

# 新疆 石油经济纪事

XINJIANG SHIYOU JINGJI JISHI

中国石油经济若干问题回顾与思考之专题

中国石油新疆油田分公司

中国石油新疆石油管理局

石油工业出版社

中国石油经济若干问题回顾与思考之专题

# 新疆石油经济纪事

中国石油新疆油田分公司  
中国石油新疆石油管理局

石油工业出版社

## 内 容 提 要

本书以新中国第一个大油田的发现与发展为主线,以油田开发、建设、生产、经营活动中具有重要意义经济事件为内容,从不同侧面概要地反映克拉玛依油田开发半个多世纪以来走过的光辉历程和克拉玛依石油经济发展面貌,剖析了不同时期的生产建设和经营管理状态,对石油经济事件产生的历史背景、事件过程和经验教训作了规律性的认识和思考。

本书可供石油部门各级领导、专家、专业工作者及有关人员参阅。

### 图书在版编目 (CIP) 数据

新疆石油经济纪事/中国石油新疆油田分公司, 中国石油新疆石油管理局编. —北京: 石油工业出版社, 2008. 5

中国石油经济若干问题回顾与思考之专题

ISBN 978-7-5021-6554-3

I. 新…

II. ①中…②中…

III. ①石油经济-经济史-克拉玛依市

IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 049420 号

---

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: [www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

编辑部: (010) 64523580 发行部: (010) 64523620

经 销: 全国新华书店

印 刷: 新疆石油报社印刷厂

---

2008 年 5 月第 1 版 2008 年 5 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 开本: 1/16 印张: 22 插页: 1

字数: 530 千字

---

定价: 96.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

## 序

新疆油田公司和新疆石油管理局共同组织编写的《新疆石油经济纪事》一书，呈现在我的面前，我以极大的热忱将全书通阅了一遍，令人兴奋不已。这本书真实地记述了克拉玛依石油石化产业发展历程和石油经济发展面貌，它的出版发行是新疆石油经济界值得庆贺的一件喜事。

新疆石油工业的发展历史可以追溯到清朝末年，1909年新疆地方政府在独山子钻成第一口油气浅井，开始了新疆石油天然气的开采。新中国成立初期，中苏石油股份公司的组建，加速了新疆石油工业的发展。1955年10月29日克拉玛依油田的发现，开创了新中国石油工业发展的新纪元。在党和国家的关怀指导下，在全国人民的支持下，尤其是在新疆维吾尔自治区及国家石油工业主管部门的领导和培育下，经过几代石油工人的艰苦努力，克拉玛依油田生产形势和产业面貌发生了天翻地覆的变化。油田范围从黑油山扩展到准噶尔盆地西北缘、北部、东部、南缘及腹部，发现并开发了数十个油气田，原油年产量于2002年突破千万吨大关。与此同时，炼油和石油化工业也得到快速发展。克拉玛依成为我国西部地区重要的石油石化生产基地。

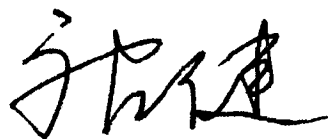
石油被称为“现代工业的血液”，石油经济是国民经济中最基础的组成部分。克拉玛依油田是新中国开发的第一个大油田。每个历史时期生产建设形成的经济规模和经济效应，都为我国的国民经济发展作出了巨大的贡献。回顾克拉玛依油田的发展历程，不难看出，它就是中国石油经济建设的一个缩影。20世纪50年代，新中国石油工业的第一次腾飞，克拉玛依油田起了关键作用。克拉玛依油田经半个多世纪的开发建设，在石油天然气资源的勘探、开发、储运、炼制、化学加工及石油产品的分配销售等方面，形成了完整性和多元性的石油经济体系，奠定了新疆石油工业现今的历史地位。

经济是基础。经济建设和生产建设是一个单元、一个集合体，新疆石油工业发展史就是新疆石油经济发展史。修史编志，功在当代，利在千秋。在浩如烟海的史志方面，还没有一本系统记述总结新疆石油经济的书。这本书的编撰出版，是一件明鉴史事，承前启后，指导未来的大事。这本书全面、完整展现了克拉玛依石油经济发展的全貌全过程，真实地记载了克拉玛依各个历史时期

经济活动的全景，反映了克拉玛依油田几经变迁的历史真实，是一部难得的石油经济史册，具有很高的历史价值。

“以史为鉴，可以知兴衰”。通过这本书，可以了解克拉玛依油田的过去以及它的发展历程和经济脉络；总结经验，温故知新，吸取教益，使人们在今后的经济活动和经济管理中少走弯路。这本书通过历史和现状的记叙总结，激励石油经济工作者振奋斗志，继往开来，谱写新的篇章！

愿本书不仅是历史的记录，更希望能够成为一本明辨历史、总结得失、开拓奋进的教科书。



2007年11月5日

# 前 言

中国石油天然气开发利用的历史源远流长，昔日的新疆独山子油矿、甘肃玉门油矿、陕西延长油矿是旧中国大陆留下的 3 座小油矿。位处克拉玛依市域内的独山子油矿，其开发始于清朝末年，1909 年（清宣统元年）新疆地方政府从俄国购买钻机，在独山子钻成第一口油气浅井开始，至今将近有 100 年的历史。

克拉玛依位于新疆准噶尔盆地的西北缘，是一片曾经荒无人烟的戈壁荒漠。在新中国诞生不久的 1955 年，在这里发现并开发了新中国第一个大油田，从此揭开了新中国石油工业发展的序幕，并以它地下所蕴藏的丰富石油天然气资源而让世人注目。克拉玛依既是旧中国石油工业的发祥地，更是新中国石油工业的发源地。

“克拉玛依”是新疆维吾尔族语音，当时它只是新中国第一个大油田的代名词。而现在来品味这个名词，它则包含着三层含义：

第一层含义是“克拉玛依塔克”，汉语意思是“黑油山”。“克拉”是黑，“玛依”是油，“塔克”是山。黑油山是一个油苗出露地表的小山丘，克拉玛依油田出油的第一口井就在黑油山南面。

第二层含义是“克拉玛依油田”。初期的克拉玛依油田范围就在黑油山这片丘陵地带，后来扩展到克拉玛依—乌尔禾断裂带，即准噶尔盆地西北缘。以后的年代里，在准噶尔盆地的北部、东部、南缘及腹部发现并开发了数十个油气田。现在的“克拉玛依油田”的广义概念，包含着两个方面的概念，即地理概念和产业概念。地理概念是指克拉玛依油田已经从黑油山区块扩展到准噶尔盆地。与以盆地名称命名的塔里木油田、吐哈油田相对应，“克拉玛依油田”的正确叫法应是“准噶尔油田”。但为了保留“克拉玛依”这个被国内外人士所知悉的称呼，所以现在还叫“克拉玛依油田”。产业概念是指克拉玛依油田不仅包括油气田的开发建设，还包括原油加工和石油化工产业。人们一提到克拉玛依，就会知道这里是中国西部重要的能源生产基地和重要的石油化工产业基地。

第三层含义是“克拉玛依市”。克拉玛依市是在油田矿区基础上建设发展起来的石油工业城市，为新疆维吾尔自治区地级市。中国石油天然气集团在克拉玛依区域内有 4 家企业，即新疆石油管理局、新疆油田分公司、克拉玛依石化分公司、独山子石化分公司。石油天然气开采、炼油化工是克拉玛依市的支柱产业，已形成上、中、下游一体化的产业体系，包括石油天然气勘探开发、石油炼制、石油天然气化工、油气储运、石油工程技术服务、生产服务、社会服务及科研设计等配套

产系统。

建国以来，中国石油工业有了很大的发展，取得了举世瞩目的成就，不仅为国家提供了大量的油气产品和建设资金，而且也积累了丰富的经验。为了回顾总结我国石油经济的经验教训，探索有中国特色的石油经济发展路子，为 21 世纪石油经济更好地发展提供一些借鉴和启示，在总结、研究、探索的基础上编写《中国石油经济若干问题回顾与思考》一书。为此，中国石油天然气集团公司（以下简称中石油）、中国石油化工集团公司（以下简称中石化）、中国海洋石油总公司（以下简称中海油）的一批老领导、老专家组成了编写委员会，有关油田企业也相继组成了写作班子，开始了所分专题的编写工作。

根据北京编委会的专题分工，克拉玛依承担《新疆石油经济纪事》一书的编写。这是一部回顾与总结克拉玛依石油经济若干重大事件的纪实性文集。目前，反映新疆石油工业发展历史的史志、通信、文学作品等不少，但就是缺少一部反映新疆石油经济事件方面的书。这部书的编写出版，将填补反映新疆石油工业发展史作品中的空白。

石油经济是指国民经济中围绕石油天然气的生产、流通、分配和消费所形成的一系列经济活动的总和。它既包括石油资源的勘探、开发，原油及油品的储运、炼制和化学加工，同时也包括石油产品的分配与消费。石油经济是一个广义的集合概念，在现代国民经济生活中，它已形成一个具有完整性和多元性的经济体系。本书以新中国第一个大油田的发现与发展为主线，以油田开发、建设、生产、经营活动中具有重要意义的经济事件为内容，从不同侧面概要地反映克拉玛依石油石化产业发展历程和石油经济发展面貌。

全国石油工业跨入 21 世纪后，经历多次重组改制与企业整合，新疆石油工业管理体制经历多次变革。本书石油经济事件的编写，以 1950 年新疆组建中苏石油股份公司至 2000 年中国石油重组改制这段时期为主，时间跨度为 50 年。为保持石油经济事件历史的完整性和延续性，有些事件的过程描述涉及至 2005 年。

本专题的编写力求体现纪实性、特色性、借鉴性和可读性。用纪实手法真实记载具有全国石油行业重要意义的经济活动事件，并通过这些经济事件概略地反映克拉玛依石油经济历史面貌及其发展轨迹；由于这些经济事件是在克拉玛依油田发生的，具有地域和历史的个性，因而体现出克拉玛依的特色；同时在概略描述克拉玛依石油经济事件中还进行了总结和思考，既有经验和教训，也有分析和警示，给人们以较多的借鉴作用；由于它的纪实性、特色性和借鉴性，对于不了解克拉玛依石油经济的读者就具有了可读性。

林永辉  
2007. 10

# 《新疆石油经济纪事》

## 编 委 会

名誉主任	唐 健	徐卫喜	陈新发					
主任	张中洲	王庆祥						
顾问	戴明梓	宋世权						
委员	肖鸿伟	项桂林	赵彩玲	吴会军	李明科	石永春	张 峰	
	白继晨	曾大秀	王从乐	梁重生	王晓琳	陆怀强	郑前贺	
	王鲁沂	王德乐	秦 娟					

## 编 写 组

主 编	张中洲	王庆祥						
主 笔	林永辉							
编 审	杨廷云							
编 写	(按文章顺序排名)							
	林永辉	李荣军	韩龙学	姚玉萍	商 联	董正森	张中洲	
	杨廷云	向 前	赵里水	宋世权	葛听根	丛新兴	申国禧	
	李全文	高建国	阎海渊	林日辉	张柳利	郑 政	郑传东	
	户少举	韩庆祝	李志远	符江达	李伟贤	李 林	幸春雷	
	詹枝栋	王从乐	董 音	徐安宁	赵彩玲	王晓琳	王文雄	
	周器良	曾大秀	项桂林	史培林	杜江华	蔡志平	桂 斌	
	魏海生							



# 目 录

## 第一章 概论

——新中国第一个大油田的发展历程及展望····· 1

- 一、克拉玛依油田五十年发展历程····· 1
- 二、新疆石油工业管理体制的变迁····· 6
- 三、克拉玛依石油经济现状····· 7
- 四、克拉玛依石油经济的贡献····· 10
- 五、克拉玛依石油经济发展的定位····· 12
- 六、克拉玛依石油经济发展的战略思想····· 14
- 七、克拉玛依石油经济发展的总体思路····· 16

## 第二章 中苏石油经济合作的见证

——中国第一家中外合资石油企业“中苏石油股份公司”····· 19

- 一、中苏石油公司诞生前的历史背景····· 19
- 二、中苏石油公司诞生的过程····· 20
- 三、合作方式及运作····· 21
- 四、中苏石油公司的成就····· 23
- 五、中苏石油公司的结束····· 26
- 六、重大作用与深远影响····· 27

## 第三章 中国第一个大油田的发现

——克拉玛依1号井出油····· 28

- 一、历史背景····· 28
- 二、黑油山1号井出油····· 29
- 三、重大意义与思考····· 30

## 第四章 中国石油第一次大会战

——克拉玛依油田年产原油上百万····· 32

- 一、中国石油第一次大会战····· 32
- 二、会战期间的石油勘探····· 34
- 三、会战期间的油田产能建设····· 35
- 四、会战期间的投资及利税····· 35
- 五、意义与思考····· 36

## 第五章 开创中国长距离管道输送原油的历史

——克拉玛依至独山子输油管道····· 39

- 一、克—独输油管道····· 39

二、环准噶尔盆地油气输送管网 .....	42
三、油气管网总体规划部署 .....	48
<b>第六章 中国石油工程建设新路子的探索</b>	
——新疆石油企业全面推行项目管理 .....	50
一、推行项目管理的时代背景 .....	50
二、项目管理发展历程 .....	51
三、项目管理的基本做法 .....	52
四、项目管理的成效 .....	53
五、项目管理的基本经验 .....	54
六、石油工程项目管理的范例 .....	55
<b>第七章 油田生产现代化管理的创新</b>	
——新疆彩南油田作业区管理模式 .....	61
一、作业区模式创新背景 .....	61
二、作业区管理模式 .....	61
三、作业区绿洲环境 .....	64
四、作业区的效益和作用 .....	65
五、作业区的先进性及特点 .....	66
<b>第八章 中国西部石油对外合作的开启</b>	
——克拉玛依油田九1-九5区块的合作开发 .....	68
一、新港合作的由来 .....	68
二、合作项目的选择 .....	68
三、合作协议的签订 .....	69
四、合作项目的实施 .....	70
五、经验与问题 .....	75
<b>第九章 石油资源优化配置利用</b>	
——中国低凝油专业加工的克拉玛依石化公司 .....	77
一、克拉玛依石化公司发展历程 .....	77
二、低凝原油的发现与产品加工研制 .....	80
三、发掘稠油资源的潜在优势 .....	82
四、集中加工稠油发展特色企业 .....	84
<b>第十章 中国西部最大的石油化工产业基地的崛起</b>	
——独山子石化公司的建设发展 .....	87
一、独山子石化企业的发展历程 .....	87
二、独山子炼油工业的发展 .....	92
三、独山子石化工业的发展 .....	96
四、建设千万吨炼油百万吨乙烯工程 .....	101
五、独山子石化产业的现状 .....	103
六、独山子石化企业的贡献 .....	106

七、总结与思考	107
<b>第十一章 中国石油最大的扶贫项目</b>	
——新疆泽普石油化工厂的建设与生产	109
一、柯克亚油气田的发现与诞生	109
二、泽普石化厂项目的决策背景及决策过程	111
三、泽普石化厂项目的前期工作	115
四、泽普石化厂工程的建设	116
五、油气田开发与石化生产	118
六、泽普石化厂对地方经济的带动作用	119
<b>第十二章 全国石油流通体制改革的先例</b>	
——第一家石油企业的全国销售网的建立	122
一、石油销售体制改革的决策背景	122
二、石油销售体制改革总体思路	124
三、理顺销售体制，建立和完善销售网络	125
四、加强储运设施建设，提高市场应变能力	129
五、加强原油及石油产品运销协调工作	130
六、制定灵活的营销策略，形成新的销售格局	131
七、新疆润滑油的产销	132
八、评价和思考	135
<b>第十三章 石油经济多元发展的探索</b>	
——新疆石油企业多种经营的艰难曲折历程	137
一、石油企业发展多种经营的背景	137
二、石油多种经营发展历程	138
三、石油多种经营的作用和问题	142
四、石油多种经营企业的改制	144
五、石油改制企业状况	146
六、石油改制企业的评价与思考	150
<b>第十四章 走出油田，走向世界</b>	
——新疆石油工程技术服务外部市场的开发	152
一、开发外部市场的决策背景	152
二、国内石油工程市场的开发	153
三、海外石油工程市场的开发	165
四、外部市场开发的成绩与问题	173
五、外部市场开发面临的形势与对策	174
<b>第十五章 从物资采购供应到现代物流贸易</b>	
——新疆石油物流体制的发展	179
一、新疆石油物流管理体制的演变	179
二、新疆石油物流模式的运行	181

三、新疆石油物流效益的管理·····	187
四、新疆石油物流市场的开拓·····	191
五、打造现代石油物流的战略思考·····	194
<b>第十六章 中国石油投资建设的油田跨流域大型调水工程</b>	
——克拉玛依引水工程·····	199
一、引水工程决策背景·····	199
二、引水工程决策过程·····	201
三、引水工程方案·····	203
四、引水工程的建设·····	205
五、引水工程的建设意义·····	208
六、引水工程的经验与教训·····	210
七、发挥引水工程综合效益的思考·····	212
<b>第十七章 石油企业股权管理</b>	
——新疆石油企业的对外长期投资·····	215
一、投资企业整体状况·····	215
二、投资企业的管理·····	216
三、存在的主要问题及应对措施·····	217
<b>第十八章 投资控制与工程费用结算的基础</b>	
——新疆石油钻井系列预算定额的编制与实施·····	219
一、制定预算定额的背景与意义·····	219
二、编制预算定额的原则和做法·····	221
三、预算定额的制定与完善·····	222
四、预算定额实施效果·····	225
五、预算定额管理的思考·····	226
<b>第十九章 管好资金，依法纳税</b>	
——新疆石油企业的资金与价税管理·····	228
一、新疆石油企业的资金管理·····	228
二、新疆石油企业的价税管理·····	236
<b>第二十章 与国际金融资本的合作</b>	
——新疆石油企业的外资利用与技术引进·····	245
一、利用外资与引进技术装备的发展历程·····	245
二、利用外资外汇贷款·····	246
三、引进技术队伍和技术装备·····	253
四、外资贷款与技术引进的管理·····	259
<b>第二十一章 由计划经济向适应市场经济的转变</b>	
——新疆石油企业计划管理的改革·····	263
一、改革计划管理方法，下放计划管理权限·····	263
二、改革计划指标体系，突出效益指标·····	264

三、改革投资管理体制，提高投资效益·····	265
四、转变计划管理职能，为企业转轨变型服务·····	267
<b>第二十二章 石油企业建立劳动力市场机制的实践</b>	
——新疆石油企业劳动用工制度的改革·····	269
一、劳动服务公司·····	269
二、三项制度改革·····	272
三、人才劳动力交流中心·····	276
<b>第二十三章 石油企业人才队伍建设的创举</b>	
——新疆石油企业人才招聘与人才培养·····	281
一、人才招聘培训的决策背景·····	281
二、面向全国招聘科技人才·····	281
三、坚持大规模持续地人才培养与培训·····	284
四、评价与思考·····	289
<b>第二十四章 企业与政府相互依存，共同发展</b>	
——克拉玛依的政企合一与政企分开·····	291
一、克拉玛依政企合一管理体制的沿革·····	291
二、石油企业在城市基础设施建设中的作用·····	293
三、克拉玛依的政企分开·····	296
四、总结与思考·····	298
<b>第二十五章 石油经济体制战略性调整与重组</b>	
——新疆石油企业管理体制的改革演变·····	299
一、石油企业体制改革的背景·····	299
二、石油企业体制改革的历程·····	300
三、石油企业建立现代企业制度的改革·····	300
四、石油企业体制改革的成效·····	306
五、石油企业体制改革的做法与经验·····	308
六、石油企业体制改革的总结与反思·····	309
<b>附件一 新疆石油管理局深化企业体制改革总体方案（1996）</b> ·····	312
<b>附件二 新疆石油管理局改革工作指导意见（2000）</b> ·····	323
<b>后记</b> ·····	334

# 第一章 概 论

## ——新中国第一个大油田的发展历程及展望

### 一、克拉玛依油田五十年发展历程

克拉玛依油田的发现和开发，开创了新中国石油工业发展的新纪元，带动了全国石油工业的较快发展。五十年来，由于受国家政治形势、体制改革和经济政策变化的影响，新疆石油工业在逐渐发展壮大过程中经历多次起伏，新疆石油工业管理体制也经历多次变革。新疆石油工业的发展大体经历了四个发展时期。

#### 1. 恢复和起步——中苏合营时期（1950—1954年）

解放初期，国民经济处于恢复阶段。1950年9月30日，根据中苏两国政府协定，在新疆成立了“中苏石油股份公司”，重点对独山子油矿进行钻探，同时也在南疆的克拉托等8个构造上进行钻探。1954年初步查明独山子泥火山一带的含油情况。至独山子油矿关闭时，累计钻井11.77万米，建成自喷井62口，抽油井24口，计量站3座，集油站1座等油气生产集输系统工程，1954年生产原油4.88万吨（见表1-1）。同年建成独山子炼油厂一期工程7万吨/年常压装置，当年加工原油4.83万吨，生产汽、煤、柴等轻质油共7个品种。至此，新中国成立前濒临瘫痪、奄奄一息的独山子油矿起死回生，新疆石油工业的发展由此起步。

表1-1 新疆石油工业主要生产经济指标（1950—1954年）

年份 (年)	原油产量 (吨)	天然气产量 (万立方米)	原油加工量 (吨)	石油工业总产值 (不变价：万元)
1951	3521		2664	81
1952	52064		52243	1183
1953	70241	26	70100	2235
1954	48819	74	48325	2020
合计	174645	100	173332	5519

#### 2. 探索中前进——油田第一次大发展时期（1955—1960年）

1955年1月1日，中苏石油股份公司移交我国，成立了新疆石油公司，当年年末职工达6875人。勘探工作由准噶尔盆地山前拗陷转向地台。10月30日，克拉玛依1号井喷出

工业油流，发现了克拉玛依油田。

1956年5月1日，新疆石油公司改名为新疆石油管理局。油田勘探确立了“撒大网、捕大鱼”甩开勘探的方针，在准噶尔盆地西北缘的戈壁滩上摆开战场，出油的喜讯不断传来。5月11日，新华社向国内外宣告“我国新疆克拉玛依地区是一个很有希望的大油田”；9月5日《人民日报》发表社论《全国都来支援克拉玛依》，从而揭开了克拉玛依石油大会战的序幕。到1958年，在准噶尔盆地西北缘的红山嘴—乌尔禾地区，连续发现了克拉玛依、白碱滩、百口泉三大片油区，同时在乌鲁木齐山前拗陷发现了齐古油田；在吐鲁番盆地发现了胜金口油田、七克台油田。

1958年，新疆石油管理局在南疆阿克苏成立塔里木矿务局，在塔克拉玛干大沙漠腹部开展较大规模的重磁力普查，在塔里木盆地8个构造上展开了钻探。10月19日，依奇克里克1号井喷油，发现了南疆第一个油田——依奇克里克油田。

1958年，克拉玛依油田建成投产了我国第一条长输管道——克拉玛依至独山子输油管道，全长147千米，输油能力53万吨/年。独山子炼油厂建成两套釜式焦化、氧化沥青和常压装置，加工能力40万吨/年。1959年克拉玛依炼油厂建厂，蒸馏车间投产，加工能力15万吨/年，当年加工原油6万吨。克拉玛依油田形成了简易配套的原油生产、储运、加工生产系统，使油田发展进入了一个新阶段。

1960年，中苏关系出现困难，苏联对我国实行石油产品禁运。新疆石油职工在十分困难的条件下，努力奋斗，艰苦创业，至1960年年底，克拉玛依油田累计探明含油面积290平方千米，石油地质储量2.2亿吨；开发了9个区块，动用含油面积74平方千米，动用石油地质储量0.5亿吨，当年生产原油达166.22万吨，占全国当年原油产量的40%；加工原油140.75万吨。

新疆石油工业主要生产经济指标（1955—1960年）见表1-2。

表1-2 新疆石油工业主要生产经济指标（1955—1960年）

年份 (年)	原油产量 (万吨)	天然气产量 (万立方米)	原油加工量 (万吨)	石油工业总产值 (不变价：万元)
1955	3.29	88	3.24	1856
1956	4.82	139	4.61	2521
1957	9.54	144	8.83	4120
1958	35.73	339	32.72	12695
1959	98.21	335	86.52	31254
1960	166.22	600	140.75	50089
合计	317.81	1645	276.67	102535

### 3. 徘徊中前进——油田调整时期（1961—1975年）

进入20世纪60年代，国内石油勘探战略重心东移，石油工业部从克拉玛依油田抽调大批力量支援大庆油田开发会战，克拉玛依油田工作重心从勘探转向开发。此时，克拉玛依油

田前期开发过程中为追求高产而采取的不当措施所造成的隐患逐步暴露，已开发区的“两降一升”（产量下降、油层压力下降、气油比升高）现象蔓延，油田产量持续大幅度下降，由1960年的166万吨下降到1963年的85万吨，油田生产形势严峻。

为了扭转油田开发被动局面，在石油部主持下，油田积极执行中央关于国民经济“调整、巩固、充实、提高”八字方针，对油田进行开发调整。调整的主要原则是：将原设计的行列注水改为以面积注水为主；将克上、克下两个主要油层合采合注改为两套井网分采分注；把油层划分为上、中、下三个等级，按小区采用不同的井网和开采方法；每一小区布井以主要油层为对象确定基础井网；克上、克下两套井网相互错开，以便相互利用地面设施。为此，油田上下齐心协力，在油田开发生产及管理上进行一系列紧张、扎实的工作。1966—1974年，在油田老区进行综合治理和开发调整的同时，陆续开发建设了一批新区块，原油产量有较大幅度回升，1973年达到158万吨，1974年达到181万吨，超过了1960年的最高产量（见表1-3）。

表 1-3 新疆石油工业主要生产经济指标 (1961—1975 年)

年份 (年)	原油产量 (万吨)	天然气产量 (万立方米)	原油加工量 (万吨)	石油工业总产值 (不变价: 万元)
1961	107.13	447	102.60	36362
1962	87.75	260	40.37	20223
1963	85.90	308	31.77	18354
1964	90.33	177	33.19	20444
1965	97.31	149	40.83	24711
1966	119.65	214	53.98	31234
1967	112.68	1140	55.25	30862
1968	114.91	1102	55.10	29316
1969	120.16	1450	61.09	30047
1970	153.60	6595	77.57	40509
1971	191.90	8827	86.74	44493
1972	162.97	9860	80.54	39512
1973	158.63	10774	90.07	38872
1974	181.78	10959	92.39	40254
1975	300.19	37649	104.89	55926
合计	2084.89	89911	1006.38	501119

此期间还建成了克拉玛依—独山子第二条输油管线，输油能力提高到138万吨/年；新建克拉玛依炼油厂东蒸馏装置，能力5万吨/年；扩建独山子炼厂常减压装置，能力达100



万吨/年。同时利用克拉玛依油田的低凝原油，生产出国内急需的润滑油，包括电器用油、冷冻机油、液压油、齿轮油、特种沥青等产品，填补了我国炼油产品的空白。

#### 4. 油田全面发展——开创新局面时期（1976—2002年）

1975年，党的十一届三中全会以后，新疆石油工业迎来改革开放新时期，国家投资和油田自有资金大幅度增加，勘探开发工作量有较大增长。新疆石油工业把扩大勘探、增加储量列为发展的首要任务，增加勘探力量，积极从国外引进一批地震、钻井、录井、测井、试油、分析化验和大型电子计算机等先进装备，增强了地质勘探和研究手段。并雇用少量外国地震队、测井队进行技术合作，提高了勘探技术水平和勘探效率。勘探工作在准噶尔、塔里木、吐哈三大盆地都有新的发现，探明石油天然气地质储量有较大幅度的增长。

准噶尔盆地的勘探工作取得新的进展。西北缘含油气情况有新的发现，建立起克一乌大逆掩断裂带构造含油模式，在克拉玛依、百口泉、红山嘴等老油田的含油层系上部，新发现了分布很广的侏罗系和白垩系浅层重质原油资源，埋藏浅、油层厚、储量大、凝固点低，属世界上较为稀缺的环烷基原油。到1990年，重质原油年产量达到143.5万吨，占当年原油产量的21.1%，成为老油田增产稳产的主要后备资源。东部勘探取得重大进展，1984年发现火烧山油田，1987年基本探明并投入开发建设。新发现的北三台油田、三台油气田、甘河子油气田陆续投入开发。1994年建成我国第一个百万吨级沙漠油田——彩南油田，1997年建成第二个整装沙漠油田——石西油田，1998年呼图壁气田投入开发，2000年陆梁油田建成投产。

1975—2002年，原油产量上了三个大台阶：1975年原油产量突破300万吨，1985年达到约500万吨，2002年突破千万吨大关。

这一时期，新疆炼油和石油化工业也取得了重大发展。独山子炼油厂建成为年加工能力250万吨，二次加工手段较为齐全的燃料-润滑油-化工型炼油厂，能够生产11大类、21个系列、130多种产品，在经营管理和经济效益上都达到国内同行业的较高水平。克拉玛依炼油厂成为以加工重质原油为主，年加工能力150万吨的中型燃料-润滑油-沥青型炼油厂。由国家豁免本息投资建设的南疆重点扶贫项目泽普石油化工厂，包括炼油（15万吨/年）、化肥（11万吨/年）、液化石油气（1万吨/年）三个分厂，1989年建成投产。20世纪70年代开工建设的乌鲁木齐石油化工总厂的炼油工程和大化肥工程分别于1977年、1985年建成投产，成为炼油-化肥-石油化工综合型石油化工企业。

1976—1998年及1999—2005年新疆石油工业主要生产经济指标分别见表1-4及表1-5。

表1-4 新疆石油工业主要生产经济指标（1976—1998年）

年份 (年)	原油产量 (万吨)	天然气产量 (万立方米)	原油加工量 (万吨)	石油工业总产值 (不变价：万元)
1976	301.95	16492	121.13	59064
1977	360.80	20417	139.63	61811
1978	353.05	25100	143.09	65852