



乡镇企业十大员手册

XIANGZHENGQIYE
SHIDA YUANSHOUC

乡镇企业十大员手册

阎昌德 主编

黑龙江朝鲜民族出版社

责任编辑 安炳钧 许文

封面设计 方大伟

乡镇企业十大员手册

阎昌德 主编

黑龙江朝鲜民族出版社出版发行

哈尔滨工业大学印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32·印张：17·字数：36万

1987年11月第1版 1987年11月第1次印刷

印数：1—10000册

统一书号：4296·20 定价：3.20元

ISBN 7—5389—0049—7/F·6

《乡镇企业十大员手册》编委

阎昌德	李长珍	康明学	张忠仁
宫万钟	贺恒利	金朝贵	孔青
孙有山	张万玉		

主 编 阎昌德

副主编 李长珍 康明学 张忠仁 贺恒利
孙有山

审 订 宫万钟

编著人员（以姓氏笔划为序）

马云章	马秉礼	毛伟兵	邓桂琴
纪玉军	付涤飞	孙占文	孙有山
冯庆元	冯桂茹	齐国海	吕天
李永发	林志杰	单庆林	张万玉
张永和	贺恒利	范金华	姜峰
宫万钟	徐殿功	阎志	阎昌德
梁祥利	康明学	勤勉	黄敏
彭连才	薛德存		

前 言

党的十一届三中全会以来,随着农村经济结构的调整,以发展商品生产为重点的乡镇企业,出现了迅猛发展的势头。到1986年末,全国乡镇企业已有1500多万家,吸收农村劳动力近8000万人,总收入占农村经济总收入的近49%,工业总产值占全国工业总产值的23%,上缴国家税金175亿元。这些在全国各行各业中都占居前列,已成为我国国民经济的重要组成部分,农村经济的重要支柱,为世人瞩目。

在全国乡镇企业近8000万从业人员中,计划员、统计员、会计员、出纳员、供销员、信息员、质检员、施工员、服务员、安全员等,即“十大员”,是各级各类乡镇企业的骨干力量。而每一员又是办好乡镇企业的重要环节。他们的工作如何,直接关系到每个乡镇企业兴衰,以至成败。因此,每个乡镇企业的领导者,做好“十大员”的培养工作,提高素质,调动积极性,充分发挥作用,应当视为重要任务,视为办好企业的大事。

为了帮助各级各类乡镇企业领导者重视“十大员”,充分发挥“十大员”的积极性;为了帮助“十大员”尽早熟悉、掌握新政策、新知识、新技能和新方法,卓有成效地工作,我们按照党的十三大精神,从改革的现实出发,紧密联系当今我国各级各类乡镇企业实际,以政策性、实用性和知识性为重点,以深入浅出、通俗易懂的文字,编写这部《乡镇企业十大员手册》。名为“十大员”,实为13大员;除详述了各员的任务、岗位职责、基本方法、工作条件外,还介绍了若干应用

的新知识、技能和岗位应注意事项，力求能成为乡镇企业“十大员”的工具书，成为乡镇企业管理、教育部门培训“十大员”的教材。

我们在编写过程中，着力表述乡、镇企业的“十大员”，也充分注意到已经在全国农村星罗棋布的村办、联户办和家庭企业现实。因此，本书对村办、联户办、家庭企业中的“十大员”也是适用和有益的。

《乡镇企业十大员手册》印制前，曾请有关专家帮助校审，并借用和采用了有关资料。对此，谨致诚挚感谢。出版后恳请乡镇企业专家和“十大员”同志指正，以便再版时更充实，更完善，更实用。

编 者

1987年11月

目 录

第一部分 计划员

1. 全面计划管理的概念和特点是什么? (1)
2. 全面计划管理的含义是什么? (1)
3. 全面计划管理需要树立的观念有哪些? (2)
4. 全面计划管理的必要性和作用是什么? (3)
5. 生产经营计划与生产技术、财务计划的
区别是什么? (5)
6. 生产经营计划如何编制? (6)
7. 怎样确定经营总目标? (6)
8. 怎样进行综合平衡? (7)
9. 怎样编制综合计划? (9)
10. 怎样编制企业中、长期滚动式年度
生产经营计划? (18)
11. 发展速度和增长速度的计算方法
有哪些? (22)
- 附录: 应用知识 6 例 (24)

第二部分 统计员

1. 什么是统计? (28)
2. 什么是总体和总体单位? (28)
3. 什么是标志和指标? (28)
4. 什么是绝对指标? (29)
5. 什么是相对指标? (29)
6. 什么是平均指标? (31)

7. 什么是动态数列? (32)
8. 动态数列有哪几种? (32)
9. 什么是发展水平和增长量? (32)
10. 什么是平均发展速度和平均增长量? (33)
11. 什么是抽样调查? (33)
12. 抽样调查与其它调查方法相比
特点是什么? (33)
13. 抽样调查指标推断总体指标数值
有几种方法? (34)
14. 乡镇企业统计工作的基本任务是什么? (35)
15. 乡镇企业的统计报表制度由哪几部分
组成? (35)
16. 什么是原始记录? (36)
17. 做原始记录时应注意什么? (36)
18. 什么是统计台帐? (38)
19. 乡镇企业统计范围有哪些? (38)
20. 乡镇企业划分了几大行业? (39)
21. 企业个数如何计算? (43)
22. 企业人数如何计算? (43)
23. 总收入如何计算? (43)
24. 总产值如何计算? (44)
25. 什么是产品产量? (47)
26. 工业产品具有的四个特点是什么? (47)
27. 计算工业产品产量要遵循
哪些原则? (48)
28. 什么是工业净产值的概念和作用? (48)
29. 工业净产值计算方法是什么? (49)

30. 能源及其它物资消耗包括哪些? (51)
31. 什么是工业生产设备? (52)
32. 工业生产设备具有哪些特点? (52)
33. 什么是统计预测? (52)
34. 怎样预测生产完成情况? (52)
35. 乡镇企业统计分析的意义是什么? (53)
36. 乡镇企业统计分析的主要任务是什么? (54)
37. 乡镇企业统计分析的主要分类是什么? (56)
38. 乡镇企业的统计分析工作有哪些
主要步骤? (57)
39. 乡镇企业统计分析的方法通常采用
哪几种? (58)
40. 统计分析报告一般包括哪些内容? (59)
41. 统计分析报告的内容和要求是什么? (59)

第三部分 会计员

1. 会计员的主要职责是什么? (61)
2. 怎样建立会计岗位责任制? (61)
3. 会计人员都有哪些岗位? (62)
4. 会计员应具备哪些条件? (62)
5. 什么是会计科目? 什么是帐户? 两者有何
区别和联系? (62)
6. 目前乡镇企业采用哪种记帐方法? 遵循什么
记帐规则? (63)
7. 什么是会计凭证? 如何进行分类? (63)
8. 什么是帐簿? 如何分类? (64)
9. 登记帐簿应遵守哪些规则? (64)
10. 什么是会计报表? 其种类、作用和编制

要求有哪些?	(65)
11. 怎样进行工资核算?	(66)
12. 成本工资如何核算?	(66)
13. 乡镇企业的固定资产是怎样分类的? 包括哪些具体内容?	(67)
14. 什么是固定资产折旧? 其计算方法 有哪些?	(67)
15. 怎样计算固定资产的大修理费用?	(68)
16. 固定资产发生盘亏盘盈时怎样进行 帐务处理?	(68)
17. 原材料分类包括哪些内容?	(69)
18. 材料计价有几种方法? 其内容是什么?	(69)
19. 怎样组织委托加工材料的核算?	(70)
20. 低值易耗品有哪几种摊销方法?	(70)
21. 产品成本意义及其核算任务是什么?	(71)
22. 生产费用怎样分类?	(72)
23. 什么是待摊费用? 如何核算?	(72)
24. 什么叫预提费用? 如何核算?	(73)
25. 怎样进行材料费用的汇集和分配?	(73)
26. 什么是在产品? 在产品的计价方法有几种? 其内容是什么?	(74)
27. 产品成本计算方法有哪些?	(75)
28. 什么是废品损失? 如何进行核算?	(78)
29. 工资和应提取的职工福利基金怎样 汇集和分配?	(78)
30. 工业企业副产品成本如何计算?	(79)
31. 怎样进行利润核算?	(79)

32. 交通运输企业的生产费用要素和成本项目
有哪些? 其利润怎样考核? (80)
33. 商品核算的基本方法有几种? (80)
34. 购进商品发生溢余、短缺怎样核算? (80)
35. 服务业的业务经营怎样核算? (81)
36. 库存物资核算有哪几种方法? (82)
37. 物资销售怎样核算? (82)
38. 建筑安装工程的成本项目如何划分?
其内容是什么? (82)
39. 什么是产成品? 怎样核算? (83)
40. 什么是库存商品? 怎样核算? (84)
41. 销往外地的产品、商品怎样核算? (85)
42. 结转产品、商品销售成本怎样进行核算? ... (85)
43. 怎样进行销售税金의核算? (86)
44. 怎样进行管理费提缴核算? (87)
45. 什么是利润? 怎样进行结转和核算? (87)
46. 乡镇企业利润分配都有哪些内容?
怎样核算? (88)
47. 发展基金的来源主要有哪些?
怎样进行核算? (89)
48. 福利基金如何提留? 怎样核算? (89)
49. 奖励基金如何提留? 怎样核算? (90)
50. 企业基金如何提留? 怎样核算? (90)
51. 教育基金如何提留? 怎样核算? (91)
52. 大修理基金如何提留? 怎样核算? (91)
53. 简捷珠算法分哪几类? (92)
54. 近代会计管理的概念是什么? (98)

55. 会计管理有哪些特点?(98)
56. 会计管理学的基本内容是什么?(99)
57. 什么是管理会计? 它包括哪些主要内容? ... (101)
58. 什么叫决策成本? 在管理会计中有哪些
独特的“成本概念”?(102)
59. 什么叫责任会计? 责任会计的内容
是什么?(103)
60. 什么叫会计系统的信息反馈?(103)
61. 目前已颁布的会计法规主要有哪些?(104)
62. 按照《会计法规》定哪些事项应当办理会
计手续、进行会计核算?(104)
63. 乡镇企业哪些费用开支可以列入成本?(104)
64. 乡镇农业企业哪些费用开支可以
列入成本?(106)
65. 乡镇商业企业哪些费用开支可以
列入商品流通费? (106)
66. 乡镇交通运输企业哪些费用开支可以
列入成本? (106)
67. 乡镇建筑安装企业哪些费用开支可以
列入成本? (107)
68. 《会计人员工作规》则的主要内容及其
核心是什么? (107)
69. 国家赋予会计人员的权限有哪些? (108)
70. 乡镇企业收缴管理费有什么具体规定? ... (108)

第四部分 出纳员

1. 出纳员的职责范围是什么? (110)
2. 出纳员应具备哪些条件? (110)

3. 出纳员的岗位责任包括哪些?	(110)
4. 乡镇企业的现金管理有哪些规定?	(114)
5. 银行结算都有哪些规定?	(116)
6. 异地结算有哪些具体规定?	(117)
7. 同城结算和县内结算都有哪些规定?	(125)
8. 对签发不填写金额的转帐支票有 什么规定?	(125)
附录: 应用知识 8 例	(126)

第五部分 质检员

1. 乡镇企业的检验机构有哪些?	(133)
2. 质检员应具备的基本条件是什么?	(133)
3. 原材料检验员的任务是什么?	(134)
4. 新产品试制检验员的任务有哪些?	(134)
5. 工具检验员的任务是什么?	(135)
6. 设备修理检验员的任务是什么?	(136)
7. 车间检验员的任务是什么?	(136)
8. 器材、成品检验员的任务是什么?	(137)
9. 什么是质检员的权限?	(138)
10. 质检员的责任是什么?	(138)
11. 什么是质量?	(139)
12. 什么是产品质量?	(139)
13. 什么是工程质量?	(140)
14. 什么是工作质量?	(140)
15. “三个质量”之间的关系是什么?	(141)
16. 乡镇企业提高产品质量的意义是什么? ...	(141)
17. 乡镇企业加强质量检验的必要性 是什么?	(143)

18. 什么是质量检验?	(144)
19. 质量检验的范围是什么?	(144)
20. 质量检验的方法有哪些?	(145)
21. 质量检验有哪些方式?	(145)
22. 质量检验有哪些组织形式?	(146)
23. 什么是母体、样品、样本?	(148)
24. 什么是抽样、随机抽样、系统抽样?	(148)
25. 随机抽样检验的方法是什么?	(148)
26. 质量标准分哪些种类?	(150)
27. 什么是国家标准?	(150)
28. 什么是专业标准?	(151)
29. 什么是企业标准?	(152)
30. 什么是企业的内控标准?	(152)
31. 什么是产品标准?	(153)
32. 什么是品级率?	(153)
33. 什么是合格品率?	(154)
34. 什么是不合格品率?	(155)
35. 什么是质量分?	(156)
36. 什么是产品平均有效成分含量?	(156)
37. 什么是信得过产品?	(156)
38. 什么是名牌产品?	(157)
39. 什么是全面质量管理?	(157)
40. 什么是PDCA循环?	(158)
41. PDCA循环的特点是什么?	(159)
42. 什么是质量保证体系?	(159)
43. 怎样建立质量保证体系?	(160)
44. 什么是平均值、极值、标准偏差?	(160)

45. 质量管理中的数据如何分类?	(161)
46. 质量管理中常用的两种统计工具 是什么?	(162)
47. 什么是标准化?	(165)
48. 什么叫计量?	(166)
49. 什么是“三包”产品?	(166)
50. 什么是质量成本?	(166)
51. 什么是质量信息?	(167)
52. 什么是质量监督?	(167)
53. 什么是“QC”小组?	(167)
54. 怎样确定普通红砖的标号和等级?	(168)
55. 怎样划分泛霜程度?	(169)
56. 怎样计算砖样的吸水率?	(170)
57. 怎样计算粘土含水率?	(170)
58. 普通粘土砖检验时怎样取样?	(171)
59. 怎样检验普通粘土砖的抗压强度?	(171)
60. 怎样计算普通粘土砖的抗折强度?	(172)
61. 普通粘土砖的外观质量检验应遵循的 原则是什么?	(173)
62. 怎样计算普通粘土砖的混等率?	(173)
63. 配合饲料的质量标准是什么?	(174)
64. 配合饲料的质量检验方法有哪些?	(175)
65. 配合饲料粉碎粒度的测定方法是什么? ...	(177)
66. 配合饲料混合均匀度的测定方法 是什么?	(178)
67. 配合饲料中的水分如何测定?	(180)
68. 常见几种白酒的技术指标是什么?	(181)

69. 溶液浓度的计算方法有哪些?	(185)
70. 当量定律及其数学表达式是怎样的?	(185)
71. 原材料的感官检验方法是什么?	(186)
72. 怎样测定原材料的夹杂物(砂石率)? ...	(186)
73. 怎样测定原材料中的水分?	(187)
74. 怎样测定粗淀粉?	(187)
75. 如何测定半成品(固体发酵酒醅) 的水分?	(187)
76. 如何测定半成品(固体发酵酒醅) 的酸度?	(188)
77. 怎样测定固体发酵酒醅的出池酒醅 酒精度?	(189)
78. 怎样测定液体发酵糖化醪酸度?	(190)
79. 怎样测定液体发酵成熟醪的酸度?	(190)
80. 怎样测定液体发酵成熟醪的酒精度?	(190)
81. 还原糖、淀粉、总糖的测定方法 是什么?	(190)

第六部分 信息员

1. 什么是信息?	(192)
2. 信息的性质和特征是什么?	(193)
3. 怎样理解信息量与信息度量?	(195)
4. 信息是怎样进行分类的?	(196)
5. 经济信息在乡镇企业管理中的地位与 作用是什么?	(196)
6. 信息在乡镇企业中的作用、特点和 内容是什么?	(197)

7. 什么是企业经济信息流? (200)
8. 如何理解企业管理信息系统的重要性? ... (201)
9. 经济信息中心的职能是什么? 组织形式是怎样的? (202)
10. 经济信息网络的概念和意义是什么?
它的基本形式有哪些? (203)
11. 建立乡镇企业信息网络的重要意义何在?
其组织形式是怎样的? (206)
12. 乡镇企业收集信息方法和渠道有哪些? ... (208)
13. 乡镇企业怎样进行市场预测? (210)
14. 乡镇企业经济信息怎样进行加工处理? ... (212)
15. 乡镇企业怎样开展经济信息交流? (214)
16. 乡镇企业怎样加强信息队伍建设? (215)

第七部分 供销员

1. 什么是乡镇企业供销工作? (217)
2. 乡镇企业的供销工作具有哪些特点? (217)
3. 乡镇企业供销工作的重要性是什么? (218)
4. 乡镇企业物资供应工作的重要意义
有哪些? (219)
5. 乡镇企业物资供应工作的基本任务
有哪些? (220)
6. 乡镇企业产品销售工作的重要意义
是什么? (220)
7. 乡镇企业销售工作的基本任务有哪些? ... (221)
8. 供销员在企业中处于什么地位? (222)
9. 供销员在企业中的主要作用是什么? (222)
10. 乡镇企业的销售机构是怎样设置的? (223)