

# 潮涌东南

肖建忠 主编

作家出版社

# 潮涌京南

肖建忠/主编

作家出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

**潮涌京南/肖建忠主编**

**北京:作家出版社.2000.10**

**ISBN 7-5063-1110-0**

**I. 潮… II. 肖… III. 报告文学-中国-当代 IV. 1247.5**

**中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 21436 号**

## **潮涌京南**

---

**主编:肖建忠 责任编辑:华沙**

**作家出版社(北京农展馆南里 10 号)**

**经销:新华书店 印刷:北京市建外印刷厂**

**850×1168 毫米 1/32 印张:10.5 字数:260 千字**

**2000 年 10 月北京第 1 版 2000 年 10 月北京第 1 次印刷**

**印数:1~1500**

**ISBN 7-5063-1110-0/I·1098**

**定价:28.00 元**

---

**作家版图书,版权所有,侵权必究**

· 代序 ·

## 直挂云帆济沧海

邱秀峰

改革开放二十年来,在中国共产党的英明领导下,我国国民经济获得持续快速健康的发展,特别是近年来,按照十五大精神,积极推进国民经济结构调整和深化改革的措施,出现了国有大中型企业脱困,集体经济实力不断壮大的喜人局面,与此同时,异军突起,已成为新的经济增长点的非公有制经济也迎来了历史发展机遇。九届全国人大二次会议通过的《中华人民共和国宪法修正案》,用国家根本大法的形式,确立了公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度和按劳分配为主体、多种分配方式并存的分配制度,确认非公有制经济是社会主义市场经济的重要组成部分。国家保护个体经济、私营经济的合法权利和利益。

这次国家用宪法的形式确立了非公有制经济的地位和作用,缘于两个方面的原因。第一是对我们所处的历史阶段不断加深认识,我们开始认识到目前所处的是社会主义的初级阶段,这个认识越来越深入,不仅现在处于初级阶段,而且长期处于初级阶段。在相当长的历史阶段中,我们都要实行这个政策,就是到将来经济大发展阶段,个体私营经济仍然会并存。第二就是经过二十年的发展,我们对个体私营经济的作用认识越来越清晰了。作为社会主义市场经济的重要组成部分,非公有制经济以其顽强的生命力,向人们展示了非公有制经济在社会主义市场经济中所扮演的不可或缺

的角色,以及在国民经济中所占有的重要份额。国家对非公有制经济的政策,大体经历了四个阶段:(一)1978年以前,采取限制的政策。(二)党的十一届三中全会至1987年采取允许存在,但在法律上没有地位的政策。(三)鼓励发展阶段。1987年《个体管理条例》出台;1988年“修宪”,在法律上给予一个“补充”地位;1992年邓小平南巡讲话。从法律到政策给个体私营经济一个较大的发展空间。(四)又经过10年的发展,非公有制经济被确定为国民经济的重要组成部分。

改革开放二十年来,固安县的个体私营经济从无到有,由小到大,经济和社会地位逐步提高,在整个县域经济中的比重迅速增大,已成为带动全县经济发展的重要力量。并在发展中呈现出如下特点:发展速度快,总量持续上升;经营范围和领域不断扩大,遍及一、二、三产业和基础设施建设及文化、教育等诸多领域;科技型、外向型企业发展迅速;与公有制经济的联系更加密切,除了经营上的合作、竞争外,又出现了各种形式的产权组合,优势互补;从业人员结构发生变化,整体素质不断提高。一批知识分子、科技人员、机关干部投身非公有制经济,使个体私营企业经营者的素质、管理水平不断提高。

在推进固安非公有制经济的发展中,涌现出一大批成就卓著的企业家、带头人,他们当中有一大部分是政协委员、县政协委员。他们充分发挥自己的聪明才智,借势而上,艰苦耕耘,奋力开拓,为兴县富民创造出可喜可歌的业绩。宪法修正案将个体私营经济等非公有制经济的地位用根本大法确定下来,既是对今后非公有制经济发展提供了强有力的法律保证,也是对个体私营企业经营者的所创造业绩的肯定。

国家对非公有制经济地位和作用的肯定,为非公有制经济和非公有制企业家们提供了千载难逢的发展机遇,并且这一机遇对固安经济的振兴至关重要。从过来的实践看,非公有制经济是拉动

全县经济增长的强劲力量;从发展潜力看,全县非公有制经济拥有广阔的发展空间。高效农业项目开发、农副产业加工、县乡企业改制、小城镇建设、第三产业、文化教育领域蕴藏着巨大开发潜力;从未来发展看,非公有制经济将是固安经济重要的投资来源。

非公有制经济发展得快慢,关键在环境。温州、无锡、石狮等非公有制经济发展较好的地区经验说明,不研究政策的人是瞎子,有政策不用的人是傻子。哪个地方环境优越,政策宽松,各种经济成份就往哪个地方集中,哪个地方就发展得快、发展得好。我们与南方经济的差距,差在非公有制经济上,差在环境上。成在环境,败也在环境,环境的好坏是检验一个地区思想真解放还是假解放,认识是真提高还是假提高的重要尺度。要推进非公有制经济的快速发展,必须坚定不移地实行最开明、最开放的政策,最优质的服务,最过硬的措施,扎实、彻底、全面地改善发展环境和条件。我们应当遵循这样一条原则,即,多放开,少限制;多服务,少干扰;多扶持,少掣肘;多搭桥,少拆台;多疏通,少设卡;多鼓励,少责备;多给予,少索取,实实在在地为非公有制经济发展创造宽松和谐的发展环境。

全方位营造非公有制经济发展的大气候,地方政协责无旁贷。在围绕推动全县非公有制经济发展,积极主动地进行参政议政的同时,我们悉心组织编著了展现优秀非公有制企业家精神风貌、讴歌其光辉业绩的报告文学集《潮涌京南》。以期通过这本书,激励鼓舞广大非公有制经济经营者,紧紧抓住当前这一历史赋予的发展机遇,在新一轮非公有制经济发展的大潮中,努力克服自身存在的素质差、竞争意识弱、经营机制落后等痼疾,为推动全县非公有制经济在世纪之交取得历史性大跨越而勇立潮头唱大风,直挂云帆济沧海,充分展示出新世纪新一代企业家的风采。

(本文作者为固安县政协主席)

## 目 录

|                  |              |
|------------------|--------------|
| 直挂云帆济沧海(代序)····· | 邱秀峰(1)       |
| 架海金桥风光好·····     | 张 贺(1)       |
| 绿色宝石上的高光 ·····   | 王 冽(13)      |
| 田野上的亮丽风景 ·····   | 张健中(35)      |
| 周宝霞的人格和事业 ·····  | 洪丙君(49)      |
| 花儿为什么这样红 ·····   | 赵 海(59)      |
| 当代神农 ·····       | 肖 潇(69)      |
| 日出江花红似火 ·····    | 国 宏(76)      |
| 生命交响曲 ·····      | 俗鹏羽(91)      |
| 天道酬诚·····        | 乔国进 王亚良(101) |
| 纳税人·····         | 赵 海(109)     |
| 海燕弄潮搏长空·····     | 国 宏(119)     |
| 三访野生动物养殖场·····   | 孙朝梅(133)     |
| 拓荒者的足迹·····      | 刘桂英(145)     |
| 妙手悬壶济世长·····     | 李志涛(159)     |
| 描绘橄榄绿的人·····     | 赵 海(172)     |

|                |          |
|----------------|----------|
| 这样执着究竟为什么····· | 国 宏(182) |
| 风雨飘摇人生路·····   | 魏 林(193) |
| 奋斗着是快乐的·····   | 龙振奇(204) |
| 让大伙都过上好日子····· | 赵 海(211) |
| 宾朋遥指“又一家”····· | 史增尚(221) |
| 锁住阳光·····      | 孙朝梅(230) |
| 笑到最后的人·····    | 王 洲(236) |
| 点缀大地万斛春·····   | 路春年(247) |
| 书屋的主人·····     | 谷鹏羽(259) |
| 男儿生逢闯海时·····   | 木 子(267) |
| “阳旭”的奋斗历程····· | 杨玉明(280) |
| 荆棘路上跋涉者·····   | 白雪皎(292) |
| 绿海新曲·····      | 李志涛(307) |
| 花魁——刘钰·····    | 张景岩(313) |
| 文武学校诞生记·····   | 张 颖(318) |



## 架海金桥风光好

张 贺

一座金桥，横跨海上，那无比珍贵的科研成果通过此桥之后转化为大批的高科技产品，从而走向了广阔的市场。请看这是一道多么亮丽的风景！

——题记

1996年夏，北京电视台“银屏连着我和你”节目里，嘉宾席上一位留着小平头、个子不高却充满朝气的青年在银屏亮相。女主持人以清脆的嗓音向观众介绍：“这位是河北省的优秀青年企业家——张海桥！”观众席里报以热烈的掌声。

张海桥，一个在河北省固安县平地爆响的名字。四年前，他在家庭滤芯厂的基础上，建起了“铁道部科学研究院金化所密封件厂”，以超常的速度，创出了惊人的业绩：

1995年，年仅34岁的张海桥投资200万元建厂，仅有20名工人，几间旧厂房。当年创产值450万元，利税158万元。三年迈出了三大步，到1998年底，发展为拥有总资产2913万元的知名企业，创累计产值5479万元。企业发展速度之快，劲头之足，实

属罕见。因此，张海桥和他的企业便赢得了一大堆金光灿灿的桂冠：河北省优秀青年企业家、廊坊市十大杰出青年、百万利税企业、廊坊市十佳私营企业、农业部全面质量管理达标单位、个体纳税大户……

于是省长叶连松、市委书记王学军等领导同志先后光临此厂，并给予高度评价。我有幸去采访这位经济大潮中脱颖而出的人物。本想探索一下他企业迅速发展的奥秘，从中发现一些闪光的东西。可是谈何容易！全国 28 个省市 14 个铁路局，有 158 个业务关系户，他今天西南，后天东北，纵横四海，行踪不定，一连 20 多天没见着人影。好不容易把他堵到厂子一回。一见采访，他直爽地说：“算了，我有什么可写的，我干的这点事和人家大企业一比不值一提。”这不是故作谦虚，而是他发自内心的感慨。他被接连不断的电话铃声包围着，一会是新疆的订货，一会是广西的咨询。难得电话闲暇，他被我的诚心感动，于是谈起了我所期望的话题：“我搞企业可以概括为这么几句话：重视科技，严格管理，一业为主，多种经营，搞好协作关系，注重经济效益……”刚刚拉开话匣子，一阵电话铃急促地响起来，他通过话后，对我不无抱歉地说：“对不起，一个客户来电话，有件着急的事等我去办——要写，你就随便到厂子里了解一下情况罢。”

## 敢立潮头唱大风

时势造英雄。新时期以来，改革开放的大潮日益汹涌，历史提供了人才发展的机遇，现实具备了英杰崛起的基础。有的人裹足不前，有的人望洋兴叹，唯有那些敢于搏风击浪者才能领先潮头。张海桥就是其中之一。

风乍起，吹皱一池春水。八十年代初，春风解冻，广袤的农

村春潮荡漾。经营自主权写在了农民的责任田上，生产关系的巨变，使英雄有了用武之地。中央颁发“一号文件”号召农村大力发展商品经济，全国农村掀起了欢腾的浪潮。

冀中腹地那些率先致富的农民，带着朴素的商品经济意识迈出了可喜的一步。“要发家，种棉花”、“一亩园，二亩田”虽为古训，却具有最现实的意义。棉花、瓜菜大面积增加，一年下来，大把的票子到手，也怪喜欢人的。

这时的张海桥正在公路管理站上班。他20岁出头，血气方刚，头脑灵活，田野里农民的笑声激荡着他那颗不安分的心：“好汉子不挣有数的钱！”于是他辞去了道班的工作，一头扎到责任田里带领全家种起了西瓜和棉花。几度春秋，辛苦劳作，收入可观，海桥尝到了温饱有余的喜悦。

那年一场粗暴的秋风冷雨袭击了他那几间老宅，用向日葵杆子插的窗户上，窗纸已被风雨撕成了碎片，屋顶漏雨，门前水滴成河，用秫秸夹的篱笆在冷风中呼呼作响。

冷风的呼啸激励着他改变命运的决心。他出生在三年困难时期的1961年，五个姐姐，一个弟弟，父母在凄风苦雨中拉扯着他们姐弟几个过活。就在海桥八岁那年，他母亲在贫病交加中去世。在能饿死人的岁月里，年幼的海桥饱尝了饥饿和贫穷的滋味，同时也过早地铸成了他那向命运抗争的天不怕地不怕的倔强性格。有一次学校收学费，他跟父亲要，父亲手里没钱。看到父亲发愁的样子，他就暗下决心：将来我长大了一定要有钱，有了钱还要送给那些没钱的人。

眼下温饱解决了，可是钱少还得住破房，还是买不起新自行车，还是穿不起好衣裳……

广播里天天宣传中央的富民政策，号召长期受传统思想禁锢的农民解放思想，抓住机遇，敢于冒富，并允许一部分人先富起来。中央在宣传“无农不稳”的同时，向农村明确指出“无商不

活、无工不富”的发展方向。在开放搞活的浪潮冲击下，一批家庭个体小型企业应运而生了。

正是在这时，张海桥最早加入了这个行列，他和本村的姐姐两家合伙搞起了滤芯加工业。

说起来，当时也真够艰苦的。外出跑业务，舍不得买饭吃就自带干粮；没钱住店拿张报纸在车站一铺一蜷身子就是一夜。有一次到外地送货，下了火车，没钱雇车，扛起大货包一口气走了40多里。为了记清产品的质量标准，有时在睡梦中他还背出声来……

这样，由家庭成员搞发展到有20多人的小加工作坊，业务量大了，当然钱也越挣越多了，新房也盖了，摩托车也有了，村里人都说他富了。

机遇总是垂青于那些头脑有准备的人。1992年，京九铁路就要在家门口动工了。机不可失，他当机立断和本村一个伙伴买了六辆大翻斗车承包了铁路上一段土方工程，这无疑加快了他致富的步伐。

人心无足蛇吞象。1993年，他大胆地承包了镇办的滤芯厂，把自己的家庭滤芯作坊搬出了村，在这里郑重其事地办起了自己的个体企业。几年来的企业实践使他大开眼界，积累了丰富的经验。他领略了市场上的风云变幻，深刻认识了产品质量决定着企业的生命，产品科技含量制约着产品的价值，信息左右着企业发展的方向，与客户的关系影响到企业的兴衰，一个企业内部最根本的还是要做好人的工作……

他踌躇满志。正当其时，中国的上空正响彻着那位巨人的声音：“贫穷不是社会主义，发展太慢也不是社会主义。”“发展才是硬道理。”神州大地热浪滚滚，中国经济的发展驶入了快车道。这是一切有志者大显身手的大好时机，张海桥面临着千载难逢的发展机遇。一个振奋人心的消息传来，他一推饭碗立马追风地赶赴

北京参加了一项对科研成果的激烈竞争。

这项科研成果就是由铁道部科学研究院的杨维坚总工程师，经过6年的潜心研究，几百次实验而成功的橡胶膨胀密封技术。运用这一技术生产的密封件，遇水、遇油、遇热后能自行膨胀，从而使机车内油或水一滴不漏。这一具有国际先进水平的科研成果，成功地解决了我国内燃机车由于密封不严造成的普遍存在的跑、冒、滴、漏现象，使机车修程从18万公里可以提高到35万公里，也就是说，使用这一高科技产品可以保障机车运行35万公里内不会因漏油而造成“机破”和“临修”，可以大大提高铁路运输的效益。这一技术已取得国家专利（专利号ZL95-2-082230），正待开发生产，其产品将由铁道部下专文向全国推广使用。

此消息一传出，引来众多生产厂家的争夺。无疑，谁争得这一产品的生产权，谁将成为这一生产领域的赢家。

铁道部科学研究院杨总工程师多年心血凝聚而成的科研成果是不会轻易委托于人的。面对众多的争办厂家，他冷静地观察着，比较着，思索着。他面前不乏鲜花、笑靥、金钱、职位。这位严肃的科技工作者要对自己的科研成果负责，要对中国的铁路运输事业负责。

面对众多比自己条件优越的竞争对手，张海桥不甘示弱，他有信心力挫群雄争办成功。他的自信来源于他极强的敬业精神和一片诚心，来源于他对“科技是第一生产力”的深刻理解和对于人才的尊重。

杨维坚决心亲临各争办单位考察。实地考察了几个单位之后，他随张海桥来到海桥家乡的滤芯厂。张海桥指着一排破旧的厂房向杨工认真地述说他的分步改建计划，描绘着未来密封件厂面貌。杨工不为虚言所动，只是问了一句：“实现你的第一步改建，要多长时间才能完成？”“一个月。”海桥斩钉截铁地回答。

一个月后，杨工又来到了这里，一进院他着实吃了一惊：原

来那排破旧的厂房不见了，代之而起的是一排崭新的厂房，连新建的厕所都是按高级标准装修而成的洗手间。面对神话一般的现实喜怒不形于色的杨工，没有称赞一句，只是提出了一个关键性的问题：“如果在这建厂，能保障不停电吗？”“能。”干脆的回答。三天后杨工再次来到这里的时候，一条从供电所直通厂子的输电专线已经架好。杨工的眼睛亮起来了。临走，他留下一个购置设备的单子，说了句：“那就购进设备吧。”四天以后，四台硫化机等设备如期地运到厂子。杨工第三次来厂时，被这里的“深圳速度”所感动。他下车后脱掉外衣，立即指挥着工人们安装机器干了起来。

1995年的3月动工，仅仅用了一个多月，“铁科院金化所密封件厂”在这里诞生了。在喜庆的鞭炮声中，一个农民企业家和一位科学家的手紧紧地握在一起，展现在他们面前的是一片光辉的前景。

### 有情方为真豪杰

现在的“铁科院金化所密封件厂”以其崭新的风貌、辉煌的业绩赢得人们的青睐。全厂占地面积一万平方米，建筑面积已达六千平方米。有干部职工250人在这里辛勤工作，近三千万元的总资产中固定资产已达825万元，设计生产能力年产值3500万元。这里具有国际先进水平的膨胀密封技术，具有国内最先进的橡胶生产设备和完整的检测设备，成为铁道部定点生产内燃机车橡胶件的厂家。

这里的业绩正是张海桥才和志的综合体现。创建企业的成功显示出他早年具有的宏伟抱负，企业旺盛的生命力更说明他具有高超的领导才能。

建厂后，张海桥深知“以品质求生存，向管理要效益”的深刻含义。他亲手制定了一系列的规章制度公之于众，建立了一整套生产质量管理体系。企业投产之初，他就反复向全厂职工灌输这样一个公式： $200\text{万}-1=0$ 。他解释说，我们厂每年生产200万件产品，假如有一件次品出厂，对我们而言，仅是200万分之一，微不足道；但对于买到次品的用户来说，我们产品的合格率却是零。因为一只不合格的小小橡胶密封圈就有可能导致机车柴油机漏水漏油，引发“机破”和“临修”，因而我们应该抱定这样的信念：“绝不让一件次品出厂！”围绕这一目标，张海桥大胆引进了日本“定额管理法”并与自己独创的“零次品管理法”嫁接组合，形成一整套严格的质量保障体系。工人必须严格按照规定的目标定额生产，各道生产工序都记录着生产者、检验者的名字，下一道工序就是上一道工序的用户。出现一件次品，生产者、检验者扣发当月工资，出现两件次品，主要责任者辞退。并非所有的职工都能经受住如此严格的考验，制度实行的第一个月，包括张海桥亲属在内的10多名工人由于违犯了“零次品管理法”含泪离厂。

没有一流的管理，就没有一流的质量。张海桥决心把他的企业变成提高劳动者素质的学校。他坚信：当今时代，竞争激烈，适者生存，没有烈火难以炼出好钢。

按规章制度从严治厂，在张海桥看来是必要的，但是出于对事业的钟爱不得已而为之，这并非是企业中的根本措施，而是一种实在平庸的手段。仅靠此，不但不会使企业增长活力，还会有损于企业的生机。他今天之所以能把自己的企业搞成一个血肉相连的有机的整体，从而产生旺盛的生命力，另有原因，那就是他实施的是一种以人为本的治厂方略，也就是投入强烈感情的企业管理法，其核心是一个“情”字。

“尊重知识，尊重人才”在这里得到了很好的体现。

目前，密封件厂有工程技术人员16名，其中高级工程师两名。

这些科技人才来自广西、山西、河南、天津、陕西、吉林等地，他们是厂子的骨干和中坚力量。张海桥身为一厂之长对他们给予了充分的尊重、信任和关爱，由此焕发了这些人才对企业的向心力和强烈的工作热情。

建厂之初，张海桥对杨维坚总工程师就推心置腹地坦言：“我是厂长，凡企业重大经营决策由我来定；你是技术权威，凡涉及技术、质量及新产品开发、科研经费的支出等一切由你说了算，我是为你服务的。”这话语中充满信任之情。为了杨工工作方便，张海桥花 20 万元购置皇冠车一辆，说：“这车从今天就归你了，生活上有什么要求尽管提。”豪爽之风溢于言表。杨工自感眼力不差，与有肝胆人共事唯其所愿。生活上别无他求，只需为其创造有利于科研工作的条件足矣。杨工如鱼得水，更以满腔激情投入新产品的开发和研制。不久，那些用于军舰、航天器上的零部件等高科技产品就要面世。

女工程师刘凤兰，天津人，今年 39 岁。爱人在天津开发区工作，每天很忙，家中一个 8 岁的儿子只好“全托”由别人照管。去年孩子摔伤了腿，住了好长时间医院。亲人不在身边，孩子精神受了刺激，落下了抽疯的毛病。采访中说起孩子，刘工禁不住内心激动，黯然落泪。按家庭情况说，刘工理应回天津工作，但是她没有。她也几次想跟厂长提出来，可一到张厂长跟前，这句话怎么也说不出口。

笔者不禁问道：“这是为什么？是怕他硬拦住你，难为你吗？”刘工摇摇头：“他说过，我什么时候离厂都行，他绝不勉强。”“那是你舍不得他给你的高工资、高待遇？”“也不是。钱，我回天津也不少挣。”“那到底为什么？”“是张厂长一片诚心感动了我，他这里的事业需要我。”“他怎么感动了你？”我一问究竟。“在用车、休假、生活和工作等各方面，他都给予特殊照顾。举个例子吧，我刚来厂时，他就指示财务科给我宿舍买一台彩电。当时财务科很



忙。过了几天，张厂长从外地回来，一看彩电没买，火了，他批评财务科说：‘你们怎么不想一想，刘工一个女同志，扔下自己的家到我们这么远、条件这么不好的地方来工作，是多么不容易，你们这么做对得起人家吗？’他立刻打发人买来了彩电，看着给我安装好，才抱歉地离开。”

人之相识，贵在相知，人之相知，贵在知心。将心比心，比心换心，知识分子懂得如何回报。

1998年9月，密封件厂科技人员陈玉民的父亲在山东老家去世。消息传来，张海桥决定亲自赴山东吊唁。当时他正害痔疮，每天输液，许多人都劝他安心养病，怕他长途奔波病情加重。张海桥不听这些，此刻他脑子里想得是陈玉民刚一建厂就应聘来厂，当时生活条件极差，没有伙房，每天吃的就是烙饼、开水加咸盐，两间西厢房安上两台硫化机就是车间。为教会工人们硫化技术，陈玉民曾三天三夜不合眼，整天浑身上下被烟熏得乌黑，只有一笑嘴里露出的牙是白的。现在陈玉民负责全厂8大系列600多个品种产品的质量监督，工作认真细致，兢兢业业。海桥说：“为了在我这工作，他没能照顾好自己老人，现在老人去世了，我不去对不起他一家。”

他说着毅然拔掉正在输液的针头，登车赶赴山东成武县。吊唁后，给陈玉民留下几千元钱表示安慰，而后又从成武县绕道山东鄄县看望了本厂工人石星武的母亲，临走塞给老人家500元钱补养身体。老人非常感动。

石星武在这里工作，从订婚到结婚都是张厂长一手操办，为此张厂长花了不少钱。小石说，张厂长就象家长一样关心我，我也把这厂子看成是我的家。

秦全，广西人，北京轻工业学院毕业后到密封件厂来实习。实习期满，本应回校另行分配工作，但他再也离不开厂子。他对张厂长说，我哪里也不去了，就在这踏踏实实跟你干了。