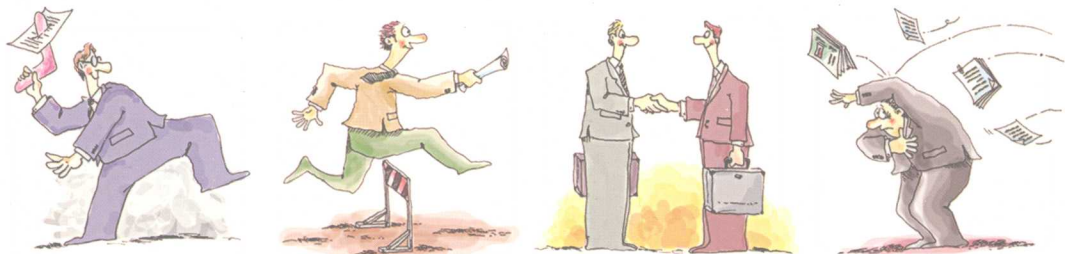


「金牌做人的处世智慧学」

做人有魅力，做事讲能力，说话把分寸，领悟恰到好处之智慧。处世必能和谐圆融，事业必将抢占先机。

做人·做事·说话



恰到好处

· 全集 ·

*Zuo Ren Zuo Shi Shuo Hua Qia Dao
Hao Chu Quan Ji*

诚 斌◎编著

[恰到好处之分寸·处世之根本·智慧之结晶]

世上没有一成不变的为人处世的招术，本书能为您在做人中提升自己的品位，在做事中获得成功和快乐，在说话中帮助自己建立好人缘，才是恰到好处的方法，而这一点，是不难掌握和做到的。

● 诚斌◎编著 ●



B821-49
Chiy

做人·做事·说话 恰到好处 · 全集 ·

[恰到好处·分寸·处世之根本·智慧之结晶]

中央编译出版社
CCITP Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

做人做事说话恰到好处全集/诚斌编著.-北京:中央编译出版社,
2007.2

ISBN 978-7-80211-395-4

I.做… II.诚… III.①人生哲学-青少年读物②人间交往-青少年读
物 IV.B821-49 C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 020009 号

做人做事说话恰到好处全集

出版发行:中央编译出版社

地 址:北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话:(010)66509360 66509367(编辑部)

(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)

网 址:<http://www.cctpbook.com>

E-mail:edit@cctpbook.com

经 销:全国新华书店

印 刷:北京市秋豪印刷有限责任公司

开 本:787×1092 1/16

字 数:550 千字

印 张:30

版 次:2007 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:48.00 元

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所 首席顾问律师鲁哈达

前言



做人、做事、说话,是每个人都无法回避、亦不可回避的生活本身。自古以来,人们把处世当作重要的一门学问,热衷于寻找善于做人、做事及说话的方法,其中不乏精妙之说与有用的实践引证。可是,曾几何时,部分人陷入了一些“坏书”营造的“语境”中,似乎社会人际的空气正在做着某种成功的媚俗,而使人更加惶恐、困惑与迷茫,之后,才深感现实原来是由非理性的文化教坏的孩子,他长大后反而向你伸出了拳头,因为他本身并没有违背你塞给他的做人做事与说话的道理。

做人、做事、说话最具负面影响的观念与方法,一种为“忍耐学”,一味强调“柔弱胜刚强”,所谓“夫唯不争,故天下莫能与之争”,脱离社会,封闭自我,造成国民性格软弱的一面,以至鲁迅先生批评:“哀其不幸,怒其不争。”

另一种是“厚黑学”,如何脸厚,如何心黑,怎样登龙,怎样钻营,什么捧、拍、控,什么逼、装、骗等等诸如此类的为人处事的秘诀、锦囊妙计,甚嚣尘上,犹如集束炸弹,狂轰乱炸,炸昏了人们的头脑;也像潘多拉魔盒,打开后无数可怕的谎言、谗言、诽谤、妒忌、冷漠等如毒虫病菌一样跑出来,咬伤侵蚀了人们麻木的灵魂。无非是一一打上“成功励志”的标签,走上极端处世的道路,使出的手段,伤人自伤;教导的经验,误人自误,因为它不是仙人老道送给某一个人的“法典”,也不是家族不外传的“秘笈”,而是在“魔法学校”中,你我共同“深造”、共同“提高”,结果每个人都被妖魔化了,使处世哲学走向带

有攻击性质的工具化,处处是招术与招术的碰撞,阴谋与阳谋的较量。

把握做人、做事及说话的处世学问,首先得明白:没有原则,人际关系必然混乱。恰到好处的做人做事,其原则是按一定的德道规范行事,营造一种充满爱的美好的和谐的环境,使人活得放心,活得轻松——人际最主要的纽带是爱,仁者爱人,互敬互助。

迷失,集体性迷失的时候,自救意识必须觉醒,否则永远找不回自己温馨的家园。

面对太多太多处世类图书,人们被它的话语权控制着,霸占着,不少人,包括我,感到了紧张和疲惫,一些质疑的声音出来了,这是好现象,说明我们在学会思考,学会辨别,成熟起来,但破土的春芽,需要呼吸新鲜的空气,需要干干净净的阳光的沐浴。于是,我想,我难道不能赢回自己的话语权,对为人处事发表看法?极端、过激、过分、无度等方法回报我们以拳头的时候,不如趁早纠正行为轨迹,走上更为理性化、更有益于我们做人处事的道路。所以,不管做人、做事、说话的图书有多少,我还是坚持以“适度性”为理念,进行了自己的阐述,结果我发现古今中外无论名人凡人,为人处事真正成功的都是善于把握处理问题分寸的人,他们以恰到好处的方式对待成功失败,得意失意,荣辱尊卑;对待批评与赞赏,冲突与纠纷;对待一个个复杂的人际关系,化解了一个个现实矛盾,战胜了一次次艰难的人生险境。

恰到好处!这才是处世最根本的需要,也是体现智慧的最佳状态。

世上没有一成不变的为人处世的招术,能为您在做人中提升自己的品位,在做事中获得成功和快乐,在说话中帮助自己建立人缘,才是恰到好处的方法,而这一点,是不难掌握和做到的,只要您愿意从阴影中走出,走向阳光。

2007年1月

北京

目 录

上篇：入世涉世篇

“入世”是必然的，无可逃避的，它是每个人的权利，但却有积极“入世”与消极“入世”的区别，这就形成了不同的“涉世”方式，以致每个人的人生轨迹不同。

人活着，其实就是“做人、做事和说话”——与人相处，与事交涉。一个善于与人打交道，懂得怎样与人磨合，掌握处事方法的人，其性格习惯、心理素质，等等方面必然有恰到好处的表现。

一、性格习惯

利用性格，引导习惯，恰到好处

- | | |
|-----------------------|----------------------|
| 1. 防范性格弱点被人利用 / 2 | 6. 如何与不同性格的人打交道 / 13 |
| 2. 改善性格的方法 / 4 | 7. 诊断自己的行为习惯 / 15 |
| 3. 什么性格的人可以成为合作伙伴 / 6 | 8. 改掉拖延的坏习惯 / 17 |
| 4. 性格内向的人如何为人处事 / 9 | 9. 成为一个有时间观的人 / 19 |
| 5. 敏感型的人得注意把握自己 / 11 | 10. 不可产生依赖的习惯 / 20 |

二、心态面子

调整心态，保护面子，恰到好处

- | | |
|--------------------|---------------------|
| 1. 驾驭自己的心态 / 22 | 5. 不刻意表现完美 / 28 |
| 2. 以平稳的心态与人交往 / 23 | 6. 不让悔恨的心理缠绕自己 / 30 |
| 3. 做最好的自己 / 25 | 7. 把自尊放在恰当的位置 / 31 |
| 4. 多储藏一些自信 / 27 | 8. 面子与尊严不是一回事 / 33 |

9.不必在意别人的脸色 / 35

11.要顾及领导的面子 / 39

10.多为他人保留面子 / 37

三、权利得失

取舍权利，把握得失，恰到好处

1.要争就争真正体现价值的利益 / 41

8.算计者永不快乐 / 53

2.摸清上司对自己的信任程度 / 43

9.适可而止，见好就收 / 54

3.别人的成果千万占不得 / 44

10.学会忍辱负重 / 55

4.急功近利是不自信的表现 / 46

11.满足一下他人 / 56

5.权力不是人人可得的 / 47

12.当被人挤兑时 / 57

6.维护利益关系的平衡 / 49

13.除了权利还得有真情 / 58

7.怎样的吃亏才是最恰当的 / 51

四、角色位置

处理角色，正视位置，恰到好处

1.给自己恰当定位 / 60

6.与人相处要分清你我 / 70

2.消除角色冲突带来的苦恼 / 62

7.与上司的异性朋友不能接触过多 / 72

3.从卑微处走出来 / 64

8.不能在他人面前与上司过于亲热 / 74

4.自己不是必不可少的人物 / 66

9.处理上下级间关系的技巧 / 76

5.被瞧不起者可能是最有希望的人 / 68

10.尊重别人的“领地” / 78

五、恋爱婚姻

谈情说爱，经营婚姻，恰到好处

1.赢得爱情的方法 / 80

6.怎样与异性朋友分手 / 91

2.解决恋人之间的冲突 / 83

7.做对方精神的依靠 / 94

3.如何对待爱人的异性朋友 / 85

8.学会掌握情缘 / 95

4.弄清友谊与爱情的界线 / 87

9.做个调配爱情的高手 / 97

5.夫妻之间平等和谐相处 / 90

10.如何使爱情驶进安全港 / 101

六、交际交友

有益交际，无害交友，恰到好处

- 1.主动交往，把握分寸 / 104
- 2.见面就有好印象 / 106
- 3.如何“一回生、二回熟” / 107
- 4.交际不要挑肥拣瘦 / 109
- 5.谨防“昵友” / 112
- 6.网上交友有门道 / 114
- 7.灵活掌握与人说话方式 / 116
- 8.找到与对方的结合面 / 117
- 9.语态明快，人见人爱 / 120
- 10.多认识一些有关系网的朋友 / 122
- 11.建立一个“朋友档案” / 123
- 12.解决一个矛盾，增进一份友谊 / 124
- 13.善于调侃人气旺 / 126

七、沟通说服

交流沟通，劝解说服，恰到好处

- 1.寻找双方认同的“点” / 129
- 2.适当地满足对方的心理 / 130
- 3.营造和谐的沟通环境 / 131
- 4.善于自我推销 / 132
- 5.不轻易与人唱反调 / 134
- 6.让自己的话真实可信 / 135
- 7.在说与不说中拿捏分寸 / 138
- 8.替对方着想 / 140
- 9.说软话，服人心 / 142
- 10.用巧妙的表达增强说服力 / 143
- 11.说利害，动人心 / 144
- 12.抓住关键，一语中的 / 145
- 13.迂回诱导，打开缺口 / 146

八、兴趣嗜好

培养兴趣，控制嗜好，恰到好处

- 1.好兴趣带来好人缘 / 148
- 2.学会学习以增加处事能力 / 150
- 3.用爱好排遣孤独 / 152
- 4.有效节制嗜好 / 154
- 5.谨防别人利用你的嗜好 / 155
- 6.自得其乐，不影响别人 / 157
- 7.不因爱好受制于人 / 158
- 8.莫把网恋当爱好 / 159
- 9.别老拿“毅力”折磨自己 / 161

中篇：时务方圆篇

“识时务者为俊杰”，不能把这句话完全看作是对现实的逃避，实际上它包含着权衡利弊后做出恰当选择的思维意识。

“智欲圆而行欲方”，圆，是思想开放，兼收并蓄；方，是行动有据，收放自如。方圆结合，可进可退，进不是盲动，退不是逃避。圆是圆融，方是方正，恰到好处……

一、选择放弃

优化选择，权衡放弃，恰到好处

1. 做出不后悔的选择 / 164
2. 换个途径达到目的 / 167
3. 以放弃的方法赢得更多 / 168
4. 适合自己的才是最好的 / 170
5. 给自己卸包袱 / 172
6. 选择最怕偏错方向 / 174
7. 寻找自己的领路人 / 176
8. 在“专”与“博”中选择 / 177
9. 不可拿命去换钱 / 179
10. 要相信自己的判断 / 181

二、接纳拒绝

接纳他人，拒绝对方，恰到好处

1. 坦诚地接纳对方 / 185
2. 怎样才能更好地融入社会 / 187
3. 使自己被更多的人接纳 / 188
4. 确定以什么姿态与人交际 / 190
5. 怎样让领导认可你 / 191
6. 把握说“不”的分寸 / 192
7. 找个依托的借口 / 195
8. 在话题上兜圈子 / 197
9. 设法在时间中淡化 / 198
10. 对付死皮赖脸者的方法 / 199
11. 不可一一接受的“爱” / 201

三、冲突和解

避免冲突，寻求和解，恰到好处

1. 以仇解仇，仇结不开 / 203
2. 得理让人是最好的和解手段 / 205
3. 防止小事导致冲突 / 206
4. 把自己看作“坏人” / 207
5. 与上司发生冲突后怎么办 / 209
6. 对同事不可黑着脸说话 / 211
7. 不可处处占上风 / 213
8. 多检查自己的过失 / 214
9. 把情绪稳定住 / 217
10. 笑脸应对别人的谴责 / 218
11. 转化正面冲突 / 220

四、坚守变通

耐心坚守，灵活变通，恰到好处

1. 制服浮躁，才会变通 / 222
2. 在忍耐中抓住时机 / 224
3. 以不变应万变 / 225
4. “以变应变”的方法 / 227
5. 跟着时代一起变 / 229
6. 该违心时就要违心 / 231
7. 以负责的态度坚守 / 233
8. 相信自己可以战胜困难 / 234
9. 人情变化，有迹可寻 / 236
10. 在自我推销中使用“变通术” / 238
11. 区别对待不同的人 / 240
12. 在团队中委曲求全 / 242

五、竞争合作

适度竞争，精诚合作，恰到好处

1. 找到适合自己的合作伙伴 / 245
2. 在竞争中不贪小利 / 247
3. 把对手的敌意降到最低 / 249
4. 牵住对手一同进步 / 250
5. 敢于为对手叫好 / 252
6. 主动吃小亏可免吃大亏 / 253
7. 减少不必要的竞争损耗 / 255
8. 避免可怕的过火竞争 / 256
9. 努力达成双赢的谈判 / 258
10. 抱持与人长期合作的想法 / 260
11. 让双方从合作中尝到更多甜头 / 262
12. 相信别人有与你合作的诚意 / 263

六、进取退让

锐意进取，有效退让，恰到好处

- 1.让好胜心领着自己 / 265
- 2.不苛求进步太多 / 267
- 3.在处事中运用“逆取之法” / 269
- 4.有威胁时绕个弯子前进 / 271
- 5.不要畏惧陌生的领域与事物 / 272
- 6.善于转化失败的感受 / 274
- 7.有志气，方能驾驭命运 / 277
- 8.事情于己不利时的应对措施 / 278
- 9.在委屈中保全自己 / 279
- 10.在特殊的环境中把握自己 / 281
- 11.在退步中等待进步的时机 / 283

七、辩解圆场

懂得辩解，善于圆场，恰到好处

- 1.辩到对方的内心深处 / 286
- 2.该辩解时决不忍气吞声 / 288
- 3.把握节奏，避免冷场 / 291
- 4.主动出击，替人解围 / 293
- 5.机智巧妙地应付尴尬 / 296
- 6.进攻是最好的防御 / 298
- 7.反戈一击的方法 / 300
- 8.用荒谬的结论攻击对方 / 302
- 9.在气势上压倒对方 / 303
- 10.用善意的谎言排除尴尬 / 305
- 11.用模糊语言摆脱困境 / 306
- 12.察言观色，打好圆场 / 309

八、聪明圆滑

表现聪明，减少圆滑，恰到好处

- 1.聪明人不做愚蠢事 / 313
- 2.大智若愚，用晦如明 / 315
- 3.内心清楚，表面糊涂 / 316
- 4.让对方看不出圆滑 / 318
- 5.“傻”到极处是精明 / 319
- 6.“圆而通”的技巧 / 320
- 7.切莫自作聪明 / 322
- 8.对朋友绝对不能玩小聪明 / 323
- 9.该向人低头时就得低头 / 325
- 10.提防“面似忠厚”的人 / 327

下篇：境界魅力篇

“为人要有魅力，处事要讲境界。人际关系永远是双向的，爱他人的人，他人也总是爱他，尊敬别人的人，别人也总是尊敬他。你怎样对待别人，别人也往往会用同样的态度对待你。要想受他人敬爱，必须敬爱他人。”

一、尊重宽容

彼此尊重，相互宽容，恰到好处

- 1.懂得尊重每一个人 / 330
- 2.原谅别人的过错 / 331
- 3.宽容是一种无声的教育 / 333
- 4.不因他人的错误惩罚自己 / 335
- 5.大度是一项测量成功的指标 / 336
- 6.把反对自己的人留在身边 / 337
- 7.什么状况下可以不记恨 / 339
- 8.不惹比你年轻的人 / 340
- 9.不歧视比你年老的人 / 341
- 10.过多地了解也是对人不尊重 / 342
- 11.猜疑是对人的一种轻视 / 344
- 12.爱心是人缘的基础 / 345
- 13.常问候是一种尊重的表示 / 347

二、诚信自省

笃守诚信，学会自省，恰到好处

- 1.言与行都离不开“诚” / 349
- 2.与人相处最忌撒谎 / 351
- 3.轻诺会使自己的路越走越窄 / 352
- 4.没有信誉的人每走一步都难 / 354
- 5.位居显要处，要常反躬自省 / 355
- 6.得意时不可眼中无人 / 357
- 7.如何做到不受他人谴责 / 358
- 8.设身处地为别人着想 / 360
- 9.不让嫉妒心扭曲自己 / 362
- 10.保留一颗敏感的知耻心 / 363
- 11.背地里不做亏心事 / 364
- 12.该以什么方式面对荣与辱 / 366
- 13.不做两面三刀、阳奉阴违的人 / 367

三、助人求人

乐于助人，巧于求人，恰到好处

1. 帮别人就是帮自己 / 370
2. 学会诚恳地求助 / 372
3. 织一张有用的“关系网” / 373
4. 如何少吃闭门羹 / 375
5. 在小事上关怀他人 / 376
6. 找到恰当的借梯登高的方法 / 378
7. 难办的事情有经验的人帮忙 / 379
8. 让被求者感到心理满足 / 381
9. 在恰当的时候送上一份礼 / 382
10. 帮助人时要让对方乐于接受 / 384
12. 了解对方情况后才好开口 / 385
13. 用恰当的语言求人办事 / 387
14. 怎样求领导给自己办私事 / 388

四、欲望需求

理性欲望，正当需求，恰到好处

1. 极度奢侈是跟自己过不去 / 390
2. 引导正当的需求 / 392
3. 克服贪婪的人性弱点 / 393
4. 别人发财，保持心理平衡 / 394
5. 如何让自己“心不动” / 396
6. 把欲望控制在一定的范围内 / 397
7. 时时以满足感来校正自己 / 399
8. 过于自私就会心术不正 / 400
9. 欲望膨胀，容易吞进诱饵 / 403

五、赞美批评

公正赞美，善意批评，恰到好处

1. 赞赏比批评好 / 405
2. 用心赞美才能激励他人 / 407
3. 赞美的话不能空洞 / 408
4. 赞扬要适度，不可浮夸 / 410
5. 恭维话要说得让人感到实在 / 411
6. 恭维时要显得有诚意 / 413
7. 恭维话要说得“独特” / 415
8. 顺情话不要说过头 / 417
9. 把握好激励的分寸 / 418
10. 怎样的批评容易被人接受 / 420

11.批评之后应该怎样做 / 423

12.批评同事要心怀善意 / 424

六、随意约束

自在随意，自我约束，恰到好处

1.随意一些，活得轻松 / 427

2.心性偏激的人难以成功 / 428

3.为人处事不露锋芒 / 430

4.与上司说话切忌指手划脚 / 431

5.直爽不等于口无遮拦 / 433

6.不做飞短流长、搬弄是非的人 / 436

7.搞不清是非曲直不如沉默 / 438

8.与“头头”相处不要怕 / 439

9.顺其自然，让生活简单一点 / 441

10.控制自己容易激动的情绪 / 443

七、幽默玩笑

把握幽默，注意玩笑，恰到好处

1.会幽默的人有魅力 / 445

2.用得体的幽默取悦人心 / 446

3.让幽默增强办事的信心 / 448

4.用幽默的方式否定对方 / 449

5.用幽默的方式拒绝对方 / 451

6.用幽默代替指责 / 452

7.用幽默达到暗示的效果 / 454

8.用幽默来淡化攻击 / 457

9.开玩笑要注意对象与场合 / 458

10.不开过于庸俗的玩笑 / 459

11.开玩笑避免触及隐私 / 462

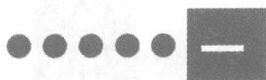
入世涉世篇

上篇

“入世”是必然的，无可逃避的，它是每个人的权利，但却有积极“入世”与消极“入世”的区别，这就形成了不同的“涉世”方式，以致每个人的人生轨迹也就不同。人人都有“入场券”，有些人玩得开心，活得得意；有些人却处处感到扫兴，常常黯然失意。

我们不能不把自己交给社会，交给群体，但人生之途，每走一步都要谨慎，仔细地探探“水”有多深，不至于“一失足成千古恨”。人活着，其实就是“做人、做事和说话”——与人相处，与事交涉。一个善于与人打交道，懂得怎样与人磨合，掌握处事方法的人，其性格习惯、心理素质等方面必然有恰到好处的表现。

尽管世界未必按自己的想象和需要呈现，但通过自己的眼睛去观察人际社会，同时认真地塑造自己，更好地把握自己，一定会找到融入生活群体的快乐路径。



性格习惯

利用性格,引导习惯,恰到好处

1. 防范性格弱点被人利用

做人、做事与说话，性格是一把双刃剑，它是你成功的源泉，也是你失败的祸根。在历史的长河中，因性格而导致失败的人可谓不计其数。

熟悉《三国演义》的人都知道，孙权、刘备联盟在赤壁用火攻大败曹操，从而形成了三国鼎立的局面。

曹操被称为一代奸雄，为什么会落得如此惨败的下场？有些人认为是曹操中了计，听庞统之言把船用铁索、木板连接在一起，被火烧时无法分开，不能有效地应对火攻，以至惨败。其实，这些想法都未免有些简单，因为曹操命人将船连在一起时，其谋臣曾向曹操提出过铁索连船如遇火攻会无法躲避。曹操答复为此季节只刮北风，如敌人用火攻只会烧到自己，不必多虑。由此可见，曹操对铁索连船的利、弊都曾考虑过，但他终究没有逃过此劫，又是为何？

究其原因，可以说是曹操的性格早就为他的失败埋下了伏笔。众所周知，当初蒋干盗书，偷来所谓的密信，生性猜疑的曹操不作细想便砍了两位熟悉水战的将军的项上人头。人头落地后才觉上当，但为时已晚，失去了水战方面的人才。

后来，被称为“凤雏”的庞统假意来投，献计铁索连船，曹操起初并未完全采纳此计。接着，使用苦肉计的黄盖也来相投，曹操认为己方人才和气势具备，铁索连船可以实行。然而，他没想到的是他与刘备交战那天，风向突变，刮起东



风，被黄盖来了个火烧连船，将一切付之一炬，自己败走华容道。

诸葛亮这一环扣一环的计策都利用了曹操的性格中敏感、多疑的弱点。而曹操也因为自己性格中的弱点差点儿毁灭了自己。

性格不仅可以使我们失败，而且产生的危害有时是其他原因所不具有的。有的人因自己性格中的弱点走了一段弯路，有的人却因自己的性格而一败涂地，再无成功之日。

1851年中国爆发了太平天国运动，但这场中国近代史上伟大的农民起义却以惨败而告终。100多年来，研究者们从当时的政治、经济、文化、军事和帝国主义列强联合镇压等各个角度对其覆亡原因进行了深入的分析，他们一致认为洪秀全的性格欠缺是导致太平天国运动失败的一个重要因素。

1844年，洪秀全和冯云山深入广西传教，刚开始就显示出洪秀全性格上的缺陷——没有一个领导者应有的魅力。

当时，由于某些原因，广东的李敬芳、洪仁玕等早期信徒在入教不久就与洪秀全分手。广西贵县的传教活动也没有任何结果，洪秀全两手空空返回广东。如果不是冯云山继续深入紫荆山发动群众，拜上帝教很可能不会发展成为太平天国。

拜上帝教在广西紫荆山蓬勃发展之后，领导集团内部就已经围绕着权力问题展开了斗争，杨秀清和萧朝贵结成了同盟，并且装神弄鬼，使自己在统治集团内部占有了重要位置；在金田起义爆发前夕，杨秀清为了取得更高的地位，用装病的方法来胁迫洪秀全，洪秀全无奈，不得不让杨秀清和萧朝贵坐了第二把和第三把交椅。此时为了稳固自己的地位，洪秀全只得采用裙带关系，把自己的妹妹嫁给了萧朝贵，借以拉拢萧朝贵。

金田起义以后，杨秀清独揽大权，洪秀全处于被架空的位置。洪秀全只能迷恋于美色和宗教，使杨秀清的权力欲极度膨胀，为后来的天京事变埋下了种子。在处理天京事变时，洪秀全也应对韦昌辉的大规模杀戮负有一定的责任，至少在不该或不能制止其过度杀戮方面负有不可推卸的主要责任。

天京事变以后，洪秀全既不能独立处理天京内外的政务，又对颇有才干的石达开心存疑嫉，让自己两个没有任何政治才干又贪得无厌的哥哥干预、牵制石达开，致使石达开负气出走，分散了太平天国的实力，使太平天国开始走向衰败。

虽然，在石达开出走之后，洪秀全大胆起用了陈玉成、李秀成等将领，但又让他们各自为政，互不相容，再也不能形成强大的团体力量，最终给清王朝的各个击破创造了机会。