

# 从政拾零

郝福财 著



陕西人民教育出版社

# 从政拾零

郝福财 著

陕西人民教育出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

从政拾零 / 郝福财著 . —西安：陕西人民教育出版社，  
2007. 9

ISBN 978-7-5419-8476-1

I. 从… II. 郝… III. 林业经济 - 经济发展 - 研究 - 延  
长县 IV. F326. 274. 14

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 141316 号

**从 政 拾 零**

---

郝福财 著

出版发行：陕西人民教育出版社

地 址：西安市长安南路 181 号

经 销：各地新华书店

印 刷：西安市建明工贸有限责任公司

开 本：880 毫米 × 1230 毫米 1/32

印 张：17

字 数：340 千字

版 次：2007 年 9 月 1 版 2007 年 9 月第 1 次印刷

印 数：1200

书 号：ISBN 978-7-5419-8476-1

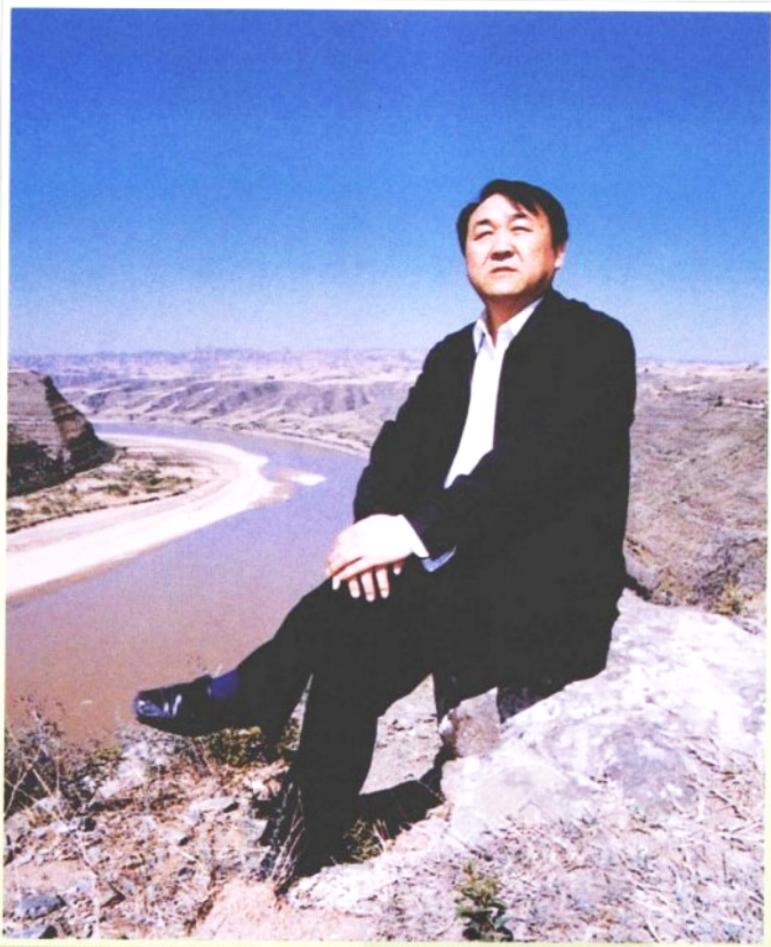
定 价：48.00 元

---



本书作者在全省林业工作会议上讲话





本书作者在延川黄河乾坤湾



试读结束，需要全本PDF请购买 [www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

## 作者简介

郝福财，陕西省延川县人，1948年生，1968年参加工作，1972年入党，中央党校研究生。1976年走上领导岗位，历任延川县团县委书记、副书记、张家河公社党委书记、关庄公社党委书记，延川县副县长（期间在中央党校学习三年）、洛川县副县长、常务副县长，延长县县长、县委书记，延安市委秘书长，现任陕西省林业厅副厅长。

他在工作中注重理论联系实际，运用唯物辩证法观察、分析、研究问题，形成自己的见解，并在工作中去实践。他在洛川、延长和省林业厅工作期间，先后提出一些独到的思想观点、经济社会发展思路和从政准则，这些观点和思路都得到了实践的验证。特别是在延长县实施“围绕林业办农业”的发展战略，受到国家、省、地政府的表彰奖励。《从政拾零》就是作者一些思想观点形成和实践的记述。

所著《黄土高原与绿色革命》由陕西人民出版社出版发行，还有数十篇论文在《内部参考》、《陕西日报》等报刊上发表。

---

---

## 感性的梳理与升华

——序郝福财《从政拾零》

张勃兴

郝福财同志将要出版名为《从政拾零》的文集，要我为之作序，我欣然同意。这是因为我对领导干部出书一事持这样的看法：他们的著作中所反映出来的事情，往往是一段历史、一个时期最为生动、最为充实的社会运动的一个侧面，从中可以见证属于他们的某些实践活动。从这个意义上讲，他们的著作或许具有一定的史料价值。

福财同志曾长期在基层工作，当过公社党委书记、县长、县委书记、市委秘书长，后来调到省政府一个部门做领导工作。《从政拾零》中的文章就是他工作中思路形成和具体落实的总结，也是感性认识到理性认识过程中的一个总结。

改革开放是一项历史性的伟大事业。有人把它形

容成是航行在浩瀚大海中的巨轮，要战胜无数次惊涛骇浪，才能顺利抵达彼岸。这充分说明这一伟大事业的艰巨性。我们从事这项伟大事业会遇到来自各个方面的困难，而首当其冲的是干部的素养问题。我们的干部大都是在计划经济时期培养的、在理论上是用马列主义、毛泽东思想教育出来的。一般来说，在政治素质方面大都是好的，普遍能够坚持信念，热爱社会主义。但是，在伟大的历史变革时代，对社会主义市场经济则普遍不十分熟悉。所以要遵循邓小平同志关于摸着石头过河的教导，去逐步探索，逐步总结提高，从而增长才干。正是因为这样，每位领导干部在工作中，尤其是在退出工作岗位之后，回顾一下自己以往的工作，把自己讲过的话、发表过的文章整理一下，出本小册子，同大家交流，这是件好事。

一个干部能否适应改革开放的要求，关键要看他能不能把共产党人的长远目标和近期目标结合起来，所谓“谋远而不弃近”；能不能把自己的感性认识上升到理论认识；能不能从具体实践中归纳出一些带有规律性的认识来，再进而指导实际工作，即实现“质”的飞跃。事实证明，郝福财同志在这方面做得比较好，这是特别令人高兴的事。

福财同志运用系统论的法则，对洛川县主导产业开发形成了“在洛川建设苹果烤烟两大系统工程，必

须走烤烟区域化、苹果专业化、开发系列化的路子”的观点；运用矛盾论的法则，对延长县农业经济发展形成了“围绕林业办农业，办好林业促农业”的指导思路；针对变化了的实际情况，运用主观和客观相统一，实事求是的法则，对陕西省林业工作形成了在推进社会主义新农村建设中，要抓好村庄造林美化、村周路渠绿化、主要道路硬化和林业产业致富的“三化一富”绿色家园建设工作思路；在工作方法上运用辩证法的法则总结出“突出重点、主攻难点、培育亮点、抓好示范点”的方法；在识人、用人中概括出“重人格、重才能、重实绩、重公论”的标准。这些都是很可取的。

本书还收录了福财同志的部分日记，看后令人欣喜。日记中有些记述很精辟，有些语句可成为警句，有些言谈发人深省。一个人几十年坚持不懈地记日记，本来就不是一件容易的事情；而作为他这样一个长期工作在第一线的领导干部，在百务缠身的情况下能够长期坚持这样做就更不容易了；尤其值得称道的是，福财同志把记日记和工作、学习紧密地结合在一起，使我们能够看得出这位新中国培养起来的领导干部的成长过程；看得出他正确的世界观、人生观、价值观的形成过程；看得出他对待名和利、进和退、困难和挫折所持的态度。如果说本书的前半部分是他用理论

指导工作的总结的话，那么日记部分则是他用理论完善和提高自身修养的证明。这一点尤为难能可贵。总之，这是一本值得一读的较好文集，相信读者能从中得到启迪。

2007年4月1日

---

张勃兴：中共陕西省委原书记，中共第十三届、第十四届中央委员。

---

---

## 前　　言

2004年8月的一天，一位朋友的孩子走进我的休息室，一看见我的书柜，便发出感慨：“叔叔，你有这么多的书，这就是你一生的宝贵财富啊。如果我有这么多书，该多好啊。”他的话再一次引发起我长久以来的一个思考：我给后人留点什么好呢？

我历来认为“传儿千金不如薄技在身”，给后人留下精神财富，比留下物质财富可能更有价值，况且孩子们经常和我探讨一些工作方法之类的问题，可以看出他们也希望我这样做。于是，我就在工作之余开始琢磨这件事。当时没有想到出书，只想搞几份打印稿，给我的几个孩子和一些近亲们看，想对他们日后的工作和成长起点启迪作用。我把这个想法和马福雄、王林发、海波、田海涛等同志交谈后，他们都赞成我的观点，支持我做这件事。同时认为，这本书的读者应超出孩子和近亲的范围。林业厅一些同志在听了我

的讲话后，也建议我把讲话汇编成书。朋友和同志们肯定，更增添了我的信心，尽管我对自己的观点能否对别人有所补益心存疑虑，但我还是决定尽己所能搞这本小册子。

着手搞时，我才发现这可不是一件容易的事。最大的困难是如何选择和剪裁。我自认为有价值的那些思想观点、工作思路、思维方式、工作方法，几乎都分散在我的讲话中，而这些讲话都是在特定的情况下，针对特定的听众，为达到特定的目的而做的。原封不动的编，太冗杂不说，读者也不好理解；单纯地讲观点，不但枯燥，同时也说不清楚。就在左右为难的时候，日记帮我解开了这个疙瘩。我是从洛川当副县长时开始记日记的，初开始不太会记，大多是一些流水账。再后来就深入进去了，多数记的是自己的感想和观点。从那时起，我所有讲话的基本观点都在日记中有记载，不但有观点，同时还有这些观点的形成过程。于是，我便以日记为依托，以表述观点为目的，对自己的思想历程进行了一次全面的梳理，从中选取了已被实践证明是正确的东西，以讲话摘要和日记摘抄的形式表现出来。这样便既集中地说清了观点，又避免了冗长和枯燥（令人遗憾的是在洛川工作前的东西就永远地丢失了，因为那时没有记日记）。

全书共分两个部分。第一部分是讲话摘要，第二

部分是日记摘抄。在编辑讲话时，将稿中回顾性的、事务性的内容全部删去，只保留能体现思想观点、工作思路方面的内容，然后针对留下的内容拟出新标题；而每篇日记的标题，都是根据内容新加的。

由于自己的水平有限，又是在工作之余仓促整理成的，其中的不足乃至问题肯定会不少。比如，经过删减后的讲话稿，虽然紧凑了许多，但各部分间的衔接就没有原文紧密了，难免有些不协调。望读者批评指正。

需要特别指出的是，中共陕西省委原书记张勃兴同志欣然为本书作序，在此深表感谢。

郝福财

2007年5月于西安

---

---

## 目 录

### 感性的梳理与升华

- 序郝福财《从政拾零》 ..... ( 1 )  
前言 ..... ( 1 )

### 工作研究篇

- 洛川县苹果生产专业化道路初探 ..... ( 3 )  
洛川烟果两大主导产业发展路子的思考 ..... ( 22 )  
下乡干部要在工作中处理好的几个关系 ..... ( 35 )  
扶贫开发要走启动内部活力的路子 ..... ( 40 )  
加强农业必须从林业上突破 ..... ( 57 )  
发展林业生产 开发主导产业是改变农村  
贫穷落后的治本之举 ..... ( 68 )  
强化教育改革 促进经科教结合 ..... ( 79 )  
新班子要适应新形势 ..... ( 95 )

如何抓好工作落实	(104)
如何当好乡(镇)领导	(106)
教育要为经济建设服务	(115)
围绕大局抓好政法工作	(122)
领导干部如何做到勤政廉洁	(131)
对教学工作的几点要求	(135)
抓流域治理要处理好十大关系	(137)
要抓好来信来访处理工作	(142)
坚持三抓三提高的工作方针	(152)
目前黄土高原发展林业中应注意解决的 几个问题	(160)
学习“三篇”光辉著作 推进两个文明建设 .....	(168)
当好“班长”的要诀	(182)
要不断使工作规范化	(185)
为再造山川秀美的陕西绘制宏伟蓝图	(187)
发展教育事业是振兴林业的根本	(200)
谈平原绿化和红枣生产	(202)
林业在西安市有着特殊的重要地位	(212)
抓住机遇 搞好林木种苗工程项目建设	(220)
延安市退耕还林工作浅谈	(227)
新班子要有新作为	(235)
要认真搞好退耕还林复查工作	(240)

搞好三北工程建设 要抓住三个关键环节 .....	(250)
关于动植物保护工作的三个问题 .....	(257)
汉江流域林业生态建设与南水北调 .....	(266)
搞好平原绿化要坚持物质利益的原则 .....	(283)
平原绿化要走产业化之路 .....	(291)
如何用人 .....	(302)
如何当好农村党支部书记 .....	(305)
工作中要集中精力于“三点一线” .....	(315)
调整森防思路 实行科学防治 .....	(317)
要认真搞好绿色家园建设 .....	(330)
致延川“红枣节”的贺信 .....	(342)
坚持勤政廉洁的经常性 .....	(344)
林业工作如何抓落实 .....	(349)
要抓好绿色家园“三化一富”工程建设 .....	(362)
全省野生动植物保护管理工作要有新突破 .....	(368)
努力推进社会主义新农村绿色家园建设 .....	(373)
落实会议精神要做到“四个结合” .....	(385)
抓好反腐倡廉要注意把握和处理好“四个关系” .....	(389)
为老干部搞好服务是我们的神圣职责 .....	(393)
如何做一名合格的领导者 .....	(396)

日记摘抄篇

日记的重要性	(439)
要实行“满负荷”工作方法	(439)
新时期领导干部应具备的素质	(442)
关键时刻看人	(443)
对逆境的辩证分析	(444)
人生档次的划分	(445)
如何当常务副县长	(447)
人要有奉献精神	(448)
主导产业在全县经济中的作用	(449)
如何对待困难	(450)
困难中奋斗	(451)
领导者和部下	(451)
领导干部要善于搞好团结	(452)
延长为官 要留青山	(453)
如何科学决策	(453)
要认真学习党史	(454)
穷则思变	(455)
工作要有务实作风	(455)
要孝顺父母	(457)
如何看群众对领导的评价	(457)