

珠海的爱与痛

上官云开 编著



中国物资出版社

珠海的爱与痛

上官云开 编著

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

珠海的爱与痛/上官云开编著. —北京:中国物资出版社,
2004.8

ISBN 7-5047-2210-3

I. 珠… II. 上… III. 新闻—作品集—中国—当代
IV. I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 076508 号

责任编辑 钱 瑛
责任印制 何崇杭
责任校对 孙会香

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮编:100834

全国新华书店经销

利森达印务有限公司印刷

开本:880×1230mm 1/32 印张:5.5 字数:115 千字

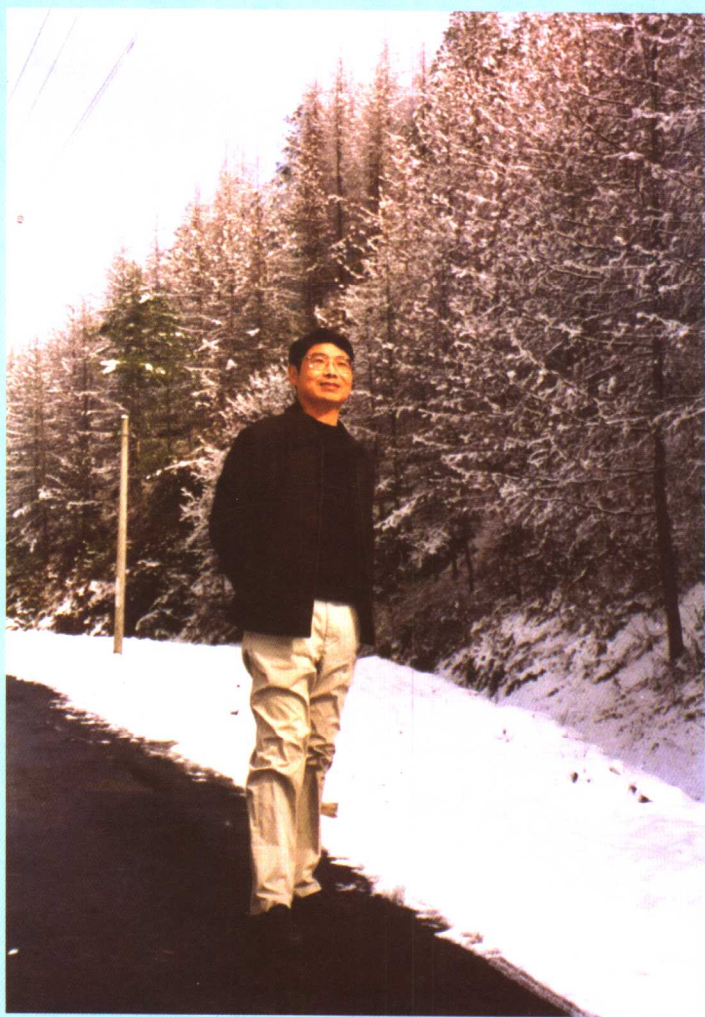
2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-5047-2210-3/I·0019

印数:0001—10100 册

定价:17.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)



2003年岁末，上官云开采访翻越神农架顶，大雪茫茫，坡陡路险，车内音响又传出《十面埋伏》，人生能有几回行？谈笑间云开已走过千难万险。



陈国瑞（左）与上官云开（右）相识了。陈靠85元起家成为亿万富翁，上官云开靠一枝笔惩恶扬善，贫苦人家的儿子都有着坚忍不拔的毅力，当两双手握在一起时，就是一种力量。

在北京友谊宾馆会议结束后，上官云开先生（右）与清华大学学术委员会副主任、博士生导师、原副校长马俊驹教授合影留念。



江波（右）博士以“劳心者”自居，却常常在给“劳力者”们做跑腿的；上官云开说自己是“劳力者”，劳动人民创造历史；你说他们在中山故里斗不斗嘴？



因为许榕案走进了珠海市人民检察院，检察院办公楼高大宽敞，富丽堂皇。珠海的一位法官介绍，该院人均办公面积在全国检察院系统第一，就连门楼也花了100万元。



一年又一年，一月又一月的日日夜夜，烂尾楼巨人大厦留下的几根水泥柱子，静静地站立在那里坚守着岗位，仿佛正在向到珠海的人们讲述着巨人昨天的故事。



雕栏玉砌应犹在，只是朱颜改。位于珠海三灶机场北路的珠海科恩生物工程有限公司，因董事长许榕被没有管辖权的香洲区检察院逮捕后，已物是人非。许榕的岳父郭桂华看到这栋楼后千言万语涌上心头。



有关部门对伶仃洋几十个站位的海水取样，发现伶仃洋绝大部分海域的水质综合污染指数都达到重污染级，珠海长沙浦附近的海湾成为污染严重的四个水域之一。餐馆建在了海上，环境还会是珠海最大的优势？

自序

每次去珠海,对这座美丽的南国海滨城市都有一种说不出的感觉,珠海你怎么了?因为思考也就注意到了珠海,也就有了这本书。

我把关注珠海后采写的有关珠海的稿件、搜集到的有关珠海的资料一整理,发现一些让人不满意的地方。珠海是和深圳同年同月同日生的特区城市,10多年前,一年的经济总量相当于深圳的一个季度;10年后,仅相当于深圳的一个月。经济失速了,可以加大马力赶上去,可道德底线的突破,则很难采取补救措施。“9·18”这个特殊的日子,日本人集体嫖娼珠海小姐,可以说人们对珠海的印象刻骨铭心。

当接触到珠海科恩公司许榕案等因为司法机关违法办案,造成的一些冤案后,更感觉到这些年来,这里被破坏的不仅是经济发展和道德底线,还有中国的法制。冤案背后必有腐败,司法腐败是对一个地方经济环境最大的破坏。

悲哉珠海。企业在关闭,投资者在逃离珠海,打工者也在离开珠海。珠海招不进人才,有能力的来了就走

珠海的爱与痛

了。珠海变得越来越冷清。这是让人痛心的结果。

我家农村有句关于夫妻关系的话,叫“打是亲,骂是爱。”这本书虽然看起来是骂珠海,但是如果珠海人,特别是方旋、王顺生两位大哥能体味到作者的良苦用心,珠海就有希望了。

上官云开

2004.7

目 录

第一篇 巨人在珠海倒下

巨人集团兴衰历程	(3)
巨人集团衰落的因素	(6)
史玉柱亮相凤凰卫视	(10)

第二篇 “孤岛”珠海

尴尬的珠海机场	(29)
广珠铁路成了胡子工程	(39)
珠海人为桥瞎忙呼	(44)

第三篇 许榕无罪

留美博士珠海创业身陷囹圄	(52)
香洲区检察院办案意见	(59)
广东省珠海市金湾区人民检察院起诉书	(61)
专家意见书	(64)
广东省珠海市金湾区人民法院刑事 判决书(摘要)	(74)
法制日报:留美博士回国创业身陷囹圄	(87)

珠海的爱与痛

第四篇 珠海的“法律白条”

冻结款被发还	(94)
拱北海关有责任	(95)
“法律白条”难兑现	(96)
“法律白条”的背后	(97)
对拱北海关的复函	(98)
拱北海关职务犯罪串案 18 人被捕	(99)
拱北海关的 18 条蛀虫现形	(100)

第五篇 日本人珠海集体嫖娼

国耻日数百名日本人珠海买春	(104)
广东警方严办日本人珠海买春事件	(107)
日本人珠海嫖娼案不公开审理	(108)
CCTV: 日本人珠海集体嫖娼案	(111)

第六篇 被搅浑的强奸案

珠海发生八男强暴一女案 两百人边上 看现场秀	(115)
珠海迪厅强奸案受害女子现身讲述被强暴经过	(117)
珠海迪厅强奸案: 记者误导舆论	(120)
珠海滚石迪厅“强奸”案各方反响强烈	(122)
珠海强奸案不算失实报道	(126)

第七篇 珠海“大跃进”

许珠海一个未来	(129)
边缘化生存	(136)
珠海没有企业家	(145)
空想“浪漫之城”	(147)
吃人的“伤疤”	(153)

第八篇 珠海的美好明天

珠海进入“方王时代”	(157)
“泛珠三角”的机遇	(159)

后 记	(162)
-----------	-------

第 一 篇

巨人在珠海倒下

巨人集团在珠海倒下了，史玉柱却只是打了一个趔趄又站起来了。

以成败论英雄也好，不以成败论英雄也好，在“发展才是硬道理”的价值观年代，唯有巨人的史玉柱和中国蓝田的瞿兆玉可谓真的英雄，他们的英雄之处就是白手起家做大了自己的事业，风雨中倒下后又爬起来。

他们是为了什么？为了钱吗？俗话说饿死的骆驼比马大，钱对他们来说只是个符号。他们是为了什么？是因为一种精神，这就是百折不挠。英雄的身上还有什么比这更贵重的？

当我们去寻找史玉柱的巨人在珠海倒下去的痕迹时，就像寻找 9·11 后倒塌的美国两幢大楼的情况一样，双塔楼留下的是一堆废墟，史玉柱留下的是一个巨人坑。美国人爱分析 9·11 发

珠海的爱与痛

生的原因，珠海人也喜欢谈论巨人为什么倒下，他们在谈论中往往把它与珠海国际机场等标志性建筑的命运联系在一起，那就是 70 层高楼压垮了巨人集团。

据媒体报道，在 2004 年上半年中央实行的宏观调控中，成为“典型”的铁本公司违规违法有两大事实：一是化整为零，二是分散报批。即采取欺骗手段，把投资 100 多亿元、占地 9000 亩（实际占地 6500 多亩）、建设规模 840 万吨的大钢铁项目分为七个小项目，分散上报审批。但是，为什么搞成 840 万吨，为什么分成七个项目，没有人追问。铁本公司最初计划年产 200 万吨，按相同的比例计算，投资只有 23.8 亿元，占地也只有 2000 多亩（实际为 1500 多亩），从民营企业投资和经营理念来看，实际数量可能更少。这样，也许就用不着化整为零、分散报批了。现在建设规模搞成 840 万吨，虽然不能说完全是、但至少主要是地方政府搞出来的。一个明显的事实是，在改革开放初期，苏南的三个城市苏州、无锡、常州，基本上处在同一发展水平，差异并不明显，无锡强一点，苏州和常州不相上下，但是经过 20 年的竞争和发展，格局发生了很大变化，苏州大大超过无锡，无锡又把常州远远地抛在了后边。在这种情况下，出于政绩考虑，常州市政府和官员自然憋着一口气。在现行体制下，缩小差距的最便当的办法是上大的建设项目，只要一个大项目上去了，一切就都有了。铁本的规模从 200 万吨加到 400 万吨，再翻番到 840 万吨，就是在地方政府和官员的一再鼓动、劝说、利诱、甚至施压和请求下，一步一步膨胀起来的。

巨人大厦的长高跟“铁本”可以说极为相似。18 层的巨人大厦设计方案出台，从 18 层长高到 70 层，是当时中国的第一高

楼。70层高楼,所需资金超过10个亿,有人透露,如果没有当时珠海市的领导意图,史玉柱不可能一味地修改巨人大厦的设计方案。如果珠海市当年的经济发展和深圳等第一批开放城市不相上下,或者是走在前面,珠海人也就没有建中国第一高楼风光一把的想法了。当时史玉柱手中没有这么多钱,为了筹集资金史玉柱基本上以集资和卖楼花的方式筹集资产,当巨人大厦没有建起来、人们蜂拥而至找史玉柱讨债时,巨人集团已欠下了1个多亿的债务。

巨人集团兴衰历程

巨人集团创始人史玉柱1986年毕业于浙江大学数学系,之后进入深圳大学攻读软科学管理硕士研究生。1989年初毕业后被分配到安徽省统计局工作。同年7月回到深圳,以身上仅有的4000元和自己开发的M-6401桌面排版印刷系统开始了创业。

1989年8月,史玉柱和3个伙伴承包了天津大学深圳科技工贸发展公司电脑部,M-6401此时推向市场,巨人事业起步。首先史玉柱用全部资金4000元做了8400元的广告:“M-6401,历史性的突破。”

13天后的8月15日,史玉柱的银行账户上第一次收到三笔汇款共计15820元。到9月份4000元的广告投入已带来10万元的回报。面对第一笔利润,史玉柱索性又一次将10万元全部变成广告。4个月后,M-6401带来100万元的利润。

珠海的爱与痛

初步成功的史玉柱，预感要想进一步发展必须有新的产品，1990年1月，他一头扎进深圳大学的学生宿舍研究 M-6402。他除了一周下楼买一次方便面，在计算机前整整干了150个日日夜夜，终于研究设计出 M-6402。但当他满怀希望回到安置在公司大厦的家里时，家具不翼而飞了，数日未见的妻子离开了他。

有了资产和新产品，1991年春史玉柱移师珠海，珠海巨人新技术公司应运而生。他宣布：“巨人要成为中国的 IBM，东方的巨人。”同年1月公司员工增加到30人，公司注册资金15万元。M-6403汉卡销售量，居全国同类产品之首，比当时的联想汉卡还畅销，获纯利1000万元。9月，巨人公司更名为珠海巨人高科技集团公司，注册资金1.19亿元，史玉柱任总裁，公司员工发展到100人。12月底，公司纯获利3500万元，年发展速度500%。

1993年1~3月，党和国家领导人杨尚昆、李鹏、田纪云、李铁映先后到巨人集团视察。李鹏给巨人的题词是：“青年科技人才是国家的脊梁。”1993年1月，巨人集团在北京、上海、成都等地成立了8家全资子公司。8月又开发出一批新产品。9月，史玉柱荣获广东“优秀科技企业家”称号。1994年6月，史玉柱被评为中国十大改革风云人物。同月，江泽民视察巨人集团，并用巨人中文手写电脑题词：“中国人就应该成为巨人。”

1995年5月18日，巨人三大战役正式在全国打响：电脑、保健品、药品营销，这一天，几乎在全国各大报都刊登了巨人集团的广告。

1996年2月26日，巨人集团召开了全国营销会议，宣布进

人“巨不肥会战”战役状态。参加会议的“正规军”和“民兵”7000多人,组成三大“野战军”。8月8日至18日,巨人集团召开第七次全国营销会议,组织“秋季攻势”。

巨人发展战略转移是1993年。是年,中国电脑业的灾年,随着西方16国组成的巴黎统筹委员会的解散,西方国家向中国出口计算机禁令失败,康柏、惠普、AST、IBM、INTEL、MICROSOFT、西门子等跨国公司开始围剿中国的硅谷——北京中关村。这是一场生死决战,中国民族电脑业步入了低谷。巨人集团亦受到了重创。巨人集团制定了“必须寻找新的产品支柱”的战略决策。当时正值全国房地产热,史玉柱决心抓住这一机遇。因此,一脚就踏进了房地产业。原来想建18层办公楼,后来一改再改,从38层到54、64到最后70层。盖一座珠海标志性建筑,也是当时全国最高的大厦。从64层改为70层的原因,是由于集团的几个负责人认为“64”有点犯忌讳。房子长高了52层,投资由原来的2亿元增加到12亿元。但由于大厦地质勘测不好,建在三层断裂带上,光地基就投入了1个亿,又延误了工期。

1993年,巨人集团同时又进入了生物工程产业,起初较好。但后来由于管理不善,仅康元公司累计损失1亿元,然而总体来说生物工程效益尚可。投资12亿元的大厦,没向银行贷一分钱,所需资金主要来自生物工程。但不断的抽血,使生物工程失去了造血功能。到了1996年下半年,导致集团资金几近枯竭。由于全国各分销公司管理不善,各地侵吞财物现象屡屡发生,人心也开始涣散,6000多名员工只有5%有珠海户口。

在管理上,史玉柱用毛泽东军事思想指导企业经营管理,并