

*The Rockefellers*

# 洛克菲勒传

李思贲 编著



湖南人民出版社

5

27.7



# *The Rockefellers*

ISBN 7-5438-2376-4



9 787543 823761 >

ISBN7-5438-2376-4

I·307 定价:11.50 元



*The Rockefellers*

# 洛克菲勒传

李思贲 编著

湖南人民出版社

责任编辑: 聂双武  
彭 飞  
装帧设计: 宋名辉

## 洛克菲勒传

李思贲 编著

\*

湖南人民出版社出版、发行

(长沙市银盆南路 78 号 邮编: 410006)

湖南省新华书店经销 湖南省出版发行学校印刷厂印刷

2000 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 7.125

字数: 170.000

ISBN7 - 5438 - 2376 - 4  
I·307 定价: 11.50 元

## 序 言

“洛 克菲勒”这个词儿，在中国广大的读者群中想来是并不陌生的。

洛克菲勒，就是美国石油大王和华尔街金融寡头的代名词，是一个多世纪以来美国一大资本垄断集团的王朝标志。美孚石油公司、大通曼哈顿银行、洛克菲勒基金会、洛克菲勒医学研究所等等，都是耳熟能详的金圆帝国那响当当的经济实体或慈善机构，而福特、达瑞斯、腊斯克、基辛格等一度叱咤风云的美国政坛人物，又何尝不跟洛克菲勒家族有着极深的渊源和千丝万缕的联系！

洛克菲勒家族的巨大财富从零开始，以后每年呈几何级数向上攀升。大比尔（按：此指洛克菲勒王朝创业人约翰·戴维森·洛克菲勒的父亲威廉·艾弗里·洛克菲勒，因身高 182 厘米而得名）是靠巧取豪夺、行医诓骗而小有资产。待到他的大儿子约翰·戴·洛克菲勒创建的美孚石油公司已成为美国石油王国的霸主时，洛氏王朝才真正进入了其鼎盛期。

老约翰的惟一独生子小约翰·戴·洛克菲勒沿用了父亲的名

## ● 洛克菲勒

字，只前面加了个“小”字。父子两人形成两个极端：一个创业，一个守成；一个死命挣钱，一个拼命义举。老约翰是美国第一个10亿富翁，由他一手建立的王朝垄断了整个美国的石油业；小约翰一生仗义疏财，散掉了8亿美元，成为令全美国乃至整个世界都刮目相看的大慈善家。有人说，一个会挣钱的父亲养育了一个会疏财的儿子，此话不无道理。尽管那8亿美元对洛克菲勒家族来说只不过是冰山之一角，九牛之一毛，因为洛氏王朝的财富始终如洪峰奔涌，在急剧地膨胀泛滥。更何况小洛克菲勒以守成派、慈善家和社会活动家的面目出现，对美国的政治、经济、文化、科学、社会救济事业广泛进行渗透并注入大量资金，本身即拓宽了洛克菲勒王朝的生存和发展空间，更能适应美国社会的不断变化的格局，在激烈的金圆争夺战中永远立于不败之地。

等到洛氏石油帝国传到第三代时，美国经济正处于迅速发展的黄金时期，洛氏五兄弟都受过良好教育，又仰承先辈经营与发展的雄厚实力基础，因而为洛氏王朝再创了辉煌，重振了雄风。这第三代传人分别成为美国社会政治、金融、工商业、社会福利事业等部门的实权人物，俨如“五虎大将”，或曰“五大骑士”。他们的权力之大，是世人所难以想象的。小洛克菲勒和他的五个儿子在著名的洛克菲勒中心聚会时，那气派和场面之隆重之显赫，几乎像美国行政首脑召开内阁会议似的。

事实也正是如此，美国的对外关系委员会就是由洛克菲勒兄弟把持的一家颇有影响且又有权威的机构。洛克菲勒的专门研究小组更是一个对美国外交政策有着深层影响的民间组织，这个研究小组经常发表各种研究报告和创新建言，直接提交有关方面作为在制订内外政策时的参考。此外，洛克菲勒王朝还把大笔资金投向社会的各个层面，许多学校、医院、科研机构、教会组织、残障人基金会等等，每年均接受洛克菲勒家族的捐赠。

洛氏王朝的第四代传人也都受过良好的教育，他们任职于美国的各行各业，成为美国社会的一支中坚力量。这第四代的21个堂兄弟姐妹中，只有三分之一是男性。他们在年龄上和人生观上有着相当大的差距：在政治信仰上呈多元化走向，有的极左或保守，有的中立，有的则自称为“马克思主义者”；在生活方式上截然相反，各行其是，有的简朴，有的奢侈，而绝大多数人则保持着上层中产阶级的生活模式。这一代21名成员大都把洛克菲勒的姓氏当成是个包袱，认为自己生在“金窟”里，一降临人世便获得一笔比别人终生的积聚还要多的财富。这既是个人的幸运，也十分可憎，要真正拥有这笔财富，还真得付出可怕的精神代价：忍受社会上投来的白眼、歧视、怀疑、疏远、诅咒……

在这种精神压力、世俗偏见和父辈逐渐宽松的传统熏陶下成长起来的第四代洛氏成员，开始变得愈来愈趋于平凡。除了洛克菲勒这个不能摆脱的姓氏（按：仅除约翰第三的长女桑德拉例外，她去掉了这个“洛克菲勒”姓，远离家庭，过她那隐姓埋名的清静生活），他们20个堂兄弟姐妹都离这个王朝愈来愈远。有人曾将洛氏家族三四代传人作了对比，认为“五虎大将”或“五大骑士”像是围绕着他们的父亲（按：此指小洛克菲勒，亦即石油王国创始人约翰·戴·洛克菲勒的独生子）旋转的一个太阳系，每人虽可以朝不同的方向、以不同的速度运行着，但却无法摆脱父亲这个太阳系中的核心人物的吸力。但是第四代传人就不同了，他们倒像是四下抛散的弹子，并不环绕着任何一个核心人物运转，他们在个性、生活模式和政治信仰诸方面均大相径庭，成为一个个毫无洛氏祖传模式的现代美国公民了。

20世纪80年代末，日本著名的三菱集团曾以8.4亿美元的巨资，一举收购了“山姆大叔”的精神支柱——洛克菲勒中心大厦的百分之五十一的股权。经济大国日本的这一举动，有如一声

## ● 洛克菲勒

炸雷，极大地震撼了小小的地球村，各国媒体立即跟进，追踪报道这一热点新闻。美国朝野沮丧，舆论大哗。人们甚至惊呼，这是“珍珠港事件的重演”，纷纷指责日本“用金钱盗走了美国的灵魂”。

但是，曾几何时，这个当今世界上第二大经济强国随着 20 世纪 90 年代末期的亚洲金融风暴的刮起，也出现了严重的经济危机，日元大幅度贬值，股市一蹶不振。美国于 1998 年 6 月出资 20 亿美元扶持疲软的日元。紧接着，自民党又在同年 7 月 12 日参院改选中严重受挫，第二天桥本首相即被迫引咎辞职。种种事实表明，这个世界上第二大富国面临的情况也已十分不妙了。

然而，在当今资本主义世界中仍然一枝独秀的美利坚合众国，将来会不会受到这场亚洲金融风暴的冲击而出现一些难以预测的局面？未来的前景如何？这些都是人们当前和今后所关注的重大问题。

而作为美国社会两百年历史的缩影的洛克菲勒家族，作为美国“金圆列车”不可或缺的火车头的洛克菲勒王朝，今后是否会在显赫了一百多年之后寿终正寝？未来的结局如何？这些也的确扑朔迷离，难以预料。不过，一些资料倒也表明，戴维和第四代洛克菲勒仍然控制着洛克菲勒中心大厦的百分之四十九的股权，洛克菲勒基金会仍然十分活跃，而美孚石油公司仍然宝刀未老，其产品照旧远销世界各国……这许是“百足之虫，死而未僵”吧！

想当年，排在今天美国 60 个最富家族首位的洛克菲勒，凭借他们那无坚不摧的经济实力操纵着国家的命脉，实现他们的野心和欲望，财力多么雄厚，权势多么显赫！

想当初，美国石油霸主的创业鼻祖约翰·戴·洛克菲勒曾经大言不惭地宣称，即使他一身的衣服被扒光，一文不名，并被弃置



在荒漠的腹地，但只要有时和路过一支商旅，无需多久，他仍然会成为“新的百万富翁”。

想当年，这位创业君主的独生儿子小洛克菲勒大力从事各种慈善事业。他一手创建的洛克菲勒基金会，至今在全美和整个世界都享有盛誉。他所经营的洛克菲勒医学研究所，许多年来造就了不少的医学精英，其中诺贝尔医学奖的得主就有12人之多。

想当初，第三代洛克菲勒的“五员虎将”或“五大骑士”更是不同凡响：老大洛克菲勒第三担任洛克菲勒基金会的理事长（按：第一任洛氏基金会的理事长为他的父亲小约翰），继续扩展慈善事业与福利事业，并把触角伸展到了环境保护和节制生育等领域；老二纳尔逊在美国政坛上供职近25年，包括担任15年的纽约州州长和2年的美国副总统，并曾三度向总统宝座冲刺，具有足够的精力和老练的政治神通；老三劳伦斯是美国军工业的巨子，从事航空宇航等多种尖端技术；老四温思罗普曾连任两届阿肯色州州长，并在该州大办牧场；老五戴维任大通曼哈顿银行总裁，擅长外交手腕，同多国首脑或政要们交往频繁，有人说他的权力仅次于美国总统，有人甚至认为“叫他当美国总统还是降级”。

但是，洛氏第四代传人则情况有变。他们虽然都是以标准石油公司创办人的后代人身份面对这个纷繁驳杂的大千世界，但上一辈的叔伯们却抢占了太多的杀戮地盘，没有给这些年轻的晚辈留下多少的发展余地或活动空间。而第四代又不乐意追随长辈的影子，于是他们便自行其是，各走各的路，尽一己所能尽量摆脱当一个洛克菲勒的可畏责任，尽力通过本身的成就达到自给自足的目的。他们中的大多数已选定或从事其成败并不依赖一个人的姓氏，而主要靠个人努力决定的事业或职业：医务、法律、音乐、教学、写作和神学。

## ● 洛克菲勒

看来，这第四代洛氏子孙一个个都在想方设法谋求自我完善。假如给他们的生命是一块画布，那他们将在这块画布上绘出什么图画来，那只能由同时代人或后世诸君去鉴赏，去评判，去识别了。

看来，洛克菲勒家族传到第四代真个是王朝式微，还是溶入了美国的主流社会，人们对此尽可以有不同的看法，所谓“仁者见仁，智者见智”。但有一点是可以肯定的，那就是他们的身上既不像他们的曾祖那样闪耀着超级富豪的创业荣光，也没有他们的祖父那样头顶达权通变的义举光环，更不像他们的父辈那样在五个不同的权力范围（按：约翰第三创办慈善事业，纳尔逊手握政权，劳伦斯经营工商业，温思罗普下到基层，戴维主管金融业务）内呼风唤雨，通力合作又互相帮助。

看来，洛氏第四代的 21 个堂兄弟姐妹中，除约翰第三的长子约翰第四任过西弗吉尼亚州的州长和纳尔逊的长子罗德曼担任国际经济合作银行的总裁之外，其余 19 人都无显赫的政治与经济的社会背景可言。没有，至少现在还没有。

最后，尽管媒体和舆论对洛克菲勒家族及其发迹史毁誉不一，但《华尔街经济论坛》却道出了一点点真理之声：

“洛克菲勒家族在美国历史上起了多么深远的影响！是它，同许多的辛迪加、卡特尔和托拉斯式的企业组织一起，把美国推上了当今的世界之巅。很难想象，如果没有它，美国的历史和今天的美国将会是多么的黯淡无光！”

走笔至此，就不难理解，一次“盗走美国灵魂”式的收购并不能说明太多的问题。

1998年8月18日

# 目 录

·洛克菲勒·

## 引 子

### I. 创业始祖

- 第 一 章 摩拉维亚钱窖的启蒙/1
- 第 二 章 “到克利夫兰赚大钱去” /8
- 第 三 章 千里之行，始于足下/12
- 第 四 章 跻身石油业/18
- 第 五 章 抢占三维空间/23
- 第 六 章 “托拉斯” 一路芬芳/41
- 第 七 章 从石油狂魔到慈善天使/65
- 第 八 章 我行我素，少说多做/70

### II. 守成善士

- 第 九 章 “咱家的皇储” /74
- 第 十 章 政一商联姻/80
- 第 十 一 章 初出茅庐第一功/83
- 第 十 二 章 明星冉冉升起/87
- 第 十 三 章 控制大通银行/96

## 目 录

·洛克菲勒·

第十四章 洛克菲勒中心大厦/100

### Ⅲ. 五大骑士

第十五章 约翰·戴维森·洛克菲勒第三/102

第十六章 纳尔逊·奥尔德里奇·洛克菲勒/119

第十七章 劳伦斯·斯佩尔曼·洛克菲勒/144

第十八章 温思罗普·洛克菲勒/157

第十九章 戴维·洛克菲勒/168

### Ⅳ. 粗浅扫描

第二十章 反抗背叛·分崩离析·殊途同归

——洛氏第四代扫描/192

结 语 桑田沧海，无惊无讶/219

# I . 创业始祖

## 第一章 摩拉维亚钱窖的启蒙

**洛**克菲勒石油帝国的鼻祖约翰·戴维森·洛克菲勒生于 1839 年 7 月 8 日，出生地是美国的一个极其偏僻的小镇，那里的地价十分便宜。

洛克菲勒的父亲威廉·艾弗里·洛克菲勒是个牛高马大、健壮如牛的男子汉。他的祖先原来生活在法国南部，因为参加了一个什么改革团体而被驱逐到莱茵河畔安家。18 世纪的 20 年代，洛氏祖先移居美国的新泽西州，先后与德国人和英国人联姻，因而这一家族实际上是法德英三国的混血种。

威廉·艾弗里·洛克菲勒因为腰粗膀圆，孔武有力，人们便给他取了个“大比尔”的外号，真名反倒听得少了。他像印地安人似的善于骑马射箭，还有几支漂亮的来福枪。他骑在马上能击落空中的飞鸟，还能在 50 米之内射杀一只野狼。

年轻时的大比尔在纽约州的多个地方住过，而且什么活儿都

## ● 洛克菲勒

干：贩卖食盐，买卖皮毛，推销草药和杂货，经营木材生意。在他结婚的那年，他还炒买炒卖过地皮。他花了 631 美元买下了一座土质肥沃、占地 160 英亩的农场。当了大半年的农场主之后，他又转手卖掉了农场，净赚 6000 多美元。

1843 年，大比尔举家搬迁到了纽约州的凯尤加县摩拉维亚镇。他花了 2000 美元买下了该镇的一栋 7 间房的漂亮农舍，连同农舍周围的 92 英亩土地。那一年，大比尔才 30 出头，就拥有这么一份颇具规模的家产，真让镇上的男人们羡慕了。他在自家地上干活，靠推销杂货赚钱，大做木材生意。他只有一个缺点，就是酒量特别大，白酒一次能喝下两斤左右，但他善于节制，从没有因酒醉而误过事。

为了发财，大比尔把自己的全部现金积蓄都投放到镇上的道路公司的股票上，以修筑一条总长 29 公里的木面公路。但是，随着纽约州大规模的铁路修建，道路公司的股票一夜之间变成了一大沓子令人沮丧的废纸。幸好农舍和土地没有抵押出去，否则大比尔真要沦为赤贫了。发财的美梦对他来说，自然成了泡影。

遭到这一变故以后，大比尔变得十分消极。他沉默寡言，不再骑马打猎，不再跳舞拉琴，有一段时期还酗酒成性。后来，这个刚强汉子从消沉萎靡中猛醒过来，重新振作精神，继续做他的发财梦。

大比尔先是摇摆货郎鼓，贩卖小商品。后来他发现行医很赚钱，一名医生的一次诊疗费通常为 20 美元，相当于一般人两个月的工资。他于是决定行医。他自制了一个药箱，又找来两本医书，就不学无术地大胆干起了江湖郎中的骗人勾当。说来也怪，他居然治好了一些人的病，也捞到了不少的钱。从此他便大肆走方，到处行医，忙得不可开交。

后来，大比尔尝到了“治病”的甜头，竟然用野藤蔓捶捣成

泥，包装成“特效治癌神丸”，走上了“癌病专家”的道路。他骑着马儿或赶着马车，到几百英里以外的地方散发传单，上面赫然标出：“威廉·艾·洛克菲勒博士是著名的治癌专家，专治一切癌症和无名肿毒，除晚期癌症外，药到病除。万应灵药，一试方知。每人每次诊疗费 25 美元。”

大比尔在行医骗人的同时，还推销伪劣药物，甚至乘人不备，顺手牵羊，来点小偷小摸什么的。他还深入印第安人聚居区兜售日用小百货，甚至装扮成聋哑人，以吸引土著民，骗取他们的信任，榨取他们的钱财。

古希腊哲学家德谟克利特有句名言：“让自己完全受财富支配的人是永远不能合乎公正的。”

大比尔满脑子的发财观念，他在待人处世上当然“永远不能合乎公正”。

1849 年，大比尔在一个深夜在他那藏钱的地窖里强奸了他家的一位女佣人。这位黑人女佣名叫安娜，才 17 岁，脸蛋儿虽不十分漂亮，但充满了一股撩人的青春气息：胴体丰腴，线条毕现。其后，这位黑人少女不敢声张，致使大比尔又多次得逞，直到安娜怀了孕。姑娘急了，要求大比尔娶她为妻。大比尔只是逢场作戏，一泄兽欲，当然不愿意抛弃贤惠勤劳的发妻艾尔莎。他们结婚多年，感情不坏，还有了 5 个孩子，而法律又不允许他去讨个小老婆。在心慌意乱之余，大比尔忍痛破财，给了女佣安娜 500 美元，要她打胎后自谋生计。姑娘一怒之下，告到了县法院。为防警长登门抓他，大比尔从此开始了东躲西藏的地下生活。每隔一段时间，他便像小鬼般摸黑溜回家，天不亮又急急忙忙地偷偷溜走。最初东窗事发，艾尔莎气得在床上躺了三天三夜。事情过去了好久，妻子也就原谅了丈夫，加之丈夫每次夜晚回家，总要带回大把大把的钞票。他总是把它们按不同的面额分

## ● 洛克菲勒

门别类地捆扎到一起，塞进墙角里的两只口袋中。大比尔有个习惯，有钱决不存进银行。在他看来，银行存钱不保险，万一土匪抢银行呢？何况去银行存钱会惹人注目生疑，不如放在自己家里安全系数高。开地窖门大锁的钥匙由他保管，连妻子艾尔莎都打不开门，充其量她只能进去瞥上一眼罢了。当艾尔莎疑惑地问丈夫在外面做些什么事，怎么赚来这么多钱时，大比尔会不假思索地答道：“我如今是个医生了。”

两年之后，时过境迁，这桩主人强暴女佣案也就不了了之，警长也不来敲大比尔的门，他终于在大白天也敢于回摩拉维亚镇了。

那一年，大比尔的长子约翰·戴·洛克菲勒已长到了12岁，正在镇上的私立小学念六年级。摩拉维亚镇有两所小学，一所公立，另一所私立。私立小学的学费高昂，是镇上有钱人家的子弟才进得去的学府。小洛克菲勒为此而感到自豪，这证明他父亲威廉·艾·洛克菲勒是镇上的一位头面人物。

不过，小洛克菲勒的学习成绩却处于中下水平，只是具有独到的心算能力，别的孩子难望其项背。加上这孩子个性沉默寡言，所以在班上极不引人注目。放学回家时，别的儿童都是三五成群地结伴而行，惟独他是孤家寡人一个。他其实也没有一个要好的同学。

自从父亲神秘消失起，小洛克菲勒在校内的处境就变得很糟。同学们议论他，用鄙夷的目光瞥视他，间或还听到一些“强奸犯”、“骗子手”、“伪善者”、“龟儿子”之类的脏话。小洛克菲勒听了会一阵阵脸红，心里默想着，莫非父亲真的犯了什么法？他为什么不敢露面，只偷偷地夜里溜回来呢？他地窖里怎么有那么多花花绿绿的钞票？莫非都是骗来的？小洛克菲勒曾把自己心里的疑团问过母亲，得到的却是坚决否定的回答，母亲还要他莫



跟四个弟弟妹妹提起这事。小洛克菲勒虽说点点头，但心结一直没有解开。他是父亲的大儿子，应当站在父亲的一边为好，何况他都 10 岁了，应该为家里分忧纾困才是。

洛克菲勒家都有劳动的习惯，母亲更是终日忙个不停。小洛克菲勒通常起得很早，他总要利用上学前的一两个小时去地里帮母亲干活。自从父亲出逃起，小洛克菲勒就主动挑起了部分农活和家务的担子，因为活儿太多，母亲和两个雇工根本忙不过来。他小小年纪还蛮有些力气的，干起活儿来又十分利索。对他来说，协助母亲干点儿活，不仅必要，而且是挺高兴的。就在 10 岁那年，小洛克菲勒就曾亲手养了 20 多只肥鸡。父亲按每只 0.5 美元的作价奖给了小洛克菲勒 10 多块美金，使孩子乐得笑呵呵的。小洛克菲勒把这些钱都存放进了一个小木匣子中，夜里便抱着它睡觉。此外，父亲还交代过，小洛克菲勒每干完一个早晨的活，都可以得到 37 美分的赏赐。长此下去，他将赚到好多好多的票子。他暗自寻思：“父亲把大把大把的钞票捆放在地窖里的麻袋中，我也要把挣到的钱存储在木匣子里……”

未来的超级富豪从 10 岁起就自觉地接受了“钱窖”的启蒙教育，开始他那积累财富的漫长生涯了。这位石油帝国的创业者后来不无自豪地写道：“我的童年生活，如果跟别人相比有什么不同之处，那就是充斥着浓重的金钱味儿。金钱，毕竟是而且永远是社会赖以运转的润滑剂。”

小洛克菲勒清楚地记得，在他 12 岁那年，父亲又开始在摩拉维亚镇上公开露面了。这究竟是县法院已不再追究那桩强暴案，还是县警长接受了大比尔的大把美元，谁也说不出来。反正他一如既往，又是镇上一个头面人物。

两年来，大比尔带回了一大捆一大捆的钱，把地窖里的两个大麻袋塞得鼓鼓囊囊的。小洛克菲勒看在眼里，记在心间。他自