

北大周末智慧课系列一

北
大
研
修
班
思
想
精
华
录

北大教授

给出的2条博弈法则

在信息时代赢得成功的2种本领



叶舟博士 ● 编著

广西科学技术出版社

北大周末智慧课系列一

北大教授

给出的2条博弈法则

在信息时代赢得成功的2种本领

叶舟博士●编著

广西科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

北大教授给出的 21 条博弈法则/叶舟博士编著. —南宁: 广西科学技术出版社, 2008. 9

(北大周末智慧课系列: 1)

ISBN 978 - 7 - 80763 - 061 - 6

I. 北… II. 叶… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 082135 号

BEIDA JIAOSHOU GEICHU DE 21 TIAO BOYI FAZE

北大教授给出的 21 条博弈法则

作 者: 叶舟博士

策 划: 张桂宜

责任编辑: 张桂宜

责任校对: 曾高兴

责任印制: 韦文印

责任审读: 梁式明

装帧设计: 清水设计工作室

出 版 人: 何 醒

社 址: 广西南宁市东葛路 66 号

电 话: 010—85893724 (北京)

传 真: 010—85894367 (北京)

网 址: www.gxkjs.com

出版发行: 广西科学技术出版社

邮政编码: 530022

0771—5845660 (南宁)

0771—5878485 (南宁)

在线阅读: <http://book.51fxb.com>

经销: 全国各地新华书店

印刷: 中国农业出版社印刷厂

地址: 北京市通州区北苑南路 16 号

邮政编码: 101149

开本: 730 mm×1020 mm 1/16

字数: 225 千字

印张: 17.25

版次: 2008 年 9 月第 1 版

印次: 2008 年 9 月第 1 次印刷

印数: 1—10 000 册

书号: ISBN 978 - 7 - 80763 - 061 - 6/G · 21

定价: 28.80 元

版权所有 侵权必究

质量服务承诺: 如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题, 可直接向本社调换。

服务电话: 010—85893724 85893722



序



竞争人生如下棋

人生本就是一盘棋，在我们出生的时候，这盘棋就已经摆好了。对于这盘棋，我们每一个人都是茫然的，甚至是胆怯的，这是因为每个人的生只有一次。在我们刚弄懂这盘棋的布局时，人生已经悄悄地出招了。人生的每一步棋都走得很慢，都给我们留了很多的时间来思考，所以我们每走一步棋都应该慎重，因为只有自己可以对自己的人生负责。

在博弈的过程中，人生为我们设置了很多的诱惑，我们一不小心就会掉进陷阱。诱惑是美丽的，也是有毒的，有时候甚至是致命的，就像罂粟花，看似美丽娇艳，但是它最后产生的毒品却让无数的人欲罢不能。面对棋局，我们必须有清醒的头脑，要看到对手后边的阴谋，不然我们丢的不仅仅是马、车、炮，甚至连老师也会面临危险。

这盘棋的博弈绝不会风平浪静，有时候是人生占上风，有时候是我们占上风，这就是逆境与顺境。我们不能剥夺自己在顺境中幸福和在逆境中痛苦的权利，人活着就不容易，对自己不能太苛刻。但能在顺境中不陶醉，在逆境中不气馁，才是人生的大英雄。我们要谋划自己的每一步棋，想好如何才能让顺境不断延续，如何才能让逆境很快地过去。其实人生希望我们每个人都幸福，只是这个幸福藏在痛苦的背后，需要我们去寻找。

既是下棋就会有输赢，在我们下这盘棋的时候就必须有两种准备。成功是人生对我们的奖赏，失败是人生对我们的警示。所以在一生中，我们都要善待成功与失败。在每一次成功的时候，我们要告诉自己这是



人生对我们的鼓励，我们更要鼓足勇气以获取更大的成功；在每一次失败的时候，我们也要告诉自己，这是人生对我们的提醒，肯定是我们自己做错了什么，我们还有机会弥补，我们还有获得成功的机会。

当这盘棋结束的时候，就像一场演出曲终人散，只留下我们孤独的人生在时空中目视着我们远去。谁都没有回过头看的机会，因为人生怕我们后悔。但是我们可以在这盘棋没有结束的时候，在我们走每一步棋的时候，想想我们前面走过的棋，看看我们自己的每一步棋是否都正确，只有这样，我们才能为我们自己的最终胜利奠定坚实的基础。

人生匆匆，如同朝露，胜负本无定数，又有谁人能解得其中玄机。人生的道路上充满了甜酸苦辣和艰难险阻。人活在世上仿佛就像一次旅行，一个好的旅行者懂得在向上攀登的过程中不时俯瞰脚下的风景。或许他没有到达最高处，但回头看看身后的脚印，他一定会为自己艰难地走过的路而感到欣慰。人生的意义在于为了自己的理想而孜孜不倦地努力奋斗，只要尽力了，你的人生一定是精彩的。

每一个人都面临着“适者生存”的严酷竞争，这就需要提高自己，完善自己，奋力拼搏。不要逃避压力，因为那不是解决问题的根本途径，我们要做的只有一点，那便是：不断上进，努力拼搏。

人生原是一本无字的书，只有博弈，这本书上才会呈现一行行生动的文字；人生原是一汪平静的水面，只有博弈，水面上才会闪耀出一道道生命的涟漪；人生原是一块贫瘠的土地，只有博弈，贫瘠的土地上才能长出一片丰茂的庄稼。

朋友们，千里之行始于足下，只要我们抱着必胜的决心，以一颗平常心去努力奋斗，我相信每个人都会有丰厚的回报。让我们趁着青春年华，行动起来，去追求自己的梦想吧！

成功的路有千万条，也许我们现在还没成功，但只要我们培养成功的野心，寻找到一个适合自己的支点，锻炼自己的口才，注重个人形象，掌握做事细节，学会统筹兼顾，找到卖点，培养人缘，珍惜时间，



控制情绪，创立自己的品牌，进行适当的炒作，坚定信念，持之以恒，把握信息，再加上超人的速度以及良好的道德、平和的心境、孜孜不倦的学习，并敢于承担责任，永不失去爱心，总之，记住书中给出的 21 条博弈法则，勇于实践，你的成功就指日可待。

相信本书一定会给你有益的启迪，为你指引一条迈向成功的途径；希望看到本书的每个人都拥有属于自己的成功。

博弈人生，让平凡者奔向成功，让成功者走向卓越！

本书引用了国内外多位专家学者的关键性观点和资料（个别资料没有找到作者的名字和联系方式，故未能一一署名和预付稿费，作者请直接发文章出处给 yezhou3001@126.com，以便于核准后送达样书和相应稿费），要是没有他们的珍贵的资料和成果，是不可能由本书出版的，也不可能给读者带来成功的他山之石。在此，请允许我献上最真诚的感谢！

叶舟写于北大资源东楼

目录

序 竞争人生如下棋

法则一 野心博弈——创造奇迹的起搏器 / 1

1. 成大事者一定要有野心 / 1
2. 心有多大，舞台就有多大 / 4
3. 渴望成功的人才会成功 / 6
4. 敢于“异想天开” / 9

法则二 支点博弈——要忙，但不要茫、盲 / 13

1. 找准撬动地球的支点 / 13
2. 上对花轿嫁对郎 / 19
3. 方向比速度更重要 / 23

法则三 口才博弈——不是说服别人，就是被别人说服 / 27

1. 语言是张绝好的名片 / 27
2. 幽默是一根闪着金光的魔杖 / 30
3. 会说话才能办成事 / 33
4. 话要说到别人心坎上 / 36

法则四 形象博弈——一眼就能看出你的身价与地位 / 42

1. 好形象是笑傲江湖的资本 / 42
2. 佛靠金装人靠衣装 / 45
3. 风度是畅通无阻的护照 / 47
4. 给人良好的第一印象 / 50

法则五 整合博弈——别想着什么事都靠自己 / 54

1. 统筹全局是策略 / 54
2. 博采众家之长是成功的捷径 / 56



法则六 卖点博弈——我凭什么购买你的 / 60

1. 差异化就是卖点 / 60
2. 不断更新，寻求卖点 / 62
3. 从细节处挖掘卖点 / 69

法则七 细节博弈——别在阴沟里翻了船 / 73

1. 细节是办事成功的保证 / 73
2. 大处着眼，小处着手 / 75
3. 细节改变命运 / 77
4. 别在细节上毁了你 / 79

法则八 人缘博弈——振臂一呼，八方支援 / 83

1. 朋友多了路好走 / 83
2. 冷庙要把热香烧 / 86
3. 千万不要临时抱佛脚 / 89
4. 建立庞大有效的人际网络 / 95

法则九 时间博弈——时间是当今时代的唯一变量 / 99

1. 时间决定成败 / 99
2. 做惜时如金的人 / 103
3. 赢得时间就是赢得成功 / 106
4. 日清日高 / 111

法则十 情绪博弈——掌控好你的喜、怒、哀、乐 / 114

1. 操纵好情绪的“转换器” / 114
2. 冲动是成功的大敌 / 116



3. 处变不惊，临危不乱/ 119

4. 轻易发怒会陷入被动/ 122

法则十一 品牌博弈——将特色铺到人的心里去/ 127

1. 个人品牌也是一种商品/ 127

2. 人无品牌不立/ 129

3. 创建品牌也要靠炒作/ 132

法则十二 炒作博弈——酒香也怕巷子深/ 136

1. 把市场推广做到极端/ 136

2. 炒作能吸引更多的目光/ 141

3. 亿万富翁的另类造势/ 146

4. 扯虎皮，拉大旗/ 148

法则十三 信念博弈——信心多一分，成功近一步/ 154

1. 成大事必须志存高远/ 154

2. 信心是成功的配方/ 157

3. 决不轻言放弃/ 161

4. 信心多一分，成功近一步/ 165

法则十四 毅力博弈——长跑比拼的就是耐力/ 168

1. 水滴石穿，功在专一/ 168

2. 专注才能专业/ 171

3. 失意时要有坚韧之志/ 175

4. 毅力是人生的至宝/ 179

**法则十五 信息博弈——知己知彼，百战百胜 / 183**

1. 信息藏于细微处 / 183
2. 信息决定博弈结果 / 186
3. 信息博弈的辩证法 / 189

法则十六 速度博弈——快鱼吃慢鱼 / 193

1. 做决定不能优柔寡断 / 193
2. 谁慢谁就被吃掉 / 197
3. 拖延是成功的大敌 / 199
4. 该出手时就出手 / 203

法则十七 道德博弈——做大做强的必胜法宝 / 206

1. 信誉是成功的通行证 / 206
2. 正直让你傲立职场 / 210
3. 空杯心 / 213
4. 忠诚使你迈向成功 / 215

法则十八 心境博弈——站得高才能看得远 / 219

1. 时刻归零 / 219
2. 成功在本质上比的是胸怀 / 222
3. 乐观者事竟成 / 224
4. 心平气和万事通 / 228

法则十九 学习博弈——看谁学得多、快、好、精 / 232

1. 专业知识是成功的敲门砖 / 232
2. 不充电，会随时处于危机状态 / 236



3. 知识比财富更有价值/ 238

法则二十 责任博弈——勇于负责，才能成为顶梁柱/ 240

1. 结果取决于你承担多少责任/ 240
2. 放弃责任就等于放弃了自己/ 243
3. 责任比能力更重要/ 247
4. 责任之树常青/ 249

法则二十一 爱心博弈——阳光比北风更有魅力/ 254

1. 阳光比北风更有魅力/ 254
2. 时刻怀有一颗感恩的心/ 257
3. 让你的善良成为天使的翅膀/ 260
4. 爱心照亮别人也点亮自己/ 263



法则一

野心博弈——创造奇迹的起搏器



1. 成大事者一定要有野心

想都不敢想的人，梦都不敢做的人，你会指望他有出息吗？绝对不可能！

令人出类拔萃、傲视苍生的第一动力是什么？是勃勃的野心。强者之强，始于野心。人无野心，百事不可为！

李鸿章在 23 岁时曾作诗言志：“丈夫只手把吴钩，意气高于百尺楼；一万年来谁著史，三千里外觅封侯。”常怀鸿鹄之志，方显英雄本色。

左宗棠在 24 岁时作言志对联：“身无半亩，心忧天下；读破万卷，神交古人。”他立志做大事，终平叛定乱，战功显赫。大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。

世界上，成功者的比例大概占 3%。到底是什么原因使得有些人会成功，能成为这 3% 中的人，而大多数人却一辈子成为普通人？这两者



的差别到底在哪里？

在于野心，在于是否有强烈的动机！因为只有那些敢于相信自己内心有某种欲望能够战胜周围环境的人，才能创造辉煌。

法国有一位画家，年轻时特别穷。后来，他以推销装饰肖像画起家，在不到10年的时间里，迅速跻身于法国50大富翁之列。不幸的是，他患了癌症，他去世后，报纸刊登了他的一份遗嘱。在这份遗嘱里，他说：“我曾经是一位穷人，在以一个富人的身份跨入天堂的门槛之前，我把自己成为富人的秘诀留下，谁若能通过回答‘穷人最缺少的是什么’而猜中我成为富人的秘诀，我留在银行私人保险箱内的100万法郎，将作为睿智地揭开贫穷之谜的人的奖金。”

遗嘱刊出之后，近两万人寄来了自己的答案。一部分人认为，穷人之所以穷，最缺少的是机会；有一部分人认为，穷人最缺少的是技能，有一技之长才能致富……

后来，他的律师和代理人在公证部门的监督下，公开了他致富的秘诀：穷人最缺少的是成为富人的野心。

画家的答案与富翁们的致富方法似乎有异曲同工之妙。在画家的谜底公布后，富翁们无不承认：“野心”是永恒的治穷特效药，是所有奇迹的萌发点。

美国《时代》杂志加拿大版曾刊文提到，美国加利福尼亚大学的心理学家迪安·斯曼特研究发现，“野心”是人类行为的推动力，人类通过拥有“野心”，可以有力量攫取到更多的资源。

一个人如果有野心，不管别人说什么都会忍耐，在忍耐中不断磨炼人格，就能成为人人羡慕的人。我们来看孙正义的成功案例。

孙正义始终具有一股“天下舍我其谁”的劲头。早在19岁时，他就写下了自己的50年计划：20多岁时，建立自己的企业；30多岁时，挣到第一个10亿美元；随后20年，巩固和挑选接班人；43岁后，在10年内将企业扩大10到20倍。



于是，他在 24 岁那年成功地建立了自己的公司，并再次宣称：要在 5 年内销售规模达到 100 亿日元，10 年内达到 500 亿日元，使公司发展成为几兆亿日元、几万人规模的公司。

如果说在充满激情的青少年时代，孙正义拥有崇高的志向、华丽的梦想、庞大的野心并不是一件太过突兀的事情，那么，在他经历了无数的困难和激烈的竞争之后，在大多数人都因屈从于现实社会而放弃自己的志向的时候，他的这些豪言壮语恐怕就只能被称为“野心的膨胀”了。

但正是这份“膨胀”的野心，支撑着孙正义在 37 岁时即成为 10 亿美元富豪，更支撑着他建立起了如今这般庞大的国际互联网帝国。

在大多数中国人的眼里，“野心”只是一个贬义词，人人避之唯恐不及，可是，孙正义却以其天大地大的昭昭野心成就了事业。

原因何在？因为这个时代是一个需要野心的时代。没有创业的野心，就没有那些在今天推动着世界经济主流的高科技产业和企业群，就不可能将那些迅速聚集财富和改变世界的梦想最后变成现实。

当然，更重要的是，让野心实现。

在阅读《飞得更高——孙正义传》这本书的时候，你能看见野心是这样被实现的：

胆大，甚至敢于冒险。他的胆大包天甚至到了戏剧化的地步，商界皆知。书中详细地叙述了这些故事，并引用了比尔·盖茨曾经题赠给孙正义的一句话：“你和我一样都是冒险家。”

一位留洋归来的学者曾经说过：“中国的青年人与国外的青年人相比，最大的差别就是无野心。”这句话可谓一语中的！

成功启迪

如果你暂时没有成功，没有地位、没有财富，无关紧要，只要你有“野心”，有把“野心”贯彻到底的智慧和毅力。你的野心越大，就会对目标越执著，你成功的机会就越大；相反则越小。



2. 心有多大，舞台就有多大

在人生的追求过程中，起步前要多长一只眼睛去审视时机，起步时要多长一只手去抓住时机。欲起步的人生贵在立志，已起步的人生贵在坚持。

秦朝的丞相李斯，辅佐秦始皇统一并管理中国，立下汗马功劳。可少有人知道，李斯年轻时只是一名小小的粮仓管理员。他的立志发奋，竟然是从一次上厕所开始的。

那时，李斯 26 岁，是楚国上蔡郡府里一个看守粮仓的小文书。他的工作是负责仓内存粮进出的登记，将一笔笔斗进升出的粮食进出情况认真记录清楚。

日子就这么一天天过着，直到有一天，李斯到粮仓外的一个厕所解手，这样一件极其平常的小事竟改变了李斯的人生态度。

李斯走进厕所，惊动了厕所内的一群老鼠。这群在厕所内安身的老鼠，个个瘦小枯干探头缩爪，且毛色灰暗，身上又脏又臭，让人恶心至极。

李斯看着这些老鼠，忽然想起了自己管理的粮仓中的老鼠。那些家伙一个个吃得脑满肠肥，皮毛油亮，整日在粮仓中逍遥自在，与眼前厕所中这些老鼠相比真是天壤之别啊！人生如鼠，不在“仓”就在“厕”，位置不同，命运也就不同。自己在上蔡城里这个小小的仓库中做了 8 年小文书，从未出去看过外面的世界，不就如同这些厕所中的小老鼠一样吗？整日在这里挣扎，却全然不知有“粮仓”这样的天堂。

于是，李斯决定换一种活法，第二天他就离开了这个小城，去投奔一代儒学大师荀况，开始了寻找“粮仓”之路。20 多年后，他把家安

在了秦都咸阳的丞相府中。

一个人追求的目标越高，他自身的潜能就发挥得越充分，他的才能就发展得越快。人之伟大或渺小都决定于志向和理想。伟大的毅力只为伟大的目标而产生。理想如果是笃诚而又持之以恒的话，必将极大地激发蕴藏在你体内的巨大潜能，这将使你冲破一切困难和险阻，达到成功的目标。

坚韧不拔地为事业而奋斗，是成功人士特有的气质。自古以来人们把这种精神称为“气”，没有“气”就不能成功。斯宾塞·约翰逊在激励人们追求成功的人生时，常常引用《圣经》上的一段话：“去追求吧，这样做了将有所收获；去探索吧，这样做了将有所发现。凡追求者得，凡探索者获。”确实如此。

对奋发的人来说，“希望”是一只号角；

对迷惘的人来说，“希望”是一声呼唤；

对幸福的人来说，“希望”是一樽美酒；

对痛苦的人来说，“希望”是一炉炭火；

对勤奋的人来说，“希望”是一挂征帆。

山溪的理想是海，臭水沟的理想是塘。追求，是人生的一种力量，追求什么，一定要慎重，一定要选择，一定要思索……星辰虽然能指示方向，但选择方向的还是自己。

一个人一旦有了信念，就会把信念与目标结合起来；而连接信念与目标的，便是富有创造性的实践。

人生奋斗的目标是通过尽可能科学的人生设计来实现的。人要有目标：一辈子的目标，一段时间的目标，一个阶段的目标，一年的目标，一个月的目标，一个星期的目标，一天的目标，一个小时的目标，一分钟的目标等。而这一切目标的确定和达到，都应当是为了促成理想的逐步实现。

“理想”作为追求的对象，已经同追求者产生了一种默然对应。人



们从“理想”中发现了自己的未来，发现了自己的本质力量，认定了合适的方向，产生了一种强烈的激情，从而把自己投入“人生理想”的体系中，并为之奋斗。

“理想”只有经过忘我的斗争和牺牲才能胜利实现。世间的任何事情，追求时的兴趣总要比获得后的兴致浓烈。人不应奢望既伟大又易于实现的目标，奋斗的旗帜，在困苦中升起，在享受中落下。

立志，就是设计自己的一生：树立什么样的理想，从事什么样的事业，成为一个什么样的人。古今中外的许多事实表明，一个人在生活的起跑线上，选择什么目标，树立什么志向，确实关系着他的前途命运和对社会贡献的大小。只有那些怀抱理想、志存高远、奋斗不息的人，才能完美地冲刺到人生的终点，捧回人生成功的金杯。

成功启迪

“愿望”是汇集智慧的磁石，通往理想的风帆；“渴望”是寄托未来的灯塔，奋勇拼搏的航标；“希望”是执著追求的目光，开拓奋进的动力。没有生活目标和远大志向的人，只会变得慵懒，只会听天由命，永远不会去把握成功的契机，永远不会有所创造和发明。永远记住：心有多大，舞台就有多大。

3. 渴望成功的人才会成功

一个人的目标越高，才智提高得越快，自我价值的实现就越大，潜力的发挥就越好，驾驭生活的能力就越强。欲望是成功的必备翅膀。