

县级供电企业危险点 分析与预控

湖北省应城市供电公司 余志刚 王章平 编著



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

故立誓书并安坐一函口宣旨百世永存于家式祖庭，去改元年号之期近竹林祖庭，即
生。余既奉本朝勅命撰修明王佐治之策。若公章4卦，先定大一统脉已无差，但要依本
所行，庶得易经。户主完全式仗代遇君是，去改元属处均以降臣仰宗朝则宜立碑表代呼而
要公行之。此皆仰承恩典，同内而全的照膺业合由出臣等奉手书于上。各宜奉行。特此
已巳仲夏金允修

县级供电企业危险点

分析与预控

湖北省应城市供电公司 余志刚 王章平 编著



 中国电力出版社
www.cepp.com.cn

内 容 提 要

当前,危险点分析预控的理论和方法,已成为电力系统普遍推行的一种安全科学管理方法。本书分为理论、实践与案例三大板块,共6章23节。理论部分主要阐述危险点的基本概念、主要特征和分析预控危险点的必要性以及步骤与方法;实践部分分为安全生产、经营管理、行政管理和法律事务等4大部类,涵盖县级供电企业管理的全部内容,既对危险点进行了查找与分析,又提出了预控事故和规避风险的具体措施;案例部分通过对各种类型的案例进行剖析,加深了对危险点分析与预控的理解和掌握。力求文理清晰、逻辑缜密、通俗易懂、简明适用,既有可读性,又有指导性和可操作性。

本书可供从事电力系统管理工作的专业人员学习,也适合全体电力职工深入学习,对有关学校及培训机构也有一定的参考价值。

图书在版编目 (CIP) 数据

县级供电企业危险点分析与预控/余志刚,王章平编著.

北京:中国电力出版社,2008

ISBN 978-7-5083-6800-9

I. 县… II. ①余… ②王… III. 县-供电-工业企业-安全
生产-中国 IV. TM72

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 025028 号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

北京市同江印刷厂印刷

各地新华书店经售

*

2008 年 5 月第一版 2008 年 5 月北京第一次印刷

850 毫米×1168 毫米 32 开本 10.125 印张 268 千字
印数 0001—3000 册 定价 20.00 元

敬 告 读 者

本书封面贴有防伪标签,加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版 权 专 有 翻 印 必 究

前言

随着电力生产的日益专业化、现代化和经营市场化的不断发展，生产经营过程中的物的不安全状态和人的不安全行为，往往酿成人身、设备事故或经济损失。如何有效地防范事故、规避风险，确保电力职工人身安全，确保电网设备安全稳定运行，确保企业经济效益稳步提高，是摆在各级电力生产经营管理者和参与者面前的重要课题。

县级供电企业是电力行业的基层企业，其生产经营具有涉及面广、管理要素复杂、员工素质参差不齐的特点。增强员工风险意识和自我防范能力，对于提高企业安全生产水平和抵御经营风险能力，显得十分重要。

当前，危险点分析预控理论和方法，已成为电力系统普遍推行的一种安全科学管理方法。针对县级供电企业的生产经营特点，我们认真学习了危险点分析预控理论，参照有关法律、法规和行业规程，借鉴电力同行经验，在总结本单位多年来生产经营实践经验教训的基础上，结合基层具体工作实际，编著了《县级供电企业危险点分析与预控》一书。

本书分为理论、实践与案例三大板块，共 6 章 23 节。理论部分主要阐述危险点的基本概念、主要特征和分析预控危险点的必要性以及步骤与方法；实践部分分为安全生产、经营管理、行政管理和法律事务等 4 大部类，涵盖县级供电企业管理的全部内容，包括输变配电运行、电力试验与检修、电力调度、电能计量管理、机动车辆驾驶、供电营销、财务管理、人力资源管理、行政事务与物业管理，以及与供电有关的法律事务等方面的工作，既对危险点进行了查找与分析，又提出了预控事故和规避风险的具体措施；案例部分通过对各种类型的案例进行剖析，加深了对危险点分析与预控的理解和掌握。力求文理清晰、逻辑缜密、通

俗易懂、简明适用，既有可读性，又有指导性和可操作性。

希望本书的出版发行，能为广大基层供电企业员工和从事电气工作的社会人员，预防事故和风险发挥一些启迪作用，收到抛砖引玉的效果，从而进一步推动危险点分析与预控活动向纵深方向发展，促进企业安全生产水平和经济效益的全面提升。

由于编者水平有限，加上公司的实际情况，本书中的危险点分析与预控内容，是2006年湖北省应城市供电公司“开展爱心活动，实施平安工程”中的经验积累与总结，并不能完全代表所有供电企业的方方面面。书中有错误和疏漏也是在所难免。因此，我们殷切希望广大读者和电力同仁谅解和赐教，我们将表示诚挚的谢意。

编 者

2008年4月

目 录

101	前言	第一章 绪论	1
101		第一节 电力生产危险点概述	1
101		第二节 危险点分析预控的必要性和可控性	11
101		第三节 分析预控危险点的步骤与方法	16
102	第二章 安全生产管理危险点分析与预控	24	
102		第一节 送电线路工作危险点及其控制措施	24
102		第二节 变电运行工作危险点及其控制措施	44
102		第三节 配电运行工作危险点及其控制措施	71
102		第四节 继电保护工作危险点及其控制措施	82
102		第五节 高压油务仪表试验工作危险点及其 控制措施	88
102		第六节 电力调度工作危险点及其控制措施	94
102		第七节 电能计量工作危险点及其控制措施	102
102		第八节 机动车辆驾驶危险点及其控制措施	108
102		第九节 施工组织工作危险点及其控制措施	126
102		第十节 机械加工工作危险点及其控制措施	130
103	第三章 经营管理危险点分析与预控	136	
103		第一节 供电营销工作危险点及其控制措施	136
103		第二节 财务管理工作危险点及其控制措施	153
104	第四章 行政管理危险点分析与预控	166	
104		第一节 人力资源管理工作危险点及其控制措施	166
104		第二节 办公室工作危险点及其控制措施	170
104		第三节 物业管理工作危险点及其控制措施	179

第五章 法律事务风险点分析与预控	191
第一节 供电企业呼唤法律风险管理	191
第二节 法律事务风险点分析及其控制措施	197
第六章 案例分析	228
第一节 安全生产类案例分析	228
第二节 经营管理类案例分析	250
第三节 行政与法律事务类案例分析	262
附录	273
参考文献	316
后记	317

绪论

第一节 电力生产危险点概述

一、电力在国民经济中的地位与作用

随着国民经济的发展和社会进步，人类对能源的需求量与日俱增，且对能源的质量需求也越来越高，电力以其特有的性能位于各种能源前列，备受人们的青睐。

电能作为使用方便、清洁的二次能源，具有效率高、成本低、可控性好的特征，是各行各业的首选能源，成为人们日常生活中不可缺少的消费品。新中国成立以来，尤其是改革开放后，电力工业建设飞速发展，产业规模和现代化水平不断扩大和提高，有效地促进了国民经济的发展和人民生活质量的提升。优先发展电力工业已成为世界各国发展生产的共识与准则，一次能源转化为二次能源效率的高低，电力耗用量的多少，被视为衡量一个国家经济实力和现代化程度的主要标准之一。

21世纪是知识经济时代。科学技术日新月异，经济全球化的进程正在加快，竞争日益激烈，作为支撑整个经济发展的基础产业，电力工业必须加快其发展步伐，不断适应和满足国民经济和人民生活日益增长的用电需求。目前，从我国电网装机容量和发电量来看，其总量居于世界前列，但人均水平仍然很低。要尽快提高国力，实现小康社会，电力发展必须先行。随着综合国力的提高，电力工业发展必将方兴未艾，再创辉煌。

二、电力生产的特点

电力生产同其他工业生产一样，有一定的生产流程、工艺标准、质量考核指标和产品。具有产品的一般属性，可以计量，有使用价值和可交易性。但是，电力生产也有其自身独有的特点。

这就是生产具有连续性，产、供、销同时完成。由于电力产品不能储存，用户用多少电发电厂就发多少电，电力线路也同时输送多少电，主动权完全操纵在用户手中。再加上用电企业分班作业和白天、晚上生产量不等，以及季节性用电的差异，于是造成各个时段用电多少不一，变化无常，形成了电力系统的负荷有高峰、有低谷。为了应对电力负荷不均衡对电网带来的冲击影响，电力系统逐步联网运行，以提高电网输变电能力，实现资源优化配置，实行不同时差、不同地域的电力互补，以及事故情况下的相互支持。

从电力的用途来看，较其他工业产品广泛，几乎渗透到了国民经济及人民生活的各个领域，随着社会现代文明水平的日益提高，电力用途无处不在，不可缺少。在使用上，要求也非常严格。电力是一把双刃剑，它既可造福于人，同时也可伤害于人。如果不按规定使用和操作，造成的危害非常大，一方面对国民经济带来损失和影响，一方面对人的身体造成致命的伤害。对电力产品质量的要求也较其他工业产品高，质量不合格的电力产品，轻则造成用电企业出现次品和废品，影响人们的生活质量。重则损坏设备，造成重大事故。

电力工业既是传统产业、基础工业，又是公益性事业。而且生产系统庞大，技术要求高，属技术密集型产业。

电力生产过程，受到很多不确定因素的影响。由于电力企业在生产电力的同时，发电设备将产生热损失，输、变、配电设施在运行中也会产生电能损耗。大量设备工作在广袤的大地上，影响安全运行的因素也很多，且复杂。其中，既有内在因素引起的不安全因素，如设备过载、过热、振动、绝缘老化、金属的电蠕变、腐蚀、变形、失效等；又有外部环境造成危害，如风、霜、雪、雨、雷电、曝晒、冰冻、雾霭、地震、洪水等自然灾害的侵袭，飞禽走兽等的干扰破坏。同时，生产环境等作业条件对生产也存在着不利影响，如高温、高压、易燃、易爆、辐射、有毒、缺氧等工作环境，高空、井下、容器内、带电和交叉作业等。

工作条件下，还有参加和指挥生产人员的工作失误，都有可能酿成事故。开展危险点分析与预控，正是基于克服上述不利因素，确保电网安全运行和人身安全健康。

三、危险点的基本概念

电力行业中的危险点，是指在作业过程中可能发生危险的地点、部位、场所、工器具和行为动作等。危险点包括以下四个方面：

(1) 有可能造成危害的作业环境，如作业环境中存在的有毒物质，将会直接或间接地危害作业人员的身体健康，诱发职业病。

(2) 有可能造成危害的机器设备等物体，如机器设备没有安全防护罩，其运动部分裸露在外，与人体接触，就会造成伤害；带电的裸露的电源线，如果人与之接触，就会发生触电事故。

(3) 作业人员在作业中违反安全工作规程，随意操作，如有的作业人员在高处作业不系安全带，或即使系了安全带也不按规定系牢等。

(4) 工作人员在工作过程中玩忽职守，破坏和损害企业经济安全，如管理不当，致使单位财物被盗，用电费作赌资等；或者办事不依照法律程序，造成法律风险，以致在涉电案件中败诉，给企业造成经济损失。

作业环境中存在的不安全因素、机器设备等物体存在的不安全状态、作业人员在作业中的不安全行为，以及工作人员在工作过程中的失职与失察，都有可能直接或间接地导致事故的发生或经济的损失。人们都应该把它们看成工作和作业过程中的危险点，从而采取措施加以防范或消除。

危险点分析与预控，是对有可能发生事故的危险点，进行提前预测和预防的方法。它要求各级领导和职工群众对电力生产中的每项工作和每道环节，根据作业内容、工作方法，机械设备、场地环境、人员素质等情况，超前分析和认真查找可能产生危及人身或设备安全，以及经济损失的不安全因素，再依据有关安全

法规和客观规律，研究制订可靠的安全防范措施，从而达到预防事故和损失的目的。

四、危险点的主要特征

电力生产作业中存在的危险点主要有以下四个特征：

(1) 危险点具有客观存在性。生产实践活动中的危险点是客观存在的，也就是说，这类危险点存在于人的意识之外，不以人的主观意识为转移。不论主观上是否愿意承认它，它都会实实在在地存在着，而一旦主客观条件具备，它就会由潜在的危险变为现实，即引发事故。但实际工作中，有的职工对潜在的危险点不愿意认真发现，甚至对已经暴露出的危险点也视而不见，盲目侥幸地作业，其结果往往导致事故的发生。

(2) 危险点具有潜在性。危险点的潜在性存在于两个方面，一是存在于即将进行的作业过程中，不容易被人们意识到或能够及时发觉而又有一定的危险性的因素。如：在一次停电作业中，某变电站切断了一条支线的电源，并在邻近的1号杆挂上一组接地线后，便通知作业人员可以登杆作业。两名作业人员未对相近的另一条支线验电、挂地线即贸然登杆。其中一人登到横担处，将脱下的脚扣伸进横担，正待继续往上攀登时，左手碰到架在同杆上的下挂导线触电。后经查证，这根下挂导线是从另一条线路引来的同杆共架带电导线。在当时，作业人员以为在同杆上所有的导线都停电，而没有发现这根带电的下挂导线具有潜在的危害。这根带电的下挂导线成了导致触电事故的危险点。二是存在于作业过程中的危险点虽然明显地暴露出来，但没有转变为现实的危害。应该指出，并不是所有的危险点都必然会转变为现实的危害，导致事故的发生。但是，只要有危险点存在，就有可能危及安全。例如，在群体交叉作业中，高处落物是一个具有潜在危险的因素，必须谨慎地防范。所有参加作业或进入作业现场的人都必须戴好安全帽，否则就有可能被落物击伤头部。而有些作业人员不按规定戴安全帽，总以为“落物不一定击中自己”而疏于防范，却不知“隐患险于明火”。对已经暴露无遗并造成一定危

害的危险点，工作人员有切肤之痛，能够主动地采取措施进行有效地防范。但对一些潜在的危险，工作人员一般察觉不到，因而极易造成伤害。

(3) 危险点具有复杂多变性。在作业中存在的危险点是复杂的，危险点的复杂性是由于作业情况的复杂性决定的。每次作业尽管作业任务相同，但由于参加作业的人员、作业的场合地点、使用的工具以及所采取的作业方式不同，可能存在的危险点也会不同，而相同的危险点也有可能存于不同的作业过程中。即使是相同情况的作业，所存在的危险点也不是固定不变，旧的危险点消除了，新的危险点又会出现。所以，分析预控危险点的工作不能一劳永逸。危险点的复杂多变性告诫人们，在分析预控危险点时，一定要具体情况具体分析，按照实际情况决定所应采取的方法。

(4) 危险点具有可知可防性。电力企业作业中存在的危险点具有一定的隐蔽性，它常常隐藏在作业环境、机器设备或作业人员的行为之中。换句话说，做好危险点的预知和预防工作，又是一种超前性的工作，因而必然会有一定的难度。但是，辩证唯物论认为，一切客观存在的事物都是可知的。既然危险点是一种客观存在的事物，人们就一定能够认识它、防范它。在这方面，探索危险点预知预防方法的一些企业，经过多年实践，已经摸索和积累了一定的经验，并通过实践证明，电力企业作业中的危险点完全是可以认识和提前预防的，只要思想重视，措施得力，危险点是完全可以消除的。

五、危险点的成因

通过分析电力企业生产工作中发生事故案例，可以看出，危险点的生成有下列几种情况。

(1) 伴随着作业实践活动而生成的危险点。只要有作业实践活动，就必然会生成相应的危险点。例如，在电焊作业过程中，电焊弧光会对人的眼睛造成伤害；电焊溅出的焊渣火花落在易燃物上，会引起火灾；如果电焊枪漏电，人体与之接触可能会被电

击；电焊工在高处和交叉作业环境，还存在坠落和受到物体打击的危险等。对这类危险点的防范措施，一般都采取个体防护（如戴防护眼镜、穿工作服、使用剩余电流动作保护器）、距离防护（如划分危险区域、非作业人员禁止接近）、屏蔽隔离（如高处施焊、使用隔离物隔住飞落的焊渣火花）等。

（2）伴随特殊的天气变化而生成的危险点。只要出现某些不良的天气，就有可能生成相应的危险点。如国内外每年都发生数起起重机被风吹走倾倒的事故，因此《电业安全工作规程》明确规定，遇有 6 级以上的大风天气，禁止露天进行起重工作，起重机必须安装可靠的防风夹轨器和锚定装置。在雷雨天进行设备巡视，更应注意预防和控制气候造成的危险点。巡视人员应穿试验合格的绝缘靴，在巡视时应离开避雷器 5m 远，以防落雷伤人；要戴安全帽，不得靠近避雷器检查，以防避雷器爆炸伤人；平时应关紧端子箱、机构箱门，用防雨罩把气体继电器罩好，以免这些设备进水。

（3）伴随机械设备制造缺陷而生成的危险点。有些机械设备的制造缺陷不经过技术检验很难发现。而一旦购进并投入使用，在一定条件下，潜藏的缺陷就会变成现实的危险。

某单位进行设备抢修，起重班安装检修平台，并对牵引钢丝绳进行试吊后，交检修人员使用。当检修平台上升停在 29m 高程，3 号牵引钢丝绳滑脱，该处断绳保护器又因机械卡涩失灵，致使检修平台倾斜，平台上 6 名检修人员全部坠落，其中两人经抢救无效死亡，1 人重伤，3 人轻伤。这便是因机械设备在制造时留下的危险点而造成事故。按照《起重机械安全管理规定》要求，起重机械的断绳保护器在断绳时，应当将悬吊物制停在任意高度，以防止发生坠落事故。但此次作业使用的检修平台，其断绳保护器设计制造有缺陷，机械卡涩失灵，起不到保护作用，未能把检修平台制停。否则，即使牵引钢丝绳滑脱，而断绳保护器起作用，只能造成一起未遂事故。这表明，有些危险点出自机械设备制造时留有的缺陷。在购进和使用机械设备时，必须严把

质量关，除要求制造厂提供产品获信得过单位的证书和使用、维护及定检要求说明书外，应对安全保护装置进行检查试验，确实保证其可靠性。

(4) 因缺乏维修和检查，使机械设备生成危险点。一些机械设备存在的缺陷，不一定是在制造时就存在的，有些是年久失修，逐渐生成，如果缺乏作业前的认真检试，带故障使用，就会给作业人员的生命与健康带来威胁。如某单位进行设备组装，在焊接过程中，一只链条葫芦起重链突然断裂，另一只链条葫芦因单只受力不支而崩断，使设备从15m高处坠落地面。因焊工正在临时设置的脚手架上作业，也被设备带下，造成右胸两根肋骨骨折。经现场勘查验证：坠落前，突然断裂的那只链条葫芦起重链一节的碰焊点有60%已裂开。这说明，对起重链平时缺乏维护，使用前又疏于检查，最终使潜在的缺陷扩大，成为导致这起坠落事故的危险点。

(5) 违章冒险作业直接生成的危险点。《电业安全工作规程》是电力系统安全工作的经验总结，对控制和防止危险点具有至关重要的作用。如果违反《电业安全工作规程》，冒险作业，就会使处于安全状态的作业环境危机四伏，险象环生，不仅不能控制已经存在的危险点，还会生成一些新的危险点，进而导致事故的发生。如某班在组塔加拉线槽钢时，本应按要求先打好两侧临时拉线，然后再解开内拉线加槽钢，但工作人员为了图省事，抢进度，在没有打好侧面拉线的情况下，就去解内拉线，当内拉线螺钉还剩几扣时，突然拔出，使铁塔失去拉力向一侧倒去。塔上两名工人随塔摔落地面，造成一死一伤。类似这样的后果，完全是违章作业生成危险点造成的。

另外，还有些物质，如有害的化学物质（如污染、放射性物质等）、物理现象（如噪声等），本身就是一种危险源，防范不周，就有可能受到伤害。

危险点的生成，从总体来说，是违反了生产活动客观规律的结果。不论是违章操作、还是违章指挥，归根结底是违背生产活

动客观规律的行为。因此，要有效地预控危险点，就要树立科学的态度，尊重客观规律，按照客观规律办事。

一切客观事物都有其固有的发展变化的规律性。《电业安全工作规程》正是电力安全作业客观规律的反映，遵守《电业安全工作规程》就是遵守客观规律。反之，违反《电业安全工作规程》就是违反客观规律，必然受到客观规律的惩罚。

在电力作业中，违反生产活动客观规律，生成危险点，甚至使危险点演变成现实事故的表现，主要有：

(1) 工作负责人不负责，违章指挥。违章指挥就是违反生产活动客观规律的盲动行为，其结果必然是带来严重危害。某班在一次清扫 10kV 配电变压器台时，工作负责人责任心不强，到达作业现场后，既没宣读工作票，也没挂接地线，只是断开高压跌落式熔断器，就让作业人员开始作业。工作负责人本人不在现场监护，却去附近市场买烟。造成一名作业人员被反送电击伤。分析这起事故，可以看出，如果指挥者严格按照安全工作规程指挥，就不会生成危险点。

(2) 颠倒或简化作业程序。电力生产过程的每项作业是由一系列的步骤完成的，只有一步一步地按程序，即先后步骤展开作业，才能避免危险点的生成。反之，颠倒作业程序，把后一步骤放在前面去做，就会违背客观规律，为危险点的生成提供条件。如《电业安全工作规程》规定，在登杆工作前，首先是要认真核对线路名称、杆号及色标，逐一核对查看导线的排列形式，特别对换位杆塔要保持高度警惕，要与工作票的双重名称相符合，然后才能登杆。但某供电公司有一次同杆架设线路清扫检查时，作业人员不等监护人到位，也不核对哪侧是准备清扫的线路，即上杆，结果误从带电侧爬上，触电后从 14m 高的横担处坠落，造成死亡事故。

(3) 安全措施漏项。漏项之处，又恰恰就是潜在的危险点。比如，某运行班做变压器预试工作，作业人员张某停完两相跌落开关后便以为“电已停完”，将操作拉杆竖靠墙上。操作人员王

某登台开始作业，只听一声巨响，王某触电后坠落到地面，抢救无效死亡。事后一检查，造成这起事故的主要原因是张某漏停变压器的 A 相高压跌落开关，变压器仍然有电。

(4) 填写工作票失误。有些人不认真填写和签发工作票。这样的工作票脱离现场的实际情况，许多危险点都是因为工作票的误导而生成的。某单位在“秋检”停电作业中，工作票签发人下班前急于离开，匆忙中，所填写的停电线路和工作地段与实际停电线路不符，挂地线位置有误，还漏写了临近带电线路的名称、位置等，更没有明确防止误登的安全事项。配电班人员虽然听过宣读工作票，但并没有搞清应该检查的杆号。结果，误登临近带电的用户自维线路，当这名作业人员登到带电的铸造线时触电，坠地死亡。

六、危险点演变成事故的过程

在人们的印象中，事故往往是预料之外、瞬间发生的。古人也常讲“祸从天降”、“飞来横祸”等。而实际上，一切事物的发展变化都遵循着从无到有、由量变到质变的客观规律，事故也不例外。事故是存在于生产中的危险点逐渐生成、扩大和发展而形成的，在危险点的量变期间，人们没能引起重视而任其发展，从而产生质的变化，最终造成了伤害和损失。

分析大量具体的事故，可以看到：危险点演变成现实的事故，一般要经历潜伏、渐进、临界和突变这四个阶段。

(1) 潜伏阶段。这是指危险点已经生成却没有引起人们的注意，以其固有的姿态存在的阶段。它是事故发生的初始阶段或萌芽状态，但还不至于很快地导致现实事故。

1) 机械设备虽然存在着缺陷，但没有明显暴露出来，不易被操作者所觉察。

2) 作业人员处于危险环境，存在侥幸心理，麻痹大意，明知作业对象存在危险点却疏于防范。

3) 危险点没有交底讲明，作业人员有险不知险。

4) 安全措施虽然拟订了，但存在重大漏洞，应该重点防范。

之处却无防范，这些都会成为生成事故的根源。

(2) 演进阶段。这是指潜在的危险点逐渐扩大的过程，它仍然处于事故的量变时期。在这个量变时期，机械设备原有的缺陷随着频繁的工作运行和时间的推移，将会产生更为严重的缺陷。例如，某基电杆的焊接处焊道质量差，不够牢固，违章作业给危险点的扩大创造了外部条件，而一旦危险点扩大到一定程度，就会由量变引起质变，造成现实的事故。又如，某施工班在没有察觉出电杆的焊接处存在的危险点的情况下，组织施工人员组立电杆。当电杆基部入坑并回填土后，既没有夯实坑土，又没有用引牵绳支撑电杆，作业人员钱某就仓促攀上杆顶工作，当时有三级南风，由于基部不牢，钱某在杆上作业时，电杆发生摇晃。本来电杆腰部的焊接处不够牢固，随着多次摇动，焊道裂缝愈来愈大，致使电杆重心失衡，发生倾斜。钱某在电杆顶部作业，更加速了电杆的倾倒，最终电杆折断，钱某从高处摔下，脑损伤致死。

(3) 临界阶段。这是指事故即将发生但还没有发生的运行过程。这个阶段危险点的扩大已进入导致事故的边缘，是危险点引发事故的最危险的阶段，就是通常所说的事故即将发生质的突变。因为任何事物的稳定状态只是相对的，相对的稳定状态里包含着不稳定的状态，只不过是这时的相对稳定状态处于支配的主导地位。近代科学研究表明，事物由稳定状态向不稳定状态的转变，期间存在一个逐渐接近临界点的过渡阶段。由危险点导致事故也是如此，尽管潜伏阶段、扩大阶段都是向导致事故的最终结局靠近，但这两个阶段仍旧处于量变状态，是量变的积累。积累到一定程度达到临界点，即将要突破安全状态的最大限度，危险点就真正演变成现实事故了。

一般预控的危险点，从其危险点程序划分，有时所预控的是处于潜伏阶段的危险点，有时预控的是处于扩大阶段的危险点，有时所预控的则是处于临界阶段的危险点。就一起有可能导致现实事故的危险点而言，控制临界阶段的危险点是预控这起事故的