



杨澜 奥运高端访谈

杨澜 编著

新星出版社 NEW STAR PRESS

K815.47/4

2008

杨澜 奥运高端访谈

杨澜 编著

新星出版社 NEW STAR PRESS

图书在版编目(CIP)数据

杨澜奥运高端访谈 / 杨澜编著. —北京: 新星出版社, 2008.7

ISBN 978-7-80225-402-2

I. 杨… II. 杨… III. 奥运会—名人—访问记—世界—现代 IV. K815.47

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第094168号

杨澜奥运高端访谈

杨澜 编著

责任编辑: 党敏博

责任印制: 韦 舰

装帧设计: 郑 岩

出版发行: 新星出版社

出 版 人: 谢 刚

社 址: 北京市东城区金宝街67号隆基大厦 100005

网 址: www.newstarpress.com

电 话: 010-65270477

传 真: 010-65270449

法律顾问: 北京建元律师事务所

读者服务: 010-65267400 service@newstarpress.com

邮购地址: 北京市东城区金宝街67号隆基大厦 100005

印 刷: 中国标准出版社秦皇岛印刷厂印刷

开 本: 700×1000 1/16

印 张: 12.25

字 数: 100千字

版 次: 2008年7月第一版 2008年7月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-80225-402-2

定 价: 23.00元

版权所有, 侵权必究; 如有质量问题, 请与出版社联系更换。

目 录

- 001 萨马兰奇 听奥运老人讲故事
- 011 成 龙 中国名片
- 021 刘国梁 少帅出征
- 033 李永波 激荡奥运二十年
- 045 李 宁 巅峰之上
- 057 杨 扬 不只在冰上飞扬
- 067 阿赫瓦里 伟大的最后一名
- 075 布勃卡 重重飞跃
- 085 陈诗欣 从“槟榔西施”到奥运冠军
- 097 高 敏 不败的神话背后
- 111 何军权 快乐的折翼天使
- 123 刘 璇 寻找平衡之路
- 135 马国力 电视改变奥运
- 145 平亚丽 我是冠军
- 155 宋世雄 一个国家的体育声音
- 165 瓦尔德内尔 乒坛常青树
- 175 桑切斯 微笑的天使 永远的斗士



萨马兰奇/听奥运老人讲故事

胡安·安东尼奥·萨马兰奇（Juan Antonio Samaranch），1920年7月17日生于西班牙巴塞罗那，曾是一名冰球运动员，退役后任西班牙国家冰球队教练。1951年起任西班牙冰球联合会会长。1954年起任西班牙奥林匹克委员会委员。1967-1970年任西班牙奥委会主席。1966年，在罗马当选为国际奥委会委员。1974-1978年任国际奥委会副主席。1977-1980年任西班牙驻前苏联大使，兼任驻蒙古大使。

1980年7月16日（莫斯科奥运会期间），当选为国际奥委会主席，1989年连任，1993年9月再次当选奥委会主席。1997年7月3日，萨马兰奇宣布香港将以“中国香港”的名义参加奥运会。1997年9月4日，再次连任国际奥委会主席。2001年7月13日，他在莫斯科向全世界宣布中国北京赢得了2008年奥运会举办权。

萨马兰奇2001年期满离任，担任国际奥委会终身名誉主席。

1980年，萨马兰奇当选为国际奥委会主席时，奥林匹克已经危机重重，偌大的国际奥委会只剩流动资金20万美元。而冷战中的不同政治阵营又把奥运会作为政治博弈的舞台，以抵制奥运会来获取政治利益。由于各国奥委会在经济上完全依赖于政府，因此，奥林匹克在政治图谋面前几乎束手无策。

萨马兰奇：我就任主席后很清楚，国际奥委会的情况不容乐观。很多像你这样的记者，还有世界上很多人都觉得，莫斯科奥运会将是历史上的最后一届了。

走马上任的萨马兰奇决心推行商业化改革，以经济的独立开启奥林匹克的重生。然而，决策一出，便引起了关于奥林匹克该不该商业化的巨大争议。

杨 澜：在奥林匹克运动中引入市场机制，也不是一帆风顺的。我知道，很多人反对商业化，认为这玷污了神圣的奥运精神。您当时是不是下了决心，一定要推进这种进程？您自己有没有犹豫的时候？

萨马兰奇：国际奥委会必须是一个独立的组织。要独立，你就不能接受来自政府的钱。你得有自己的资金来源，不能依靠各国政府。

杨 澜：那么您是下定了决心要这样做的。

萨马兰奇：是的。

顶着众多反对，萨马兰奇开始以拍卖的方式出售奥运会电视转播权。1984年，萨马兰奇签下了上任后的第一份转播合同。在这份合同里，卡尔加里冬奥会转播权获得了比上届三倍还多的收入，增加了二亿一千七百五十万美元。

杨 澜：我听说举办卡尔加里冬奥会的时候，NBC和ABC争转播权，他们开出的价格是史无前例的，但事后（获胜的）ABC的代表，甚至不愿意和你共进晚餐，为什么呢？

萨马兰奇：他们不高兴是因为我任主席以前，他们很容易就拿到了转播权，可是我们觉得，我们可以通过电视转播权得到更多利益。

杨 澜：所以你对他们的开价很满意。

萨马兰奇：是的，我很满意，因为有了他们的钱，我们可以保持我们的独立。

对于电视转播权的收入，萨马兰奇坚持在国际奥委会、奥组委、各国奥委会及国际体育单项联合会之间按比例分配，这样就使经济不发达国家的奥委会也有能力组织运动员参加奥运会，从而使奥运会真正具有最广泛代表性。

除拍卖电视转播权，吸引商业赞助是萨马兰奇进行商业自救的另一项重要举措。通过TOP全球赞助商计划，越来越多有实力的企业被吸引进来，直到本届北京奥运会，得到的商业赞助已经超过20亿美元。奥运会已经被称作“全世界最热闹最赚钱的体育盛会”。

一方面推行商业化，另一方面，萨马兰奇也着手进行了一系列制度改革，使其更有利于奥林匹克的发展。

萨马兰奇：1981年在巴登-巴登我们决定，选举两位女士加入国际奥委会。我们还决定允许所有运动员，都可以参与奥运会，无论是专业的还是业余的。

杨 澜：但是你这么做是在挑战，传统的业余选手才能参赛的规矩，你是怎么说

服反对者的？

萨马兰奇：嗯，是通过一项体育运动：网球。1984年开始，网球向所有运动员开放。

职业运动员终于能进入奥运竞技场，这大大提高了奥运会的水平 and 观赏性。而萨马兰奇告诉我们，这一系列改革能成功，运气也是一个重要因素。在20年任职期间，萨马兰奇经历了风雨无数，而他也总是把他认为能带来好运的家乡特产——栗子带在身边。

杨 澜：我们知道你有个习惯就是收集栗子，放在口袋里代表好运，你一共有多少个？

萨马兰奇：我现在就带了一个。

在巴塞罗那的奥林匹克博物馆里，陈列着萨马兰奇收藏的各种栗子。然而作为国际奥委会的执掌人，萨马兰奇显然也不是时刻都有栗子带来的好运相伴。

1998年，一场重大危机来临了。

1998年，美国一家媒体披露，国际奥委会有大约20名委员接受了盐湖城冬奥会申办委员会的贿赂。消息一出，一片哗然。萨马兰奇立刻被推到了舆论的风口浪尖上。

杨 澜：您说作为奥委会主席，您经历的一次最大挑战是在盐湖城冬奥会之后。

您承受了来自奥委会内部和外界的压力。西方媒体甚至要求您辞职。

在当时的困难处境中，您有没有想过辞职？

萨马兰奇：没有。

杨 澜：没有，为什么？

萨马兰奇：因为，我想作为奥委会主席，我有责任解决问题。

杨 澜：惩罚奥委会的16名委员，包括开除其中的6名，这是不是一个痛苦的经历？您在开除他们之前，有没有和他们谈话？

萨马兰奇：是的。

杨 澜：您是怎么说的？

萨马兰奇：没有别的办法，他们犯了错误，必须承担后果，

正是这次危机，使萨马兰奇原本就打算进行的内部改革，以更加迅疾的速度完成了。而萨马兰奇也被外界评论为“奥林匹克历史上最有智慧和决断力的领导人”。

杨 澜：您当年的同事说您是个非常有耐心的人。您有没有不耐烦了的时候？

萨马兰奇：没有。

杨 澜：没有？甚至面临危机的时候，承担压力的时候，您也能谈笑自若？

萨马兰奇：尽量保持镇定。不能失去耐心，这很重要。

杨 澜：为什么说控制情绪，保持冷静这么重要？

萨马兰奇：你要做一些重大决定，你必须慎重。

从1980年到1993年，萨马兰奇连续三次当选国际奥委会主席。1997年，他接受国际奥委会执委会的请求，继续连任一届。2001年，萨马兰奇期满卸任，并成为国际奥委会终身名誉主席。

杨 澜：有人说，您接手的是一个19世纪的国际奥委会，您把它直接带进了21世纪。但您有没有留下什么遗憾，或者未完成的心愿？

萨马兰奇：没有，没有什么遗憾。你知道我于2001年在莫斯科奥委会最后一次会议上辞去了我的职务。在这一次会上，我们做了两个重大决定，其中一个决定是由北京举办下一届奥运会。

杨 澜：对。

萨马兰奇：这是我多年来的夙愿。我认为中国有资格，应该来举办奥运会。第二个决定是选出了下一届主席。你知道，我们选了罗格。

杨 澜：是不是也有一点伤感呢？对您个人来说？

萨马兰奇：是的。

杨 澜：怎么说？

萨马兰奇：我挺难过的，因为，这对我来说，不仅是一个工作，我付出了毕生的精力。但是凡事有开始，总有结束。最近发生了一件事就是我有过一次访问北京时，我和我的秘书迷路了。一个中国人过来问我，您是萨马兰奇主席吧，发生什么事了。我说我迷路了，他就说跟我来吧。

杨 澜：是吗？发生在北京吗？我们不能让您迷路的。

萨马兰奇：他把我领回了宾馆，然后他问我，他能否明天带家人——他的妻子孩子来跟我合个影。当然可以了，于是第二天他们来了，而且我记得一年后，他还来洛桑看望我。

杨 澜：是吗？真是太好了。

2001年7月13日，有着世界五分之一人口的中国，终于把奥运会迎进了自己的家。而宣布和见证这个胜利的，正是当时的国际奥委会主席萨马兰奇。就在北京申奥成功三天之后，2001年7月16日，萨马兰奇结束了他在国际奥委会21年的主席任期。因此有媒体评论说，一切仿佛早已注定，萨马兰奇终于陪伴中国实现了这个奥运心愿。

萨马兰奇：我以前说过（北京申奥成功）这是我的一个梦想。

杨 澜：为什么您觉得是您的一个梦想呢？

萨马兰奇：我在担任国际奥委会主席期间，我和中国的关系一直非常亲近，可以说我是中国人民的真正朋友，而且在看了中国为此次奥运会做的准备

后，我敢肯定中国会——而且一定能将它办成有史以来最好的一届。

事实上，萨马兰奇和中国的友谊，可以追溯到29年前。1978年，中国历史上里程碑式的一年。这一年，中国刚刚打开对外开放的门户，一切开始重新焕发活力，而中国在国际奥委会的合法席位尚未恢复，10亿中国人被排除在奥林匹克大家庭之外。就是在这一年，时任国际奥委会副主席的萨马兰奇第一次访问中国。

此后，他开始四处奔走，劝说欧洲奥委会委员支持恢复中国在国际奥委会的合法席位。一年后，这一提案终于被通过，中国重返国际奥林匹克大家庭。

萨马兰奇：我那时想不通一个有着10亿人口的大国，居然不是国际奥委会的成员国。那时中国想成为国际组织成员，成为中国在国际上的唯一代表，这就意味着台湾必须退出国际组织，像联合国、联合国教科文组织等。但是你们的领导对台湾非常大度，因此台湾青年才能以中国台北奥委会的名义参加奥运会，用中国台北奥委会会旗及会歌。这个决定实在是太奇妙了，因为我们向世界证明，奥林匹克运动是面向全世界的青年的。

这是1984年，第23届奥运会在美国洛杉矶召开。中国派出了阵容强大的代表团。开赛第一天，许海峰就在手枪慢射中获得了一枚金牌。这是本届奥运会的第一枚金牌。而对中国人来说，这块金牌的分量却更加沉重。从1932年中国派出唯一一名运动员首次参加奥运会开始，半个多世纪的等待，整整52年，中国人终于拥有了第一枚属于自己的奥运金牌。

萨马兰奇亲自把这枚金牌挂在了许海峰胸前。这是他在会前就对中国代表团做出的许诺，要为中国颁发第一枚金牌。这也是萨马兰奇担任主席后颁发的第一枚夏季奥运会金牌。

萨马兰奇：我现在为此而非常高兴，因为中国获得的第一枚金牌是由我颁发的。

这已经成为历史上的重要一刻。

杨 澜：你这么做是想说明表明什么吗？

萨马兰奇：是的，这是1984年奥运会颁发的第一枚金牌，我希望由我来颁发，因为我已经知道了，这位中国运动员获得了这第一枚金牌，我想以此感谢中国能够参加洛杉矶奥运会。

洛杉矶奥运会后，萨马兰奇应邀来到中国参加国庆35周年庆典，并与邓小平进行了交流。

萨马兰奇：当时是在天安门城楼上，我被邀请跟他（邓小平）站在同一高度。我觉得他非常特别，不同寻常。

杨 澜：他说过的话里给您印象最深的是什么？

萨马兰奇：他非常和蔼，而且非常高兴看到中国体育的发展。

国庆庆典后，萨马兰奇对当时已经任国际奥委会委员的何振梁说，中国应该开始考虑申办2000年奥运会了。正是受到萨马兰奇的鼓励，中国政府决心开始奥运会申办之旅。

而萨马兰奇也一直以各种方式给予中国鼓励和指导。1990年，在萨马兰奇的大力推荐下，何振梁当选为国际奥委会副主席。这是中国人首次在国际奥委会中担任重要职务。何振梁的命运轨迹由此改变，而何振梁也在此后漫长的申奥过程中，与萨马兰奇结下了深厚的友谊。

萨马兰奇：何先生是我多年的朋友了，一直以来在许多重要时刻，都给了我很多帮助与支持。我觉得他还有他的夫人就像我的兄弟，我的中国兄弟。

除了何振梁，还有一位中国运动员的命运也因为萨马兰奇而改变，她就是邓亚萍。退役后，邓亚萍在萨马兰奇的推荐下，成为国际奥委会运动员委员会委员。邓亚萍也由此成为第一位进入国际奥委会的中国运动员。

萨马兰奇：她非常聪明，我曾经告诉她，她必须学习英语。

杨 澜：你跟她说了她需要学习英语吗？

萨马兰奇：是的，她去了英国，几年后她的英语就说得非常流利了。我任命她为国际奥委会运动员委员会委员，她现在干得很好。



成 龙 / 中国名片

成龙，
英文名Jackie Chan，
本名为陈港生、房仕龙，
艺名陈元龙。
著名动作影星，
世界范围认知度最高的华人演员，
2008年奥运会形象大使。

杨 澜：为了奥运会其实你做了很多事情，我知道你也为奥运会哭过两次。第一次是什么时候？

成 龙：其实哭了很多次，第一次是申奥成功，我在法国，在做访问，忽然间我的一个助理推门进来，喊：“我们拿到了！”“什么拿到了？”“我们申奥成功了！”我的眼泪就很自然地流了下来……

杨 澜：你想到自己会真的这么激动吗？

成 龙：因为我也不知道，还没有回归之前，很多事情跟我没有关系，回归以后觉得自己是一个堂堂正正的中国人了，好像有义务去为国家做点事情了。以前也没有说有义务为谁做事情，都是为自己为香港做事情，现在好像是为国家了。我每次看见那些选手，比如刘翔，一拿到金牌的时候，还有那个最厉害的女排，最后那球一杀下去，他们抱着哭的时候，我的眼泪就下来了。我真的想自己有一天可以站在那儿，代表国家，可以为国家拿点荣誉回来。

杨 澜：其实你拿过很多荣誉了，只是体育奥运会的赛场上没有。

成 龙：如果小时候爸爸不把我送到师傅那儿去，而是送到体育场上，我一定是金牌选手。

每当谈到奥运，成龙总是有说不完的故事。当我们大多数人只能在家中感受这一盛事的时候，成龙却可以亲身经历奥运的各种活动当中，然而即使如此，在他的这些奥运经历中依然有着令他遗憾的地方。