

车站作业计划的 编制与执行

韩保生 编著

中国铁道出版社

6292
031

U292
031

车站作业计划的 编制与执行

韩保生 编著

中 国 铁 道 出 版 社

2001年·北京

(京)新登字 063 号

图书在版编目(CIP)数据

车站作业计划的编制与执行/韩保生编著. —北京:
中国铁道出版社, 2001.8

ISBN 7-113-04235-X

I. 车… II. 韩… III. ①铁路车站-车站作业-
计划-编制②铁路车站-车站作业-计划-运行

IV. U292.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 041572 号

书 名: 车站作业计划的编制与执行

作 者: 韩保生 编著

出版发行: 中国铁道出版社(100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

责任编辑: 梁兆煜 编辑部电话: 路电(021)73084,

封面设计: 陈东山 市电(010)63223084

印 刷: 中国铁道出版社印刷厂

开 本: 787×1092 1/32 印张: 2.875 插页: 1 字数: 62 千

版 本: 2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

印 数: 1~3 500 册

书 号: ISBN 7-113-04235-X/U·1159

定 价: 7.00 元

版权所有 盗印必究

凡购买铁道版的图书, 如有缺页、倒页、脱页者, 请与本社发行部调换。

联系电话: 路电(021)73169, 市电(010)63545969

内 容 简 介

本书共分四章,内容包括:铁路运输与铁路运输组织工作;车站作业计划与运输相关业务知识;车站作业计划编制执行程序与标准化要求;车站作业计划人员基本功与考核项目及要求等。突出了《技规》、《调规》、《铁路职业技能标准》等规章制度对车站作业计划的要求,通俗易懂,简明实用。

可供铁路车站运输有关人员学习,亦可作为编制车站作业计划的参考资料。

前 言

为全面提高铁路运输部门干部、职工技术业务素质,大力弘扬新时期火车头精神,把两个文明建设扎扎实实地推向前进,开创铁路运输工作新局面。结合全路“建线”工作和2000年新《技规》的贯彻实施及在规范管理、强化机制、全面达标上下功夫的要求,继1993年编写出版《调车组人员基本功训练与考核》一书之后,现根据《铁路运输调度工作规则》、《铁路职业技能标准》、《职业技能鉴定规范(考核大纲)》,以及参考国家技术标准和铁路技术标准等有关规定,将《车站作业计划的编制与执行》编写成册。愿能为运输工作和建设跨世纪安全基础工程起到一点微薄作用。

但由于本人能力水平和工作范围所限,在资料收集整理过程中难免出现差错与遗漏。敬请读者批评指正。同时,也借此机会向在编写期间,曾给予热情帮助与鼓励的同志们、朋友们表示最诚挚的谢意。

编著者 韩保生

2000年11月

目 录

第一章 铁路运输与铁路运输组织工作	1
第一节 铁路运输.....	1
第二节 铁路运输组织工作.....	2
第二章 车站作业计划与运输相关	
业务知识.....	6
第一节 车站作业计划.....	6
第二节 运输相关业务知 识	10
第三章 车站作业计划编制执行程序	
与标准化要求	27
第一节 车站作业计划的编制执行程序	27
第二节 车站作业计划标准化作业要求	50
第四章 车站作业计划人员基本功	
与考核项目及要 求	59
第一节 车站作业计划人员基本功	59
第二节 有关人员基本功考核项目及要 求	66
参考资料	85

第一章 铁路运输与铁路 运输组织工作

第一节 铁 路 运 输

铁路是我国国民经济的大动脉、国家重要的基础设施、交通运输体系的骨干。在现代交通工具中,它承担了大量的旅客和货物运输任务。这种状况在今后相当长的时期内不会有太大的改变。这一基本情况,说明国民经济的发展,在相当程度上受到铁路的制约和影响。因此,党和政府在制定政策时把铁路交通运输,一直作为战略重点之一。这既是当前发展国民经济的迫切需要,也是实现战略目标的重要基础之一。为了适应我国改革开放和现代化建设的需要,今后铁路建设要有一个大的发展。特别在世纪之交的十余年内,要基本建成适合我国国情的、有一定规模的铁路网,逐步实现以革新牵引动力为中心的铁路主要装备的现代化,努力提高经营管理水平,以满足不断增长的客货运输需要,真正做到“四通八达、畅通无阻、安全正点、当好先行”。“但是,应当清醒地看到,目前铁路运输能力还十分紧张;虽然国家已经把能源交通列为发展国民经济的战略重点,大幅度地增加了对铁路的投资,可是由于铁路建设周期长,已经展开和即将部署的既有线改造和新线建设,在短期内还不可能完全形成综合能力。因此,在今后一段时间里,必然要求铁路立足于既有线路和技术设备的运用,加强运输组织工作,提高运输效率,挖掘运输潜力,开创铁路运输的新局面。

第二节 铁路运输组织工作

何谓铁路运输组织工作？由于铁路运输生产基本流程主要包括旅客、货物及其运载工具——由机车车辆组成的列车三个基本方面，因此，铁路运输组织工作的主要内容就是对客流、货流和列车流这三个基本方面的组织和管理。这种综合运用各种技术设备，协调各生产环节和专业部门，组织运输生产的技术和业务的工作，就是运输组织工作。

那么，如何加强运输组织工作呢？

多年来的工作实践告诉我们，由于铁路运输生产本身的特性，即：“线长、点多、面广”，全国有数万公里铁路和数千个车站，沿线各单位分布辽阔，路内外关系密切，而且，铁路运输生产又是昼夜不停地进行，人们形象地称之为“一架庞大的联动机”，那么，如何才能维护铁路正常运输秩序，全面完成运输任务，同时，有效地对日常运输生产活动进行计划、调整、组织、指挥、监督、协调呢？

它需要建立一个强有力的中枢机构，也就是通常所说的调度工作。这项制度，早已在全路得到广泛的运用，而且在国民经济的其他部门也得到了普遍推广，并取得明显效果。事实证明：加强铁路运输组织工作的首要任务，就是强化铁路运输调度工作。试想，偌大的铁路运输部门，如果没有一个调度机构进行不间断的日常组织工作，要想实现运输安全生产，完成各项任务，是不可能的。由此可见，铁路运输调度工作，是加强铁路运输组织工作的重要方面。强化铁路运输调度工作，对实现运输生产全过程的控制以及对各次列车的安全正点运行的组织、指挥、协调等都起着极为重要的作用。

铁路运输具有高度集中、各工作环节紧密联系的特点，是

一项复杂的系统工程。为使全路能连续地、均衡地、有节奏地完成运输生产任务,必须坚持集中领导、统一指挥、逐级负责的原则,实行分级管理。目前全路运输部门,自上而下都设有调度机构:铁道部设调度处,铁路局(集团公司)设总调度室,铁路分局(总公司)设调度所,在一些大的编组站、区段站、货运站和客货运站等技术站设调度室。分别代表各级领导组织指挥日常运输工作,担负着组织客货运输、保证国家重点运输、提高客货运输服务质量及运输安全的重要责任,对完成铁路运输经营任务,提高铁路运输企业效益起着重要作用。凡与铁路运输有关各部门、各工种都必须在各级运输调度的协调、指挥、监督下,进行日常运输生产活动。铁路运输调度的基本任务是:正确地编制和执行运输工作日常计划,科学地组织客流、货流和车流,搞好均衡运输,挖掘运输潜力,提高运输效率,经济合理地使用机车、车辆及运输设备,组织与运输有关各部门紧密配合,协调动作,实现列车编组计划、列车运行图和运输方案,保证完成月度货物运输计划、技术计划,提高经济效益,努力完成铁路运输任务,更好地实现人民铁路为人民、为国民经济、为国防建设服务的宗旨。

在铁路运输生产过程中如何发挥各级运输调度的综合指挥和领导作用,需要运输主管部门,经常地、不失时机地抓好管理,夯实基础,并着力于加强铁路各级运输调度日常几项主要工作,即:车流调整、编制日常工作计划和进行日常调度指挥。

一、车流调整

车流调整是为保持运用车的合理分布、各线车流的相对稳定及经济合理地运用机车车辆和铁路通过能力,根据运输情况变化,对重空车流及备用货车所进行的调整。车流调整

工作是根据月度货物运输计划和技术计划并结合日常货源、车流等变化情况进行的。这是因为月计划中所规定的任务,只是全月的一日平均数字,即使在编制计划时把各方面的因素都考虑得很详尽,但由于在日常执行过程中受主客观原因的影响,每天的货源、车流情况,难免发生一些变化;而某一局部地区的变化,又可能波及其他地区,甚至干扰全局。这就需要调度人员经常地、有预见地推算和分析车流情况,采取调整措施。通过调整装车方向及到站,调整重、空车流及行车量和调整车种等方式,达到合理地按计划分配运用车辆,保持各线车流稳定,经济地运用机车车辆,充分使用线路通过能力,从而保证月度计划任务的实现。

二、编制日常工作计划

编制铁路运输日常工作计划,是铁路各级运输调度机构的共同职责。运输日常工作计划是为保证在一旬、一日、一班的具体条件下均衡完成月度运输任务而编制的旬计划、调度日(班)计划、车站作业计划,统称为运输工作日常计划。它具体规定了各旬、日、班时间内的装卸车计划、车辆交接计划、列车工作计划和机车运用计划,用以组织有关部门共同搞好铁路日常运输工作,保证实现月度货物运输计划和技术计划,更好地完成全路各项运输生产任务。车站作业计划是铁路运输日常工作计划的重要组成部分。是旬计划、调度日(班)计划的延伸和补充,相互间关系密不可分。都对保证铁路运输安全生产、完成任务和协调路内外有关部门的工作,起着重要作用。

三、坚持日常调度指挥工作

铁路行车组织工作,必须贯彻安全生产的方针,坚持高度

集中、统一领导的原则,发扬社会主义协作精神,运输、机务、车辆、工务、电务等部门要主动配合,紧密联系,协同动作,组织均衡生产,不断提高效率,挖掘运输潜力,完成和超额完成铁路运输任务。

因此,铁路运输各级各类调度人员要严守纪律,在各自岗位上精心组织、履行职责,加强对运输生产全过程以及对各次列车的安全、正点运行进行指挥调整,发现问题及时采取措施,千方百计为完成铁路运输日常工作计划的目标要求而不懈努力。必要时,可分别代表各自主管部门行政领导发布调度命令,提出处理意见或强制执行,以维护铁路运输秩序和整体形象。为了更好地指挥运输生产和列车运行,铁路运输各级各类调度人员要加强与有关方面的联系,了解设备情况、人员情况、作业情况、天气情况等等,根据各种变化,采取应急措施,保证指挥有序、运输畅通。

通过车流调整、编制日常工作计划和进行日常调度指挥等调度日常主要工作的加强和落实,可以进一步发挥各级铁路运输调度机构的综合组织作用,提高铁路运输组织工作水平,使我国铁路运输生产在现有条件下,能进一步挖潜扩能,提高效率,为开创铁路运输新局面,再立新功。

第二章 车站作业计划与 运输相关业务知识

第一节 车站作业计划

车站是铁路运输生产的基层单位。车站作业计划,是车站为保证完成调度日(班)计划、实现列车运行图、列车编组计划、月度货物运输计划和技术计划而编制的行动计划。局、分局编制下达的调度日(班)计划靠车站作业计划来完成,而车站作业计划的编制和执行又必须以局、分局调度日(班)计划为依据并在其调度机构的指挥下组织实现。因此,全路各编组站、区段站和一些作业量大的货运站、客货运站以及其他配有专用调车机作业的车站都必须按照铁道部颁发的《铁路技术管理规程》(简称《技规》,下同)、《铁路运输调度规则》(简称《调规》,下同)以及铁路局《铁路行车组织规则》(简称《行规》,下同)等规定,编制和执行车站作业计划。并根据各车站每日的装卸车数量、车流去向和流量的变化,按照列车运行图、列车编组计划和《车站行车工作细则》(简称《站细》,下同)中技术作业过程的要求,组织车站每班和班内各个阶段的作业。充分发挥技术设备效能,最大限度地调动各方面的积极因素,保证连续、均衡、有节奏地完成和超额完成铁路日常运输生产任务。否则,就会缺乏预见、陷入被动,使车站接发列车、调车作业、货物装卸、车辆取送等工作失去协调,出现混乱,甚至破坏正常运输生产秩序,造成不良影响,给铁路运输带来不利的后果。所以,车站能否正确编制和执行车站作业计划,对于有效保证铁路运输安全和完成各项运输生产任务,具有极其重

要的作用。

车站作业计划包括班计划、阶段计划和调车作业计划三部分。

一、班计划

车站班计划是车站完成一个班运输任务的作业组织计划,是车站作业计划中最基本的计划。其内容主要包括列车到达及出发计划,装车、卸车计划,客车底取送、摘挂、调转,班任务,厂、矿、港交接站和国境站货车交接,工务、电务、水电、供电施工计划,其他临时重点任务等。由于局、分局调度日(班)计划是从当日 18 时一昼夜内的日运输计划,需要分两个班来执行,即:从当日 18 时至次日 6 时为第一班计划;从次日 6 时至 18 时为第二班计划。因此,车站班计划为与局、分局调度日(班)计划衔接,也规定每班为 12 h,每天编制两次班计划。但为便于检查计划执行情况和交换核实计划有关资料,车站一般规定从当日 20 时至次日 8 时为第一班计划;次日 8 时至 20 时为第二班计划。

二、阶段计划

车站阶段计划是保证实现班计划的行动计划。由于编制班计划时所掌握的资料有些是预计的,特别是第二班计划,列车的编组内容和列车的到达时间等都有可能发生变化。所以,车站除了编制班计划外,还需要根据列车到发、机车交路和车站作业进度等实际情况,及时采取调整措施,具体安排每一个阶段的工作,以保证班计划的实现。阶段计划的主要内容包括:各方向列车到发车次、时分,机车型号及机车交路,进入或出发时占用车场、股道,编组内容,车流来源,解编顺序,作业起止时分,调机整备,各场区交换车取送计划以及货物作

业车或其他重点车辆挂运要求等。关于阶段计划时间划分,根据《调规》要求为3~4 h。目前,全路各主要站多采用3 h为一个阶段,每班12 h分为四个阶段。具体划分即:夜班从当日20时至23时为第一阶段;当日23时至次日2时为第二阶段;次日2时至5时为第三阶段;次日5时至8时为第四阶段。白班从次日8时至11时为第一阶段;次日11时至14时为第二阶段;次日14时至17时为第三阶段;次日17时至20时为第四阶段。这样既便于铁路局、铁路分局检查其当日调度日(班)计划的实施效果,也便于车站提前了解掌握变化情况,及时采取调整措施,保证车站作业计划的顺利完成。

三、调车作业计划

调车作业计划是保证实现车站阶段计划的调车作业具体行动计划,由调车领导人负责编制。从调车作业的角度讲,班计划确定了一个班的总调车任务;阶段计划则规定了每一个阶段内各台调车机车的解体、编组、取送作业顺序和各项调车作业的起止时间;而调车作业计划则是对每一批调车作业的具体行动安排。所以编制调车作业计划时,必须充分考虑各方面的因素,力争在保证安全的前提下,努力提高调车效率。调车作业计划一般采用书面形式进行布置,其主要内容为调车机车动态、工作对象、进度以及所有参加作业的调车有关人员具体分工、操作方法等,亦称调车钩计划。

在组织实现车站作业计划过程中,由于各站的技术业务性质的不同,站场布置划分和线路状况不一,而且每个车站的设备、人员配置和作业组织也有较大差异。因而,在计划的组织体系上应根据各站的具体情况,用文字或图例说明车站在编制、执行日常作业计划方面的领导指挥关系。目前,全路一些大的编组站、区段站、货运站、客货运站的作业计划组织指

挥系统,一般如图 1 所示。

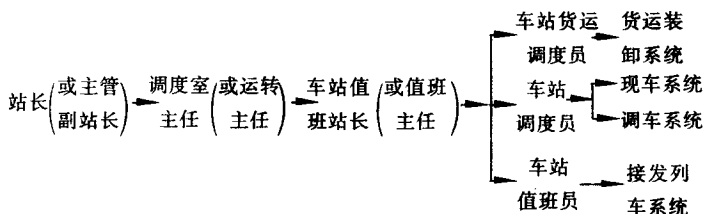


图 1 车站作业计划组织指挥系统

车站有关领导和参与计划组织指挥的人员的职责分工如下。

站长或主管副站长:对编制执行车站作业计划、保证安全生产和运输畅通以及完成计划规定的各项任务和技术指标,负全面责任。

调度室主任或运转主任:均为对口主管。应协助站长或主管副站长履行职责并对车站作业计划的编制执行负直接领导责任。

车站值班站长或值班主任:是车站一个班的计划领导者和组织者,应对本班计划的编制执行和运输生产具体负责。

车站调度员(简称站调):在车站值班站长或值班主任的领导下,负责全站当班日常作业计划的组织指挥和协调各联劳单位共同完成各项运输生产任务。

车站值班员:在车站值班站长或值班主任领导下,负责当班全站办理接发列车的统一指挥工作。但对到发线使用计划应与站调共同协商确定并亲自掌握。

车站货运调度员(简称货调):在车站值班站长或值班主任领导下,负责全站货运、装卸作业组织和保证取送车计划的实施。

调车区长:为各该调车区调车作业的领导和组织者,在

站调领导下,负责本调车区作业安全和计划实施。

此外,还有站调助理(简称助调)以及分管车站现车和统计报告的车号员(长)等,这些人员均应参与计划组织并及时提供有关车站日常作业计划所需的各项资料。

第二节 运输相关业务知识

熟悉掌握铁路运输相关业务知识和规章制度,是完成铁路运输工作计划的重要基础,也是能否编制执行好车站作业计划的关键。为了从深层次了解各运输单位之间的内在联系,加强沟通,便于操作,从而不断提高车站作业计划的编制质量和组织水平,这里拟将铁路运输相关业务知识部分的要点略述如下。

一、货物列车编组计划

(一)货物列车编组计划的概念

编组计划的概念要从列车谈起,列车是指编成的车列并挂有机车及规定的列车标志。货物列车是以运送货物的车辆编成的列车。

那么,如何把车辆编成列车呢?正确的办法应该是根据车流的大小和性质,结合设备条件,采取不同的组织形式:在装车量较大的地点,或在邻近的几个装车站联合起来,组织直达列车;组织直达列车剩余的车流,送到编组站,按车辆去向的远近,分别编组技术直达、直通、区段列车;发往中间站的车辆或中间站装出的车辆,一般则编入摘挂列车或小运转列车。货物列车的组织与分类如图2所示。

货物列车编组计划(简称编组计划,下同)是全路的车流组织计划。它统一安排全路各站间编解作业任务,具体规定

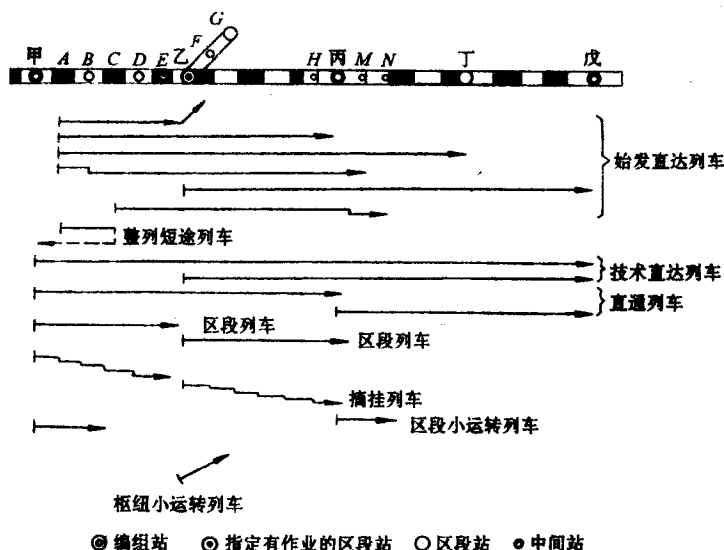


图2 货物列车分类示意图

货运、编组、区段等站编组货物列车的方法，是编制列车运行图、运输方案、日班计划及改善站场布局的依据。因而，列车中车组的编挂，须根据铁道部和铁路局的列车编组计划进行。在加强货流组织的基础上，最大限度地组织成组、直达运输，合理分配各编组站、区段站的中转工作，减少列车改编次数。并统一安排全路各站的编解作业任务，具体规定全路车站编组各种货物列车的办法。为此，全路各车站，特别是各编组站、区段站均应严格执行列车编组计划，准确地组织车流，保证各站间按列车编组计划的规定有秩序地进行编、解作业。同时，要求各局、分局和编组站、区段站必须根据其技术设备条件和调车作业能力，合理地分担中转作业。在具有平行径路的环状线路上，还应考虑运输里程及区段通过能力，规定合理的运行径路，以加速车流输送，更好地利用通过能力。