的实际情况不同，现代化的九个方面的内容会表现出不同的重点。一个国家在社会现代化的不同阶段不同时期内容也有所区别。

二、探索中国社会现代化道路问题

探索中国社会现代化道路问题，笔者认为应从两个视角着眼：一是从中国内部的实际来看，二是从中国与外国（尤其是发达资本主义国家）的关系来看，从而找出一条完成现代化任务的途径。

从第一个视角看，中国社会主义的确立不是像马克思、恩格斯所预言的那种经历了资本主义充分发展，世界资本主义灭亡之后的社会主义。中国社会主义是在一个贫穷落后的半殖民地半封建的国家中取得胜利的。由于历史的原因，中国的经济、文化相当落后，建国 30 多年虽然取得了很大的成就，建立了比较完整的国民经济体系，但我国的经济和人民生活还未达到小康水平，我国还处在社会主义的初级阶段，经济文化和发达资本主义国家相比差距仍很大。加上长期以来，由于受“左”的影响，对社会主义的理解带有许多空想的因素，盲目地模仿某