

中国高级记者丛书

CHINESE JOURNALIST

北京的脚步

夏俊生新闻作品选

夏俊生 著

新华出版社

北京的脚步

——夏俊生新闻作品选

夏俊生 著

新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

北京的脚步：夏俊生新闻作品选/夏俊生著. - 北京：新华出版社，2002.9

ISBN 7-5011-5859-2

I. 北… II. 夏… III. 新闻—作品集—中国—当代 IV. I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 070089 号

北京的脚步

——夏俊生新闻作品选

夏俊生 著

*

新华出版社出版发行

(北京石景山区京原路8号 邮编：100040)

新华书店经销

新华出版社激光照排中心照排

新华出版社印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 14.5 印张 270 千字

2002 年 10 月第一版 2002 年 10 月北京第一次印刷

ISBN 7-5011-5859-2/G·2145 定价：30.00 元

(若有印装质量问题，请与印刷厂联系：010-65895562 65897685)

自序

我是偶然走上新闻工作岗位的。

1965年夏，我在河北省交河中学高中毕业后填写了第一志愿为清华大学的高考志愿书，正在紧张复习功课迎战高考时，中共中央办公厅的一纸调令使我走进了新华社的大门，当了一名机要员。由于“文化大革命”爆发后工作的变动，1969年9月被分配到新华社国内部当编辑，一年后的1970年8月，又到新华社北京分社当记者。从那时到现在，除了1983年4月至1985年4月有2年时间脱产到中国新闻学院学习外，一直没有离开过新华社北京分社。

这本小册子中的作品，是从我30多年写出的报道中选出的。我在北京当新华社记者的30多年中，正是北京市从十年动乱到改革开放发生历史性变革的时期。我的新闻作品中，尽管有不少是自己的得意之作，有的被评为中国新闻奖特别奖，有的被评为新华社社级好稿和北京新闻奖一等奖，还有的报道引起中央领导的重视，但我写稿子的本意并不是为了评好稿，而是为了推动实际工作。因此，大量的作品是我对当时现实情况的调查研究和思考，特别是改革开放以来，我把报道的重点放在介绍新思想、新经验、新做法、新问题上，人们从中可以看出我国和北京市30年来发展和前进的轨迹。昨天的新闻是今天的历史。多年前报道的情况现在有许多已发生了变化，但它是当时社会现实的反映。

如果这本小册子能给研究北京改革开放史的人留下一点有用的资料，我就心满意足了。

这本小册子中的作品，基本上是按照发表的时间顺序编排的，有的作品在选入此书时，个别地方做了一些删节。

夏俊生

2001年12月

目 录

自序	(1)
北京建成我国第一座新型选矿厂	(1)
团结战斗谱凯歌	(3)
车从北京来	(13)
艰苦奋斗代代传	(18)
为迅速恢复唐山电力供应而战斗	(22)
喜看铁路气象新	(26)
群英赛刀记	(35)
悲欢离合七十年	(38)
过多的大检查使工厂难以招架	(41)
毛主席在列车上	(44)
把取货制变为送货制	(50)
机关企业生活后勤设施社会化势在必行	(52)
首都建设中的无政府状态亟待改变	(55)
搞四化要有这样的硬班子	(60)
要注意合理开采和保护首都地下水源	(63)
京棉二厂与第五建筑公司签订保证工期的经济合同	
办法好	(66)
南湖渠砖厂民主选举厂长	(68)

北京地铁见闻	(70)
首都经济界人士建议在天安门广场增添游览服务设施	(73)
琉璃河水泥厂对通县水泥厂实行有偿技术援助	(75)
北京，向着美丽的现代化城市迈进	(77)
北京市一些领导干部建议刹住吃喝歪风需要上 下左右一齐动手	(84)
要用经济办法管理城市	(86)
“不能当挂名的人民代表”	(89)
首都居民喜谈“没想到”	(91)
能源翻一番产值翻两番是可能的	(94)
买卖要讲究信誉	(97)
京郊古刹戒台寺	(99)
北京，保持传统建筑风貌	(101)
北京化工三厂围绕物价改革开展思想政治工作	(107)
房地产商品化是改造北京旧城的钥匙	(110)
北京，愿你古都风韵永存	(113)
首都出现一批新的繁华街区	(119)
部分全国人大代表批评北京市服务态度不好 殷切期望 尽快改进为全国作出表率	(121)
立竿就能见影	(125)
北京市保险公司对新干部试行“试用期”制度	(128)
汇率风险莫等闲	(129)
管一管建筑企业高估冒算乱要钱	(131)
中国的“硅谷”	(133)
“中关村模式”	(136)
北京民办科技企业的呼声	(138)
国营仓储业改革的尝试	(141)
消费者利益的忠实保卫者	(144)

在声誉与金钱的天平上	(148)
北京一些承包企业为多发奖金虚报利润	(154)
海威电气股份有限公司	
——北京第一家私人股份企业	(156)
要学会当董事长	(160)
外贸不是外交	(162)
一些人士建议适当控制非银行金融机构的发展	(164)
银行行长们呼吁各级领导不要随意批条子上项	
目要贷款	(166)
北京市国营企业大面积实行工资总额与经济效益挂钩	(167)
公款消费：一扇应当关住的大门	(169)
这里不再有“铁饭碗”	(172)
经济周期波动与适度稳定增长	(175)
政策走样是阻碍治理整顿和改革的一大障碍	(180)
京城电荒透视	(182)
民工入京的是与非	(195)
棉纺织厂长建议尽快改变棉花经营混乱状况	(201)
北京工商银行帮助企业巧解“三角债”	(203)
值得注意的“银行地方化”倾向	(205)
如何解决社会分配不公	(207)
筑坝截税	(212)
一笔潜在的财富	(216)
“突然袭击”好	(220)
外商连续四年来华印挂历内地却纷纷到港澳找印厂	(222)
北京的辞职现象	(224)
亚运会，企业的一次机会	(228)
喜看鸭子上架	(231)
小个子也要工作	(233)

北京办亚运 人民是主人	(235)
小儿误食玻璃球, 咋办?	(242)
北京城镇青年待业现象初探	(244)
北京市“折子工程”实施7年成效显著	(253)
北京成为全国技术市场最大卖主	(255)
走向专业化的一着好棋	(257)
活力来自“五花八门”	(262)
旅游市场“回扣风”	(268)
北京, 中国城市立交桥博物馆	(279)
杨主席给街坊邻居拜年	(282)
北京的新跃动	(284)
小钱大用 死钱活用 超前投入	(288)
我国工业冷却塔技术获重大突破	(291)
工人上岗靠竞争	(292)
工资表短了 刺激性大了	(294)
无基础隔震	(296)
北京天坛家具公司高效益探秘	(300)
彩色印刷革命	(304)
尉健行提出北京市要端正指导思想 增强服务意识	(307)
北京建立低收入家庭社会保障机制	(309)
岗位作贡献 真情为他人	(311)
“奥复星”的困境	(320)
北京反腐倡廉的进程与思考	(325)
药品购销中的“回扣风”有治吗?	(332)
爱国爱港 一片丹心	(340)
北京经济技术开发区: 高起点快发展	(346)
北京延庆古崖居	(351)
居委会的“好当家”	(352)

罗鲱鱼变性技术使养殖场增产	(356)
大兴县的农村粮油连锁店	(357)
新华社记者与新技术产业开发区的诞生	(359)
五个“大盖帽”变一个“大盖帽”	(365)
首都经济一年间	(372)
科技勾兑北京醇	(377)
这里的国企有了“老板”	(381)
首都国庆 50 周年庆典筹备工作全面展开	(384)
两部制新电价新在哪那儿	(387)
北京二七车辆厂为科技人才创造好环境	(389)
不正当“引税”害处多	(391)
世纪之交看北京	(393)
中关村正成为我国创新经济战略“高地”	(398)
无上级主管企业的职工权益保护机制亟须建立	(400)
如何有效化解人民内部矛盾	(402)
碧水映盛世 古都露新容	(408)
国有公路运输企业如何搞活	(413)
新世纪首都都要唱响发展的主题	(419)
北京四环路公司化运作节约资金 20 亿元	(421)
打造首都新世纪	(423)
访美归来说纳税	(429)
老龄社会盼望养老公寓	(432)
别小看公共厕所	(440)
难忘与周总理握手	(442)
从“历史的误会”到“处处留心抓新闻”	杨兴政 (446)

北京建成我国第一座新型选矿厂

我国第一座采用无介质干磨干选新工艺的选矿厂，于今年7月1日在北京铁矿胜利建成，投入生产。几个月来，设备运转正常，生产出了合格的精矿粉。

这一新工艺的试验成功，实现了多年来广大矿山工人“选矿不用水”的愿望，标志着我国选矿技术跨入了先进行列，对于多快好省地发展矿山建设，促进我国钢铁生产迅速发展，具有重要的意义。

选矿，就是把开采出来的铁矿石，经过磨粉机磨碎、选机选别等工序，去掉杂质，选出含铁成分高的精矿粉供炼铁用。干磨干选，是用气流把矿粉从磨机、磁选机中输送出来的一种选矿方法，湿磨湿选则是用水把矿粉输送出来。在磨机内加入钢球、钢棒等物质，把矿石磨碎，称为有介质磨矿；不加钢球、钢棒等物质，利用矿石的冲击自行破碎，称为无介质磨矿。无介质干磨干选的选矿新工艺，就是把无介质干式磨矿和干式磁选进行配套生产。由于这一新工艺具有很多优点，目前很多国家都在进行研究和试验。

我国原有的选矿厂，一般是采用外国30年代以来沿用的湿磨湿选老办法，工艺流程繁琐，设备庞杂。工人们形容这种选矿是：“厂房高，通廊长，设备重，占地广，建设时间长，用水汇成一条江。”这种选矿厂选1吨矿要用10吨水，因此，在有矿缺

水地区还不能建矿。北京铁矿采用的这一无介质干磨干选新工艺，砍掉了湿磨湿选老工艺的中破碎、细破碎、筛分、分级等工序和复杂的环水系统，把原来的 10 道工序简化为 4 道。这座新型选矿厂与同样规模的湿磨湿选选矿厂相比较，设备重量减轻 37%，厂房建筑面积减少 56%，投资减少 37%，生产人员减少 39%，原材料和电力消耗也大大减少，精矿成本显著降低。特别是这种新工艺只需要少量的水除尘、进行设备冷却和润湿精尾矿粉，选 1 吨矿的用水量由原来的 10 吨下降到半吨，使选矿厂的建设可以不受水源条件的限制，为在高山缺水地区建设矿山创造了有利条件。

采用干磨干选新工艺，需要干式永磁磁选机，但是国内没有这种产品。这个铁矿维修车间钳工组的 9 个工人，把革命精神和科学态度结合起来，积极地学习、研究，在有关单位的帮助下，造出了一批干式永磁磁选机。

干磨干选粉尘多，被称为干磨干选的“癌症”，长期解决不了。参加攻克粉尘这一技术难关的工作人员，学习毛主席的哲学思想，找出了造成粉尘多的主要矛盾，解决了粉尘多的问题。

这座新型选矿厂是由鞍山矿山设计院设计的。在建设过程中，鞍山钢铁公司、上海电工机械厂、沈阳重型机器厂、沈阳矿山机械厂等各地几十个单位，发扬共产主义风格和社会主义协作精神，给了北京铁矿大力的支援和帮助。

(新华社北京 1970 年 12 月 12 日电)

团结战斗谱凯歌

——记建设中的北京石油化工总厂

北京市西南郊区的凤凰岭，三年多以前还是个偏僻寂静的山区；如今，这里呈现着一派朝气蓬勃的动人景象：绵延 20 多里的山岭沟谷间一座座巨大的钢塔高耸入云，一个个巨型油罐、气柜闪闪发光，一排排管道盘山延伸，一辆辆汽车穿梭飞奔。正在兴建中的北京石油化工总厂，就坐落在这里。

这座由我国自行设计、自行制造设备、自行施工安装的现代化大型石油化工联合企业，从 1968 年 10 月开始建设，不到一年时间，就高速度、高质量地建成了 3 套大型炼油装置和相应的辅助工程。接着，又展开基建和生产两线作战，继续建设炼油和石油化工装置。目前已经建成 15 套炼油和化工装置，生产出了汽油、煤油、柴油、润滑油、合成橡胶、聚苯乙烯、苯酚、丙酮、烷基苯等石油产品和化工原料。其中仅炼油部分投入生产以后上缴国家的利润和税金，就相当于建厂以来国家总投资额的 75%。这个厂全部建成以后，能为国家生产 100 多种石油和化工产品。

北京石油化工总厂是在党的“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”总路线指引下建设起来的。来自全国各地的建设者，团结战斗，在工厂建设中夺得了一个又一个的胜利。

英雄建设者们的日日夜夜

1968年的冬天，来自全国的各路建设大军和中国人民解放军支左人员共1万多人，迎着纷飞的大雪，开进了凤凰岭。他们接受了党和国家交给的光荣任务：在中华人民共和国成立20周年前，建成年处理原油250万吨的3套大型炼油装置，并投产出油。

这是一个艰巨而光荣的任务。在一年的时间里，要预制和安装1000多台（套）设备，十几座炼油塔，70多个大中型储油罐，铺设200多公里长的各种管道，开挖100多万土石方，建设两个火车站以及厂房和公路。当时摆在大家面前的是荆棘丛生的沟谷和遍布花岗岩巨石的山岭；加上天寒地冻，施工机具不够，困难就像山上的石头，一个迭着一个。

时间紧，任务重，困难多，能不能高速度地按时完成建厂任务？这里充满了两种思想的斗争。

有人说：“别说一年建成3套大型炼油装置，就是把全部设备运到现场，也得两年。”

但是，参加建厂的工人、干部和技术人员，没有被困难吓倒，也没有被这些议论所动摇。在工棚里，在篝火旁，建厂指挥部领导成员和工人们一起，学习毛主席的哲学思想，批判“这也不可能，那也办不到”的懦夫懒汉思想。他们把写着“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的标语牌插到积着皑皑白雪的山岭上；把“自力更生”等大字标语，写在陡峭的石壁上。当年参加过大庆油田会战的干部和工人们说：“我们要学习大庆经验，发扬铁人精神，高速度、高质量地完成建厂任务，为伟大社会主义祖国争光！”

职工们的钢铁誓言震撼群山，工地上你追我赶，昼夜奋战。在悬崖陡坡上，人们腰系绳索，冒着严寒，凌空打眼；建厂指挥

部的解放军支左人员和领导干部，同工人们一起抡大锤，扛炸药。随着那隆隆的爆破声，成千上万吨的岩石崩塌下来。挖掘机械不足，大家就用小车推，担子挑。成千上万吨的设备和器材，需要运进施工现场，汽车运输力量不够，他们就用人拉，肩扛。

40 多条输送油、水、气的管道要穿山飞架，必须在花岗岩山头上打开一条长 120 多米、宽 20 米、深 17 米的明堑通道。北京第二市政工程公司三大队，主动承担了这项十分艰巨的工程。数九寒天，工人们把营房驻扎在山头上，开始了移山填谷的战斗。一次，共产党员、老工人赵德明和同志们一道点燃了 100 多个石炮的导火索，当他们撤到隐蔽部的时候，发现爆破器没有拿回来，没有爆破器，施工就要受影响。赵德明不顾同志们的阻拦跃身冲向爆破现场，扛起爆破器就往回跑。药捻闪着火星，在刺刺地燃烧。“快啊，只剩几秒钟了！”同志们都为他捏着一把汗。“轰隆隆”一串巨响，烟尘腾空而起，模糊了人们的视线。正在这时，赵德明扛着爆破器，安全地闯进了隐蔽部。

赵德明曾经 3 次冲进爆破险区，抢救阶级兄弟和国家财产，被誉为“抢险英雄”。市政二公司三大队的工人们，就是靠着这种一不怕苦、二不怕死的革命精神，在 3 个月内完成了原定 6 个半月完成的任务，成为工地上的一面红旗。

预制炼油设备和开山劈岭的工程，同时在现场展开了。工人们装配常减压蒸馏塔的时候，气温下降到摄氏零下 16 度。照老规矩，在冬季预制这种设备，必须在有暖气的厂房里进行。可是，现盖厂房或者把钢板运到其他机械厂去加工，就可能延误工期。焊接工人在班长、共产党员周恒职的带领下，用木杆和苇席搭起挡风墙，用废油桶做成火炉，放进塔内烘烤。他们 9 把焊枪齐上阵，几天工夫就焊完了纵横几百条焊缝，质量完全合格。

参加建厂的工人、贫下中农、解放军指战员和首都大专院校的师生，团结一心，苦干加巧干，大大加快了工程进度。来自西

北地区的安装工人，4次提前工期，50天干完了过去要整整1年才能完成的预制减压塔的任务；来自华东地区的安装工人，创造了1天整体吊装4座钢塔的新成绩。

工地上团结战斗，夜以继日；全国许多地方积极支援，争分夺秒。鞍钢无缝钢管厂的工人们采取新的加工工艺，连续奋战5昼夜，制造出合金加热炉管，没等钢管完全冷却，就装上火车运往北京。重庆通用机械厂在为北京石油化工总厂生产大型主风机时，一位钳工师傅被叶轮铁壳崩伤了胳膊，缝了3针，又继续战斗。河北省涿县长店大队农具修配组的贫下中农冒着大雨，推着小车，步行60多里，把他们制造的铸铁接线盒及时送到了工地。

.....

天南海北，万众一心，全国几百家厂矿企业，为北京石油化工总厂加工制造的1000多个品种、规格的设备和器材，都以最快的速度运到了工地。各地的大力支援，给建厂职工以极大鼓舞。他们响亮地提出：“骄阳炼红心，雨天比干劲，为了早出油，革命加拼命。”

盛夏，酷暑难忍。工人们钻进40多度高温的炼塔中作业，晕倒了，爬起来再干，11个小时就安装好40层塔盘，完成了通常要4天4夜才能完成的工作量。

在大雨倾盆的日子，工人们躺在满是泥水的沟里，用雨伞遮住焊枪，抢焊输油管道。

来自抚顺的“钢铁起重队”，承担了催化裂化塔群的吊装任务。在吊装反应器的前一天，老工人傅才生被钢缆绳砸伤，昏迷了过去。他苏醒过来时，人们要把他送进医院，他说：“不要管我，完成任务要紧。”晚上，傅才生头昏脑胀，脚面肿得老高，痛得钻心。可是，他想到第二天的吊装任务，再也躺不住了，便忍着剧痛爬起来，扶着墙练习走路。天刚蒙蒙亮，他就拄着棍子，来到吊装现场，不顾同志们的劝阻，两次爬到50米高的起

重拔杆顶上，细心检查准备工作，并且和工人们一起，把这台270吨重、40多米高的反应器，安然吊装就位。

经过日日夜夜的紧张战斗，到1969年9月20日，常减压、减粘和催化裂化3套大型炼油装置先后安装成功，这些装置的八大辅助系统也全部建成。胜利的喜讯传开，整个工地一片欢腾。来到这个罐塔林立、管道纵横的炼油装置区的人们，看到我国工人阶级在不到一年的时间里创造出这一英雄业绩，无不欢欣鼓舞。

不断地有所创造，有所前进

建厂第一个回合的战斗取得了胜利，新的考验又接踵而来。

最早建成的一套装置交付投产时，离国庆节还有1个月。而最后一套交付投产时，就只剩下10天了。要在这样短的时间内使3套大型炼油装置全部投产出油，必须开动几千台仪表、设备和十几座高塔、巨炉；必须经过检查鉴定、单机试运、正式运转等七道关卡。过去开动这3套装置，至少也要三四个月，而这个厂的生产工人平均年龄只有23岁，大都是离校不久的学生。能不能在短时间内把装置开动起来呢？

北京石油化工总厂的党组织领导广大干部、新老工人和技术人员，认真学习毛主席著作，分析矛盾和困难。他们说：用毛泽东思想武装起来的中国工人阶级什么困难也能克服。建设工人能高速度、高质量地把炼油装置建设起来，我们就能把它开起来！

一个群众性的技术练兵活动，迅速在全厂展开。工人群众学习白求恩同志“对技术精益求精”的精神，为革命苦练操作基本功。炼油装置还没有安装完毕，从各地炼油厂学习回来的新工人就进入了安装工地。他们在老工人和技术人员带领下，安装完一台设备，就试运转一台，了解设备的性能，熟悉生产流程和操作