



儿童经典悦读

袁崇煥



慕容超



李靖



孙子兵法 名言故事



海豚出版社

儿童精典悦读

孙子兵法名言故事

陈伟 董尚元 编著



海豚出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法名言故事 / 陈伟, 董尚元编著. —北京: 海豚出版社, 2008.1

(儿童精典悦读)

ISBN 978-7-80138-806-3

I.孙... II.①陈...②董... III.兵法-中国-春秋时代-儿童读物 IV.E892.25-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第196034号

儿童精典悦读

孙子兵法名言故事

策 划 汪 涛

责任编辑 李颖慧

编 著 陈 伟 董尚元

绘 画 王阳光 等

出 版 海豚出版社

地 址 北京百万庄大街24号 邮 编 100037

电 话 (010) 68997480 (销售) (010) 68326332 (投稿)

传 真 (010) 68993503

印 刷 外文印刷厂

经 销 新华书店

开 本 16开(720毫米×980毫米) 印张: 12

版 次 2008年1月第1版 2008年1月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-80138-806-3

定 价 25.00元

版权所有 侵权必究

序

最近，党的十七大明确提出，要“弘扬中华文化，建设中华民族共有的精神家园”，这对于中华文化的发展以至整个民族复兴都将产生深远的影响。

提倡少年儿童从小就学一些经典，了解中华文化，培育民族精神，是很重要的。这是时代的需要，也是千百万普通民众的要求。近年来，“国学热”迅速兴起，读经活动广泛开展，中华文化经典和普及读物畅销，讲座、读书班、培训班如雨后春笋，就是明证。

中华文化博大精深，包罗万象，少年儿童学习要知轻重缓急，有所先后，注意不要贪多求全。中华文化的核心是讲做人的道理，教人学做人。我们学习，首要也是学做人的道理，立志做好人。《论语》、《孟子》以及《三字经》、《弟子规》等蒙学读物，都是教材。历史是文化的载体。一部历史，无数历史人物、历史事件、历史故事、英雄事迹，是中华文化精神活生生的体现。读历史，是学习中华文化必经的途径，不读历史就无从了解中华文化。诗词歌赋，名篇名言，也不可忽视。一个名篇，一句名言，背后是作者的人生，是民族精神的体现。理性的精神通过艺术的语言来表达，形象、生动、感人，更易接受领会。

中华文化又是认识宇宙、认识自然的智慧宝库，其中有丰富深邃的哲学思想。对于尚缺乏生活经验的少年儿童来说，这部分内容会显得艰深难懂，随着年龄的增长，各方面知识和经验的积累，理解力的提高，可以逐步深入地学习。至于政治、经济、军事等实务运用的策略、方法，则属其次。

学习的方法可以不拘一格，依自身条件、兴趣而定，不必强求一律。重要的是目的明确，持之以恒，学而时习，身体力行。

海豚出版社编辑出版这套经典名言故事，以帮助同学们学习经典，是很适时的一件好事。编辑约我为书作序，我高兴地接受了，就把我的一些想法写下来，供大家参考。

钱逊

清华大学思想文化研究所教授
中华孔子学会副会长

导 言

《孙子兵法》一书的作者孙武字长卿，后人尊称他为孙子或孙武子。中国历史上的春秋战国时期，中华大地上有周王室分封的几十个小王国，它们之间或谈判或交战，或联合或敌对。为了使自己的国家能够生存和壮大，统治者都非常重视对国家的治理，注重吸纳和任用人才。那个时候涌现出了很多优秀的人才，他们凭借自己的才华，得到重用并取得成功。于是，春秋战国时期出现了百家争鸣、人才辈出的局面，如儒家的孔子、道家的老子、法家的韩非子、阴阳家的邹衍、墨家的墨子……

孙子就是兵家的代表人物。孙子本来是春秋末期的齐国人，成年后到了南方的吴国，凭自己的军事才能得到了吴王阖闾的重用。吴王在孙武的军事辅佐下，打败了临近的越国，又出兵楚国，把当时南方强大的楚国打得元气大伤。吴王阖闾也因此成为“春秋五霸”之一。

《孙子兵法》是中国历史乃至世界历史上第一部系统的军事专著，后世的很多军事家都从《孙子兵法》中学习行军打仗的方法。《孙子兵法》不仅运用于军事领域，还被推广到社会的各个领域，尤其在企业经营管理中得到了广泛的运用。

《孙子兵法》既是一部兵书，有“用兵之法，全胜为上”这样的军事谋略；也是一部优秀的文学著作，有“知彼知己，百战不殆”，“攻其无备，出其不意”这样脍炙人口的名言；还是一部指点做人做事的参考书，有“胜可知而不可为”这样的做事方法。

少年儿童在成长时期，一方面要掌握学习方法，一方面要明白做人做事的道理。通过阅读本书中从名著中提取的名言和历史故事，可以增加阅读量，提高写作能力，也能从军事谋略故事中领悟到现实中做人处事的态度。让少年儿童读者及早地接触名著，为自己的学习和成长以及将来走向社会，作借鉴，打基础，这就是编著本书的目的。



目录

兵者，国之大事 1

将者，智信仁勇严 4

因利制权 7

兵者，诡道 10



能而示之不能 13

用而示之不用 16

乱而取之 19

实而备之 22

怒而挠之 25

攻其无备，出其不意 28

多算胜，少算不胜 31

兵闻拙速，未睹巧久 34

尽知用兵之害与利 37

因粮于敌 40

杀敌者，怒也 43

取敌之利，货也 46

善养敌卒，胜敌益强 49

兵贵胜，不贵久 52

不战屈人，善之善者 56

上兵伐谋 60

国君之患于军者 63

知可战与不可战者胜 67

识众寡之用者胜 70

以虞待不虞者胜 73

知彼知己，百战不殆 76

以不可胜待敌之可胜 79





善战者胜于易胜 83
立不败之地而不失敌败 86
胜兵先胜，败兵先战 89
兵之所加，如礲投卵 92
以正合，以奇胜 96
奇正之变 99
形之，敌必从之 102
以利动之，以卒待之 106
善战者求之于势 109
善战者致人而不致于人 113
行无人之地千里不劳 116
善攻敌不知所守 119
攻其所必救 122
避实击虚，因敌制胜 126
三军可夺气，将军可夺心 129
避其锐气，击其惰归 132

以佚待劳 135
穷寇勿迫 139
衢地合交 142
死地则战 146
半济而击 149
辞卑而益备者进也 153
辞诡而强进驱者退也 156
令之以文，齐之以武 160
地形者，兵之助也 163
知彼知己，知天知地 166
陷之死地然后生 170
主不可怒而兴师 173
将不可以愠而致战 176
内间者，因其官人而用之 180
反间者，因其敌间而用之 183
参考答案 186





兵者，国之大事

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

《孙子兵法·始计第一》

兵，这里指军事。地，本意是地域(yù)，这里引申为领域。道，根本道理。察，考察。

军事是国家的大事，是关系到人民生死的领域，也是关系到国家存亡的根本道理，所以是不能不深入考察的。

【故事】

战国末年，秦国实力最强。韩、赵、魏、楚、燕、齐等国在秦国强大的军事打击下，实力逐渐削弱。为了避免灭亡，这些国家联合起来，共同抵抗秦国的军事进攻。

当时，秦国军队主要进攻临近的韩、赵、魏三个国家。最东边的齐国离秦国较远，所以基本上没有什么战争，国内相对来说是和平的。齐国的外交政策是：小心谨慎地侍奉秦国，保全自己的国家，不参与其他国家之间的战争。这种政策正是秦国最希望看到的。所以，秦国根本不担心齐国，而把势力不断地向东方推进。





公元前259年，秦国进攻赵国的长平，赵国形势危急，齐国和楚国计划救援赵国。秦王得知后，就给秦军下达命令：齐国和楚国想出兵救赵国，如果他们之间的关系亲密，秦军就退兵；如果他们之间的关系不和睦，秦军就加紧攻打赵国。

当时赵国军队里缺粮食，赵国就向齐国借粮。但齐王不同意。齐国的谋士周子劝齐王救援赵国：“我们不答应救援赵国，那秦国的计谋就成功了。如果秦国灭了赵国，就会



攻打我国。救援快要灭亡的赵国，迫使秦国退兵，这正是提高我们国家声誉的大好时机，何必吝惜一点粮食呢？”但周子的建

议最终没有被采纳。长平一战后，赵国的实力受到了很大的削弱，这就加快了秦国灭亡东边六国的步伐。

公元前247年，秦国进攻魏国，魏国公子信陵君向各国请求救援，燕、赵、韩、楚等国家都出兵救援，只有齐国没有出兵。几年后，秦国的势力进入东方，建立了东郡，国土已经和齐国相临。第二年，赵国将军庞煖

(xuān) 组织东边各国的军队攻打秦国，齐国仍然不参加。

从公元前 230 年开始，韩、赵、魏、楚、燕先后被秦国吞并。在这个过程中，一些收受了秦国贿赂的齐国大臣，劝齐王不要参与反秦联合行动，而要侍奉秦国。于是，齐国既不在军事防御上作充分准备，也不帮助其他五个国家抵抗秦国。五国灭亡后，秦国轻而易举地灭了齐国，齐王被俘后不久就活活饿死了。



想想看

齐国为什么会被秦国灭亡？

- A. 秦国联合其他五个国家攻打齐国。
- B. 齐国国王不想打仗，主动向秦国投降了。
- C. 齐国军队缺乏粮食。
- D. 不认真分析当时的形势，不加强准备，最后只能灭亡。





将者，智信仁勇严

将者，智、信、仁、勇、严也。

《孙子兵法·始计第一》

将，将领。

合格的将领，必须具备足智多谋、赏罚(fǎ)有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。

【故事】

春秋时期的齐国，曾经受到晋(jìn)国和燕国的军事进攻。齐国形势危急，当时的国王齐景公很忧虑。大臣晏婴(yàn yīng)向齐景公推荐一个叫田穰苴(ráng jū)的人。据说他是个难得的文武全才。齐景公接见田穰苴后，对他非常满意，就任命他为将军，让他去对付晋国和燕国的军队。

田穰苴在出兵之前对齐景公说：“我以前是个地位低下的人，大王提拔我做将军，这是很高的荣誉。但是，军队里的士兵并不信服我，百姓也不信任我。所以，我希望您派一个非常亲信、地位高贵的人来我这里做监军，我才能带兵打仗。”齐景公答应了，派自己很宠信的大臣庄贾去做监军。

田穰苴和庄贾约定：第二天正午在军营大门相见。

第二天一大早，田穰苴就来到军营，等候庄贾。而庄贾仗着国王宠信他，根本就没把田穰苴和他的约定放在心上。正午时分快到了，还在和前来给他送行的亲友喝酒聊天。过了正午，田穰苴见庄贾还没来，就召集全体官兵集合，继续等待庄贾。到了傍晚，庄贾才来。田穰苴问庄贾：“我们约好了是今天正午，你怎么现在才来？”庄贾连忙道歉：“有几个朋友来向我告别，我和他们多喝了几杯，所以来晚了。”田穰苴严厉地对庄贾说：“现在敌人的军队已经打到我们的领土上，士兵们已经集结来到前线严阵以待。国君为此睡不着觉，百姓的命运安危都操纵在您的手中，您怎么还说来晚了是因为亲友相送呢？”说完，他叫来军法官问道：“军法中规定，军队集合时间已定，而来晚了的，应该怎样处置？”军法官回答说：“应该杀头！”听到杀头，庄贾害怕

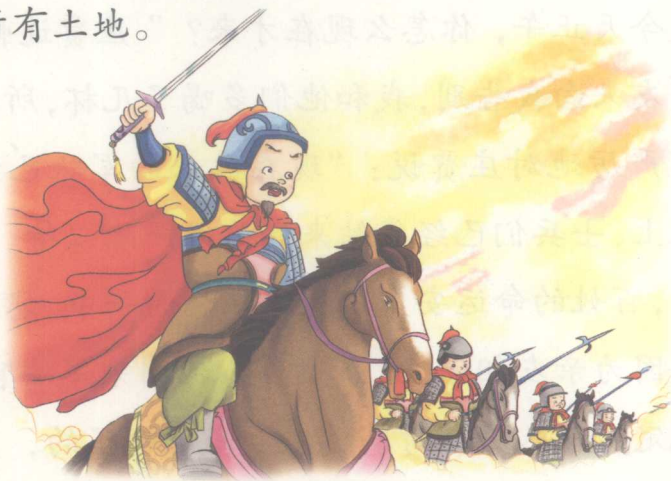
了，急忙让亲信去向齐景公求援。但还没等到庄贾的亲信回来，田穰苴已经砍了庄贾的头示众。全军官兵都慑服于他的军威。

田穰苴指挥军队出发了。在行军的路上，部队安营





住宿、吃饭喝水、士兵生病等情况，他都亲自一一过问。田穰苴还命令军官们把自己的粮食拿出来分给士兵，他自己也与士兵一样平分食物。几天后，田穰苴再次整顿军队，连那些生病的士兵都争着要求到前线去和敌人死战。晋国的军队听到这个消息后，连忙退兵了。燕国的军队也向北方撤退了。齐国军队乘势追击，一举夺回了以前被敌人占领的所有土地。



想想看

田穰苴靠什么打退了敌国的军事进攻？

- A. 比敌军多的士兵。
- B. 自己的军队比敌军的战斗力强。
- C. 晋国、燕国两国不是一条心。
- D. 自己作为统兵将领，用实际行动做到了“智信仁勇严”。



因利制权

势者，因利而制权也。

《孙子兵法·始计第一》

势，形势、情势。权，权且、权宜，引申为灵活运用。

有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实际情况，采取机动灵活的措施造成的。

【故事】

东汉末年，中国北方有两个强大的军事集团。一个以曹操为首，另一个以袁绍为首。最初，在地盘大小、军队数量、拥有人才和经济实力等方面，袁绍都占有绝对优势。为了争夺中国北方的统治权，曹操和袁绍两军多次交战。战争初期，袁绍优势明显，曹操根本不是袁绍的对手。但袁绍骄傲自大，听不进别人的建议，自以为是。曹操则不一样。他志向远大，很善于调动手下人的能力，也能够听取别人的正确建议。在曹操的正确指挥下，曹军逐渐扭转了被动的局面，并在官渡一战中击败了袁军，为统一北方打下了坚实的基础。





官渡之战五年后，袁绍的两个儿子袁尚和袁熙(xī)投奔北方的匈奴(xiōng nú)。他们向匈奴借兵攻打曹操，结果又被曹操打败了。他们只好率领残余的几千骑兵朝更北的方向继续逃跑。辽东太守公孙康一直不服曹操，袁尚和袁熙就想投靠公孙康。

曹操的部下劝曹操继续向北进攻，就会捉住袁家兄弟

俩。而曹操却故作神秘地说：“完全没有这个必要，我正等着公孙康把袁尚和袁熙的人头给我送来呢。”曹操的部下都很疑惑，



不知道曹操说的话会不会实现。

辽东的公孙康虽然不服曹操，但不敢真的得罪强大的曹操。公孙康得知袁尚和袁熙被曹操打败后来投奔自己。刚开始他想收留他们，但手下阻止他说：“不能收留他们！这两个人没有什么能力，手下也没有几个兵，到我们这儿来只会给我们带来麻烦。曹操是个狠毒的人，我们收留这两个人，就是跟曹操作对。得罪了曹操，曹操就会派兵攻打我们，我们肯定不是他的对手。”公孙康仔细地

考虑了一下，觉得有理，就又问手下：“那我该怎么办呢？”手下回答：“我们不如卖个人情给曹操：把这两个人杀了，把他们的人头拿去献给曹操，曹操一定会很高兴。”



不久，公孙康就派人把袁尚和袁熙的人头给曹操送来了。曹操的手下都很佩服曹操，夸他料事如神。曹操笑着解释道：“公孙康以前很怕袁绍的几个儿子，怕他们有异心，会夺他的势力和地盘。如果我们出兵把他们逼急了，他们就会联合起来反抗。而松一下，公孙康和袁尚、袁熙就会互相算计，所以公孙康除掉了袁家兄弟。”就这样，曹操利用公孙康轻松地铲除了袁家的势力。



想想看

曹操为什么算准公孙康会杀袁尚和袁熙兄弟？

A. 公孙康和袁家兄弟本来就是仇人。

B. 公孙康想巴结讨好曹操。

C. 曹操也没把握，只是胡乱猜测。

D. 曹操看准了有利于自己的客观形势。





兵者，诡道

兵者，诡道也。

《孙子兵法·始计第一》

诡道，欺诈(zhà)的方法和计谋。

用兵就是一种诡诈的方法，需要运用种种欺骗敌人的手段。

【故事】

两晋时期，中国北方有个少数民族建立的汉国。汉国的皇帝刘聪带兵在公元316年攻破了西晋的都城长安，西晋灭亡了。但是西晋的丞(chéng)相、西晋皇室的后人司马睿(ruì)在建康又建立了东晋。

刘聪为了消灭晋在北方的残余实力，派自己的弟弟刘畅带领三万大军进攻河南荥(xíng)阳，想消灭驻扎在那里的晋国将军、荥阳太守李矩(jǔ)的军队。

刘畅虽然远道而来，但仗着自己人马众多，就派人劝降李矩。当刘畅的使者到来时，李矩隆重地迎接了他们。李矩把自己的精锐人马全部藏了起来，让军中的老弱士兵出来列队欢迎。李矩这样做的目的是向刘畅的使者表明，