

做事四得

张永生 编著

做得稳

行得快

狠得心

说得好

做事的技巧是什么 做得稳 行得快 狠得心 说得好

做得稳

事前思虑周密，精心准备；事中步步为营，稳扎稳打；事后善始善终，皆大欢喜。

行得快

在当今社会瞬息万变，形势逼人的背景下，要当机立断，万不可优柔寡断，坐失良机。

狠得心

该出手时就出手，万不可因「妇人之仁」而最终落得「四面楚歌」的下场。

说得好

充分发挥嘴巴的功能，让语言开道，不要担心会说破天，要厚得下脸皮，不要怕得罪人。



中国物资出版社

做事四得

张永生 编著

做得稳

行得快

狠得心

说得好

做事的技巧是什么 做得稳 行得快 狠得心 说得好

做得稳 事前思虑周密，精心准备；事中步步为营，稳扎稳打；事后善始善终，皆大欢喜。
行得快 在当今社会瞬息万变，形势逼人的背景下，要当机立断，万不可优柔寡断，坐失良机。
狠得心 该出手时就出手，万不可因「妇人之仁」而最终落得「四面楚歌」的下场。
说得好 充分发挥嘴巴的功能，让语言开道，不要担心会说破天，要厚得下脸皮，不要怕得罪人。



中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

做事四得：做得稳、行得快、狠得心、说得好 / 张永生编著. —北京：
中国物资出版社，2007.12

ISBN 978 - 7 - 5047 - 2723 - 7

I. 做… II. 张… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 140444 号

责任编辑 王秋萍

责任印制 何崇杭

责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址：<http://www.clph.cn>

社址：北京市西城区月坛北街 25 号

电话：(010) 68589540 邮政编码：100834

全国新华书店经销

中国农业出版社印刷厂印刷

开本：720mm×980mm 1/16 印张：16 字数：223 千字

2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

书号：ISBN 978 - 7 - 5047 - 2723 - 7/B · 0101

印数：0001—5000 册

定价：28.00 元

(图书出现印装质量问题，本社负责调换)

前 言

社会是个大舞台，但不可能人人都是主角。即使这样，每个人也都要有演好自身角色的信心和决心，不能得过且过。也许有人会说：“我一直在试图演好自己的角色，但怎样努力都无济于事”，如果是这样的话，就只能说明你还缺乏“专业的训练”——不懂做事的技巧。何为做事的技巧？答曰：做得稳、行得快、狠得心、说得好。

做得稳，是说事前要思虑周密，精心准备；做事过程中要步步为营，用心去经营每一个环节；事情完成后要做好善后工作，努力做到“皆大欢喜”。

行得快，是说在当今社会瞬息万变、形势逼人的背景下，要当机立断，万不可优柔寡断，坐失良机。

狠得心，就是要该出手时就出手，万不可出于“妇人之仁”而最终落得“四面楚歌”的下场。

说得好，是指要充分发挥嘴巴的功能，让语言开道，好话好说，还要好话会说。

以上四点是相互联系、相互制约的。做得稳、行得快要靠狠得心、说得好来保证；狠得心、说得好要达到做得稳、行得快的效果。而且行得快要以做得稳为前提，也就是说速度要以质量为前提，不

能只是贪多求快而落下个“豆腐渣”工程。口里要说到、脑中要想到、动作要达到，在稳妥谨慎中做到事情顺利、无往而不利。把握住了以上四点也就把握住了事情顺利完成的要领。

做得稳、行得快、狠得心、说得好是成功做事的四个技巧。任何人在把握住这四点以后，他的事业征程定会出现一片艳阳天，同时这也是编者多年所听、所见与所经历的四种无往而不利的关键。当然，至于能取得什么样的效果还要看当事人对这四点的综合运用能力。

本书正是从这种角色出发为读者列出这四个技巧的具体运用与把握技巧，希望有缘者能从本书中得到他所需要的阳光和雨露，以照亮他的前程、滋润他的心灵。

编者

2007年12月

第一篇 做得稳

在一件事未真正完成之前，就没有绝对意义上的十拿九稳。但这并不妨碍我们多方经营力求完美，所谓“没有最好，只有更好”就是这个意思。注意事前多准备些成功必需之物，事情进行过程中多方查缺补漏，才能保证事情顺利完成。

办事求一个“稳”字，才能精益求精，赢得尊重。丢三落四，顾此失彼是最让人头痛和忌讳的。没有翻不过去的火焰山——只要你能借得铁扇公主的芭蕉扇。



第一章 事前多准备，事后少受罪

当年诸葛亮火攻曹操，就是“万事俱备，只欠东风”，东风是一个自然因素，具有不确定性，但是东风一来，火攻就能获得成功。假如除了欠东风，还缺乏很多人为因素，那火攻的结果就是个未知数了。我们做事亦然，先把做事需要的各种人为因素准备好了，时机一来，就可获得成功。

1. 寻求“贵人”相助 / 5
2. 好人缘让你如虎添翼 / 9
3. 放长线钓大鱼 / 13
4. 获取他人的信任 / 16
5. 让别人欠你人情 / 19
6. 保持与他人联系 / 22

7. 发现对方的潜台词 / 24
8. 一颗红心，多手准备 / 28
9. 不要忽视位卑者 / 31
10. 艺多不压身 / 35
11. 与人方便，自己方便 / 37
12. 走自己的路 / 39

第二章 把握好每一个环节

一切都准备好了，那么关键就是做事的过程了。这个过程因事不同又会涉及各个环节，如领导、派去办事的人、突破口等。这些环节环环相扣，相辅相成，其中任何一个环节的脱落，都会造成满盘皆输的惨局，所以要把握好每一个环节。



1. 送礼到位，水到渠成 / 45
2. 让合适的人办合适的事 / 48
3. 做一匹会叫的千里马 / 50
4. 心急吃不了热豆腐 / 53
5. 要做你最喜欢的事 / 57
6. 精心规划每一天 / 59
7. 穷则变，变则通 / 62
8. 当众拥护你的敌人 / 66
9. 从女人身上打开突破口 / 69
10. 熟人的生意难做 / 73
11. 莫忽视“愚蠢”的问题 / 75
12. 居高应自省 / 79

第二篇 行得快

许多竞技体育更多强调速度制胜，田径自不待言，现代足球，除了南美的华丽脚法和欧洲的强悍身体外，也越来越注重一种新的制胜法宝——速度。高超的技法需要速度的配合才能令人防不胜防。

一件事情的顺利完成，更需要有速度保证。以迅雷不及掩耳之势打败对手，这就是《孙子兵法》中的“兵贵神速”！



第三章 该出手时就出手

在现在信息爆炸的时代，信息千变万化，机会稍纵即逝。我们不仅要耳听八方，还要手疾眼快，机会一来，立即“嗖”一下扑上去，把它逮个正着。

1. 当机立断有奇效 / 87
2. 抢占先机 / 90
3. 出名要趁早 / 92
4. 速度就是效率 / 94
5. 抓住每一线希望 / 96
6. 优柔寡断就是拖拉 / 98
7. 想别人想不到的，做别人做不到的 / 101
8. 把握转瞬即逝的机会 / 105
9. 给你的时间排序 / 108

第四章 进要神速，退亦果断

时代千变万化，人亦沉浮不定。我们捕捉机会时要兵贵神速，但是若遇情况不明之状，抑或阴暗晦气之时，也要果断退避三舍，必要时甚至还可以一走了之或者装疯卖傻，养精蓄锐待他日东山再起。

1. 身退避祸，伺机再起 / 113
2. 三十六计，走为上 / 116
3. 疯癫痴呆中自有乾坤 / 119
4. 不要栽在小人手上 / 122
5. 以退为进解困境 / 124
6. 适度的谦让是美德 / 127
7. 人在屋檐下，一定要低头 / 129
8. 只不过是从头再来 / 132



第三篇 狠得心

所谓：量小非君子，无毒不丈夫。想成功就不要怕一时的失败，想发财就不要怕投资。

“只要值得，不惜血本也要冒险。”不敢冒险、前怕狼后怕虎、瞻前顾后又怕栽跟头的人是办不成事情的。

人生需要改变，需要增添一些与众不同的滋味，要获得这些，唯有严格要求自己，大胆行事，将生活中的障碍物一一扳倒，否则，像唐僧似的乱发慈悲，只怕还没到极乐世界便被妖精生吞活剥了。



第五章 对自己要狠一点

俗话说，“不入虎穴，焉得虎子”，想成功，就得要狠心。狠心，首先是要对自己狠心，忍受屈辱需要狠心，吃亏需要狠心，磨炼自己的意志亦需要狠心。总之，对自己狠心就是为了置之死地而后生。

1. 鹰立如睡，虎行似病 / 139
2. 能者忍也 / 141
3. 男人的眼泪更值钱 / 145
4. 好汉要吃得眼前亏 / 149
5. 有失才有得 / 151
6. 向过去说拜拜 / 153
7. 生命中没有滑铁卢 / 156

8. 战胜胆怯，展现自我 / 159

9. 成功需要冒险 / 162

做事四得

第六章 落水狗也要痛打

林子大了什么样的鸟都有。人性的善恶只有人心知，有的人，你让他一寸，他进你三尺。对于这样的人，就不能有“妇人之仁”，找准他的致命弱点，毫不犹豫地打击他、抑制他，直至他不能再抬头。

1. 找准对手弱点 / 167

2. 遇强须更强 / 170

3. 将恶势力清除在萌芽状态 / 172

4. 绝对不能手软 / 175

5. 谨防“妇人之仁” / 177

6. 敢在太岁头上动土 / 179

7. 做做“恶人”也不错 / 181

8. 以其人之道，还治其人之身 / 183



第四篇 说得好

世界上再没有什么比令人心悦诚服的交谈能力更能使人迅速获得成功了。能够在交谈中把意思有效地表达出来的人，走到哪里都可以出人头地。他们不但可以引起他人的重视，也可以比一般人拥有更多、更好的发展机会。

遗憾的是，中国的传统并不鼓励人去从事交谈工作，将能言善辩误解为“巧言令色，鲜仁矣”。但是形势的发展却显示：即使本领一般的人，因为有一张好嘴，其结果可能做什么事都能顺顺利利。



第七章 做到还要说到

先辈告诉我们：“不要做语言的巨人，行动的矮子。”先辈的话没错，只是现实中却经常是做到不如说到。应付一个尴尬局面，怎么样都是多余的，可一个笑话却能扭转整个局面。日常生活中你若能说得巧、说得好，定会起到事半功倍的奇效。

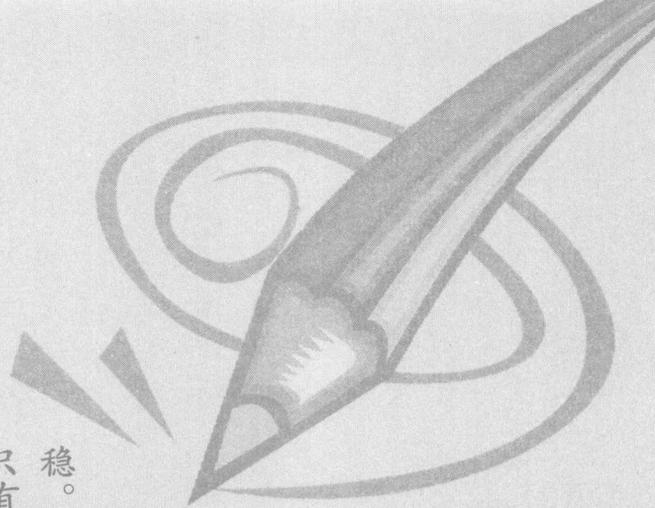
1. 说话办事要看对象 / 193
2. 万般信任不敌一计离间 / 197
3. 虚而实之，弱而强之 / 200
4. 请将不如激将 / 203
5. 妻子撒娇，丈夫弯腰 / 207
6. 幽默是尴尬的溶化剂 / 210
7. 以得体的玩笑开道 / 214
8. 自我解嘲以化解尴尬 / 216

第八章 不要吝惜你的赞美之词

俗话说：“夸他几句又不上税。”确实，多赞美别人，对你没有什么损失，但是听者心里却如沐春风，所谓“良言暖人心”嘛！所以，在人际交往的过程中，不妨多真诚地赞美他人几句，他日他人定当回报你多一些。

1. 赞美别人是一种生存技巧 / 221
2. 多夸别人几句 / 225
3. 嬉笑佯骂皆成赞美 / 229
4. 赞美他人引以为荣的事情 / 231
5. 真诚地为他人的成功喝彩 / 233
6. 在他人面前“吹捧上司” / 237
7. 注意使用礼貌用语 / 239
8. “哄”可使“阴转晴” / 241





第一篇

做得稳

在一件事未真正完成之前，就没有绝对意义上的十全九稳。但这并不妨碍我们多方经营力求完美，所谓『没有最好，只有更好』就是这个意思。注意事前多准备些成功必需之物，事情进行过程中多方查缺补漏，才能保证事情顺利完成。

办事求一个『稳』字，才能精益求精，赢得尊重。丢三落四，顾此失彼是最让人头痛和忌讳的。没有翻不过去的火焰山——只要你能借得铁扇公主的芭蕉扇。

第一章

事前多准备，事后少受罪

当年诸葛亮火攻曹操，就是“万事俱备，只欠东风”，东风是一个自然因素，具有不确定性，但是东风一来，火攻就能获得成功。假如除了欠东风，还缺乏很多人为因素，那火攻的结果就是个未知数了。我们做事亦然，先把做事需要的各种人为因素准备好了，时机一来，就可获得成功。

