

历代顶级名将系列

丛书主编◎姜国柱教授

本册著者◎刘绥虎

三國魏晉

頂級名將

智谋而诡诈的曹操，

忠勇超群的诸葛亮，忠义
勇武的关羽，忠勇无敌的
张飞，蒙冤奇将邓艾，将
帅之才司马懿，经纬将才
周瑜，经世良将吕蒙，书
生大将陆逊，德行高远的
羊祜，一代儒将杜预，东
晋屏翰谢玄，出将入相的
王猛



花山文艺出版社

「历代顶级名将系列」

三國 魏晉 頂級 名將

丛书主编◎姜国柱教授

本册著者◎刘绥虎



花山文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三国魏晋顶级名将 / 姜国柱主编; 刘绥虎著.

石家庄: 花山文艺出版社, 2007.4

ISBN 978-7-80755-003-7

I. 三… II. ①姜…②刘… III. ①军事家—生平事迹—

中国—三国时代—通俗读物 ②军事家—生平事迹—中国—

魏晋时代—通俗读物 IV. K825.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 046405 号

三国魏晋顶级名将

作 者: 刘绥虎

丛书主编: 姜国柱

责任编辑: 董 舸

策 划: 张国岚

特约监制: 李耀辉

责任校对: 成 仁

特约编辑: 张 汇

装帧设计: 澜·印设计工作室

出版发行: 花山文艺出版社

地 址: 石家庄市友谊北大街 330 号

邮政编码: 050061

网上书店: <http://www.hspul.com/ecity>

邮购热线: 0311-88643242

销售热线: 0311-88643227/3228/3229

传 真: 0311-88643225

E-mail: hspul@163.com

印 刷: 三河市燕山印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数: 260 千字

印 张: 16

版 次: 2007 年 7 月第 1 版

2007 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-80755-003-7

定 价: 25.80 元

(版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换)

I 总 序

中国是世界文明古国之一，中华民族是世界上最古老的民族。在中国五千多年漫长的文明史发展、演变过程中，华夏民族虽然历经磨难，累遭变乱，但是终能由乱返治，转危为安，使民族命脉繁衍不断，生生不息，并创造了光辉灿烂的思想文化和物质文明，为人类文明作出了绝无仅有的历史贡献。这些优秀而丰富、博大而精深的历史文明遗产，既是中华民族聪明睿智的结晶，又是人类文化遗产宝库中的珍品。

中国思想文明与世界思想文明的发展一样，是一个不断发展、日益丰富、前后相承的连续体，它有艰苦探索、思想纷呈的昨天，又有辉煌发展、积极创新的今天，更有日新月异、朝气蓬勃的明天。尤其是在历史悠久的人类文明发展的长河中，就其源远流长、底蕴深厚、影响广大来说，则是举世仅见的。

我们清楚地知道，人类现代和未来的文明，是历史文明的延续和发展，为了建设现代和发展未来，就必须追溯、研究历史。当我们全面考察、探本溯源历史文明时，就会发现人类为求得生存、发展，必须与自然奋斗，与人群奋斗，与社会奋斗，与外族奋斗，与外国奋斗等等。在这些奋斗中，要想战胜对方，生存下去，求得发展，就必须有智慧、有勇力，善养己、善卫己。因此，初民伊始，就非常重视“智”、“勇”，“养”、“卫”之事。随着人类社会的前进发展和人的智力增强，对这些问题的认识也不断深化，于是便产生了两个久远而普遍的学问——文治与武功，亦即思想文化和兵学文化。这是人类同一棵认识之树上所结出的两颗硕大而丰满的智慧之果。它们是人类思想文明发展史上古老而普遍、久远而常新的社会思想文化。虽然历史变迁，人事沧桑，但是它们却依然存在，永不式微，并伴随历史发展、社会前进，而日益丰富，愈加邃密。中国的思想文化史和军事思想史的发展、演变、深化，便充分地证明了我们的这种认识和论断。

自古以来，人们对于战争及其理论学说就非常重视，深究细研，不断总结，付诸实践。其所以如此，就在于战争是关系到国家、民族生死存亡的大事。一个国家、一个民族要求得生存、强大，就必须防备、抵御他国、外族的侵略、杀戮。因此，要居

安思危、常备不懈，防患未然，去认识战争，准备战争，进行战争，赢得战争。人类奋斗的目标是实现其共同理想的和平世界，争取达到永久的世界和平。然而，和平不是自然而然地从天而降，造福人类的。有人曾说：“和平的女神，若无战争的陪伴，就会寸步难行。”古今中外的大量事实，都作了充分的证明。天下虽安，忘战必危；备战应战，国固民安。一个国家，若无适当的军备国防，就谈不到自己的独立、自由与和平。在人类漫长的历史上，究竟发生了多少次战争？人们已经很难说得清楚。据外国学者统计，从公元前3200年到公元1964年这五千一百余年间，世界上共发生了一万四千余次战争，只有三百二十九年是和平的。可见，人类社会就是在这种频繁众多、连年不断的大大小小的战争中，不断地生活着、发展着。战争亦随着人类社会的进步、发展而不断地改变着自己的形态、模式，战争理论学说亦随之不断地深入发展，作为战争指挥者的将帅亦随之不断地涌现成长。人类在这种长期的历史演进中，逐步认识了战争的本质、规律，提高了驾驭战争的能力、技艺。从而总结形成了关于战争的理论学说，并将其运用到战争的实践中去，以指导战争，取得胜利。

我们说，军事思想理论，是人们认识战争规律、总结战争经验的智慧结晶；军事思想史，是人类认识战争规律、总结战争经验发展史的理论学说。

我们必须承认，在人类文明的发展史上，只有伟大的中华民族能维系数千年的历史文明，使之源远流长、光辉灿烂，为人类文明作出了巨大的历史贡献。

当我们窥古探幽时，不仅看到先民们生活的艰难困苦，而且看到他们所创造的古代文化，“实皆为战斗文化”。所以才有“国之大事，在祀与戎”和“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”的精辟论断。我们从中国古代诸家皆察兵、重兵、论战、行战中，看到中国古代兵论、兵略的高超智谋。这也同时告诉我们，研究中国军事思想发展史，吸取中国古代兵家智慧谋略，总结中国历史名将战争经验，必须与中华民族发展史、中国文化演变史，紧密结合，融为一体。本人曾用了十多年的时间撰写了《中国军事思想通史》，便作了这样的探索。

在我们中华民族数千年的历史，不仅涌现出许许多多伟大的哲学家、思想家、政治家、教育家、文学家、艺术家和科学家，而且产生了许许多多的军事家、军事理论家和杰出将领，诸如姜太公、孙武、田穰苴、范蠡、吴起、孙臆、商鞅、白起、田单、乐毅、廉颇、赵奢、王翦、张良、韩信、周亚夫、李广、卫青、霍去病、赵充国、邓禹、耿弇、马援、班超、皇甫嵩、曹操、诸葛亮、关羽、张飞、赵云、司马懿、周瑜、陆逊、羊祜、杜预、谢云、韩擒虎、李靖、李世民、薛仁贵、裴行俭、郭子仪、李愬、李光弼、马燧、赵匡胤、杨业、狄青、宗泽、岳飞、韩世忠、刘锜、辛弃疾、文天祥、成吉思汗、史天泽、刘基、朱元璋、徐达、于谦、姚广孝、王守仁、李成梁、戚继光、杨一清、郑成功、史可法、努尔哈赤、皇太极、玄烨、林则徐、魏源、曾国藩、胡林翼、左宗棠、张之洞、洪秀全、邓世昌等等。其人物之众多，智谋之高超，

战略之精妙，战策之神奇，战绩之辉煌等，都是世界战争史中所独见的。除此之外，还有许许多多的著名将帅，都从不同角度、不同方面，在不同的历史时期，取得了不同的战绩，作出了不同的贡献。对于如此众多，几千年的不同时代的著名将帅，要想作全面而周详的描述，是一项极为艰难而复杂的重大事业，对于我们来说，几乎是不大可能的。然而，这确实是一项非常有意义的科学事业。我们只能根据历史文献所记载的各个历史时代的名将功业，经过个人的潜心研究、缜密思索，同时参照、吸取他人的研究成果，经过精心选择，而确定《中国历代顶级名将》中的各位传主，分别加以分析描述。这种选择确定，只是我们的理解，乃一家之言而已。我们也期望有更好的见解，从而充分地展现中国历代名将的智略和业绩，供我们今人效法。

我们已经说过，中国的文明发展史，贯通古今上下数千年，久盛不衰，在这个历史发展的长河中，究竟发生了多少大大小小的战争，涌现出了多少不同时代、不同类型的军师战将，谁能说得准确？恐怕无人敢说吧！《二十四史》和《清史稿》中所论到的历代名将，已是洋洋大观，令人惊叹！而未入其中的著名将帅，谁敢说自己能说得清楚明白！北宋学者张预“观历代将兵者所以成败”的事实，而“择良将得百人，集其传成一书”，分为十卷，以姜太公为首，至五代周刘词止，而著成《十七史百将传》一书。明代学者何乔新依照《十七史百将传》的体例，增收该书之外的四十名将帅的传记，又编成《百将传续编》，辑入其中。明代大儒、南明大臣黄道周针对晚明的现实，“窥前人已然之妙用”，以使“用武者不可朝夕离也”，故又编著《广名将传》一书。书中选取“历代将帅著称者一百七十余入”列入其中。明代以后，名将辈出，不可胜数。所以我们说，中国历代名将数不胜数，其用兵智略神妙莫测，是中国人聪明智慧的集中体现。今天，我们仔细发掘，认真吸取，无疑会大有裨益。

中国历代著名将帅，虽数不胜数，但只要 we 实事求是，公允论断，还是可以优中选优，善中择善，从而筛选出“顶级名将”，并依此确定《中国顶级名将》诸将。

该书共分为七卷：（一）先秦卷，中国先秦时代，由上古至夏、商、周三代而到春秋战国至秦统一中国止。这是一个漫长而伟大的历史时代，由原始社会进入奴隶制社会，进而发展到封建社会。因为历史久远和三代以前没有文字记载，后来虽有文字记载，但史料不详，所以只能从“千古兵家之祖”的姜太公始，而依次选择其他诸将列入其中，加以评论，仅此而已。（二）两汉卷，秦朝统一中国后，由于秦始皇暴政苛民，二世而亡。刘邦建立了汉朝，“汉承秦制”。中国进入了封建社会的发展时期，但战争依然频繁。汉代包括西汉和东汉。刘邦与项羽经过“楚汉战争”，刘邦打败项羽，于公元前202年称帝，定都长安，建立了西汉。西汉末年，王莽篡位代汉。刘秀率兵粉碎了王莽集团，于公元25年，自称皇帝，建立东汉。西汉与东汉，故称之为两汉。两汉时期，各种战争不断发生，智勇斗争激烈，所以名将甚多。（三）三国魏晋卷，东汉以后，经过分裂割据，战乱不断，曹操“挟天子以令诸侯”，诸葛亮“隆中对”后，

形成魏、蜀、吴“三国鼎立”。曹丕废汉献帝，自立为皇帝，国号魏。司马氏代魏，建立晋朝。中国进入三国魏晋南北朝时期，国家分裂，异族入侵，军阀混战，名将辈出。（四）隋唐卷，经过长期的战争，国家由分裂走向统一。统一是由战争武力实现的，统一后的中国依然面对着外族的侵掠，战争时有发生。唐朝之后，国家又由统一走向了分裂，正所谓“话说天下大势，分久必合，合久必分”。战争实践中，造就、涌现出一大批名将。（五）宋元卷，唐代之后，经过“五代十国”的分裂割据，战乱纷争。赵匡胤建立宋朝后，又经过南征北战，统一中国。宋朝面对辽国、西夏的进攻掠夺，内忧外患日益严重。到南宋时期，面对蒙古贵族的侵掠，积贫积弱形势严峻，战祸巨大。因此，宋元时期，兵略发展，名将众多。（六）明代卷，朱元璋靠农民起义的武装力量推翻元朝统治，建立明朝。明朝开国，是由朱元璋依靠刘基等谋略运筹和徐达、常遇春等武将征战，而打下天下的。明朝建立之后，内有皇族权位争夺，尤其朱棣夺皇位之战和宸濠叛乱。到了明世宗嘉靖以后，又有倭寇的猖狂侵略掠夺，故涌现出一大批抗击倭寇的著名将领。他们智略高超，为捍卫国家贡献了巨大的才智。（七）清代卷，明朝末年，统治者腐朽，农民起义不断，李自成攻占北京，明朝灭亡。清朝贵族与吴三桂勾结，攻破北京，入主中原，实行暴政，招致反抗。清代晚期，太平天国运动兴起，外国侵略势力的侵攻，各种战争不断，故使名将大量涌现。我们根据上述七个历史时代的断代划分和战将的依次出现，而将本书分为以上诸卷，对中国历代的著名将领的战略战术、战功业绩等，加以分析评述。我们编写这套书的目的，意在总结、弘扬中国历代名将的德业、智略，使广大读者从中真正了解、吸取他们的智慧，启发、提高自己的智慧，开拓、创造美好的未来。

《中国顶级名将》一书七卷，由姜国柱教授主编，该书作者由国防大学老、中、青三代研究军事理论、军事历史、军事战术等方面的专家学者担纲编写。每位作者依据全书写作的宗旨、要求，尽力发挥自己的写作特长、个人风格，提倡“百花齐放”、文责自负，不求全书等齐划一、禁锢思想。所以本书合起来是一个完整的系列整体，分别看每卷又有其相对的独立性和各自的特点。我们愿意抛砖引玉，期望他人做得更好。

姜国柱

2007年4月26日

于国防大学

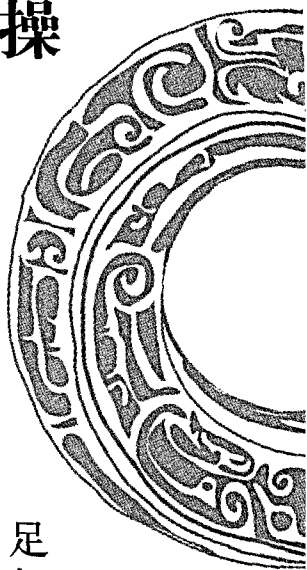
目

录

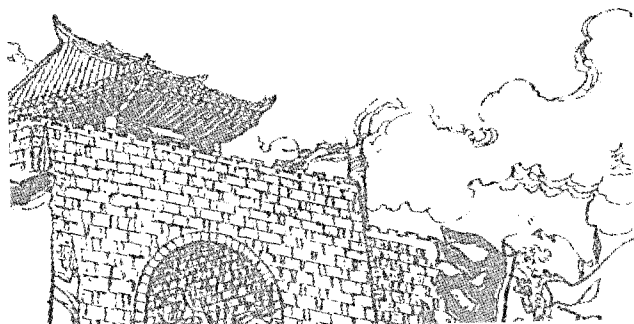
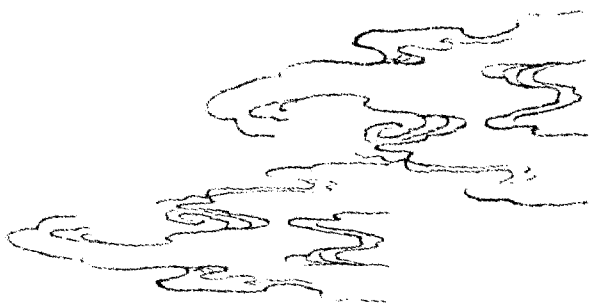
- 1 / 曹操：足智多谋而诡诈的军事家
- 35 / 诸葛亮：忠贞而智谋超群的军师
- 67 / 关羽：忠义英武的骁勇之将
- 81 / 张飞：威猛无敌且忠贞不渝的虎臣
- 93 / 邓艾：富国强兵的蒙冤奇将
- 109 / 司马懿：深谋远虑的将帅之才
- 131 / 周瑜：英姿勃发的经纬将才
- 149 / 吕蒙：“有国士之量”的经世良将
- 163 / 陆逊：文韬武略的书生大将
- 179 / 羊祜：襟怀坦白而德行高远的干将
- 191 / 杜预：文武兼备的一代儒将
- 205 / 谢玄：名门望族里的“东晋屏翰”
- 221 / 王猛：择明主而出将入相的良辅
- 245 / 参考书目
- 247 / 后记

曹操

足智多谋而谲诈的军事家



曹操是汉、魏之际著名的政治家、军事家和文学家。他平生博览群书，尤好兵法。渊博的知识特别是军事理论，过人的胆识和政治智慧，狂放而又谲诈的性格和高超的军事谋略，使他在群雄并起、军阀混战中脱颖而出，成为当时叱咤风云的英雄人物。他挟天子以令诸侯，用战争手段尽扫北方大小军阀，不仅统一中国北方，而且取得了政治统治地位，建立了曹魏政权。





少年机敏多放浪 初入仕途有作为

曹操，又名吉利，字孟德，小名阿瞒，东汉沛国谯县（今安徽省亳州市）人。生于东汉桓帝永寿元年（155年），死于东汉献帝建安二十五年正月庚子（220年3月15日），终年六十六岁。

曹操出生于一个世受皇恩的家庭。祖父曹腾是宦官的总头领，封费亭侯。父亲曹嵩是曹腾的养子，官至太尉。生活在这样一个既有权势又很富有的家庭，曹操自幼养成了“任侠放荡”、机警而善权术的性格。《三国志·魏书·武帝纪》中对曹操年少时的性格有一个简要概括，说曹操“太祖少机警，有权数，而任侠放荡，不治行业，故世人未之奇也”。“机警”是说他小时候聪明伶俐，思想敏锐，反应快捷。“有权数”是说他工于心计，诡





曹操

足智多谋而诡诈的军事家

诡多诈，能随机应变。“任侠放荡，不治行业”，是说他行事任性仗义，无拘无束，飞鹰走狗，放荡不羁，没有什么专长本事。所以，他也就没有引起社会大众的特别注意。正是这个不被世人所注意的年轻人，成为东汉末年乱世中叱咤风云、翻江倒海的一条蛟龙，为当时社会由乱而治做出了卓越贡献，也为自己及其子孙创下了一片天下。

关于曹操少年时任侠放荡、诡谲多诈，在其他史书传记中有一些记载。如南北朝时宋人裴松之注《三国志》，其中引用吴人《曹瞒传》中讲的一件事，就足以说明曹操少时的顽皮诡诈。曹操的叔父看他飞鹰走狗，放荡不羁，不务正业，就多次向曹操的父亲曹嵩告状。曹操对此既讨厌又忧虑。于是有一天在路上遇见叔父，故意嘴歪眼斜，面容扭曲。叔父见状惊异，问怎么啦。曹操说突然中了邪风。叔父连忙跑去告诉了曹嵩。曹嵩一听吓了一跳，慌忙跑来，连呼阿瞒，结果一看曹操的口貌如常，便问：“叔父说你中了邪风，现在好了吗？”曹操答：“哪有这回事，是叔父不喜欢我，所以故意说我的坏话。”曹嵩信以为真，此后曹操的叔父再来告状，曹嵩就一概不相信了。这件事是曹操对付叔父告状而演的一出恶作剧，虽然有说谎的情节，但从他在长辈面前从容不迫的表演来看，则反映了曹操为人的诡诈多谋。略施小计，不用多费口舌辩解，就把叔父在父亲面前的多次告状给一次性摧毁了，也使叔父的信誉在父亲那大打折扣。

在刘昭的《幼童传》中记述，曹操十岁时，在谯水中洗澡，击退了一条蛟蛇（可能为鳄鱼）。在刘庆义的《世说新语》中记述了曹操与袁绍的一起恶作剧。他们夜晚潜入新婚人家的园子，大喊有贼，等人们从房中都跑出来时，自己则溜入洞房劫持了新娘，让袁绍背着往外跑，袁绍在夜黑慌乱中被园子的草木绊倒，曹操后出并大喊：小偷在这，快来捉。袁绍吓得起来便跑，这家人跟着曹操在后面追了一程，方作罢。在孙盛的《异同杂语》中记述了他一人入室行刺宦官张让，被发现后，舞着手戟翻墙而出，跑掉了。这些记述，虽多为传说，信疑参半，但多少反映了曹操少年时的顽皮机警和智谋勇敢。

顽皮归顽皮，但天资聪明的曹操在小时候也勤于习文练武，特别是在年龄稍长后，能博览群书，熟读经史，特好研习兵法。在入仕前，他对社会已经有了一些较深刻的认识，并立下了匡世之志。诸家兵法理论帮他认识战争规律，得知了战略战术之要，从而在后来群雄并起争霸征战之中，能将战术运用于战争实践之中，游刃于战乱之机，驰骋于疆场之上，建功于汉室将尽，创业于魏朝新兴。

当时，多数人只把曹操看成是一个纨绔子弟，又由于其出身宦官家庭的背景，所以，不仅不为士人所重视，甚至还被人瞧不起。因为，东汉末年，宦官专权而祸乱朝政，为士人民众所痛恨。曹操的出身和个性，既使他处事容易不受传统束缚，敢作敢为，无所拘束，同时又易于产生某种自卑、多疑的心理，其多疑诡谲就可能与此有关。但他经常闹出点事来，就自然会引起人们的注意。当时的名士桥玄、何颙、许劭等，就觉察到曹操有匡世的可能，预知其必成大器。桥玄官至太尉，是当世的名臣，曹操年少时拜访他，他对曹操说：“天下将乱，安生民者，其在君乎。”并托他以后照顾好自已的妻儿老小。何颙曾在司空府为官，他见到少年曹操时说：“汉家将亡，安天下者必此人也。”为了让曹操出名，桥玄还把许劭介绍给他。许劭学识渊博，当时名节人气很好，尤其以看人看得准而备受称赞。曹操常备礼去见他，问他：“我何许人也？”许劭开始看不上曹操的为人，不肯回答。后经曹操三番五次求问才回答说：“君清平之奸贼，乱世之英雄。”后来，这句话被人倒置改写成“子治世之能臣，乱世之奸雄”，并家喻户晓，流传至今。

曹操在二十岁时，被举孝廉为郎。举孝廉是两汉选才任官的一种方式，即通过地方推举孝子、廉洁贤良之士出来做官。曹操由此入仕，并没有经过郎中令属官的试用，直接做了洛阳北部尉。尉是掌兵事或刑狱的官，洛阳北部尉，是洛阳京城所设的东部、西部、南部、北部四尉之一，主要职责是维护北部城区的治安。曹操刚进入仕途，年轻气盛，又想大展才能，而且胆识过人，敢作敢为。他制五色棒，在所管城门的左右各挂十余个，凡出入城违反禁令者，不管是谁都要受到棒责。数月后，皇帝最宠幸的宦官蹇硕的叔父自恃有靠山，违反禁令酒后夜行，曹操依律将他棒打致死。这件事轰动了京城，包括皇帝在内的皇亲国戚和豪强权贵，都得知了北部尉曹操的厉害，从此再也没有人违禁夜行了。宦官遭到打击，他们对曹操恨之入骨，但又哑巴吃黄连有苦说不出，因为明令在先，“有犯禁者，不避豪强，皆棒杀之”。他们就共谋，推荐升曹操的官，从而把他赶出了洛阳，升迁为顿丘（今河南清丰县西南）令。这一年曹操二十三岁。任顿丘令约莫一年时间，因宋皇后在汉灵帝兴和元年被废，其父兄被诛，皇后的兄弟宋奇是曹操的从妹夫，曹操因此受牵连被免官而回到家乡谯县。





曹操

足智多谋而谲诈的军事家

谏时弊两次上书 禁淫祀一方清平

曹操回到家乡，几年中苦读经史和兵法，知识大增，丰富了思想，被公认为是一个有学问的人。遂被朝廷“以能明古学，复征拜议郎”。议郎是顾问性质的官，不掌管具体职权，随时听从皇帝调遣，可对国事发表议论和向皇帝献言上谏。

曹操在这一职位有两次上书，一次是上书为大将军窦武、太傅陈蕃等鸣冤，一次是上书言太尉许劭、司空张济等贪赃枉法，不秉公办事。前一次上书因宦官得势，汉灵帝也被他们左右，而窦武和陈蕃就是被宦官所害，所以未被采纳。后一次被皇帝认可，但许有或等人只是受到皇帝的责备，后来许有或等人勾结宦官即行反扑，把上任不久的司徒陈耽免官，下狱致死。曹操因家庭背景和位低官微，幸免于难。由此可见，曹操虽年轻官小，但具有不满时弊、力图革故鼎新的政治家的气魄，也有不怕权贵、敢于主持公道正义的过人胆识和勇气。经过这些事，曹操也认识到汉室沉痾太重，非一人一时所能治，甚至感到朝廷中政治腐败已经到了不可救药的地步，于是“不复献言”。

正是由于朝廷腐败和地主豪强的盘剥压迫，加上天灾，在中平元年（184年）二月，发生了由张角兄弟领导的农民起义。起义者以头裹黄巾为标记，称“黄巾军”，史称黄巾起义。黄巾军攻打郡县官府，劫杀贪官污吏和地主豪强，十日之间，全国各地纷纷响应。起义在全国蔓延，各地告急，京师震动。汉灵帝急忙下诏，让各地官员建武装、置器械、把守关隘；任命外戚、河南尹何进为大将军，率羽林军镇守京师；同时召集大臣商议剿灭黄巾义军之策。随后，命尚书、北中郎将卢植率军去镇压冀州由张角兄弟直接指挥的黄巾主力，命北地太守、左中郎将皇甫嵩和右中郎将朱俊各率一军，共讨颍川由波才指挥的黄巾主力。这时三十而立的曹操被正式授予军职，官拜骑都尉，讨颍川黄巾。曹操初次带兵打仗，就立下了战功。

镇压黄巾有功，曹操被升迁为济南相。汉代实行的是郡国制，郡直属中央，国是分封给诸侯王的领地，两者是同一级别的地方最高行政区划单位。后来西汉景帝时，王国势力被削弱，诸侯王在封地只食俸禄而不执掌行政权，封国的管理权归皇帝任命的国相，相当于郡的太守。济南国的地

盘，相当于今天山东济南市及其周围十余个县市。曹操到济南国任相，干的头一件大事就是整顿吏治，奏免贪官污吏。许多县令官吏贪赃枉法，又依附贵戚为后台，搞得地方民不聊生，怨声载道，前面历任国相都不敢管。曹操一到任上，就大刀阔斧地进行整治，不仅警示了官吏，还震慑了大小奸人罪犯，实现了地方的清平。

曹操干的第二件大事，是禁断淫祀。从诸侯王刘章在封地即山东境内开始刮起立祠之风，到许多地方纷纷效仿，数百年间愈演愈烈。历代的长吏竟然没人敢出来禁绝。主要怕触动权贵世族的利益，也怕触及一大批贪官和乡绅的利益，当然还涉及民风民俗的变异问题。曹操当时到任济南，该地建庙立祠成风，各种求神拜佛的祭祀活动泛滥成灾，搞得百姓穷苦不堪，地方乌烟瘴气。曹操不顾各方的阻力和压力，以励精图治的政治家的气魄胆识，在济南国内对一切淫祀，坚决禁绝，基本实现了社会风气的好转。曹操年轻气盛，心怀坦荡，不怕鬼神，又有大干一番事业的雄心壮志，所以，他能够毫不畏惧地做出这一为国除弊、为民造福之举。

曹操做的这两件事，都是可以彪炳史册的。表现了他在独当一面、治理一方的施政之初，既有重教尚法、倡廉惩污的政治家的风范，也有不畏权贵、疾恶如仇、鬼神不怕的气魄胆识。当然，曹操也讲自己从初入仕棒杀违禁，到济南国相任上大刀阔斧地治理官吏和地方，做出这些惊人之举，有建立名誉以引起世人和朝廷注意的动机。因为他感到自己并非知名人士，怕被人看不起。这种心理使曹操一生都好大喜功，最终成为乱世之雄。这些惊人之举得罪了宦官贵戚和一些权贵豪强，曹操也有后怕，担心自己和家族遭到报复迫害。果然，他很快就受到了他们的刁难排挤。先是调他离开济南，改任东郡太守。曹操托病未从。接着又任命他为议郎，给了他一个闲差事。曹操仍旧以有病为由，没有到任，而是再回乡里。在此期间，其父曹嵩正在朝中走红。曹嵩原为司隶校尉，历任大司农、大鸿胪，在灵帝卖官营造西园之时，又出钱一亿，买得太尉之职。

再次回到家乡后，曹操习读书传，练武狩猎，自娱自乐。这时，他通过农民起义不断、宦官专权、朝廷黑暗、地方大员拥兵自重甚至地方豪强也组建有自己的武装等现状，看到了天下大乱之势已成定局。他虽隐居乡间，但一边习文练武，一边窥视时局，准备待机而动。





讨董卓陈留起兵 谋大业逐鹿中原

曹操归乡一年多后，就再次踏上了仕途。他在十年间表现出的胆识和才能，为世所公认，朝廷于是在中平三年（186年），征曹操为都尉。曹操手中有了点兵权，办事能力又强，便被一些人看重。中平五年（188年），冀州刺史王芬等人欲连结豪杰，乘灵帝北巡河间时加以劫持，废灵帝而另立，约曹操加盟，被他拒绝。曹操劝王芬等要洞察国之大势，权衡轻重，计较成败，对帝废立之事，不可贸然行事。后来果然密谋泄露，王芬自杀。这时的曹操已经三十四岁，虑事周全，政治成熟，对局势判断精确，其才能确有他人不可及之处。

东汉中平年间，黄巾军时有起伏，其他义军也与之响应。为对付农民起义军，中平五年（188年）八月，朝廷置西园八校尉，以宦官蹇硕为上军校尉，虎贲中郎将袁绍为中军校尉等，曹操是其中的典军校尉。八校尉以蹇硕为元帅，大将军何进也归其统辖。来年四月，灵帝驾崩，皇子刘辩即位，何太后临朝，身为国舅的大将军何进秉政。欲让皇子刘协继位的蹇硕，与中常侍赵忠等谋杀何进，事情败露反被何进所杀。何进采纳袁绍建议，要“尽诛宦官”，何太后不允。袁绍又建议何进召外镇猛将带兵来京，威胁太后并助力铲除宦官。曹操与主簿陈琳、御史郑泰、尚书卢植等人极力劝阻何进，这样做既无必要，也很危险。他认为宦官要治但不可全诛，当诛首恶，交一狱吏就足够了，何必召外郡军马，何进这样做必败。

正如曹操所料，果然何进谋泄反被宦官张让等所杀，接着何进的部下，袁绍兄弟等人尽诛宦官二千余人。在这宫廷大屠杀之时，并州刺史董卓等人带兵入京，朝中大权落入了这个大军阀之手。董卓一方面专断朝政，废少帝刘辩为弘农王，立陈留王刘协为帝（汉献帝），杀何太后，自为太尉、相国，封眉侯，飞扬跋扈，虐刑滥罚，在宫中奸乱公主等，胡作非为。另一方面，带兵入京，纵兵大肆虏掠，搅得京城一片混乱。朝官百姓，人人对其恨之入骨。董卓为人粗野暴虐，残忍不仁，明眼人都知其有异志。许多志士仁人纷纷脱身离京而去。董卓想拉拢曹操，任他为轻骑校尉。曹操很清楚董卓的为人，又知天下汹汹，董卓必败，也认识到天下大乱正是成就大业之机。于是，曹操更改姓名，逃出洛阳，东归乡里，自图发展。

曹操没到老家谯县，在陈留（今河南开封境）就停了下来。这里的

太守张邈是他的朋友，也在酝酿起兵。曹操就暂时安身陈留，与张邈共谋起事。在陈留等地，曹操散家财，招兵买马，组织义兵，为讨伐董卓做准备。有时，他甚至同工匠一起打造兵器。当时，北海的孙宾硕来看望他，讥讽他说，想做大事的人怎么能与工匠一起打刀呢？他回答说，“能小复能大，何苦！”就是说，他要起兵伐董卓，只有干好打造兵器之类的小事，才能干成大事，又有什么辛苦的呢？这也反映出曹操军事思想的一个侧面，重视军事后勤，重视战前武器装备的准备。曹操在陈留起兵，得到了朋友张邈、卫兹等人的支持和资助，曹氏家族也支持曹操成大事，纷纷从谯县来到陈留从军。曹操让兄弟辈的夏侯惇为裨将，夏侯渊、曹仁、曹洪等为别部司马；以子侄辈的曹休、曹真等统领警卫部队。经过三个月的时间，曹操便合兵五千。

初平元年（190年）正月，曹操随关东诸州、郡的州牧、太守、刺史等一起起兵讨伐董卓，袁绍被推为盟主。当时，曹操不是朝廷命官，没有官职，袁绍让他行奋武将军，行是暂代的意思，说明曹操由于势力太弱，还不能以同等地位与盟。尽管如此，在征讨董卓的过程中，曹操以其奋勇敢战和坚持义兵而博得了英名，也显露了他卓越的政治才能和过人的军事战略思想。袁绍等人拥有兵马十数万众，在河南酸枣（延津县）等地只是置酒高会，而不图进取，能战者只有曹操和孙坚。孙坚北击董卓，杀其枭将华雄，攻进洛阳，并对撤向长安的董卓进行分兵截击。董卓在这年二月先徙天子并洛阳百万人口于长安，在洛阳被孙坚击败后也回到了长安。

此时，袁绍等各路人马皆惧怕董卓兵强，不敢先行进击。曹操极力提议，要借义兵之盛势，乘敌失去人心而天下震动的好机会，在敌尚未稳固之时，抓住时机进行决战。袁绍等人未被说动，曹操于是自己引兵向西进击。济北相鲍信全力支持曹操并随之，陈留太守张邈也让部属卫兹带一小部分兵跟随曹操。曹操的军队到荥阳汴水，与董卓手下的徐荣部打了一仗。由于兵力相差悬殊，首战失利，曹操中箭，马亦受重创，换骑曹洪的战马逃走。此役虽败，但曹操以此向天下表明自己反对董卓，立场坚决，因义而战，虽败犹荣。能以弱少之兵击董卓的强兵，也为他博得了奋勇敢战的英名。

初战失败，曹操回到谯，在家乡和扬州等地又募兵三千多。他带着这小队兵马，来到袁绍的驻地河内，扎下营后，他又到酸枣去了一趟。曹操发现袁绍、张邈等人整天只是喝酒相会、高谈阔论，就是不采取军事上的积极行动。对此，曹操很气愤，在指责的同时，他分析形势，又一次提出了据险、示势、疑敌、多面围击、引而不发的用兵谋略。建议虽好，但不





曹操

足智多谋而谲诈的军事家

为袁绍、张邈等采用。不久联军内部发生内讧，粮食也吃没了，就各自带兵回去了。

袁绍与冀州牧韩馥密谋立幽州牧刘虞为帝，要求曹操给予支持。曹操对此坚决反对，袁绍再威逼利诱，曹操也不答应。初平二年（191年）二月，袁绍、韩馥立刘虞为帝。刘虞接到袁绍等人的上尊号书，拒绝做这个皇帝，并斥责了袁绍等人的做法。袁绍不久便逼迫韩馥让出冀州，自己做了冀州牧，韩馥自杀。以袁绍为盟主的联军各部，都在忙于保存实力、争夺地盘，而对讨伐董卓没有多大用心。在这种情况下，曹操对袁绍等已经没有什么指望，也看到袁绍等人有自夺天下之意，于是，接受鲍信的建议，改变原来怕势大惹事、不欲多兵的态度，而是积极地去扩充自己的队伍，积蓄力量，以待事变。

这时，袁绍给了他一个去镇压农民起义军的差事。这正好成了曹操扩充势力和获得地盘的机会。曹操在镇压农民起义军黑山军时，在河南濮阳西南击败白绕部，此役为以少胜多的一场战争。后接连得胜，以少胜多，一举打败于毒、白绕、眭固等十余万众，又击败於夫罗（匈奴南单于的儿子，因助汉镇压起义军而留在内地，与黑山军联合，破太原，攻河内，抄略诸郡）于内黄。其间，他用孙臧“围魏救赵”之计，解除了郡治东武阳之围，并用“邀击”的战术，乘回援的义军不备，将行进中的眭固之兵拦在途中进行袭击，大获全胜。他还利用击敌于立足未稳的机会，大胜於夫罗。这些，都反映出曹操具有非凡的军事才能。他不仅善于用兵，而且精通古代兵法，灵活运用于军事斗争的实践。经过这一番征讨，曹操不仅被袁绍表荐为东郡太守，有了第一块属于自己的地盘，而且，后来还做了兖州牧，成为一方诸侯。

对待起义军，曹操与袁绍、公孙瓒等人不同，他实行的是镇压与诱降相结合的两手政策。袁绍等对待义军，悉数残酷屠杀之。而曹操在征战中虽也时常开杀戒，但对待义军却另有所图而不嗜杀。他知道天下大乱、地方割据、军阀混战不可避免。要在这种局势下立住脚跟，进而扩展地盘、发展自己、战胜对手，没有足够的兵力是不行的。在他看来，义军就是一个可资利用的庞大军事集团。这种取敌以资己的军事思想，在实践中获得了成功。他收编黄巾起义军三十余万众，并在兖州牧刘岱死后自领兖州牧，得到了当地兵马，以此为本钱，并不断扩大，最后取得了逐鹿中原的成功。

从董卓领兵进京开始，就把全国引入到军阀大战之中。曹操自领兖州牧，收编青州兵之后，首先用轻兵击跑了朝廷派来的兖州刺史金尚，接着