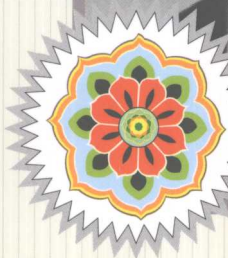


何牧 著

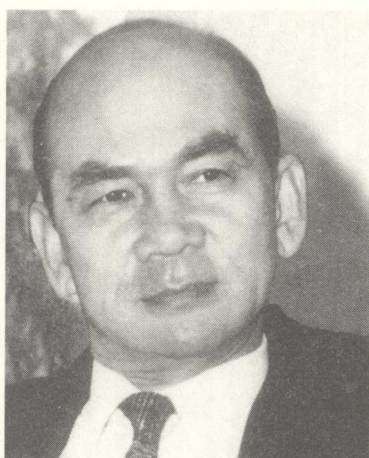
韩国四财阀

中共中央党校出版社

合传



HANGUOSICAIFAHEZHUA



韩国四财阀合传



◎ 何 牧 / 著

中共中央党校出版社
The Central Party School Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

韩国四财阀合传/何牧著. —北京: 中共中央党校出版社,
2007. 8

ISBN 978-7-5035-3742-4

I. 韩… II. 何… III. ①李秉哲-传记②朴泰俊-传记
③金宇中-传记④郑周永-传记 IV. K833.126.538

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 101601 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805818 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

北京鑫海金澳胶印有限公司印装

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

开本: 700 毫米×1000 毫米 1/16 印张: 23.5

字数: 400 千字 印数: 1—5000 册

定价: 39.00 元

序言：

韩中交流的另一收获

（韩国）李相烈

何牧所著的《韩国四财阀合传》，是韩中文化交流的另一收获，这部书主要侧重于韩国企业家的创业历程，相信有助于中国的年轻人的致富成功！

我已读到过他的《韩国四总统合传》，那部 40 万字的著作，以其高度翔实的史料、一以贯之的精神、连绵起伏的层次，几乎使后来者无法再写同类的作品。

说到这里，不能不对这两部著作大声叫好，两书相得益彰，从政治、经济两方面描述了现代韩国的社会风尚，足以使中国青年对韩国有一个完整的了解与印象。

书评的原则是客观公正，韩中两国都注重实话直言，根据我从事韩中交流的经验，我认为必须联系到两国间文化交流的背景。

进入新世纪，随着“韩流”进入中国，中国青少年中的“哈韩族”的迅速增加，他们仅了解影视的时尚、娱乐的主张、流行服饰的广场，一直错误地认为这就是韩国文化，其实，那是韩国文化的“亚流”，韩国的文化理念有其内涵，韩国把文化的范围看得很广。

2007 年是韩中友好年，中国人民对于作为“亚洲四小龙”之一的韩国，急切地希望能了解其经济的发展脉络，而《韩国四财阀合传》就是韩中文化交流的另一收获，它可以满足大众的需要，我衷心希望此书的发行量越大越好。

世界正日新月异，社会、经济、科技不断发展，在人类的经济史上，今日的知识经济的致富领域实在很多，具有创业空间大、资金投入小、重视智力而不依靠体力的特征，年轻人必须应更注

重创业才能与时代特征的关系，才会容易创业成功。

作者同我们一样，憎恨单调乏味，《韩国四财阀合传》的内容不限于经济管理的专业化，在视角上极为讲究，是通过人物传记来直接满足读者的需要，希望您在学习本书的同时，能够找到适合自己的创业道路，并且只要真正干起来，创业会成功！

希望中国青年学习韩国语，这样一来，就不会对韩国文化望洋兴叹，一年之计在于春，根据我的理解，这里的“一年”并非一定是从“1月1日”开始，而是指从真正落实那一天开始，只要乐意学习，韩中青年交流协会乐于帮助您。

2007年3月·北京

[李相烈教授：韩中青年交流协会会长，韩国青少年团体协议会会长]



目 录

第一篇 企业巨星：李秉哲建立三星	(1)
第一章 生于日本统治时代 立志“实业报国”	(3)
1. 不但从小身体弱，文凭从未得到过	(3)
2. 从病榻中振作精神，在商界里一试身手	(7)
3. 与中国东北做贸易，从而揭开“三星”的历史	(10)
4. 朝鲜光复带来新商机，李承晚时期的企业集团初具规模	(12)
第二章 大步迈进制造业	(18)
1. “第一制糖”的艰难起步	(18)
2. “第一毛织”的重大成就	(22)
3. 李秉哲在经营中遭遇的“三种困难”	(24)
4. 与军事政变领导人朴正熙的不愉快的会面	(27)
第三章 永远无悔的追求	(29)
1. 当选第一任“韩国经济人协会”会长	(29)
2. “三粉风波”再次直接涉嫌李秉哲	(31)
3. 韩肥建设三步曲，扣人心弦的“韩肥事件”	(33)
4. 发迹的奥秘：插足银行金融圈	(36)
第四章 重返“三星”经营第一线	(40)
1. “三星电子”大步冲进电子工业	(40)
2. “三星”向重化工业部门进军	(42)
3. 韩国设立综合贸易商社，三星物产被指定为第一家	(47)
4. 十大商社片面追求输出规模，未能发挥综合职能	(50)



韩国四财阀合传

第五章 三星集团的“第一”精神.....	(56)
1. “实业报国”，“共存共荣”.....	(56)
2. “三星第一”，“合理追求”.....	(58)
3. “人才第一”，“三星人”的十大生活守则.....	(60)
4. 企业家的必备素质，李秉哲最尊敬的三位企业家.....	(66)
第六章 夕阳余晖.....	(73)
1. “我一定要战胜癌症”.....	(73)
2. 名见各国经传，世人评价李秉哲.....	(74)
3. 三子李健熙继任“三星”财团第二代会长.....	(78)
4. 李健熙带领“三星”财团进入21世纪.....	(82)
第二篇 经济榜样：朴泰俊领军浦项制铁.....	(89)
第一章 由农家子弟到步步高升.....	(91)
1. 朴正熙军事政变上台，最为器重朴泰俊.....	(91)
2. 留学日本的农家子弟.....	(92)
3. “二朴”友谊始于“辣椒掺锯末”.....	(94)
4. 朴泰俊受命接管大韩重石矿业公司.....	(101)
第二章 浦项制铁的建设开始了.....	(108)
1. 韩国早期的钢铁历史极其落后.....	(108)
2. 大韩国际钢铁贷款联盟成立.....	(109)
3. 大韩重石矿业公司承建浦项制铁.....	(111)
4. 浦项制铁艰难起步，朴泰俊不辱使命.....	(113)
第三章 浦项制铁是靠日本的战争赔款建设的.....	(116)
1. 大韩国际钢铁贷款联盟开始动摇.....	(116)
2. 神圣的日本战争赔款.....	(118)
3. 僧多粥少，眼红的政客盯住浦钢.....	(124)
4. 韩国银行行长何震寿先生的好意.....	(127)
第四章 开拓自己命运的力量在自己.....	(131)



1. 浦项制铁的第一期工程终于开工	(131)
2. 成功的代价：每天工作 26 个小时	(134)
3. 旗开得胜，创造奇迹	(138)
4. 乘胜前进：浦钢的第二期、第三期、第四期	(140)
第五章 朴泰俊的管理铁律	(144)
1. 中国没有朴泰俊	(144)
2. “钢铁爱国主义”	(146)
3. 管理者必须用最先进的方法治理工厂	(149)
4. 领导人必须最真诚地爱护工厂最宝贵的财富——工人	(150)
第六章 朴泰俊最终也贪污受贿	(154)
1. 光阳钢厂——第二座钢厂	(154)
2. 特权垄断使诚实劳动已变得一钱不值	(157)
3. 一味地发展“尖端产业”造成外富内贫	(160)
4. 朴泰俊从政，舞弊行为被揭露	(162)
第三篇 速成财阀：金宇中构筑大宇	(165)
第一章 “速成财阀”金宇中：10 年增资 11200 倍	(167)
1. 从推销冷饮、卖报纸开始的少年经商生涯	(167)
2. “弄虚作假”决战新加坡，挽救汉城实业公司.....	(169)
3. 创办“大宇”，“大宇”两字意思为“巨大的宇宙”	(171)
4. 金宇中的座右铭：“出口就是爱国”	(173)
第二章 金宇中的四个绰号	(179)
1. 利用政策闯入重化学工业，被称作“超级滑头”	(179)
2. 高效接收亏损企业，不愧为“接收大王”	(185)
3. 捷足“后”登海外建筑市场，“承包高手”诞生	(191)
4. 进军金融业，一不小心变成“金融鬼才”	(193)
第三章 “创造、挑战、牺牲”的经营哲学	(197)
1. 果断决策，“黎明会议”	(197)



韩国四财阀合传

2. 善用高超的谈判技巧, 不放过任何一个顾客 (200)
 3. 不拘一格录用人才, “能力第一主义” (204)
 4. 金宇中的弱点: 不拒绝不义之财 (207)
- 第四章 金宇中经商语录——正确部分..... (210)
1. “要赚钱的跟我来, 韩国人最可怕的弱点就是怕事” (210)
 2. “经营五字诀: 狠、硬、快、猛、活, 核心是‘不怕你’” ... (211)
 3. “管理必须求新求变, 一成不变等于自杀” (216)
 4. “不要上‘资本家’的当, 他们只想让后代‘不劳而获’” ... (219)
- 第五章 金宇中经商语录——错误部分..... (226)
1. “企业利益是斗出来的, 不是‘和’出来的” (226)
 2. 疯狂扩张造成效益下滑, 金宇中提出“偷”的办法 (229)
 3. 恶性竞争迅速膨胀, 金宇中敢于对一切人撒谎 (231)
 4. 高度脆弱的财务结构岌岌可危, 金宇中开始露出败相 (233)
- 第六章 金宇中神话的破灭..... (236)
1. 八大财阀企业集团的倒闭实录 (236)
 2. “大宇”盲目、全方位的飞速发展..... (252)
 3. “大宇”崩溃, 金宇中仓皇出逃海外..... (255)
 4. 金宇中返回韩国接受审判, “大宇”的教训令人深思 (256)
- 第四篇 韩国首富: 郑周永创造“现代” (259)**
- 第一章 敢于在风险中进取..... (261)
1. 赤手空拳, 事业是从小店办起的 (261)
 2. 建筑业是“最男性化的事业” (263)
 3. 他的脚下也决不是一路坦途 (265)
 4. “现代建设”的超常发展..... (268)
- 第二章 承包海外建筑工程进入高涨..... (272)
1. 韩国企业集团进入海外建筑市场 (272)
 2. 郑周永与朴正熙的人生哲学是相通的 (274)



3. 最惊心动魄的 9.3 亿美元争夺战	(278)
4. 最具有代表性的工程与海外承包转入低潮	(287)
第三章 冒险就是机会	(294)
1. “盖一座船”	(294)
2. 制造小轿车	(302)
3. 本领来自工作	(305)
4. 左右开弓恶性竞争, 内外交困全面树敌	(306)
第四章 成功的经营作风	(312)
1. 员工们称他是“现场老虎”	(312)
2. “凡事马上办”	(314)
3. 出名的“小气鬼、抠门精、守财奴”	(315)
4. “粗工”与“博士”	(318)
第五章 郑周永与“现代”丑闻不断	(320)
1. 两次大规模工人罢工, 25 名工人在海外死伤	(320)
2. 贿赂手段包揽海外工程, “现代建设”声誉一落千丈	(329)
3. 与金泳三、金大中展开激烈角逐, 郑周永参加总统选举 ...	(333)
4. 花钱贿选被曝光败露, 金泳三清算财阀	(334)
第六章 现代集团的四分五裂	(337)
1. 韩国首富郑周永的家庭战争	(337)
2. 郑世永保护“现代汽车”免于衰退	(349)
3. 郑梦宪跳楼自杀, 郑梦九吃了官司	(352)
4. 郑梦准成功策划 2002 年韩日世界杯足球赛, 他会竞选 下一届韩国总统吗	(358)

企业巨星：李秉哲建立三星



第一篇





第一章 生于日本统治时代 立志“实业报国”

1. 不但从小身体弱，文凭从未得到过

当西方帝国的炮舰到达中日韩三国之后，中国内外交困，日本进行了明治维新，朝鲜仍然希图保持儒家的专制统治，这使朝鲜在经济上继续停滞在中古时代。

随着日本因改良而强盛，夹在中日俄美之间的朝鲜犹如无路可走的困兽。1894年甲午中日战争的结束，日本取代中国控制了朝鲜，经过1904年的日俄战争，日本又驱逐了俄国势力，终于在1910年8月22日，朝鲜被迫同日本签订《韩日合并条约》，它宣告了朝鲜的灭亡。

1910年2月12日，李秉哲出生在庆尚南道宜宁郡正谷面中桥里的一个地主家庭，这一年正是朝鲜被日本占领吞并的那一年。

李秉哲的父亲是李赞雨，母亲是权在林，他是家里四个子女中最小的一个，上面有一个哥、两个姐。

李家祖上曾是个做官的，自命清高，但已经有几代人以种田为生，不过他的家境算是比较富裕，在村里属于有余钱剩米的大户。祖父李洪锡曾经师从庆尚南道颇有名气的理学家许性齐，钻研理学、邀集文人，开办了一间名为“文山书亭”的书院，以文会友、教育子弟，过着田园般的超俗生活。悠然自得其乐之外，他还慷慨好施、孝顺家人，为纪念他的这种美德，村里为他建了一座“孝子碑”。

李秉哲的父亲李赞雨深受其影响，也喜欢和文人们游乐于山水风光之间、谈古论今，但他还是一个种田高手，同样的土地能比别人收获更多的粮食。他性情忠厚，最讨厌满口假话的人，认为“学习固然重要，但更重要的是要具有一颗正直的心”。

由于朝鲜已经成为日本的殖民地，日本在经济上攫取朝鲜财富是顺理成章的事情。日本的“朝鲜总督府”占有了朝鲜全国农田和林地总面积的



40%左右，并以整顿耕地为借口，大肆掠夺土地，所有的“荒地”统统授予日本人绝对控制。20年代末，日本把朝鲜粮食总产量的40%以上运到日本，40年代初，朝鲜每年粮食总产量的50%~60%被日本殖民者掠走。

日本于1918年成立“朝鲜地质调查所”，并建立仁川矿山、南浦冶炼厂等多家矿山企业，掠夺朝鲜的矿产资源，修筑多条铁路。日本还垄断朝鲜的进出口贸易，朝鲜海运几乎被日本垄断，日本船只来往于朝鲜口岸，占外国船只总吨位的80%。

日本为控制和掌握朝鲜全国的金融大权，1909年在朝鲜成立“朝鲜银行”，1918年又成立朝鲜殖产银行，以此来控制全国各地的金融合作社。日本金融家几乎控制了韩国的财政部，在1917年的朝鲜工业资本中，日本资本占75%，朝鲜民族资本只占14%，到了1940年末，朝鲜民族资本只占6%。

每一个都市，不论是在街道上，在商行里，放高利贷的日本人都威风十足，像蚂蚁一般忙碌地跑来跑去，神气活现地戴着大眼镜，做着手势，不停地指挥着一切，以月息12%的利率大量放贷，到期不还就以借款人的产业抵充。

不过，这一切对于少年时代的李秉哲似乎没有多大影响力，主要是因为故乡中桥里交通不便，几乎处于与世界隔绝的状态。

4 尽管李秉哲的父亲李赞雨支持李承晚等人领导的独立运动，并且参加了独立协会，但他从来没有在家人面前提到过自己是会员，也许担心李秉哲体弱多病，就不愿向他讲述政治，所以这里与外界的反日斗争没什么联系。

按部就班地，李秉哲从小就在书院接受儒家的启蒙教育，父母对他严格要求，李秉哲的小学阶段大部分时间是在“文山书亭”度过的。由于李秉哲经常从父亲那里接受富于哲理的训导，所以，从幼小时代起，他就无论干什么事，都不喜欢操之过急。

李秉哲尽管从小身体很弱，但那种顽强的性格从童年时代就明显地表现出来了，只要他认为是对的，就绝不让步，就别想被改变。不管村里年龄比他大、身体比他强壮的孩子多么厉害，他都敢于同这些孩子比试高低。若凭力气，他根本不是人家的对手，所以他从不动武，而是利用自己思维敏捷、条理清楚的优势同对方讲道理。不管对方年龄多大、身体多壮，只要让他抓住理，他就寸步不让，非把对方驳倒为止，有时直到找来大人给评理，这样，不少孩子都对他认输过。李秉哲后来回忆说：“只要是说理，我总是稳操胜券的。”



幼年的李秉哲对学习四书五经没有兴趣，“文山书亭”讲授的儒家思想使他连学都不想上了，把心思全用在了玩耍上，甚至经常招引村里的孩子们打闹不休。父亲对自己的儿子既担心又着急，打骂也无济于事，正在这时，李秉哲却突然提出到新式学校去。父亲觉得这倒是个办法，新式学校也许会好一些，李赞雨决定答应他的要求。

李秉哲进入晋州的智水普通学校三年级读书后，在这里他看到了一个新的世界，眼界大开，很快结识了不少新朋友。第一学期结束后李秉哲放假回到家乡，把目睹的新鲜事情一件件向父母做了叙述，父母听了很满意，颇感新奇。恰巧，在汉城读高中的两个堂兄也来他家度假游玩，他们常常得意地向李秉哲讲述一些在汉城的见闻，听了这些新鲜故事，李秉哲觉得自己得到的那点知识，相形之下简直是小巫见了大巫，于是又想到汉城去读书了。父亲不同意，他就先向母亲说，但也没得到帮助，他认为最好是借机申辩。

有一天，一位客人来拜访父亲，李秉哲就乘客人刚走、父亲正高兴之机，大胆地说出想去汉城读书的念头，他向前跪下，把事先想好的理由一条一条地摆出来给父亲听：“在学校听老师讲课是学习，在校外开阔视野、增长见识不也是学习吗？一样花钱，到汉城除了可以在更好的学校继续学习外，还可以扩大视野增长见识，岂不一举两得乎？”

李秉哲终于说服父亲，母亲亲自到15公里外的咸安车站为儿子送行。

踏上汉城求学之路，李秉哲进入寿松普通学校，这是总督府作为初等学校的试点而建立的，是朝鲜近代化教育的开始。不过，李秉哲从上学的第一天就遇到了意想不到的困难，因为他操一口很重的庆南方言，别人讲话他还能勉强听懂，但他讲话别人却一点也听不懂，这给他的生活带来很大困难。但这并没有影响他和同学们的交往，因为他在班里年纪偏小，又是从乡间来的，朴实无华，同学们都愿意接近他，所以，到学校不久，他就和很多同学成了好朋友。

读完四年级的时候，李秉哲又想到速成科去学习，以便尽快结束普通学校的课程，在征得堂兄的同意后，他转到了中东中学速成科学习。平心而论，李秉哲虽然学习努力，但学校的全部课程对他的成长只起到了很有限的影响，对他影响最大的是父亲的教诲，“事必躬亲、不诚无物”等几条为人正直的根本原则，对李秉哲的性格形成和他一生的事业成功产生了绝对的影响。李秉哲无论是在生活中还是在事业里，都十分讲究诚恳待人，他说过的话没有不算数的。

1926年秋，正读中学三年级的李秉哲，突然接到父亲来的一封信：“你



第一篇 企业巨星：李秉哲建立三星

的婚事已定，拟12月5日给你完婚，务必在12月5日前赶到家里。”

当时的韩国盛行早婚，并且在婚姻上，父母之命不得违抗，他只得按着父亲的旨意，同从未见过一面的新娘举行婚礼，这一年，李秉哲才16岁。

虽然是在婚礼上才见到新娘，但新娘的模样使他喜出望外，双方都露出了满意的微笑，建立了一个幸福、美满、和睦的家。他的夫人朴斗乙出身名门望族，精通治家之道、相夫之术，成为李秉哲的贤内助。他们共有8个子女，包括3男5女，这些孩子后来多数都成为三星财团的栋梁，至少是对国家有用的人。

·完婚后，李秉哲回汉城继续读书。

李秉哲是个永不满足现状的人，中学四年级第一学期结束后，他有了到日本留学的念头，于是，乘放假回家的机会，他向父亲提出自己的想法。父亲不大同意，想让他读完中学再去。然而，对于已经决定的事情，李秉哲就非做到不可，他毅然离开父母，奔赴釜山搭上了去日本的轮船，开始了留学的旅程。

就在这次旅途中，发生了一件令李秉哲终生难忘的不愉快的事情，对他后来选择职业，走“实业报国”之路，产生了很大的影响。

事情是这样的：当船驶到半路时，由于波高浪大，船体剧烈摇晃，使船上的人头晕眼花，李秉哲想到一等舱去休息一下，却遭到了日本乘警的阻拦。这是一只日本人开的船，日本乘警用粗俗无礼的语言嘲讽他说：“你们朝鲜人有什么资格往一等舱里挤？”

6

这给他以极大的刺激，从此他树立了报国之心，虽然李秉哲还不能明确地建立“实业报国”的经济思想，但他始终坚信民族复兴的日子一定会到来。尽管出生在日本帝国主义统治下的黑暗年代，他也曾有过失意和彷徨，但从未绝望过，他坚强不屈地认为，从朝鲜民族5000年的历史长河来看，日本帝国主义统治朝鲜民族只不过是短暂的一瞬。

不过，到东京后怎样生活，怎么学习……这一切李秉哲都没认真想过，他基本上是靠一种青年人特有的冲动离开家庭，这件事是他一生中最轻率的决定。

人到东京，面对樱花，具体困难到了眼前，李秉哲却不知所措了，他深深感到漂泊他乡的孤独和艰辛。然而，老天有眼，一个偶然的时机使他摆脱了迷茫与寂寞，他遇到了同乡同族的李舜根，也是从庆尚南道来的留学生，正在早稻田大学三年级读书。李舜根帮助李秉哲租到一处房子，给他介绍了日本的风俗习惯和学校情况，这样，李秉哲开始了他在东京的生活。



第二年，即1930年4月，李秉哲进入早稻田大学专门部政经科，这个时候他才感到自己过去学到的知识是多么的贫乏，为此，他把全部精力都用在在学习上，不但上课时认真听讲，一字不漏地做笔记，而且，还利用课外时间阅读大量书籍，凡是能借阅的书，通宵达旦地看，就连当时秘密传抄的马克思、恩格斯的著作，也要拿下。

遗憾的事情又发生了，也许是过于疲劳引发疾病，正当他以浓厚的兴趣埋头学习的时候，厄运降临了。第二学期末，由于偏食及劳累，他患了严重的脚气病，整天坐卧不安。尽管经过多方治疗，病情却总无好转，到后来，不仅不能坚持正常的学习和正常活动，就连身体都难以支撑，几乎无法下地走路，万般无奈之下，李秉哲只好在大学二年级的时候提前结束学校的生活，回到韩国的家中。

李秉哲先后读了小学，中学以至大学，但都没读完，因而从未得到过一张毕业证书，但这并没有束缚住他要干的事业。

2. 从病榻中振作精神，在商界里一试身手

1932年9月，李秉哲回到故乡中桥里，说来奇怪，那么严重的疾病，不久就完全消失了，也许是对东京水土不服吧，看来他只能属于韩国。

恢复了健康之后，他在家度过了几年失去自制的生活，以游玩、打牌来消磨时光，光阴似箭，转眼之间李秉哲就成为3个孩子的父亲了。

我们在今天看来，李秉哲是一个具有远大理想的企业家，但他的这一典型理想也有一个产生、发展和升华的过程，并不是他有什么先知先觉的素质。实际上，李秉哲刚投身于事业的时候，他还没有一个明确的目标，只能说是在李秉哲身上终于出现了一次“浪子回头”式的转机。李秉哲在《岩湖自传》的回忆中写道：“我在东京早稻田大学辍学后回乡，过了一段碌碌无为的生活，有一天深夜，我在外面玩骨牌很晚才回家，那天晚上月光格外明亮，回到家里借着从窗外射进来的月光，看到3个甜蜜熟睡中的孩子，突然，一种罪恶感在我的心中油然而生，孩子们那副甜睡的样子，顿时使我像从噩梦中醒过来一样，突然感到光阴虚度得太多了，我应该立志了。”

那天晚上，李秉哲躺在炕上翻来覆去一夜未眠，辗转反侧，思索着26年的生涯究竟给自己留下了什么，东京的求学之路遇到的挫折给他留下了永世难忘的心痛，难道这将使他一蹶不振吗？问题并不在于虚度了多少光阴，而在于如何接受过去的教训，珍惜以后的时光。经过反复考虑，李秉哲深深