



2008

全国注册一级建造师执业资格考试



考前冲刺预测试卷

建设工程教育网
www.jianshe99.com

建设工程项目管理

郝建新 主编



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

2008全国注册一级建造师执业资格考试

考前冲刺预测试卷

建设工程项目管理

郝建新 主编



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

本书根据 2008 年全国一级建造师考试大纲以及最新教材,参考历年考试题的出题思路和趋势编写而成。
本书的形式完全模拟真题,适合参加 2008 年考试的考生在进行系统复习之后对效果进行检测。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理 / 郝建新主编. —北京: 中国电力出版社, 2008

(2008 全国注册一级建造师执业资格考试考前冲刺预测试卷)

ISBN 978 - 7 - 5083 - 6626 - 5

I. 建… II. 郝… III. 基本建设项目 - 项目管理 - 建筑师 - 资格考核 - 习题
IV. F284 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 011022 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑: 张鹤凌 电话: 010 - 58383355 邮箱: zhiyezige2008@163.com

责任印制: 陈焊彬 责任校对: 太兴华

汇鑫印务有限公司印刷 · 各地新华书店经售

2008 年 3 月第 1 版 · 第 1 次印刷

787mm × 1092mm 1/16 · 9.75 印张 · 241 千字

定价: 24.00 元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签,加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话 (010 - 88386685)

www.cepp.com.cn

前 言

全国一级建造师执业资格考试经过三次考试后，经建设部、人事部研究决定，对考试专业类别进行调整，出版新版的考试丛书。相对于前三次考试，此次考试在大纲上虽然变化不大，但内容充实了不少。同时，由于《注册建造师管理规定》、新的《企业会计准则》、《企业财务通则》以及《建设项目经济评价方法与参数》（第3版）的发布，对考试内容也有不小影响。

为了帮助广大考生全面掌握和准确理解最新考试大纲及教材的内容和要求，通过模拟实战演练、检测复习效果、熟悉考试题型、提高应试能力，实现考试高分突破的目的，作者以一级建造师最新考试大纲为依据，以考试用书为基础，编写了此套预测试卷。

随着取得一级建造师执业资格人数的增加，考题难度将不断增加，为此，试卷在尽可能覆盖全部知识点的同时，对考试的重点、难点部分通过增加出题密度和在答案中进行解析，以增强考生对考点知识的掌握，提高应试能力。

本试卷不敢妄称权威，只希望考生在认真学习教材后，再通过本套试题的练习，查缺、补漏、纠错，对应试有所裨益，便实现我们的初衷了。

本试卷的编写人员如下。建设工程经济：李志岑、阎乃权、陶志梅；建设工程项目管理：郝建新；建设工程法规及相关知识：孙钰；建筑工程管理与实务：王英。此外，宋文娟、尹宜罡、刁晓晨、赵娜、刘鸣、于会逢、于广萍、邢丽红、黄诚、王楠、刘智、刘亮、高啸宇、卜慧芬、姚金利、张小康、郑福永、勾东梅等同志对书中的习题答案进行了认真的核对，从而使我们对本试卷的质量有更充分的信心，特此表示感谢。

编 者

友情提示：

一级建造师执业资格考试合格标准

科目名称	试卷满分/分	合格标准/分	考试用时/min
建设工程经济	100	60	120
建设工程法规及相关知识	130	78	180
建设工程项目管理	130	78	180
专业工程管理与实务	均为 160	均为 96	240

目 录

前言

考前冲刺预测试卷 (一)	(1)
考前冲刺预测试卷 (二)	(12)
考前冲刺预测试卷 (三)	(22)
考前冲刺预测试卷 (四)	(32)
考前冲刺预测试卷 (五)	(42)
考前冲刺预测试卷 (六)	(52)
考前冲刺预测试卷 (七)	(62)
考前冲刺预测试卷 (八)	(72)
考前冲刺预测试卷 (九)	(82)
考前冲刺预测试卷 (十)	(92)
考前冲刺预测试卷 (一) 参考答案与解析	(103)
考前冲刺预测试卷 (二) 参考答案与解析	(108)
考前冲刺预测试卷 (三) 参考答案与解析	(113)
考前冲刺预测试卷 (四) 参考答案与解析	(117)
考前冲刺预测试卷 (五) 参考答案与解析	(122)
考前冲刺预测试卷 (六) 参考答案与解析	(128)
考前冲刺预测试卷 (七) 参考答案与解析	(132)
考前冲刺预测试卷 (八) 参考答案与解析	(137)
考前冲刺预测试卷 (九) 参考答案与解析	(141)
考前冲刺预测试卷 (十) 参考答案与解析	(145)

示野制文

部林林合局等林资业林制数事股一

时间/min	代建科综合	代建科普通	考核目标
120	60	100	注册监理工程师
180	78	130	注册造价工程师
180	78	130	注册建造师
240	60 代建	100 代建	注册监理工程师

考前冲刺预测试卷(一)

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
 - A. 可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段
 - B. 可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段
 - C. 决策阶段、实施阶段、保修阶段
 - D. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
2. 项目管理咨询公司所提供的服务属于()。
 - A. 工程保障
 - B. 工程采购
 - C. 工程技术
 - D. 工程咨询
3. 下列选项中对建设工程项目管理的国内背景叙述错误的是()。
 - A. 我国从20世纪80年代初期开始引进“建设工程项目管理”的概念
 - B. 我国于1980年由原国家计划委员会提出推行“项目前期项目经理负责制”
 - C. 我国从1983年开始推行建设工程监理制度
 - D. 2003年建设部发出《建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡有关问题的通知》
4. 建设工程项目结构图描述的是()。
 - A. 工作任务之间的关系
 - B. 组织系统中各部门的职责分工
 - C. 项目各参与方之间的关系
 - D. 组织系统中各子系统之间的关系
5. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的()。
 - A. 逻辑关系
 - B. 指令关系
 - C. 承接关系
 - D. 隶属关系
6. 反映业主方和项目各参与方之间的合同关系可以用()。
 - A. 项目结构图
 - B. 合同结构图
 - C. 管理任务分工表
 - D. 工作流程图
7. 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是()。
 - A. 定义开发和运营的任务和意义
 - B. 定义如何组织项目建设
 - C. 定义项目开发的程序和内容
 - D. 定义开发或建设的任务和意义
8. 一般情况下,当采用施工总承包管理模式时,分包合同()直接签订。
 - A. 由业主与分包单位
 - B. 由施工总承包管理单位与分包单位
 - C. 由施工总承包单位与分包单位
 - D. 由工程总承包单位与分包单位
9. 在国际上,建设工程项目总承包的组织模式不包括()。
 - A. 一个组织既具有设计力量,又具有施工力量,由它独立的承担建设工程项目总承包的任务
 - B. 由设计单位和施工单位为一个特定的项目组成合作体,以承担建设工程项目总承包的任务
 - C. 由设计单位承接建设工程项目总承包的任务,而施工单位作为其分包承担其中的施工任务
 - D. 由施工单位承接建设工程项目总承包的任务,而设计单位作为其分包承担其中的设计任务

10. 施工组织设计的内容包括()。
- A. 施工程序 B. 工艺顺序 C. 施工方法 D. 施工流向
11. 项目目标动态控制的纠偏措施不包括()。
- A. 管理措施 B. 组织措施 C. 质量措施 D. 经济措施
12. 在建设工程项目施工中处于中心地位,对建设工程项目施工负有全面管理责任的是()。
- A. 项目总监理工程师 B. 派驻施工现场的业主代表
- C. 施工企业项目经理 D. 施工现场技术负责人
13. 建造师是()的名称,项目经理是()的名称。
- A. 一个工作岗位;一种专业人士 B. 一种专业人士;一个工作岗位
- C. 一个工作岗位;一个技术岗位 D. 一个技术岗位;一个管理岗位
14. 下列对风险和风险量的说法错误的是()。
- A. 风险指的是损失的不确定性
- B. 对于工程项目而言,风险是指可能出现的影响项目目标实现的不确定因素
- C. 风险量是指不确定的损失程度和损失发生的概率
- D. 若某个可能发生的事件其可能的损失程度越大,则其风险量就一定越大
15. 风险管理的工作流程是()。
- A. 风险评估、风险识别、风险控制、风险响应
- B. 风险控制、风险响应、风险评估、风险识别
- C. 风险识别、风险评估、风险响应、风险控制
- D. 风险评估、风险识别、风险响应、风险控制
16. 我国实行的建设工程监理,属于()项目管理的范畴。
- A. 政府主管部门 B. 业主方
- C. 质量监督机构 D. 建设工程项目总承包方
17. 旁站监理人员在实施旁站监理时,发现施工企业的施工活动已经或者可能危及工程质量的,应当及时报告,由()下达局部暂停施工指令或采取其他应急措施。
- A. 业主 B. 总监理工程师 C. 监理工程师 D. 建设单位
18. 施工成本管理的目的是在()情况下,采取相关措施,把成本控制在计划范围内。
- A. 保证工期和确保质量优良 B. 缩短工期和确保质量优良
- C. 保证工期和满足质量要求 D. 缩短工期和满足质量要求
19. 组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施,不包括()。
- A. 落实施工成本管理的组织机构和人员
- B. 实行项目经理负责制
- C. 编制本阶段施工成本控制工作计划和详细的工作流程图
- D. 对不同的技术方案进行技术经济分析
20. 实施性计划成本以项目实施为依据,以落实项目经理责任目标为出发点,()。
- A. 采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成
- B. 采用企业的施工定额通过施工图预算的编制而形成
- C. 采用预算定额通过施工预算的编制而形成

D. 采用预算定额通过施工图预算的编制而形成

21. 编制施工成本计划时采用()等作为编制依据。

A. 施工结算 B. 施工图预算 C. 施工预算 D. 施工决算

22. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 施工中发包人如果需要对原工程设计进行变更, 应提前()天以书面形式向承包人发出变更通知。

A. 7 B. 14 C. 21 D. 28

23. 某工程施工过程中发现图纸设计错误, 因修改设计而发生新的工程量清单项目, 其作为结算依据的综合单价应()。

A. 由发包人提出, 经工程师确认 B. 由工程师提出, 经发包人确认

C. 由承包商提出, 经发包人确认 D. 由发包人提出, 经承包商确认

24. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 发包人未按合同约定预付工程款时, 承包商可按合同约定向发包人发出要求预付的通知, 发包人收到通知后仍不能按要求预付的, 承包商最早可在发出通知后()天停止施工。

A. 7 B. 14 C. 21 D. 28

25. 动态结算的调值公式法中各成本要素的系数应根据()而定。

A. 要素对物价的影响程度 B. 要素对总造价的影响程度

C. 要素可能的变化幅度 D. 要素的价格高低

26. 施工成本控制的依据不包括()。

A. 工程承包合同 B. 施工成本计划 C. 工程报告 D. 工程变更

27. 施工成本中的人工费的控制实行()的方法。

A. 量价分离 B. 指标控制 C. 计量控制 D. 包干控制

28. 某工程在第10周周末的显示的成本数据为: $BCWS=50$ 万元, $BCWP=45$ 万元, $ACWP=43$ 万元。按照赢得值原理, 结论是()。

A. 进度拖后, 低于预算 B. 进度拖后, 高于预算

C. 进度提前, 高于预算 D. 进度提前, 低于预算

29. 建设工程项目进度控制的目的是()。

A. 通过控制以实现工程的进度目标 B. 论证进度目标是否合理

C. 论证进度目标是否可能实现 D. 论证进度目标是否需要调整

30. 用于偏差分析的表格法的优点不包括()。

A. 灵活、适应性强

B. 信息量大

C. 能够准确表达出施工成本的绝对偏差

D. 表格处理可借助于计算机, 从而节约大量数据处理所需的人力, 并大大提高速度

31. 在建设工程项目进度控制工作中, 分析和论证进度目标的目的是分析和论证()。

A. 进度目标的合理性及实现的可能性

B. 进度目标实现措施的经济性和可操作性

C. 进度目标与成本目标、质量目标的匹配性

D. 进度目标与成本目标、质量目标的一致性

32. 论证大型建设工程项目总进度目标时, 项目结构分析是指()。

- A. 根据建立进度计划系统的需要,分析进度计划之间的关系
- B. 根据项目合同体系,分析影响总进度目标实现的合同交界面
- C. 根据建立进度计划系统的需要,分析确定进度计划的层次
- D. 根据编制总进度纲要的需要,将整个项目逐层分解并确定相应的工作目录

33. 与工程网络计划方法相比,横道图进度计划方法的缺点是不能()。

- A. 直观表示计划中工作的持续时间
- B. 确定实施计划所需要的资源数量
- C. 直观表示计划完成所需要的时间
- D. 确定计划中的关键工作和时差

34. 某工程双代号时标网络计划如图 1-1 所示(单位:周),则在不影响总工期的前提下,工作 E 可以利用的机动时间为()周。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

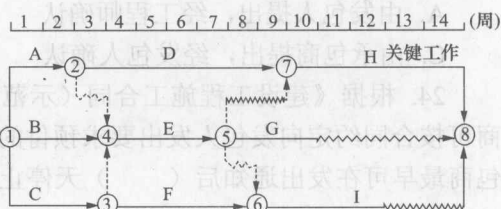


图 1-1 题 1-34 图

35. 有关关键工作和关键路线的说法,下列选项中不正确的是()。

- A. 关键路线是线路上总的工作持续时间最短的线路
- B. 总时差为零的工作就是关键工作
- C. 关键工作指网络计划中总时差最小的工作
- D. 关键路线是自始至终全部由关键工作组成的线路

36. 在选择缩短持续时间的关键工作时,宜考虑的因素不包括()。

- A. 缩短持续时间而不影响质量和安全的工作
- B. 有充足备用资源的工作
- C. 持续时间最长的工作
- D. 缩短持续时间所需增加的费用相对较少的工作

37. 就建设工程项目进度控制的主要工作环节而言,其正确的工作程序为()。

- A. 编制计划、目标的分析和论证、调整计划、跟踪计划的执行
- B. 编制与调整计划、跟踪计划的执行、目标的分析和论证
- C. 目标的分析和论证、跟踪计划的执行、编制与调整计划
- D. 目标的分析和论证、编制计划、跟踪计划的执行、调整计划

38. 根据 GB/T 19000,在明确的质量目标条件下通过行动方案 and 资源配置的计划、实施、检查和监督来实现预期目标的过程称为()。

- A. 质量保证
- B. 质量控制
- C. 质量管理
- D. 质量改进

39. 建设工程项目质量的影响因素中,()是不可控因素,但可以通过自身努力,尽可能做到趋利去弊。

- A. 技术因素
- B. 管理因素
- C. 环境因素
- D. 社会因素

40. 某建设工程项目由于分包单位购买的工程材料不合格,导致其中某分部工程质量不合格。在该事件中,施工质量控制的监控主体是()。

- A. 施工总承包单位
- B. 材料供应单位
- C. 分包单位
- D. 建设单位

41. 施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划()。

- A. 需要进行指导和审核,但不承担施工质量的连带责任
B. 需要进行指导和审核,并承担施工质量的连带责任
C. 不需要审核,但应承担施工质量的连带责任
D. 需要进行指导和审核,并承担施工质量的全部责任
42. 下列有关建设工程施工质量检查评定验收的基本内容及方法,叙述不正确的是()。
- A. 单项工程的全部检查
B. 分部分项工程内容的抽样检查
C. 施工质量保证资料的检查
D. 工程外观质量的检查
43. 对于建设工程项目质量,下列有关政府监督的职能说法不正确的是()。
- A. 政府行政主管部门设立专门机构对建设工程质量行使监督职能
B. 对建设工程质量行使监督职能的目的是保证建设工程质量、保证建设工程的使用安全及环境质量
C. 国务院建设行政主管部门不仅对全国建设工程质量实行统一监督管理,还负责对全国有关专业建设工程质量的监督管理
D. 政府对建设工程质量监督的职能包括监督检查工程实体的施工质量
44. 根据 GB/T 19000 质量管理体系标准,对企业质量体系作系统、完整和概要描述,规定企业组织建立质量管理体系的文件是()。
- A. 程序文件
B. 质量手册
C. 质量记录
D. 管理标准
45. 获得 ISO9000 质量管理体系认证的企业,若管理体系中存在严重不符合项,并在规定时间内未予整改的,认证机构可以作出()的决定。
- A. 认证注销
B. 认证暂停
C. 认证撤销
D. 重新认证
46. 某建设工程项目在施工过程中出现混凝土强度不足的质量问题,采用逐层深入排查的方法,分析确定其最主要原因。这种方法是()。
- A. 直方图法
B. 排列图法
C. 控制图法
D. 因果分析图法
47. 在进行直方图的位置观察分析时,如果质量特性数据的分布充满上下限,说明()。
- A. 质量能力适中,符合要求
B. 质量能力偏大,不经济
C. 质量能力偏小,需要调整
D. 质量能力处于临界状态
48. 建设工程项目设计质量控制的方法不包括()。
- A. 根据项目建设要求和有关批文、资料,组织设计招标及设计方案竞赛
B. 控制各阶段的设计深度,并按规定组织设计评审
C. 组织施工图图纸会审
D. 落实工序操作质量巡查、抽查及重要部位跟踪检查
49. 对于职业健康安全与环境管理的目的和任务,下列选项中说法不正确的是()。
- A. 建设工程项目的职业健康安全管理目的是保护产品生产者和使用者的健康与安全
B. 建设工程项目环境管理的目的是保护生态环境,使社会的经济发展与人类的生存环境相协调
C. 对于职业健康安全与环境密切相关的任务,可分别完成
D. 职业健康安全与环境管理的任务是建筑生产企业为达到建筑工程的职业健康安全与

环境管理的目的指挥和控制组织的协调活动

50. 安全教育的要求不包括()。

- A. 对于特殊工种工人, 只需进行一般安全教育
- B. 开展安全生产的宣传教育
- C. 建立经常性的安全教育考核制度
- D. 采用新技术、新工艺和调换工作岗位时, 也要进行安全教育

51. 下列选项中不属于施工安全控制程序的是()。

- A. 确定项目的安全目标
- B. 编制质量管理体系文件
- C. 编制项目安全技术措施计划
- D. 安全技术措施计划的验证

52. 安全检查的注意事项不包括()。

- A. 明确检查的目的和要求
- B. 安全检查要深入基层、紧紧依靠员工
- C. 把自查与互查有机结合起来
- D. 安全检查表由安全技术部门制定后即可正式实行

53. 职业伤害事故的分类中, 落物造成的人身伤害属于()。

- A. 物体打击
- B. 车辆伤害
- C. 职业中毒
- D. 触电

54. 粒子状态污染物又称固体颗粒污染物, 是分散在大气中的微小液滴和固体颗粒, 粒径在() μm 之间, 是一个复杂的非均匀体。

- A. 0.01~10
- B. 0.1~10
- C. 0.01~100
- D. 0.1~100

55. 在职业健康安全管理体系的内容以及要素“实施和运行”中, 所包含的二级要素是()。

- A. 绩效测量和监视
- B. 应急准备和响应
- C. 记录和记录管理
- D. 风险评价和风险控制策划

56. 在环境管理体系中, 对于运行控制的理解不正确的是()。

- A. 对所有的活动和过程都应建立相应的运行控制程序
- B. 运行控制的目的是实现组织方针和目标
- C. 运行控制的手段是编制控制程序
- D. 运行控制的对象是与环境因素有关的运行与活动

57. 下列选项中不属于建设工程施工招标的必备条件的是()。

- A. 招标人已经依法成立
- B. 招标范围、招标方式和招标组织形式等已经履行审核程序
- C. 有相应资金或资金来源已经落实
- D. 有招标所需的设计图纸及技术资料

58. 国际工程承包合同主要是业主通过()的方式确定承包商后订立。

- A. 招标
- B. 直接发包
- C. 在有良好合作关系的战略伙伴中选择
- D. 在工程师推荐名单中随机抽取

59. 根据劳务分包合同的主要内容, 下列选项中对保险的说法不正确的是()。

- A. 劳务分包人施工开始前, 工程承包人应获得发包人为施工场地内的自有人员及第三方人员生命财产办理的保险, 且不需要劳务分包人支付保险费用

- B. 运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备,由工程承包人办理或获得保险,且不需劳务分包人支付保险费用
- C. 劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险,并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险,由工程承包方支付保险费用
- D. 工程承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险,并支付保险费用
60. 总价合同一般是在()完成后,施工任务和范围比较明确,业主的目标、要求和条件都清楚的情况下才采用。
- A. 初步设计 B. 详细设计 C. 总图设计 D. 施工图设计
61. 《世行采购指南》关于投标保证金的阐述,不正确的是()。
- A. 投标保证金应当根据投标商的意愿采用保付支票、信用证或者由信用好的银行出具保函等形式
- B. 应允许投标商提交由其选择的任何合格的国家银行直接出具的银行保函
- C. 投标保证金应当在投标有效期满后 28 天内一直有效
- D. 投标保证金应当在投标有效期满后 30 天内一直有效
62. 建设工程施工合同交底是指()进行交底。
- A. 发包人向承包人合同管理人员 B. 监理人向承包人合同管理人员
- C. 承包人合同管理人员向其内部项目管理人员 D. 承包人项目经理向现场操作人员
63. 按索赔所依据的理由分类,索赔不包括()。
- A. 工期索赔 B. 合同内索赔 C. 合同外索赔 D. 道义索赔
64. 关于建设工程索赔成立的条件,下列说法中正确的是()。
- A. 导致索赔的事件必须是对方的过错,索赔才能成立
- B. 只要对方有过错,不管是否造成损失,索赔都可以成立
- C. 只要索赔事件的事实存在,在合同有效期内任何时候提出索赔都可以成立
- D. 不按照合同规定的程序提交索赔报告,索赔不能成立
65. 当索赔事件持续进行时,承包人应当()向工程师发出索赔意向,在索赔终止后 28 天内,向工程师送交索赔有关资料和最终索赔报告。
- A. 暂停 B. 持续 C. 阶段性 D. 周期性
66. 下列选项中不属于工期索赔的是()。
- A. 赶工费用的索赔 B. 因图纸或工程量表中的错误而索赔
- C. 关于延展工期的索赔 D. 由于延误产生损失的索赔
67. FIDIC 系列合同条件的应用方式不包括()。
- A. 国际金融组织贷款和一些国际项目直接采用 B. 合同管理中对比分析使用
- C. 合同谈判中使用 D. 仲裁中使用
68. 项目信息管理的目的是()。
- A. 通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务
- B. 编制任务分工表和管理职能分工表
- C. 编制工作流程图
- D. 处理信息工作平台的建立和运行维护

69. 项目的政府主管部门和各参与单位的编码不包括()。

- A. 政府主管部门 B. 工程咨询单位 C. 保险机构 D. 设计单位

70. 项目管理信息系统中进度控制的功能包括()。

- A. 投标估算的数据计算和分析 B. 编制资源需要量计划
C. 根据工程的进展进行投资预测 D. 合同基本数据查询

二、多项选择题(共30题,每题2分。每题的备选项中,有2个或2个以上符合题意,至少有1个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得0.5分)

71. 旁站监理人员实施旁站监理时,发现施工活动已经或者可能危及工程质量的,应及时向()报告。

- A. 项目业主代表 B. 项目业主 C. 施工方项目经理 D. 监理工程师 E. 总监理工程师

72. 下列模式中属于相对静态组织关系的是()。

- A. 工作流程组织 B. 施工组织 C. 组织结构模式 D. 组织分工 E. 生产组织

73. 建设工程项目实施阶段策划的基本内容包括()。

- A. 项目实施的环境和条件的调查与分析 B. 项目目标的分析和再论证
C. 项目实施的进度策划 D. 项目实施的质量策划
E. 定义如何组织开发或建设

74. 下列有关施工任务的委托模式的叙述正确的是()。

- A. 业主方委托由多个施工单位组成的施工合作体作为施工总包单位
B. 业主方委托一个施工单位作为施工总包管理单位
C. 业主方委托一个施工单位作为施工总包单位,但施工总包单位不能再委托其他施工单位作为分包单位配合施工
D. 业主方委托由多个施工单位组成的施工联合体作为施工总包管理单位,但业主方不能委托其他施工单位作为分包单位进行施工
E. 提倡对建筑工程实行总承包,禁止将建筑工程肢解发包

75. 下列选项中对于建设工程项目管理规划的编制论述正确的有()。

- A. 项目实施过程中主客观条件是不断变化的,所以没有必要编制项目管理规划
B. 项目管理规划的编制由项目经理负责
C. 项目管理规划在内容上没有统一的规定,应根据项目的特点而定
D. 项目管理规划制定后不能随意变更
E. 项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整

76. 施工过程中投资的计划值和实际值的比较包括()。

- A. 工程概算与投资规划的比较
B. 工程合同价与工程预算的比较
C. 工程预算与概算的比较
D. 工程款支付与工程概算的比较
E. 工程合同价与工程概算的比较

77. 在建设工程项目施工管理中,项目人力资源管理的任务包括()。

- A. 编制项目沟通计划
B. 明确项目参与各方职责
C. 建立健全项目管理团队
D. 项目管理人员绩效考评
E. 建立健全信息传输渠道

78. 旁站监理规定的房屋建筑工程的关键部位、关键工序中,()属于主体结构工程

方面。

- A. 土方回填 B. 预应力张拉 C. 混凝土浇筑 D. 土钉墙 E. 钢结构安装

79. 施工成本计划是确定和编制施工项目在计划期内的()等的书面方案。

- A. 生产费用 B. 预算成本 C. 固定成本 D. 成本水平 E. 可变成本

80. FIDIC《施工合同条件》下工程变更估价时, 在一些特殊情况下宜对有关工作内容采用新的费率或价格, 这些情况包括()。

- A. 如果此项工作实际测量的工程量比工程量表或其他报表中规定的工程量的变动大于10%
B. 工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的0.02%
C. 工程量的变化直接造成工作单位成本的变动超过0.1%
D. 此项工作不是合同中规定的“固定费率项目”
E. 合同中没有规定此项工作的费率或价格

81. 建安工程价款的动态结算办法有()。

- A. 固定综合单价法 B. 按主材计算价差法 C. 调值公式法
D. 工料单价法 E. 竣工调价系数法

82. 下列关于进度偏差的说法, 正确的是()。

- A. 进度偏差为负值, 表示工期提前 B. 进度偏差为负值, 表示工期拖延
C. 进度偏差为正值, 表示工期提前 D. 进度偏差为正值, 表示工期拖延
E. 进度偏差为0时, 表示进度正常

83. 建设工程项目进度计划系统的内容包括()。

- A. 总进度纲要 B. 二级进度计划 C. 进度计划审批程序
D. 进度计划实施效果分析 E. 工程实际进度信息

84. 大型建设工程项目总进度目标论证的工作内容包括()。

- A. 项目设计技术路线的确定 B. 项目施工总进度规划
C. 项目总进度目标实现的条件 D. 项目施工方案的比选
E. 项目实施的总部署

85. 工程网络计划按工作持续时间的特点可以划分为()。

- A. 肯定型问题的网络计划 B. 非肯定型问题的网络计划
C. 单代号时标网络图 D. 单代号搭接网络图 E. 随机网络计划

86. “三全管理”是指生产企业的质量管理应该是()的。

- A. 全面 B. 全过程 C. 全员参与 D. 全线推进 E. 全部合格

87. 建设工程项目施工质量控制的监控主体包括()。

- A. 施工总承包方 B. 设计方 C. 业主方 D. 监理方 E. 供应方

88. 对施工所用机械设备, 应根据工程需要从()等方面加以控制。

- A. 设计安装方案 B. 制作质量书 C. 设备选型 D. 主要性能参数 E. 使用操作要求

89. 在施工过程的质量监督中, 对基础和结构阶段的检查内容为()。

- A. 工程参与各方的工程质量保证体系的建立

- B. 工程实体质量

- C. 工程参与各方的工程质量保证体系是否完善

- D. 各方的质量行为

E. 质保资料的检查

90. 安全技术措施计划的范围包括()。

- A. 改善劳动条件 B. 提高工作效率 C. 防止事故发生
D. 预防职业病和职业中毒 E. 提高质量

91. 下列对于现场文明施工的基本要求,表述正确的是()。

- A. 施工现场必须设置明显的标牌
B. 施工现场的所有人员在施工现场应当佩戴证明其身份的证卡
C. 施工单位负责施工现场标牌的保护工作
D. 应当按照施工平面布置图设置各项临时设施
E. 施工现场的各种安全设施和劳动保护器具,需要不定期的进行检查和维护

92. 建立职业健康安全与环境管理体系的步骤包括()。

- A. 领导决策 B. 人员培训 C. 体系文件的编写 D. 管理评审 E. 内部审核

93. 根据我国有关法规规定,建设工程施工招标应具备的条件包括()。

- A. 招标人已经委托了招标代理单位
B. 施工图设计已经全部完成
C. 有相应资金或资金来源已经落实
D. 应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准
E. 应当履行核准手续的招标范围和招标方式等已获核准

94. 根据《协议书》的内容,组成合同的文件优先解释顺序正确的包括()。

- A. 本合同专用条款—本合同通用条款—图纸—工程量清单
B. 本合同协议书—中标通知书—投标书及其附件—本合同专用条款
C. 本合同协议书—中标通知书—本合同通用条款—本合同专用条款
D. 中标通知书—投标书及其附件—工程量清单—图纸
E. 本合同协议书—中标通知书—本合同专用条款—本合同通用条款

95. 材料采购合同的主要内容包括()。

- A. 标的 B. 数量 C. 质量 D. 体积 E. 价格

96. 下列选项中,()适用于使用固定总价合同。

- A. 工程量小、工期短、估计在施工过程中环境因素变化小,工程条件稳定并合理
B. 投标期相对宽裕,承包商可以有充足的时间详细考察现场、复核工程量、分析招标文件,拟订施工计划
C. 工程结构和技术简单,风险小
D. 工程内容和工程量一时还不能十分明确、具体地予以规定
E. 工程设计详细,图纸完整、清楚,工程任务和范围明确

97. 承包人在签订合同后、履行和实施合同前有必要进行合同分析的原因有()。

- A. 合同条文繁杂,法律语言不容易理解
B. 同一工程中,很多合同之间关系复杂
C. 工程小组、项目管理职能人员等所涉及的活动和问题不是合同文件的全部,而仅为合同的部分内容,如何全面理解合同对合同的实施将会产生重大影响
D. 合同中存在问题和风险,包括合同审查时已经发现的风险和还可能隐藏着尚未发现的

风险

E. 合同条款的重新定义

98. 按照当事人之间的关系对索赔进行分类, 可能有() 之间的索赔。

- A. 发包人与承包人 B. 发包人与分包人 C. 承包人与分包人
D. 承包人与监理人 E. 分包人与监理人

99. 某高速公路由于业主高架桥修改设计, 工程师下令承包商停工 1 个月。就此, 承包商提出索赔。按照国际惯例, 索赔能够成立的包括()。

- A. 对于不可辞退的工人, 人工窝工费按人工工日成本计算
B. 材料费可索赔超期储存费或材料价格上涨费
C. 租赁机械窝工费一般按机械台班费计算
D. 由于全面停工, 可索赔现场管理费和总部管理费
E. 停工 1 个月的利润索赔

100. 为了做好建设工程项目成本目标的动态控制, 进行项目成本项信息编码时需考虑的因素包括()。

- A. 概算 B. 标底 C. 预算 D. 施工成本分析 E. 决算

考前冲刺预测试卷(二)

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。
A. 实施阶段 B. 设计阶段及施工阶段 C. 施工阶段 D. 设计阶段
2. 业主方项目管理的任务不包含()。
A. 风险管理 B. 组织和协调 C. 质量管理 D. 安全管理
3. 如果对一个建设工程的项目管理进行诊断,首先应分析其()方面存在的问题。
A. 管理方法 B. 沟通 C. 管理工具 D. 组织
4. ()存在指令路径过长,会造成自治系统运行困难的缺点。
A. 职能组织结构 B. 线性组织结构 C. 扁平组织结构 D. 矩阵组织结构
5. 下列有关合同结构图的说法中错误的是()。
A. 合同结构图中双向箭杆表示两个单位之间有管理指令关系
B. 合同结构图中的单向箭杆表示两个单位之间有管理指令关系
C. 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系
D. 合同结构图中的双向箭杆表示两个单位之间有合同关系
6. 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是()。
A. 项目建设目标论证与项目定义 B. 定义项目开发或建设的任务和意义
C. 与项目决策有关的技术方面的论证与策划 D. 项目结构分析
7. 建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于()的范畴。
A. 设计方项目管理 B. 施工方项目管理 C. 供货方项目管理 D. 业主方项目管理
8. 在工程项目中,()是对施工活动实行科学管理的重要手段,具有战略部署和战术安排的双重作用。
A. 施工进度计划 B. 施工部署 C. 施工组织设计 D. 施工平面图
9. 在项目目标动态控制的工作程序中,第一步的工作内容是()。
A. 项目决策策划 B. 制定纠偏措施 C. 目标分解 D. 收集实际数据
10. 应用动态控制原理控制投资的叙述中错误的是()。
A. 编制投资规划、工程概算和预算是分析和论证项目投资目标实现可能性的基础
B. 投资控制包括设计过程的投资控制和施工过程的投资控制
C. 施工过程的投资控制比设计过程的投资控制更为重要
D. 投资的计划值和实际值是相对的
11. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,应由()决定。
A. 政府主管部门 B. 业主 C. 施工企业 D. 行业协会
12. 项目管理目标责任书应在项目实施之前,由()制定。
A. 法定代表人或其授权人 B. 项目经理
C. 项目经理与业主代表 D. 法定代表人与项目经理