

# 成大事

必借鉴的13个

# 历史人物

凡大  
事必  
借  
鉴  
于  
人  
物  
之  
13  
个



樊虎 ● 著

金城出版社  
GOLD WALL PRESS

# 成大事

## 必借鉴的13个 历史人物

- 项羽 力征天下，岂不谬哉
- 韩信 逆天行事的天才天予弗取，反受其咎
- 诸葛亮 理民为长，将略为短逆天行事，英雄遗恨
- 赵匡胤 资深策划，自导自演
- 朱元璋 天道后起者胜
- 成吉思汗 让天下都变成牧场
- 康熙 摧鳌削藩，飞龙在天虽为守业，实同创业
- 李世民 刚柔相济的天可汗
- 曹操 掌握天命的枭雄
- 刘秀 推心置腹来赢人
- 刘邦 将兵者将，将将者王
- 萧何 因人成事的典范
- 吕不韦 贩卖囤积帝王的投资商人

# 历史人物

他们中有的如同恒星，亘古长明

有的却如同流星，虽然美丽但一闪而过

从他们的进与退，方与圆，成败得失中

我们受益匪浅

责任编辑：张礼文

封面设计： 欣欣大家书籍装帧设计

# 前言

站在巨人的肩上  
我们会对脚下的路看得更清，望得更远

现代社会，无论男人女人都想成就一番事业，在社会上找到一个较好的位置，这是每个人的人生梦想。

为了把理想变为现实，我们可以通过接受教育和各种形式的“充电”来提高自己，但是我们不要忽略，还有一个巨大的宝库有待挖掘，这就是历史人物。

日常做任何事情，我们都会找一些参照物来借鉴。今天，我们可以学习比尔·盖茨，学习李嘉诚。其实，历史上还有许多人物和事件值得我们来借鉴和学习，他们用自己的血泪乃至生命为我们的生活提供了宝贵的间接经验。

我们庆幸自己生在一个历史悠久的国度，千百年来，无数的风流人物如群星闪耀。他们中有人如同恒星，亘古长明；另一些却犹如流星，虽然美丽但一闪而过。我们思考他们的成败得失，从他们的进与退，方与圆当中受益匪浅。楚汉相争，为何刘存项亡？一介贱业的布衣商人为何能够登上国家权力的巅峰？怎样才能完成一个从乞丐到皇帝的神话？如何避免自己成为一个能力超群的“悲剧英雄”？

李世民曾说：“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人

为镜，可以明得失。”历史是一面镜子，我们看到别人，也可以看到自己将来的样子。

对于那些“成功人士”，我们应该吸取适我所用的经验，走出一条康庄大道；对于那些“悲剧英雄”，我们应该吸取他们的教训，避免重蹈他们的覆辙。

每个人都渴望成功。其实，所要把握的关键只有两个：“时势”与“人心”！所谓识时务，就是在关键时刻能认清形势，把握方向，因势进退；所谓懂人心，就是说只要你能读懂人心这部无字天书，清楚地了解对方想要什么、害怕什么，再做出相应的反应，那么你想不成功也难！

虽说现实生活远比纸上谈兵要复杂多变，但我们所讲的历史不也是当年的真实生活吗？不错，时代在变化，社会在发展，但生活中一些基本的元素没有变，比如说利害、人心！

也许一天紧张的工作已经使你身心疲惫，也许你已厌烦了理论的空洞说教；那么，就让我们换一种轻松的方式，来回忆一下这帮“老熟人”的故事，从他们丰富的人生经历中去细细品位，从中汲取一些有益的养料吧。

# 目 录

## 上 篇



### 第一章 吕不韦——风险投资的第一人 ..... 3

他是一个传奇——虽然腰缠万贯，但却是一个当时不被世人看起的从事“贱业”的商人。如何改变自己的社会地位，一步一步由社会的底层迈进“上层建筑”的殿堂？

后人都知道有“奇货可居”，可是如何确定自己所买的是一支一路飙升的股票？最高明的手法就是自己能操控这支股票。他以在生意场上练就的眼光与睿智，从商场上的投机转向了政治上的投资。他采取攀龙附凤，然后再过河拆桥的办法，达到了自己入主权力集团的目的。在一系列紧锣密鼓的活动中，吕不韦深谋远虑，步步为营，处处占据主动。

### 第二章 刘邦——知人善任的管理高手 ..... 23

刘邦和项羽是一对很值得研究的人物。他们生在同一个乱世，曾经做过同一个战壕里的战友，枪口一致对外；但后来又在争取最高权力的过程中，成为不共戴天的仇敌。

从出身来看，项羽的家庭背景有利的多；刘邦发迹之初，说好听点是个亭长，说不好听的跟地痞流氓也差不多。但最终“刘存项亡”的结果，却是人

所共知的。

那么，刘邦是怎样在群雄逐鹿的残酷战场中一步一步地发展壮大？在整个楚汉战争中，刘邦是败多胜少，几次险些全军覆没。那么，他是怎样跌倒了又重新爬起，并最终战胜了不可一世的西楚霸王？究其原因，主要是在识人方面：刘邦懂得用人，识时务、知进退，知人善任，且又坚忍不拔，这是他与项羽根本的区别所在。

### 第三章 萧何——坚定地紧跟有前途的老板……… 45

如果一个人，本身没有什么突出的一技之长，也没有过人的智慧，一直是个不起眼的小文员；那么，这样的人有没有出头之日呢？他有没有可能成为万人敬仰的国家栋梁呢？

答案是肯定的。汉初三杰之一的萧何就是一个很好的例子。他的成功之道可以归纳为：慧眼识人，因人成事！

刘邦坐稳江山以后，疑心日重，陈豨、韩信、彭越、黥布等老部将相继以谋反被杀，张良避祸引退，甚至连在鸿门宴上救过自己的樊哙也要怀疑；而萧何却一直稳坐丞相的高位，最后寿终正寝，还留下一世忠心的好名声。俗话说“高处不胜寒”，萧何又是用什么高明的手段保持晚节的呢？

### 第四章 刘秀——团结上下、刚柔相济的文武全才……… 67

在想像当中，历朝历代的开国君主都应该是行伍出身，刚猛威武，从马上背上打下江山。可是就有这么一位，他温文尔雅、书卷气十足；而又能再西汉末年，王莽乱政，赤眉、绿林蜂起的乱世当中，异军突起，敗王莽、破赤眉，最终一统天下。他还把上下搞得一团和气，国内政通人和，使濒死的大汉王朝奇迹般的焕发了第二春，出现了所谓“光武中兴”的气象。

他就是东汉王朝的开国皇帝——光武帝刘秀！

### 第五章 曹操——审时度势的乱世枭雄……… 89

在小说和戏剧当中他被描绘成白脸的奸臣，在正史当中他又被刻画为雄才大略的英主。历史的本来面目可能已经无从考证，也许是兼而有之？

但是，曹操凭借白手起家，在东汉末年风云变幻的复杂局势里趋利避害，相机行事，一路扫平各主要割据势力，最终统一了北方大地，形成“三分天下有其二”的强势局面。

他虽然不是皇帝，却“挟天子以令诸侯”，凡事政由己出，大权在握，位极人臣，成了当时实际上的当权者。那么，他究竟是欺世盗名的大奸臣，还是不为人理解的孤胆英雄？他是如何在危机四伏的夹缝当中求得生存和发展，并且最终达到了权力的顶峰呢？

## 第六章 李世民——刚柔相济的完美领导..... 113



在中国人的心里，有一个名词只要提起，便会引起一股莫名的感动与骄傲，假如真能穿越时空的话，我相信会有很多国人都想回到那个令人魂牵梦绕的年代——唐朝，贞观盛世。我们今天之所以自豪地把自己称为“唐人”，在世界各地建立起无数的“唐人街”都是出于对那个时代中国人所创造出的无限辉煌的景仰与崇拜。

然而，如果没有一个人的出现，这一切都将无从谈起。他就是大唐王朝的实际建立者，贞观之治的缔造者——唐太宗李世民。

他为什么能在隋末群雄纷争当中异军突起，扫平各路枭雄，最终一统天下？他为什么能以次子的身份继承大统，登基帝位？他又为什么能在连年征战的一片废墟中，建立起万国来朝的大唐盛世，创造出贞观之治的奇迹？这一切都得益于他近乎完美的人格。

## 第七章 赵匡胤——资深策划，自导自演..... 137



在人类历史上，朝代的更替几乎无不伴随着鲜血。所谓“一将成名万骨枯”，继任者大都是踩着前任的累累白骨，登上权力的宝座的。但是，宋王朝是中国历史上为数不多的，没有经过流血牺牲的一次和平政变。

另外，在建国后如何处置手握重兵的功臣老帅的问题上，宋太祖赵匡胤也显示出非常高明的政治手段。

他不仅兵不血刃地登上了帝位，基本上统一了中国，而且治国有方。宋朝的经济文化之所以能够继唐朝之后，达到我国历史上的又一座高峰，这与赵匡胤的治国之术是分不开的。

## 第八章 成吉思汗——让天下的草原都成为我的牧场..... 159



提到成吉思汗，恐怕全世界也找不出几个人不知道的。他的铁骑征服了儒教的中原、伊斯兰教的西亚，连基督教的欧洲人也闻风丧胆；在当时的世界上，他成了没有对手的人。

然而作为一个草原上家道中落的孤儿，没有显赫的背景，没受过良好的教育，他是凭借什么兼并比自己大得多的众多部落，征服西夏，逼和金朝，然后横扫中亚，征服四十个国家？

有人说：“如果你的心里装不下一个地球，那你也无法拥有整个世界。”成吉思汗的可贵之处，就在于他深邃的眼光和广阔的胸襟。在他那个时代，蒙古草原的牧民都认为不同的部落就是不同民族；但是在成吉思汗的字典里，从来就没有什么民族、国家这样的概念，用他自己的话来说就是：“只要是长草的地方就要让它变成我的牧场。”又有人说：“你的心有多大，舞台就有多大。”“一代天骄”这个称号成吉思汗当之无愧。

## 第九章 朱元璋——从乞丐到皇帝的飞跃..... 181



从一个流浪汉到皇帝之间相差多少级？在平常百姓眼里，级别相差太大，是想都不敢想的事。然而，六百多年前，一个安徽凤阳人，却硬是在短短十五年间，完成了从乞丐到皇帝的转变，这是中国历史上自汉高祖刘邦以来从未有过的事。

在元军、红巾军和各种地方武装势力中间，他巧择战机，各个击破，逐渐由小变大，由弱变强，最终推翻了元朝 98 年的统治，登上了梦寐以求的权力顶峰。这种天差地别的地位转变、这个“后来者居上”的奇迹，难道只是历史的偶然？

## 第十章 康熙——冲出重围、开创盛世的坚毅明君..... 203



康熙，说是一个守业者，其实更像是一个创业者。毛泽东曾对他的贡献作出高度评价：第一，我们国家现在的版图基本上是由康熙帝创建的；第二，他维护了民族统一，使汉、满、蒙、回、藏融和成一个中华民族；第三、他建立了赏罚分明的用人制度，为后世作出了榜样。

他的产业是由家族继承而得来的，然而他父亲并没有能给他留下一个坐享其成好买卖；反而可以说是一副内外交困、危机四伏的烂摊子：内有顾命大臣勾心斗角、心怀叵测，外有各种反清势力、中外异族虎视眈眈、窥伺中原。

在这种极其不利的条件下，一个临危受命的少年天子如何才能突出重围，维护住祖宗留下的基业，并且把它发扬光大，建立起一个统一、完整、富强的大帝国？进而为子孙后代留下一段“康乾盛世”的佳话？

## 下篇

# 悲剧英雄 鲜红的禁行标志

## 第十一章 项羽——有勇无谋的一代枭雄 ..... 231



项羽是名将之后，率八千子弟起兵，在关键的巨鹿之战中击败秦军主力，于是分封诸侯，一时间政由己出，号称西楚霸王，天下莫敢争锋。在与沛公刘邦为统一全国而进行的五年决战中，不听亚父范增之言，垓下中十面埋伏韩信大阵，楚军全军覆灭，最后自刎乌江而死。

楚霸王项羽的一生，生逢乱世，相机而起；勇冠三军，叱咤风云；逐鹿中原，裂土封王，是何等不可一世的英雄豪杰？却最终落得个“至今思项羽，不肯过江东”，徒叹奈何的悲惨结局。这让我们这些后人在扼腕叹息同时，不得不发出深邃的思考：究竟是什么使得这位万人敬仰的盖世英雄落得如此下场？究其原因，可能还是他自身性格上的弱点酿就了他的人生悲剧。

下面就让我们沿着项羽所走过的每一步，来分析一下造成他大起大落人生的性格特点。

## 第十二章 韩信——当断不断，反受其乱 ..... 253



他是一个钻过别人裤裆的男人，他又是一个打败过“楚霸王”项羽的男人；他是一个本来可以改写中国历史的男人，他又是一个败在女人和老头手里的男人——这个人就是韩信。

在他的身上，有太多太多的辉煌：“明修栈道，暗度陈仓”、背水列阵、十

而埋伏等等；他又有太多的遗憾：失去了在首先开创“三分天下有其一”局面的大好时机，身怀盖世之才、不世之功却落得一降再降，最后被骗含恨而终……

他料敌先机，出奇制胜，用兵如神；但是他又不知道进退，优柔寡断，缺乏政治头脑。这位秦汉时军事天才的人生悲剧，给我们留下了哪些启示？

## 第十三章 诸葛亮——优秀的丞相，平庸的将帅…………… 275

提到诸葛亮，中国几乎无人不晓。因为一部小说，他取代了汉朝的张良，而成为智慧的化身，他忠贞的人格更是万世景仰。他用回天的“法术”，使走投无路的刘备“三分天下有其一”，并最终登上了皇帝的宝座；刘备死后，他接受托孤重任，面对强敌，把一个偏处一方的小国治理得井井有条，安定繁荣；他虽手握重兵，位极人臣，却没有半点私心杂念，一直对后主忠心耿耿。

但他又有街亭之败，屡伐中原都无功而返，他身死不久，蜀汉即告灭亡。那个神一样的完人毕竟是小说中的形象，现实当中的诸葛亮又是如何？怎样对他的功过做一个比较客观的评价？

总体说来，他的前半生是英明正确的，后半生是功过参半，可以说蜀汉是“成也诸葛，败也诸葛”。

## 成大事必借鉴的 13 个历史人物



# 成功人士 ——一路畅通的绿色通道

什么是神？周润发在电影《英雄本色》中说：“我就是神，能掌握自己命运的就是神。”

历史上的王侯将相无疑是成功的。他们有的生就在帝王之家，但内外交困、危机重重；但更多的人出身寒微，或家势已衰、起于微末，他们坚信“将相王侯宁有种乎？”

俗话说：“自助者，天必助之。”他们或高瞻远瞩、因势利导，或知人善任、因人成事，或赢人之心、刚柔相济，或审时度势、乘乱而起，或道兼文武、恩威并施。从而转变了天命，让所有的人为自己开启了绿灯，成为后人仰视和借鉴的对象。



## 【第一章】



---

# 吕不韦 ——风险投资的第一人

---



他是一个传奇——虽然腰缠万贯，但却是一个当时被世人鄙视的“贱业”商人。他如何改变自己的社会地位，一步一步由社会的底层迈进“上层建筑”的殿堂？

后人都知道“奇货可居”，可是如何确定自己所买的是一支一路飙升的股票？最高明的手法就是自己能操控这支股票。他以在生意场上练就的眼光与睿智，从商场上的投机转向了政治上的投资。他采取攀龙附凤，然后再过河拆桥的办法，达到了自己入主权力集团的目的。在一系列紧锣密鼓的活动中，吕不韦深谋远虑，步步为营，处处占据主动。



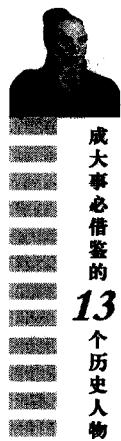
# 1. 转手买卖，腰缠万贯



吕不韦(？——前325年)，战国末年韩国(现在河南禹县)人。这个问号代表什么呢？那就表示他早年是个默默无闻的无名小卒。他的父亲是当地的一个大商人，吕不韦受其影响也很喜欢做生意，从小就很有生意头脑。有一天，吕不韦问他父亲：“种庄稼、贩卖珠宝的利润有多大？”他父亲说：“种庄稼的利润是十倍，贩卖珠宝的利润是百倍的。”聪明的小吕不韦当然选择利润高的，于是他做起了当时最前卫的生意——倒卖珠宝黄金等贵重奢侈品。这种产业的投入产出都很大，生意的回报率一直很高，吕不韦因此成了暴利商人。现如今做生意都讲究回报率，投入若干成本要能收回若干倍利润，谁都愿意回报率越高越好。虽然回报率和风险相联系，但是有眼光、有魄力的商人，总是瞄准那些回报率最高的项目投资。

由于吕不韦常在各国大都市间奔走，所以不但了解天下大事，而且很有见识。而且他为人气派，出手大方，广交天下有识之士，消息很灵通。虽然身处一个各种资讯不发达的时代，但他对各国的情况了如指掌。(因此在遇到异人之后，他能马上意识到这件“奇货”的增值空间巨大，并制定出一系列针对性极强的具体计划。试想，如果他对当时属于外国的秦国的政治局势不了解，不知道异人是谁，不知道安国君在秦国所处的地位；如果他对安国君的私生活不了解，不知道他最宠爱那房夫人；如果他又不知道那位夫人有生理缺陷，养不了儿子，那后面的一系列行动就都无从谈起了。可见，善于把握商机的前提之一是要掌握大量信息。)

韩国是小国，经济不发达，于是吕老板把公司总部搬到了赵国(河北)。当时赵国地处交通要道，各国的名人云集，经济也比较发达。这年，他来到了赵国的国都邯郸。(为什么黄金地段的租金那么贵，可还是有人租，因为那里的商机



也多。)吕老板的生意越做越大,很快积累起千金的家产,成为邯郸的首富。

腰包鼓了,眼界也开了,吕不韦的心眼又开始活动了:“我有这么多财富,为什么社会地位还是如此低下呢?就是因为自己的商人身份,一个芝麻绿豆大点的小官也敢对我指手画脚、吆五喝六。”于是一个大胆的想法从他脑子里冒了出来:“我一定要混到统治阶级的队伍里去。”于是,他又问父亲:“如果扶持一个人当国王,利润又有多大?”他父亲笑了,说:“这可是无法估计的利润啊!”从此,吕不韦的心里就有了一个挥之不去的梦想。

吕不韦是个精明的商人,他得到如下情报信息:1.秦昭王的太子死了,改立二儿子安国君为太子。2.安国君有二十多个儿子。3.安国君有个非常宠爱的妃子,立为正夫人,称作华阳夫人。4.华阳夫人没有儿子。5.安国君有个排行居中的儿子叫子楚,子楚的母亲叫夏姬,不受宠爱。6.子楚作为秦国的人质被派到赵国。由于秦国多次攻打赵国,赵国对子楚也不友善。各位试想,如果是你得到了这些消息,你会做出怎样的判断,又会发现其终隐藏着怎样的商机吗?你不妨自己先想一想,然后再跟吕老板的企划方案对比一番,你就会找到差距。