

山西财经大学

晋商研究经典文库

晋商研究早期论集(一)

山西财经大学晋商研究院十编

老号设总理一人曰掌柜，设协理一人名二掌柜，设管内事一人，管账二人不等，

管信稿三二人不等，跑街者三四人，跑外者邻封各路三五人不等。

掌柜二掌柜总理全号大纲，管内事一人。凡号内一切大小事务，皆由此一人经营之，

诚要职也。管账管信二职，名虽不同，实则互相资助，共同办理，盖必账簿明，而后能写信也。

跑街者每至夜归，必至掌柜及管内事人等前，

将本日所营事务及各庄各行商情，详细报告，共同研究。

跑外者由邻封归来亦同。由是各路银势之松紧，汇水之涨落……

晋
商
研
究
经
典
文
库

晋商研究早期论集(一)

山西财经大学晋商研究院十编



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

晋商研究经典文库/山西财经大学晋商研究院主编.
—北京: 经济管理出版社, 2008. 1
ISBN 978 - 7 - 5096 - 0184 - 6

I. 晋… II. 山… III. 商业史—研究—山西省 IV. F729
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 022193 号

出版发行: 经济管理出版社

北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 11 层

电话: (010) 51915602 邮编: 100038

印刷: 北京银祥印刷厂

经销: 新华书店

组稿编辑: 杜 菲

责任编辑: 杜 菲

技术编辑: 晓 成

责任校对: 郭红生

720mm × 1000mm/16

18.75 印张

297 千字

2008 年 1 月第 1 版

2008 年 1 月第 1 次印刷

全 5 册 总定价 160.00 元

书号: ISBN 978 - 7 - 5096 - 0184 - 6/F · 180

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部
负责调换。联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974

邮编: 100836

山西财经大学

《晋商研究经典文库》

编委会

学术顾问：孔祥毅 张正明
编委会主任：杨怀恩 原梅生
编委：樊而峻 郭泽光 赵国浩 崔满红 王 森
黄鉴晖 葛贤慧 武三林 阎应福 孙长青
张亚兰 王永亮 乔 南 陶宏伟
主 编：崔满红
编辑部主任：王永亮
编 辑：陈 啸 薛秀艳 杨志勇 侯海燕

总 序

山西是中国商业文明的重要发祥地，山西商人是中国经济史上的劲旅，明清晋商更是因创造了货通天下、汇通天下的历史奇迹而成为当时中国十大商帮之巨擘。历代晋商及其成就的辉煌事业虽然早已渐次消逝，但他们从崛起到兴盛、由兴盛而衰落的史实却蕴藏着丰富而绚烂多彩的知识瑰宝，在经济、管理、社会、艺术、法律等多学科领域都具有重要研究价值。

学术界对晋商的关注始于清末民初。民国时期，涌现出了一批关于晋商——特别是票号——的史料汇编、调查报告、论文、论著，比如李宏龄的《同舟忠告》（民国六年太原监狱石印）和《山西票商成败记》（民国六年太原监狱石印），韩业芳的《山西票庄皮行商务记》（民国十年煤油印），双一的《中国各省钱业调查录·山西省》（《钱业月报》第二卷第十二号），严慎修的《晋商盛衰记》（民国十二年铅印），东海的《记山西票号》（《银行周报》第一卷第七、八号连载），范椿年的《山西票号之组织及沿革》（《中央银行月报》第四卷第一号），卫聚贤的《山西票号之起源》（《中央银行月报》第四卷第六号）、《山西票号之最近调查》（《中央银行月报》第六卷第三号至第七卷第二号连载）和《山西票号史》（中央银行经济研究处，1944年出版），秦省如的《山西票庄在今昔经济上之地位》（《钱业月报》第十五卷第七号），陆国香的《山西票号之今昔》（《民族》第四卷第三期）和《山西之当质业》（《民族》第四卷第六期），蒋学楷的《山西省之金融业》（《银行周报》第二十卷第二十一期），侯兆麟的《近代中国社会结构与山西票号》（《中山文化教育馆季

刊》1936年冬季号),李渭清的《山西太谷银钱业之今昔》(《中央银行月报》第六卷第二号),陈其田的《山西票庄考略》(商务印书馆,1937年出版),等等。这些文献既为后来的研究奠定了重要基础,本身也具有一定史料价值,堪称经典。然而,这些文献原件印行、出版的时间均已久远,现存世稀少,且纸张脆化,墨色退变,会越来越严重地限制着其对后人学习、研究的作用。

山西财经大学是国内建校时间最早的财经类高等学校之一,是从乔家大院走出来的商科大学。经济学、管理学始终是学校的优势学科,晋商研究始终是学校科研工作的特色之一。近年来,学校为了提高教育质量、突出办学特色,更好地适应社会主义市场经济体制对商科大学教育教学模式的要求,明确将传承晋商文化、弘扬晋商精神、构建学科体系、培养商科英才作为办学指导思想,并加大了各项投入,在科学研究、课程改革、教材编写、博物馆建设等多方面取得了一定成果。为了便于学界同人学习和研究,把晋商文化教育和晋商史学研究工作推向深入,我们对民国时期出版的有关文献进行了搜集整理,编辑成册,资助出版了这套“晋商研究经典文库”。

文库首批共有五册,分别是:

卫聚贤著《山西票号史》。根据中央银行经济研究处1944年版重印。原书为繁体竖排,重印时改为简体横排。另外,原书末附录有11篇(包括文后附文共15篇)文稿,为了方便读者查阅,并出于对原作者的尊重,我们在编辑时将这些文稿抽了出来,汇集在本文库之《晋商研究早期论集(一)》中,本书末只列有附录文稿的目录,不再重复文稿内容。

陈其田著《山西票庄考略》。根据商务印书馆1937年版重印。原书为繁体竖排,重印时改为简体横排。

《中国实业志·山西省·金融》。根据(民国)实业部国际贸易局编《中国实业志·山西省》(华丰印刷铸字所1937年版)第八编“金融机构”重印。

《晋商研究早期论集(一)》。汇编了关于山西票号的调查报告、论文、信函、演讲稿等共计29篇。

《晋商研究早期论集（二）》。内容包括专门讨论山西金融业的论文、调查报告，涉及山西票号的论文、调查报告，关于汉口、库伦、营口等晋商活动重镇的商业金融问题的调查报告和论文，作为票号衰落时期背景知识的有关文献，共计 37 篇。

需要特别说明的是，为尊重历史事实，保持原书风貌，在本文库的编辑加工过程中对原书的文字表述、体例、年代及数字表示、计量单位等均未作改动。此外，本文库的出版纯为学术研究之目的，加之出版在即，时间紧迫，虽经编委会一再联络，亦未能与上列个别著作权人及单位取得确切联系，相关事宜请致信本文库之编委会。

希望本文库的出版对社会各界有所裨益！

杨怀恩 原梅生

2007 年 12 月 31 日

目 录

调查山西票庄记	韩业芳(1)
晋商盛衰记(辑录)	严慎修(7)
票庄概记	冀全禄(12)
山西票号之构造	顾尊三(14)
票庄记略	任汝梅(28)
票庄起源记	史梦麟(30)
票庄起业记	雷士炜(31)
票庄营业论	王 钰(32)
票庄遗事记略	赵子香(33)
票庄实事论	王之淦(35)
山西平遥县票庄记	刘尚学(39)
略述宝丰隆票庄之梗概	王守经(41)
天成亨票庄始末记	侯豫生(42)
天成亨票庄记	崔 珍(43)
票庄协同庆始末记	(不 详)(45)
记山西票号	东 海(47)
山西票号之组织及沿革	范椿年(58)
山西票号之起源	卫聚贤(68)
山西票庄在今昔经济上之地位	秦省如(71)
山西票号之今昔	陆国香(76)
近代中国社会结构与山西票号——山西票号历史的正确认识	侯兆麟(91)
山西票号之最近调查	卫聚贤(105)
劝设山西银行说帖	南洋官报(243)

山西冀宁道丁[宝铨]致刘小渠[笃敬]观察劝办银行函	
.....	丁宝铨(246)
梁任公莅山西票商欢迎会演说词	 梁启超(248)
山西票帮开团体会组织银行演说	 王乃成(251)
同舟忠告	 李宏龄(254)

调查山西票庄记

韩业芳

编者注：韩业芳，字芸青，山西文水县人，曾任山西商业专门学校教授。该文原名《山西票庄皮行商务记》，于民国十年以煤油印单行册，后被卫聚贤以现名辑录于《山西票号之最近调查》连载之第三篇（《中央银行月报》第六卷第五号，民国廿六年五月出版）及《山西票号史》（中央银行经济研究处民国三十三年一月出版）附录。

一、票庄创始缘由

票庄一业创始于前清乾隆嘉庆间，当时有平遥县城内人雷履泰者，领平遥达蒲村李姓（俗呼李二魔子）之资本，在天津开设日升颜料铺，贩卖各种颜料，因在四川省重庆府自制铜绿，分销各处，其时只知有日升颜料铺之名，无所谓票庄也。当时买卖货物，及来往起运现款、小宗银钱系商人自行携带，大宗则归镖局保送，故保镖一业厥时为盛，而精拳术武技者，亦驰名于各省焉。迨洪杨之役，四川两粤之地路途不靖，商人起运现款，不特个人携带者时被劫抢，即保镖各勇士亦无所施其技，而运转于是不灵。夫银钱之收交，关乎商业之信用，而萑苻多盗，道路梗塞，银钱不能因时收交，信用行将堕落，此则各处商人所隐忧。而心灵手敏之雷履泰君，所以发生汇兑之念，开数十年商业之大利源也。雷君时为日升颜料铺执事，因运其灵活之脑筋创一汇兑之法。凡商民来往银钱，无论大宗小款，此收彼交，此交彼收，只烦一信之通报。而收交之期毫无不爽，且省路费、免转运、防劫失，诚所谓一举而三得者。该铺于汇兑之际，量各处

银色之高低、银势之松紧、道路之远近，各按其汇银之数目而加汇费，即所谓汇水也。此即该铺创始时所得之利益也。雷君之发起此业，所以能畅行无阻者，其原因有二：（一）由该铺东李氏为山西巨富，银钱往来无阻，长袖者自善舞也；（二）由雷君信用素被该处商民信任不疑，即以大宗银钱交之，犹寄外府。职此之故，所以营此业二三年而获利数十倍，由此日升昌之名大著，而仿行之者亦渐多矣。继起者蔚泰厚，蔚泰厚布庄营业也，执事为平遥邢村人毛凤翔君，慕日升昌汇兑之发达，亦由布庄招揽汇兑，大获赢利。与雷君因争利互相猜忌，遂成仇敌。厥后雷君竟名其子曰凤翔，毛君乃名其孙曰履泰，以作报复。俗云同行是冤家，古人云两雄不并立，洵不诬也。此虽系商人私心，然此一段笑史至今人犹乐道之，皆曰雷毛二君为票庄之创始人，没世名称，二君亦不朽矣。此票庄创始之缘由也。

二、票庄之分帮

票庄营业，自雷毛二君发起，后继踵而行者日渐增加，然皆由他行而附设改设者，至咸丰末年，则领资本专营汇兑业者，相继而起，于是三帮之名以分。在平遥设立老号者，曰平帮：天成亨、蔚盛长、新泰厚、协同庆、蔚丰厚、蔚长厚、协同信、百川通、日升昌、蔚泰厚是也。在祁县设立老号者，曰祁帮：元丰玖、巨兴隆、巨兴和、存义公、三晋源、大德通、大德恒、大盛川、合盛元是也。在太谷设立老号者，曰太谷帮：志成信、协成乾、锦生润是也。各帮各号细则虽不相同，而汇兑性质不异。设老号于本县，设分号于各省，有一号而设分号三十余处者，分号之多以日升昌、天成亨、蔚泰厚、存义公、大德通、大德恒、志成信、协成乾各庄为最，其设分庄之地点，必择商务繁盛各省交通之处，以期汇业之流通。分号愈多，营业愈盛，此祁太平三帮之名所以宣传人口也。

三、票庄组织之情形

老号设总理一人曰掌柜，设协理一人名二掌柜，设管内事一人，管账二人不等，管信稿三二人不等，跑街者三四人，跑外者邻封各路三五人不等。掌柜、二掌柜总理全号大纲。管内事一人，凡号内一切大小事务，皆由此一人经营之，诚要职也。管账、管信二职，名虽不同，实则互相资助、共同办理，盖必账簿明，而后能写信也。跑街者每至夜归，必至掌柜及管内事人等前，将本日所营事业及各庄各行商情，详细报告、共同研究。跑外者由邻封归来亦同。由是各路银势之松紧、汇水之涨落，可以知其梗概，而营业之筹划可展，此老号之情形也。

四、票庄分庄之情形

分庄由老号中择其资格较优者一人，派往经理分庄事务，名老板，随带老号图章砑码各要件，以资信用。其带伙友之多少，视该分庄事务之简繁而定，各伙职务与营业情形与老号同。每日市面银钱行情平稳时，由通常信分报联号各庄，如遇行情暴涨暴落时，未通电报前，用加紧专信报告，有直接关系之各分庄、其无直接关系各庄，则用通常信报告之。设立电报后，则由电报报告之。每至月终将本月内之营业，详细造具清册，报告老号及联号各分庄，并于造具清册后附报后三月之比期，详告收交之银，或余或不足，以通消息，而资联络，令各分庄为收交生意上之预备。年终结账一次，报告老号，以结老号之总账，并分报联号各分庄，以便核对通年账目之有无错误，以清界限。至各分庄老板经济上之筹划、营业上之运用，全视其才智之优劣，如才智优长，交游最广，每至比期，无论银势松紧，皆可筹措裕如（例如比期存银一万两，忽有电报令交款十万两，亦不至拮据难办）；倘才智庸愚，每到比期，银势一紧，则张皇失措矣。此票庄分庄之大概情形也。

五、票庄盛时之情况

票庄以汇兑营业，固也，而其所以大获胜利者，不仅在汇兑而在存款，存款多则汇兑灵通，汇兑灵通则汇水利息源源而来矣。票庄存款之收储，动辄数百万且多不计子息，各庄借此以营生业，而获利息，既本少而利多，复长袖之善舞，此票庄之所以极盛，非他行之所能及也。吾晋票庄祁太平三帮，共二十余家，自光绪甲午后，为增盛时代，自庚子至辛亥，为极盛时代。每家存款多则七八百万两，少则二三百万两，每年结利三帮共得利银五百余万两，四年账期，每家每股挣银二万两、一万两不等，此外八九千两、五六千两者平常数耳，如平帮之百川通共资本二十余股，每股挣银二万余两，则四年共挣七十余万两矣。日升昌共本六十余股，每股挣银一万二千余两，则四年共挣七十余万两矣。祁帮之大德恒、大德通，皆以二十余股，每股挣银一万两、九千两不等，则四年皆挣二十余万矣。太谷帮之协成乾、志成信，亦皆二十余股，每股各皆挣银一万二千两，则四年亦皆挣二十余万两矣。其他挣十余万两者尚居多数。然此犹除过各分庄各老板之应酬、衣资一切挥霍等费十分之三四耳，若连此共计，则四年所挣余利尚不止此。宽兮绰兮可谓擅商业之利权，极一时之盛事也。夫本大利宽，为商家之要素，以各票庄之原本计，每家不过十余万两，即后来获利倍本，每家本钱亦不过增至二三十万两、三四十万两耳，令三年之中，即获利六七十万两、二三十万两，此何故哉？存款既多，所以获利自广也。自票庄信用大著后，勿论官商士庶，积有金钱，皆愿存储票庄，冀图保重。上而公款，如税项军饷边远各省丁漕等，下而私款，如官场之积蓄绅富之储藏等，无一不存票庄之内，所以每家存款至七八百万两、二三百万两之多。且公款皆不要利息，私款虽有利息不过二厘、三厘耳，而票庄以此无息之巨款，转放可得八九厘之息，此何如胜利耶。故存款愈多，获利愈大，各票庄原本虽仅二三十万两，加此数百万两之存款，所以本大利宽，无往不利也。夫公款之不要利息，亦自有故。考前清定例，凡属公款，在京则存户部，在省则存藩库，并无今存票庄之明文，所以存储票庄者，官场与各庄老板来往之私人情耳，故不敢行息也。所以各码头之老

板，必须干练精明，应酬娴雅者，方能胜任，盖博得长官之欢心，能为官场所信任，自能青蚨飞来也。昔有平遥人邱泰基者，为日升昌四川、湖南、陕西各分庄之老板，聪明都雅、才学兼优，而起居饮食、车马衣服，穷泰极侈，官富不如，忌之者诡言于老号掌柜，掌柜曰：“彼之奢华，吾岂不知，而各分庄之每年结利，皆不若伊之多。是其利之多，正由其奢而来，不奢则利微矣。商人重利奢何害耶，请退勿多言。”闻者皆谓掌柜之知人而善任。由此以观，可知当日票庄之盛况矣。总之，一本万利，以票庄为大观，门美争华，以票庄为极点，此即票庄盛时之情况也。

六、票庄现时之情况

票庄至今较辛亥革命前大有一落千丈之势。记者调查所至，见昔之金碧辉煌者，今则暗淡萧条矣。昔之门庭如市者，今则零落人稀矣。甚有改易门面，他人入室者，盛衰顿异，感悼奚如，推厥由来，非因人谋之不藏，实则时势所使然也。考甲午之乱，惟山海关外一部分稍受损失，皮肤之患，于元气毫无损伤。虽存款之家，均生戒心，时有提款挤兑之举，而票庄元气正充，因应咸宜，信用由此益著，而生意增盛。庚子之乱，虽在内地，而受伤者不过直鲁两省，肢体之伤，仍非心腹之害也。各票庄正在元气充塞之时，恐存款之家心生疑惧，遂思一先发制人之计，极力推还存款，不为存储，而存款家知各庄之殷实无虞，不惟不提，而存之者愈多，由此而票庄之信用益昭，生意更盛矣。自甲午、庚子两役后，为票庄极盛时代，职是故耳。詎料日昃月食，否泰循环，辛亥革命，患起当心，武昌为全国之中坚，扼商务之枢纽。一方风动，各方响应，票庄之总机关，滞塞不灵，而各机关因之停摆矣。汇兑既不灵通，外欠不能收入，存款者逼提日急，各庄应付无策。当此之时，各庄中之财东富有资本殷实者，如能顾全大局，固结团体，酌盈济虚，互相资助，以思应付外债之法，而筹划得宜，众擎易举，虽不能恢复旧观，亦不至全军覆没。乃各庄私心自护，各自为政，无力者避债无台，有力者反思群山皆倒，方显一己之峥嵘。因仍效甲午、庚子时应付存款之法，提则应之，索则偿之，不知元气已伤，今非昔比。外虽慷慨从容，内已搜尽，眼前之疮虽医，心头之肉已剜矣。

纵一时勉强支持，而各票庄倒闭已多，唇亡齿寒，外强中干，久则撑持无力，大小群山，仍归一齐俱倒。所以至今三帮票庄，仅存超富招牌三四家，晨星硕果，已是强弩之末，亦仅不欠外债而已。若云恢复旧观，则不易也。而现今票庄之最受影响者，则又有银行一业。票庄放账，专主信用，银行放账，专重抵押。然人心不古，信用渐失，票庄于此大可因时制宜，乃泥古不变，不知仿行，所以一经变乱，而所放之账，皆在纸上空谈，毫无把握。倒账之害，焉能不受？且银行带有官场习气，本多势重，不惜重利吸收存款，或六七厘或七八厘不等。票庄则守二三厘或不行利之旧例，不知变通拘泥，至今所以银行盛而票庄败，银行存而票庄亡，大局已不可收拾，即今超富招牌之三四家，虽如硕果之仅存，而优胜劣败，终归天然淘汰之列。昔日何其盛，今时何其衰，抚今追昔，不禁感慨系之矣。此票庄现时之情况也。

晋商盛衰记 (辑录)

严慎修

编者注：严慎修，字敬斋，山西河津县人，曾任山西商业专门学校校长。该文于民国十二年以铅印印行，其中第二编各论第一章会票庄后被卫聚贤辑录于《山西票号之最近调查》连载之第三篇（《中央银行月报》第六卷第五号，民国廿六年五月出版）及《山西票号史》（中央银行经济研究处民国三十三年一月出版）附录。

一、汇票庄之创始

票庄经营，为山西极有统系之商业。创始于前清中叶，当乾隆嘉庆间，有雷君履泰者，平遥县人，领本县达蒲村李姓之资本，在天津开设日升昌颜料铺，所贩颜料中，有铜绿一种，出四川省，因自往重庆府制造铜绿，运至天津，以备销售，亦甚获利，日升昌颜料铺之名遂喧传于四川天津各处，尚无所谓票庄也。尔时各省买卖货物，往来皆系现银，运转之际，少数由商人自外携带，多数则由镖局保送，故保镖事业，厥时甚盛。但沿途不靖，各商转运现银，时被劫夺，虽有保镖武士，一遇多人，则寡不敌众，运转于是不灵。夫银钱之收交，关于商家之信用，乃萑苻多盗，梗塞路途，银钱之收交爽期，商家之信用将堕，故为各商所深忧，而才智明敏之雷履泰君，出乎其间，乃发明斯业，为金融界开一新纪元焉。雷君时为日升昌号执事，慨运款之不便，悯各商之束手，遂创与汇兑一法，凡往来银钱，无论大宗小款，皆揽收该铺，代为收交，此响彼应，无需现运，只烦一信之通，出纳不爽毫厘，且省路资，免转输，防劫失，一举而

三得焉。该号于汇兑之时，量各处银色之高低，金融之通塞，交通之顺逆，各按其银钱所汇数目，加以汇费，名曰汇水，此该号初创汇兑时所得之利也。夫该号不过一颜料营业耳，各商以大宗款项交之，而能信任不疑者何哉？一由该铺东李姓（俗呼曰李二梅子，即李二魔子，李二魔子名文质，平遥达蒲村人，俗名李二魔子，因其有疯症也。平遥人读魔字音近梅，故曰李二梅子），为山西巨富，银钱充裕，长袖者自善舞也。一由雷君信用素孚，各商交银犹外府也。职此之故，交款者信任日深，汇款者通行无阻，汇款愈多，汇水愈厚，行之三四年，而获利数倍，由此日升昌汇兑之名大著。金融界之新法亦大行，而继起仿行者有人矣。同时有蔚泰厚者布庄也，其执事为毛凤翔君，亦平遥人，慕日升昌之发达，由布庄招揽汇兑，亦获厚利。与雷君因招商争利，互起猜忌，遂成仇敌，致有雷君名子曰凤翔，毛君名其孙曰履泰之暗斗，俗所谓同行是冤家，两雄不并立也。虽曰浅识心褊，然此一段历史，至今人乐道之，咸称雷毛二君，为票庄之发源人，没世名称，二君亦不朽矣。此票庄创始之情形也。

二、汇票庄盛时之情况

票庄自雷毛二君发起后，利在人趋，仿行者日多，其初率由他行改设，或附设之，至咸丰初年，领资本专营票庄者，相继而起矣。平遥则有蔚盛长、天成亨、新泰厚、协同庆、协同信、百川通、蔚丰厚、蔚长厚、宝丰隆；祁县则有元丰玖、巨兴隆、巨兴和、存义公、三晋源、大德通、大德恒、合盛元、大盛川；太谷则有世义信、志成信、协成乾、锦生润等。皆日增月盛，踵事增华，就总号所在之地，分为三帮，总号在平者曰平帮，在祁者曰祁帮，在太谷者曰太谷帮。设总号于本县，设分号于各省，分号之多，以日升昌、天成亨、蔚泰厚、存义公、大德通、大德恒、志成信、协成乾为最，皆三十余处。俗云“日升昌汇通天下”。盖谓分号之多也。是时筹饷例开，报捐者多归票行承办，而事业日盛，嗣洪杨起义，南七省用兵筹饷，急如星火，而道路梗塞，转运艰难，国家以票行可靠，于是军饷、丁粮胥归汇兑。同治以后，规模益宏，即边陲之协款，内地之赈抚，皆资票行以为挹注，一纸之信遥传，百万之款立集，而国与民