

孙子兵法教程

陈润华◎编著 军事科学出版社

曰者非也。夫勢以一击十，曰战。将不知其能，曰崩。将弱不严，教道不明，兵无选锋，曰北。凡此六者，败之道也。上将之道也。知此而用战者必胜，不知此而用战，无战可也。故进不求名，退不避罪，唯民知故之不可击，胜之平也。知敌之可击，而不知地形之不可以战，胜之半也。故

《孙子兵法》教程

陈润华 编著

军事科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

《孙子兵法》教程/陈润华编著. —北京:
军事科学出版社, 2007. 10

ISBN 978 - 7 - 80237 - 116 - 3

I. 孙… II. 陈… III. ①兵法—中国—春秋时代②孙子兵法—译文③孙子兵法—注释④孙子兵法—研究 IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 153340 号

书 名:《孙子兵法》教程

作 者: 陈润华

责任编辑: 张 健

封面设计: 倪春昊

出版发行: 军事科学出版社 (北京市海淀区青龙桥 100091)

标准书号: ISBN 978 - 7 - 80237 - 116 - 3

经 销 者: 全国新华书店

印 刷 者: 北京鑫海达印刷厂

开 本: 850 毫米×1168 毫米 1/32

印 张: 15

字 数: 362 千字

版 次: 2007 年 10 月北京第 1 版

印 次: 2008 年 10 月第 2 次印刷

印 数: 3001—6300 册

定 价: 28.00 元

销售热线: (010) 62882626 66768547 (兼传)

网 址: <http://www.jskxcbs.com>

电子邮箱: jskxcbs@163.com

版权所有·侵权必究 本社图书如有质量问题, 请与储运部 (010-66767383) 联系



编者的话

《孙子兵法》是中国古代军事著作的杰出代表，是中华民族优秀传统文化的精萃部分。它内容博大精深，影响极为深远，被古今中外的专家、学者及广大民众奉为“兵学圣典”。在人类已经进入 21 世纪的今天，它仍然熠熠生辉，泽被四方。军事家奉之为圭臬，政治家、外交家以之为智囊，企业家、商业家、体育家以及文教卫生领域的人士也无不从中寻求智慧之光。

因此，要深刻理解和应用《孙子兵法》，就势必正确理解《孙子兵法》产生的渊源、时代背景，当代研究与应用、各篇立意、要旨与应用。伴随着我国加强大学生全面素质教育和高等学校学生军训的深入，《孙子兵法》作为大学生的一门综合性学科教育，受到大学生们的热烈欢迎，情景感人，它是我编写和努力编好这本《〈孙子兵法〉教程》一书的直接动因。

那么，为什么以《〈孙子兵法〉教程》为书名呢？其主要思路是从鉴赏《孙子兵法》的兴趣入手，在“教

学过程”上下工夫；这样学习，特别对初学者来说，比较实际、实用，经过四年多教学实践，本书按四大部分编写符合教学规律和教材编写原则：第一部分《孙子兵法》原文；第二部分挖掘《孙子兵法》的产生的历史渊源、时代背景和《孙子兵法》研究应用的状况；第三部分《孙子兵法》的国家战略思想；第四部分《孙子兵法》战略战术思想。解读其原理、应用实例以及小结的基本环节，使学习者真正领略到精髓。

通过《〈孙子兵法〉教程》，反映当代研究和应用《孙子兵法》最新成果，把孙武的主要思想观点和知识融在古今的应用实例之中加以领会；再着力把《孙子兵法》中的思想引入当代其他学科领域，探索其影响。尽管探索是初步的，但愿这初步探索会成为读者今后探索的引玉之砖。以上所述，不仅是对书名的解释，也应是这本书的基本特色。愿此书能为广大青年读者学习《孙子兵法》尽微薄之力。

作为大学的军事学教师，能结合多年的教学实践出版此书，衷心感谢福州大学、福建交通职业技术学院、阳光学院、至诚学院等学校领导、教务处、武装部领导等的支持；特别感谢院长沈斐敏教授、博士生导师、名师教授对于学生素质教育关注和支持；同时，也感激广大学生对《孙子兵法》课的热情与激情。本教程引用了《孙子校释》、《孙子解故》、《孙子兵法应用 466 例》、



《孙子兵法浅说》、《孙子兵法活学活用》、《世界兵学双壁——〈孙子兵法〉—〈战争论〉研究》、《孙子三论》等研究成果，在此一并表示感谢。

作为国家“211工程”的地方高校从事军事教学的一名普通教师，更要衷心感谢中国兵学专家吴如嵩，军事科学出版社总编麻光武，军事科学院《国防》杂志副主编吴祥顺，南京陆军指挥学院副院长、少将、柴宇球教授，石家庄陆军指挥学院副教授张贵锁等老师对这本书的支持，也是对高校教学工作和加强大学生素质培养的支持。本教材作为本校课堂教学，未经作者授权不得复制或发行。

由于本人的水平所限，《〈孙子兵法〉教程》一书，肯定有缺点与不足，欢迎批评指正。

作者

2007年8月于福州大学西禅南村寓所



第一部分 《孙子兵法》原文

第一章 《孙子兵法》原文	2
--------------------	---

第二部分 孙武兵学理论的思想 渊源及其应用

第二章 《孙子兵法》的根柢与成就概述	21
一、孙子的出生及其历史时代背景	21
二、孙武军事思想的渊源及其形成	28
三、《孙子兵法》的成就和局限性	39
第三章 《孙子兵法》研究与应用概述	45
一、政治学知识	46
二、外交谋略学知识	47
三、天文气象学知识	48
四、地形学知识	48
五、心理学知识	50
六、信息学知识	54
七、运筹学知识	55
八、经济学知识	58

九、历史学知识	62
十、竞争领域知识	62
十一、管理学知识	65
十二、有关人才学方面知识	69
十三、威慑思想的论述	72
十四、文学知识	74
十五、哲学知识	80
十六、军事谋略知识	86
十七、美学知识	88
十八、艺术学知识	92

第三部分 《孙子兵法》国家战略思想

第四章 《计篇》 99

一、总论战争的意义和它的重要性（导言） 100

二、关于战略战术运筹：论平时要用“五事”

以经营军事。并主张在战前，对敌我双方的情况，作重点比较，未复以个人去留，争取计划的实施..... 101

三、发挥主观能动性——论战势的意义和用兵的各种诡道..... 109

四、庙算——论战争的胜败，可预决于未战以前政府的作战大计..... 114

第五章 《用间篇》 140

一、论用间的意义和作用..... 142

二、论间谍的种类及其性质..... 144

三、论用间的秘诀和纪律..... 146

四、论用间察敌的方法与反间的重要性和论用上智为间必成大功..... 147

第六章 《作战篇》	158
一、战争所需费浩大，发动困难，用兵多一日，即多一日耗费，当国者务宜引为深戒	159
二、极论师老财竭，后患不堪设想，巧久不如拙速	160
三、分论就食于敌的利益和激励士兵战斗及处置战利品和俘虏的各种方法	168
四、总论本篇大意，唯在速胜，是为画龙点睛，揭示题旨之法	172
第七章 《谋攻篇》	187
一、兵贵以全策取胜，不锐于伐兵攻城——不战而屈人之兵	188
二、谋攻和兵攻方法的巧拙及其利弊、得失	192
三、论将为国辅，制胜万全之策，唯在于将	197
四、论知胜之道，谋攻之秘，不外乎审己料敌。故特标“知彼知己”四字，为一篇眼目	199
 第四部分 《孙子兵法》战略战术思想	
第八章 《形篇》	225
一、论先求能守以自保，次图能攻以取胜	225
二、论自保全胜之道，要在修道保法，胜于无形	228
三、条举制胜的五项兵法，并设喻刻画胜兵进攻时的形势，以结全篇	231
第九章 《势篇》与《虚实篇》	241
一、论战势的内容，不外分数、形名、奇正、虚实四项	242
二、论奇正的变化和作用与战势的姿态和方法	244
三、战斗的要诀，在于择人而任势	251



四、虚实要诀——致人·····	253
五、转变虚实的方法·····	256
六、测虚实的方法·····	259
七、因敌制胜·····	261
第十章 《军争篇》与《九变篇》 ·····	292
一、军争的总方略，提出“以迂为直”、“以患为利”的作战原则·····	293
二、军争的危险、伐谋伐交的重要及孤立无援的后果，论述了军争为利，军争为危的辩证关系·····	295
三、战斗三大基本原则和战斗行动的六大法则·····	297
四、将者能通晓九变之利、通九变之术，方能利用地形，发挥部队作用·····	299
五、明变通尽利之道，要在兼权利害、熟计得失，以为应敌制变的策略·····	301
六、两军争胜时，将军的性情一有偏向，就不免有覆军杀将的五种危险·····	303
七、军队的进退和治气、治心、治力、治变的各项法则及攻击敌人应注意的八项变则·····	307
第十一章 《行军篇》 ·····	364
一、论战时适应地形，申明行军、驻军及作战的各种措置·····	365
二、战时侦察敌情（战术情报），以准备战斗的各项要目·····	371
三、论战时前卫兵力的编制和任务·····	377
四、论统御军队，平时要有教育，战时要有威信·····	378
第十二章 《地形篇》与《九地篇》 ·····	395
一、详论战地六种战地的性质和战法·····	396



二、战地官兵的素质和修养上分兵败六种·····	400
三、论战时知地、察己固属重要，但尤在于先 知敌情，方能战无不胜·····	402
四、掌握战区九地之变·····	404
五、论宣战后，政府的方略、措施及随敌屈伸，以 趋利避害的各项策略（屈伸之利）以及深入敌 境后，将军的决心和处置和总结全篇论述的纲领·····	408
六、要“视卒如婴儿”，才能取胜和“知彼知己， 知天知地，乃可全胜”·····	420
第十三章 《火攻篇》 ·····	448
一、论火攻的目标（和作用）·····	449
二、论火攻的必备条件·····	450
三、论实行火攻和预防火攻的各项法则·····	450
四、论火攻的效力优于水攻·····	452
五、慎重对待战争战术运筹·····	455

第一部分 《孙子兵法》原文



第一章

《孙子兵法》原文

《计篇》第一

孙子曰：兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生而不谗也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不



意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾于此观之，胜负见矣。

《作战篇》第二

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮；则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍，粮不三载；取用于国，因粮于敌，故军食可足也。

国之贫于师者，远师者远输，远输则百姓贫。近师者贵卖，贵卖则财竭，财竭则急于丘役。屈力中原，内虚于家。百姓之费十去其七；公家之费，破车罢马，甲冑矢弩，戟楯矛橜，丘牛大车，十去其六。

故智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟；莠秆一石，当吾二十石。

故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。故车战，得车十乘已上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

故兵贵胜，不贵久。



故知兵之将，民之司命，国家安危之主也。

《谋攻篇》第三

孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军破之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橧轂，具器械，三月而后成；距闾，又三月而后已。将不胜其忿而蚁附之，杀士三分之一，而城不拔者，此攻之灾也。

故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则战之，敌则能分之，少则能守之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

夫将者，国之辅也，辅周则国必强，辅隙则国必弱。

故君之所以患于军者三：不知军之不可以进而谓之进；不知军之不可以退而谓之退，是谓縻军。不知三军之事，而同三军之政，则军士惑矣。不知三军之权，而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

故知胜有五：知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜，上下同欲者胜。以虞待不虞者胜。将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。

故曰：知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不



知彼不知己，每战必殆。

《形篇》第四

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌必可胜。故曰：胜可知，而不可为。

不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则有余，攻则不足。善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上，故能自保而全胜也。

见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。古之所谓善战者，胜于易胜者也。故善战者之胜也，无奇胜，无智名，无勇功。故其战胜不忒；不忒者，其所措必胜，胜已败者也。故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。是故，胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。善用兵者，修道而保法，故能为胜败正。

法：一曰度，二曰量，三曰数，四曰称，五曰胜。地生度，度生量，量生数，数生称，称生胜。故胜兵若以镒称铢，败兵若以铢称镒。称胜者之战民也，若决积水于千仞之谿者，形也。

《势篇》第五

孙子曰：凡治众如治寡，分数是也；斗众如斗寡，形名是也；三军之众，可使毕受敌而无败者，奇正是也。兵之所加，如以碶投卵者，虚实是也。

凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭



如江河。终而复始，日月是也。死而复生，四时是也。声不过五，五声之变不可胜听也；色不过五，五色之变不可胜观也；味不过五，五味之变不可胜尝也，战势不过奇正，奇正之变不可胜穷也。奇正相生，如环之无端，孰能穷之？

激水之击，至于漂石者，势也；鸷鸟之击，至于毁折者，节也。是故善战者，其势险，其节短，势如彍弩，节如发机。

纷纷纍纍，斗乱而不可乱也；浑浑沌沌，形圆而不可败也。乱生于治，怯生于勇，弱生于强。治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之。以此动之，以卒待之。

故善战者，求之于势，不责于人。故能择人而任势，任势者，其战人也，如转木石。木石之性：安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

《虚实篇》第六

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。

能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之者，出其所必趋也。行千里而不劳者，行于无人之地也；攻而必取者，攻其所不守也；守而必固者，守其所必攻也。

故善攻者，敌不知其所守；善守者，敌不知其所攻。微乎微乎，至于无形，神乎神乎，至于无声，故能为敌之司命。进而不可御者，冲其虚也；退而不可追者，速而不可及也。故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也；我不欲战，画