



世界超级经济巨人

汽车之父

THE FATHER OF AUTOMOBILE

引导
汽车王国
方向的
创造大师

PIONEER WHO
LEADS THE TREND
OF THE
AUTOMOBILE REALM

福特

乔治·罗德曼 / 著

蚌珠 焱飏 / 编译

思维创新全书

HENRY FORD

PANDECT OF THINKING
AND NEW IDEAS

光明日报出版社

世界超级经济巨人

汽车之父



福特

HENRY FORD



乔治·罗德曼 / 著

蚌珠 焱颢 / 编译

思维创新全书

PANDECT OF THINKING
AND NEW IDEAS

光明日报 出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

汽车之父——福特/解力夫, 安然主编; 蚌珠, 焱飏编著.

—北京: 光明日报出版社, 1997.5

(《世界超级经济巨人》系列)

ISBN 7-80091-964-1

I. 汽… II. ①解… ②安… ③蚌… ④焱… III. 福特,
H-生平事迹 IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 05125 号

汽车之父——福 特

思维创新全书

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码: 100050

电话: 63017788-225

新华书店经销

北京忠信诚胶印厂印刷

880×1230 1/32 印张 14 字数 400 千字

2002 年 8 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-80091-964-1/K·82

定价: 28.00 元

与世界经济巨人握手

序 言

今天，我们愿意用“握手”这个词，来表达我们对那些曾经影响了世界财富革命的巨人们的敬仰，感谢他们除了奉献给世界财富，而且奉献给世界思想。正如美国哈佛大学教授本·卡尔斯宾所说：“与世界巨人握手，才能诞生新一代的世界巨人，否则就是财富时代的无知者。”

如果把目光拉近，仔细审视我们面对财富的困惑，那么就非常有必要去与世界经济巨人握手，去打开他们的智慧之库，以便起到“他山之石，可以攻玉”。

古人云：“天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”看世界经济强人的发迹史，多有雷同，他们大都出身寒门，百折不挠，聪明机智，步步发达，之后便荣毁参半。但他们不为盛誉所惑，不为贬损所毁，依然自强不息，渐成大业。二十多年的我国改革开放，生成过一批批风流一时的经济弄潮儿，有国营企业的改革者，有私营企业的实业家，还有经济界的投机商，不可胜数，

然深深扎根立足于中国这块土地上而将流远者寥寥。究其原因，企业经济基础差，国家经济政策正在调整阶段，信息沟通不畅……等等诸多客观原因外，不容置疑，企业家本人的素质所限及对开放经济的认识不足也是主要的原因之一。为此选择“经济巨人”这一出版题材，编译者们以期通过对世界级企业和企业家的发迹缩影，先进的管理理念，给我国的企业和企业家的的发展提供一套参考书。

在这一个新的世纪，全世界都在关注着时代发展的潮流和在这个潮流中出现的机遇与挑战，而这个潮流的最大特征之一就是经济的全球化。这种经济的全球化首先表现在全球经济的相互依赖，在这个越来越相互依存的世界中，发达国家必须与发展中国家进行经济交流，这种交流以往只是出于发达国家自身安全的需要或人道主义的考虑，而今天这种交流完全是出于双方经济利益的需求；在今天这互相依存的世界中，援助不是施舍，而是投资，尤其是一种战略性投资。对这一点丛书中涉及的石油、钢铁、汽车巨子等卷多有体现。

经济全球化的表现之二便是发达国家经济增长变慢，世界出现了新的多极经济增长点，这些经济新生点，较多地集中在亚洲。约翰·奈斯比特在《亚洲大趋势》中称：“当代亚洲将重塑现代人类灵魂，在唤醒个性意识、树立坚定信念和倡导苦干与献身精神方面，他们将以先驱的姿态出现。亚洲正在以其特有的亚洲模式运行，使经济步入一个鼎盛时期。二十一世纪，在经济政治和文化上，亚洲将跃居世界领先地位。”这种经济发展的亚洲趋势在日本、香港、韩国、台湾表现得最为明显，丛书中也力图通过对松下幸之助、郭鹤年、郑周永、王永庆等人的描写给读者一个经济发展亚洲化的概念。

经济全球化的表现之三便是信息的产业化，而与信息产业并生的便是信息的社会经济化。为跟上社会进步的大趋势，

我们必须了解这个新信息社会和它带来的变化，并依此而重新考虑我们的生活、经济以及发展目标。

毫无疑问：凡开放之时，便是兴旺发展时期；凡封闭之时，则是必已经或正在走向衰落时期。今日洞门大开，相信这套《世界超级经济巨人》丛书能尽力表现出世界经济发展的趋势和缩影，也愿这些世界超级财富巨人的先进管理模式，敢于拼搏的竞争意识，超凡的领导才华，能带给我国的企业家们一点有益的参考，借他山之石，攻自己之玉。这就是我们编译这套丛书的最大目的。

解力夫 安然

《世界超级经济巨人》系列

编 译 组

主 编：解力夫 安 然

副主编：肖海林 张光勤

编 译：(以姓氏笔画为序)

王建民 王永志 王 立 王承昆

王 新 方 毅 刘景文 刘仲强

刘 军 刘树德 安 然 纪明萍

肖国良 肖海林 杨光斌 杨 旭

杨 雷 何 庄 张光勤 陈涤新

茹薪平 种 昕 都德滨 蚌 珠

曹 杨 宿景祥 梁建武 崔淑兰

焱 颀 解力夫

前 言

1976年,在美联社所作的美国独立200年的20件大事的民意测验中,亨利·福特和他的汽车公司名列第十,与宇航员登上月球、原子弹爆炸成功相提并论,为全世界瞩目。

1985年,美国的《巴尔的摩太阳报》评选美国10个影响最大的企业家,亨利·福特以压倒多数的绝对优势名列第一。

亨利·福特与世界汽车文明的发展不可分割,他的名字不仅是一种汽车的标志,而且成了一种生活方式的标志,因为汽车文明是从他的T型车开始对人类社会生活产生强烈影响的。他的名字还与美国的工业史诗紧密相连。

他最先采用了流水线装配法,成为大规模生产的创始人,为美国从手工作坊生产向大机器生产做出了杰出的贡献。

福特原是一个普通的农家子弟,爱尔兰移民的后裔,自幼喜欢机械,人称“天才机械师”。成年后到了正走向机器时代的工业城市底特律,开始痴迷于汽车,几经挫折,于1903年与人合作创办了福特汽车公司。由于经营有方,价格合理,又确保质量,因此,买卖从一开始就很兴旺,第一年纯利达10万美元。其后不久,公司的主要合伙人退出,福特升任总裁。产品如何定位,成为福特继任后的难题。作为一个农家子弟,他一直希望能制造出一种廉价的能让农民们买得起、带有活动引擎、可拆可装的

“通用”汽车,但当时汽车业的普遍做法是把汽车当做奢侈品而面向富有阶层。经过实践,福特坚定了自己的想法:生产规格统一、价格低廉、能为大众所接受的汽车。他先后开发了八种不同型号的车,最后卧薪尝胆,全力以赴研制一年多,推出了T型车。T型车构造精巧,坚固耐用,轻盈便利,价格便宜,一投入市场,便大受欢迎,销售量和利润都超过了其他汽车制造商,居畅销车之首。它为美国迅速迈进汽车时代做出了巨大贡献。从城市到农村,从山区到平原,在人类赖以生存的土地上,汽车成为不可或缺的运载工具。这不仅改变了人们对时间和空间的概念,而且也改变了整个社会经济生活。

在美国,有一个词叫“福特化”,意思是使产品标准化并大量生产,使价格降低到普通人都买得起的程度。福特的名字最初是同汽车联系在一起的,但他更大的贡献表现在批量生产上。T型车开始生产时,制造一辆车需要12.5小时,福特的理想是一分钟生产一辆车。为此,他进行了生产革命,于1914年建立了世界上第一条移动装配线,开始了流水线作业。

经过45道工序在93分钟内把5500个零件组装成一辆车。这是技术史上的奇迹,为汽车工业的技术发展选定了模式。这也是制造业中的革命,是从手工作坊工业向机器工业迈进过程中关键的一步。因此,福特成为美国、乃至世界工业发展史上一个响亮的名字。1920年,他实现了一分钟生产一辆车的愿望。1925年,他创造了每10秒钟制造一辆车的纪录,在全世界同行业中遥遥领先。以他为代表的美国汽车业进入了飞速发展时期,这大大刺激了钢铁、石油、橡胶、玻璃等工业的发展,为美国经济的起飞安上了翅膀。

对普通的美国人来说,他们敬仰福特不仅因为他的廉价汽车和流水线,还在于他在社会生活中的表现:他一个人敢同一直

统领汽车制造业的特许汽车制造商协会一争高下,并打败对手,使所有汽车制造商受益;他第一个在工业界实行日工资五美元的高薪制,尽管被资本界视为叛徒也不改初衷;并且成立了一个关心工人生活的社会学部,一时间成为人们心目中“欧文式的社会主义实践者”;他在战争中倡导和平,并为此作了“堂吉诃德”式的努力。

人们喜欢这个平民出身的美国英雄,尽管他有许多缺点。尤其到了老年,他变得固步自封。在生产技术方面,没有了创新意识,被同行抛在了后面;在管理上刚愎自用,排挤了大部分精英,把公司变成一个封建王国;在社会生活方面固执己见,进行了反犹宣传,在危机中与新政唱反调;在与工人的关系方面,把工人视为机器的一部分,进行“集中营”式的管理,仇视工会,抵制工人运动……但随着时间的推移,人们淡忘了他的种种不足,留存在心中的只是他那迷人的风采。正因为如此,虽然他离开了这个世界几十年,但人们依旧崇拜他,喜爱他。

如今,福特创办的有着近百年经营历史的福特汽车公司,依然是美国第二大汽车制造商,同时也是美国最大的工业垄断组织和世界重要跨国公司之一。它雇佣职工近40万人,在30个国家设立了生产、装配或销售联营公司,代理商多达10500家,遍及200个国家和地区,在世界范围内销售汽车超过1000万辆,影响着成千上万人的生活。

在经济生活日益国际化的当今世界,汽车文明已成为人类社会文明的重要组成部分,加入世贸后的中国也正迈向汽车时代。在这种背景下,我们了解汽车大王福特的创业经历,以其为窗口,了解美国汽车工业发展的历史,了解美国工业管理方式的变迁,了解企业营销观念的转变,借鉴其有益的经验,无疑是十分有益的。

作者在编译过程中,查阅、参考了多种版本的福特传记以及大量的汽车工业发展史、美国经济史方面的材料,力求客观地用历史唯物主义的观点加以表述,使读者对福特有个全面的认识。作为廉价汽车的创始人,流水线生产方式和管理方法的创始人,他为社会经济发展作出了杰出的贡献,但作为资本所有者,追求利润是其经济行为的动机,他及他的事业都是美国社会制度下的产物。

译 者

目 录

第一章 奇特的天才

亨利·福特自幼与众不同，他不喜欢读书，厌倦田园式的农庄生活，对一些奇怪的事物却有浓厚兴趣。也许这为他以后的发展奠定了良好基础。福特幼年时期就离家出走，虽然遭到许多挫折，但仍孜孜不倦地追求自己的目标。

- 一 农家子弟 (1)
- 二 小小机械师 (6)
- 三 底特律寻梦 (11)
- 四 喜结良缘 (15)
- 五 重返底特律 (19)

第二章 与汽车结缘

功夫不负有心人，福特重返底特律，成为“自动马车”热潮的弄潮儿，终于制造出属于自己的第一辆汽车，福特成功了，创立了汽车公司，不断对汽车进行研究，推陈出新，在交通工具发展史上写下辉煌的一页。

- 一 汽车行业的弄潮儿 (23)
- 二 人生转折点 (35)
- 三 风靡全美的 T 型车 (46)

第三章 层层突破

目
录

在激烈的竞争中，同行之间往往怀有你死我活的心态，欲置对方于死地而后快。因赛尔登专利权，福特与史密史进行了一场较量，福特的细胳膊最终扭过对方粗大腿。由于实行生产流水线引起工人的不满，聪明的福特想出既能平息工人反抗又能充当慈善家的好办法。

- 一 赛尔登去利案 (57)
- 二 奇妙的组合 (67)
- 三 福特流水线 (72)
- 四 新工业秩序 (78)

第四章 企业帝国梦

社会是一个整体，任何人不可能脱离社会而独立存在。因为拥有一批才华过人的助手，才成就了福特的事业。而又因为他自鸣得意，惟我独尊的缺点，造成大量人才流失。福特对此漠然视之，同道奇兄弟展开股票权争夺战，继续为实现他的企业帝国梦而努力。

- 一 业内精华 (91)
- 二 一山难容二虎 (97)
- 三 争夺股票权 (101)

第五章 从和平使者到支持战争

福特不仅是汽车大王，还是一位和平使者。第一次世界大战爆发后，他积极为和平而奔波。虽然组织的和平船行动没有成功，但他的名声传遍欧洲大陆。美国由保持中立到参与战争，激发了福特的热情，他相信战争能换来和平。没想到自己却被卷入公案诉讼的浪潮之中。

- 一 抵制金钱诱惑 (113)
- 二 和平行动 (121)
- 三 用战争结束战争 (125)
- 四 与《论坛报》的较量 (131)

第六章 竞选总统

福特在商业上的成功及他在社会上产生的轰动效应，让他轻而易举地登上政治舞台。而他对政治几乎一无所知，结果竞选失败，连遭重创。为挽回颜面，反犹主义公开后，他毫不犹豫地投身其中。最后因一意孤行而引火上身，不得不公开向犹太人道歉。

- 一 总统候选人 (137)

二	竞选武器——“福特专税”	(143)
三	反犹斗争	(148)
四	惹祸上身	(153)

第七章 福特精神

目
录

一战结束不久，物价上涨，生产萎缩，美国进入经济危机时期。福特采取有力措施，大刀阔斧地挽救危机，成为民众崇拜的偶像。自然而然地，他性格的另一面暴露出来，又使大批精英离去。但这并没有使福特公司垮台。相反，福特又做出惊人之举——收购了面临破产的林肯公司。

一	拯救危机	(159)
二	战后大清洗	(164)
三	收购林肯公司	(169)

第八章 “黑”——福特的本色

历史的车轮永不停息地向前滚动，抢残守缺只能被历史淘汰。T型车由于一直以它固有的形式存在，最终被逐出市场。T型车之死将许多人卷入被解雇的大漩涡。社会公众怀着各种心态期待福特再生。福特经过大规模改装，推出A型车，谁知又出现了更加残酷的竞争局面。

一	市场无情	(181)
---	------------	-------

二 瞬间的辉煌 (193)

第九章 福特保护神

劳动力和产品是企业创造财富的根本。只有拥有劳动力才能创造产品，只有创造出产品，资本家才能获得剩余价值。资本家就是利用剥削工人的剩余价值而发家的，福特更不例外，他通过改变劳动时间，提高劳动者自身素质，他同样也少不了资本家的固本性，购买劳动力不花冤枉钱。他有一个得力助手，是他名副其实的保护神。

一 危机中的福特公司 (203)
二 天才保护神——私人保镖 (213)

第十章 赤色大革命

福特这个资本主义社会的大资本家，剥削工人的手段几乎到了惨不忍睹的地步，工人忍无可忍，掀起了大暴动。工会运动最后的矛头指向汽车大王——福特。顽固不化的福特面对大暴动誓不妥协，怒火在工人心中燃烧着，他们一直在找机会，对福特进行一次最大的攻击。福特公司不得已只好向工会低头。

一 福特病 (223)
二 流血冲突 (228)
三 最后的堡垒 (233)

四 资本家福特	(241)
---------------	-------

五 福特公司妥协	(244)
----------------	-------

第十一章 福特少帅爱德歇尔

福特之子爱德歇尔一直把父亲当成心目中的英雄，年幼的他深受父亲的影响，父亲所说的一切他都服从，随着年龄的增长，父子之间矛盾不断激化。爱德歇尔不得不忍受父亲的一切，在夹缝中求生存，后因参与控股公司失败，失去父亲的信任。一直生活在父亲阴影中的儿子，因心力交瘁，长期抑郁，最终积劳成疾，因病去世。这对福特是一个重大的打击，对福特公司是个重大损失。

一 不同命运的王子	(255)
-----------------	-------

二 在夹缝中求生存	(265)
-----------------	-------

三 生命的终点	(275)
---------------	-------

第十二章 无偿的贡献

故乡是一个人一生最难忘、最怀念的地方，故乡的一草一木，故乡的生活都会对一个人有很大的影响，福特是由农村走向工业化的舞台，他从小没受过正规教育，一直保持着农村固有的思想观念，直到走向极端，他经常做些奇奇怪怪的事情，更令人想不到的是，老年的他又给自己塑造了一个真实的童年。