

世界首富卡洛斯的 福布斯全球富豪排行榜 人物致富之道

《财富》杂志 2007 年 8 月 6 日报道，

他取代了比尔·盖茨
成为新的“世界首富”。

不是卡洛斯在追逐财富，
而是财富簇拥着卡洛斯！

赚钱奇谋

张超 / 著



13 年来把比尔·盖茨拉下首富的第一人



中国出版集团 现代教育出版社

世界首富卡洛斯的赚钱奇谋

张超 / 著



13年来把比尔·盖茨拉下首富的第一人



中国出版集团现代教育出版社

著作权合同登记图字 01—2008—2338

中文简体字版©2008 年由现代教育出版社出版发行。

本书经由台湾雅书堂文化事业有限公司授权出版,

非经书面同意,不得以任何形式再利用。

图书在版编目(CIP)数据

世界首富卡洛斯的赚钱奇谋/张超著.—北京:现代教育出版社,2008.5(福布斯全球富豪排行榜人物致富之道系列)

ISBN 978-7-80196-737-4

I.世… II.张… III.赫鲁—生平事迹 IV.F837.124.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 051741 号

世界首富卡洛斯的赚钱奇谋

——13 年来把比尔·盖茨拉下首富的第一人

作 者: 张 超

图书出品人: 宋一夫

责任编辑: 张浥维

封面设计: 周方亚 张 睿

出版发行: 现代教育出版社

社 址: 北京市朝阳区安华里 504 号 E 座

邮 码: 100011 电话传真: 010—64251036

照 排: 创新排版工作室

印 刷: 世界知识印刷厂 新华书店发行

开 本: 880×1230 1/32

字 数: 120 千 印 张: 7.2

印 数: 10000 册

版 次: 2008 年 5 月第 1 版

印 次: 2008 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 21.00 元

现代教育版图书,版权所有,侵权必究

现代教育版图书,印装错误可随时退换

前言

PREFACE

美国《财富》杂志 2007 年 8 月 6 日报导，墨西哥电信巨头，67 岁的卡洛斯·斯利姆·赫鲁（Carlos Slim Helu）的个人财富已达 678 亿美元，力压微软公司创始人比尔·盖茨，成为新的世界首富，比尔·盖茨稳坐了 13 年的“世界首富”宝座，就这样交给了来自第三世界小国的商人。

这位出生于 1940 年的黎巴嫩移民之子，一向具有投资天赋，11 岁时就做出人生的第一笔投资——购买政府储蓄债券；15 岁时，他已经成为墨西哥最大银行的股东；1982 年，墨西哥适逢经济危机，货币贬值，外资纷纷撤离，而斯利姆这时接手许多濒临破产的烟草公司和餐饮连锁店；20 世纪 90 年代，在墨西哥国有企业私有化浪潮中，卡洛斯又果敢地从政府手中买下了当时负债累累、声名狼藉的墨西哥电信公司。几年后，

正是当时的这些大胆而具有风险的投资，为他带来了丰厚的回报，让他的腰包以最快的速度膨胀起来。

现在的卡洛斯每小时赚取 220 万美元！他是墨西哥 25 万人的衣食父母。其商业王国的产值占了全墨西哥国民生产总值的 5%，其公司的股票市值占了全墨西哥股票市值的 40%！

其创立的“卡洛斯王国”，几乎占据了墨西哥人的日常生活：人们打电话，收费的是卡洛斯的电信公司；购物，走进的是卡洛斯的公司；聚餐，跨入的是卡洛斯的餐饮连锁店；出差，搭乘的飞机属于卡洛斯的航空公司；贷款，打交道的是卡洛斯的银行；甚至只是步行，脚下所踩的水泥大道的底下也少不了卡洛斯公司的钢材……在墨西哥人的生活中，卡洛斯几乎无所不在！

惊人的数据和现实，使人们不得不相信：不是卡洛斯在追逐财富，而是财富在簇拥着卡洛斯！人们看不到他追逐财富的辛苦，只看到财富不断地向着他的腰包滚滚而入！

墨西哥的财富何以如此钟情于卡洛斯？他凭着什么能够如此自如地操纵财富，以至于让自己的腰包比比尔·盖茨的还鼓？本书将向你展示卡洛斯富有传奇色彩的理财和投资人生，带你追寻他问鼎财富的足迹，从中获得致富的启示。

CONTENTS\$

第一章 财富意识:意识决定一切

第一节 财富意识之导源——不平凡的父亲/ 2

第二节 财富意识之摇篮——独特的家庭
教育/ 7

第三节 财富意识之萌芽——不平凡的少年/ 15

第四节 财富意识之动力——持续不衰的
成功欲/ 19

第五节 财富意识之先锋——前瞻意识/ 23

第六节 财富意识之步履——冒险意识/ 28

第七节 财富意识之触角——政治意识/ 33

第八节 财富意识之根基——从废物中发现
价值/ 39

第二章 财富手段之一:化腐朽为神奇

第一节 墨西哥 卡洛斯事业的大舞台/ 44

第二节 在自由中竞争 在竞争中自由/ 49

第三节 掌握趋势 商海中百战不殆/ 54

第四节 处变不惊 化“腐朽”危机为

“神奇”机遇/ 60

第五节 略施小技 Telmex 废物变身

摇钱树/ 65

第六节 巧造声势 炒升苹果股票/ 72

第七节 妙手轻举 Comp USA 扭亏为盈/ 78

第八节 半年努力 救活百货公司/ 84

第九节 粗砍细磨 Condumex 生机重显/ 89

第十节 稳抓航舵 在金融风暴中盈利/ 94

第十一节 走动管理 让企业高效运作/ 99

第十二节 产品营销 服务先行/ 103

第三章 财富手段之二:四处出击,财源广进

第一节 低买高卖 股票成为重要财富源/ 108

第二节 借屋避雨 保驾国内市场/ 112

第三节 避实击虚 四步成就烟草大亨/ 117

第四节 把握时机 抢占拉美通信市场/ 121

第五节 伸出铁手 深掘金属利益/ 126

第六节 盯上汽车 骑上飞旋轮胎/ 130

- 第七节 瞄准建筑 从建材里拾金/ 134
- 第八节 把握民需 进军百货/ 137
- 第九节 面向未来 叩响信息产业之门/ 142
- 第十节 跟上时代 踏入信息之路/ 149
- 第十一节 关注科技 布下未来新阵地/ 152
- 第十二节 关注贫民 稳固金字塔底层/ 157

第四章 财富态度:财富是一种改造社会的力量

- 第一节 不为别人的意见而活/ 164
- 第二节 爱情的力量改变财富观/ 169
- 第三节 财富,是一种改变社会的力量/ 175
- 第四节 财富,可以用来改善墨西哥/ 180
- 第五节 财富,能让贫困者得到医疗保障/ 187
- 第六节 财富,可让失足者重生/ 191
- 第七节 拥有财富,应考虑全人类的利益/ 197
- 第八节 善用财富,可以改变未来/ 203

第一章

财富意识： 意识决定一切

心有多大，舞台就有多宽。一个人未来的成就，取决于他最初的意识。

同样是士兵，如果他想当将军，他会不断地用将军的标准要求自己，并让自己向将军一步步接近。

如果他只想做一名士兵，那么他就只会用士兵的标准要求自己，他与将军之间将永远保持着那么一段距离。





第一节 财富意识之导源 ——不平凡的父亲

卡洛斯，这位驰骋拉美的商界大亨，他的成功，吸引了所有有志者的目光，人们无不想探探他的底细。

卡洛斯曾经说过，他的父亲是他经商的导师。于是，要了解卡洛斯，必须了解他的父亲。

中国有句俗话叫“虎父无犬子”，相对的，“虎子”当然也不会有“犬父”。卡洛斯在商界纵横驰骋的形象让我们有理由相信，他的父亲也必定是个商界强者！正是这样一个强者，把自己的财富意识传给了自己的后人。

卡洛斯的父亲名叫朱利安·斯利姆（Julian Slim），



是黎巴嫩人。黎巴嫩民族是腓尼基人的后裔。腓尼基人早在四千多年前就以善于经商而闻名于地中海沿岸，并把他们的这种智慧一代一代地传承了下来，所以黎巴嫩人依然善于经商和创造财富。

●● 移民之子

19世纪，黎巴嫩一直是在奥斯曼土耳其帝国统治之下，至19世纪后半期，整个国家陷入了动乱。一向拥有经商天赋和创造财富欲望的黎巴嫩人，在这样的政治环境下难以大展拳脚，于是纷纷离乡远赴异国。1902年，年轻的朱利安也随着他的父亲加入了移民大军。他们经过三个月的艰苦航行，终于穿越大西洋，登陆当时的“白银帝国”墨西哥，并在这里开始了全新的生活。

19世纪末至20世纪初，墨西哥在波尔菲利奥·狄亚兹的治理下，政局稳定，经济繁荣，正好让善于经商的黎巴嫩移民一展身手。朱利安一家很快便在墨西哥城定居下来，斯利姆家族事业也从此开始累积其资本。

朱利安在墨西哥城国家公园附近开办了一个干货店——“东方之星”，这个地段是墨西哥城最繁华的地



卡洛斯

世界首富卡洛斯的赚钱奇谋



段，朱利安将店铺位置选在这里，显然慧眼独具。小店开业后，朱利安便努力发挥其勤奋、精明、诚信的特质，认真经营，不久，生意便日渐兴隆。几年后，“东方之星”竟成了墨西哥城的著名商号，朱利安的资本逐渐积累起来，并因此而一跃成为墨西哥的实力派商人。

正当朱利安拥有了一双能够抓住建立家族事业的机会的手时，机遇也适时降临了。

1910年，墨西哥爆发了革命战争，弗朗西斯科·马德罗号召全体人民起来反抗狄亚兹总统，墨西哥一夜之间陷入了极度混乱。1911年，狄亚兹总统被流放，战争却并未结束，国家动乱仍在持续。直到1917年，制定了宪法，混乱才得以结束。

●● 战乱，也是机遇

政局动荡和连年战争大大伤害了墨西哥的经济，许多人流离失所，对他们而言，这场混乱无疑是最大的灾难。然而对朱利安来说，这场灾难却带给了他千载难逢的机遇，而他也准确有力地抓住了这个机遇。

七年的战争，是持续七年的混乱，却也是持续七



年的变革，国家的土地政策也是变革的内容之一，国家开始允许土地私有化。而在土地开放交易之初，价格是非常便宜的。朱利安以其特有的黎巴嫩民族的精明，发现了这极具潜力的商机。他相信，国家的动乱不会一直持续下去，土地开放交易的政策将维持下去，于是他立即大量收购了墨西哥城中一些位置优越的地产，其中包括西班牙殖民者留下的一些古典建筑及其用地。

●●“墨西哥不会完蛋”

到了1934年，拉沙隆·卡尔蒂纳斯·德里奥当选墨西哥总统，墨西哥开始步入稳定发展期，而且国家还以宪法的形式，确认和保障了土地的私有权，朱利安在战乱期间购买的土地，就成为完全合法的私有财产。随着国家经济的复苏，这些地产开始不断升值，斯利姆家族事业大厦的基石，就这样铺就了。

一个从黎巴嫩流落到墨西哥的难民，就这样凭着自己的勤奋、诚信和精明，用了30余年的时间，奠定了家族事业的基石。30年的经历，使朱利安深深相信：“不管陷入多么严重的危机，墨西哥都不会完蛋；如果



卡洛斯

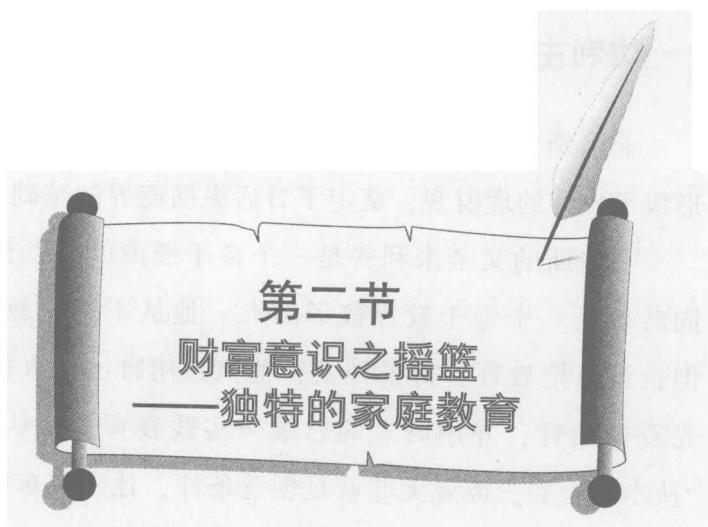
世界首富卡洛斯的赚钱奇谋



对这个国家有信心，任何恰当的投资最终都会得到回报。”

“不管陷入多么严重的危机，墨西哥都不会完蛋。如果对这个国家有信心，任何恰当的投资最终都会得到回报。”这成了朱利安的经商信念，后来也成了他经常用以教导孩子的一句话。正是这句话，又成了后来纵横拉美的卡洛斯·斯利姆·赫鲁——朱利安最小的儿子拓展事业的理念。

一个从黎巴嫩流落到墨西哥的难民，凭着自己的勤奋、诚信和精明，用了短短30余年的时间，就奠定了自己家族事业的基石。



第二节 财富意识之摇篮 ——独特的家庭教育

一块好玉，不经雕琢，就成不了艺术品。一个人即使具有某种天赋，但如果缺乏后天的开发培养，也就不可能成为某方面的天才。教育，不管是家庭教育或公共教育，对一个人的成长和成才，具有至为重要的作用。

不可否认，卡洛斯是一个聪明人。但同样不可否认，如果不是经过正确的教育，卡洛斯的理财观也不可能形成，正如一块好玉不经雕琢，无以成器一样。



卡洛斯

世界首富卡洛斯的赚钱奇谋



●● 功利主义的教育观

卡洛斯正是靠着幼年时期接受的良好家庭教育，形成了独特的理财观，奠定了日后纵横商界的基础。

卡洛斯的父亲朱利安是一个善于经商的人，但他同时也是一个善于教育孩子的人。他从不忽视教育，但也没有把教育看得很神圣，他只是用自己商人的眼光看待教育，并用商人的思维来实践教育。他认为，“从本质上看，商业无非就是创造条件，让一件东西发挥其最大的价值；从这个角度看来，家庭教育也是一种商业活动”。这就是说，家庭教育无非就是创造条件，让孩子最终能发挥其最大的价值。这是带着浓厚的功利主义色彩的教育观，却也是“道出了教育之本质”的教育观！

教育何尝不是一种商业活动呢？国家对教育的大量投入，其实就是为了几十年后培养出的人才，能为国家做出更大的贡献；一个家庭对教育的大笔投资，是为了20余年后，孩子能成为社会有用的人才；一个人对教育投入精力和金钱，其实是为了在一定时间内获得所需要的知识和技能。这种投资并希图最大回报



的过程，本质上就是一种商业的过程。只是有所不同的是，商业很直接地以短期的金钱利润作为回报，而教育则以长期的社会价值作为回报。

朱利安从商业的角度看待家庭教育，也用商业的知识实施家庭教育。他亲自教自己的孩子们学习商业知识，开发黎巴嫩民族特有的商业潜能，最终并发挥出最大的价值。五个孩子中，最让他骄傲的就是最小的儿子卡洛斯·斯利姆·赫鲁。

1940年1月28日，上帝赐予了朱利安第五个儿子，已有了四个儿子的他仍然欣喜异常。看着刚出生不久的儿子的一双聪慧眼睛，朱利安将其命名为卡洛斯·斯利姆·赫鲁。

在看着小卡洛斯一天天长大的过程中，朱利安被小卡洛斯的聪明伶俐深深吸引，他以他商人的头脑，敏感地意识到：这个孩子将会是一个可造之才！于是决定好好培养他。

●● 从小显露经商天分

此举当然不是因为偏爱小儿子。恰恰相反，朱利安对他的每个儿子都倾注了深深的父爱，他总是抽出