

施正荣

创业短短6年，荣登中国首富宝座

青年科学家摇身变为风云叱咤的企业家
他创办的太阳能电力领军企业——无锡尚德

缔造了民营企业的成长神话

刘世英◎策划 辛华◎著

逐日英雄



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

ISBN 7-309-04500-0

定价：25.00元

中信出版社

010-63002100

中信出版社

刘世英◎策划 辛 华◎著

施正荣

逐日英雄

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

逐日英雄施正荣 / 辛华著. —北京: 中信出版社, 2008.8

ISBN 978-7-5086-1237-9

I. 逐… II. 辛… III. 太阳能发电 - 电力工业 - 工业企业管理 - 经验 - 无锡市

IV. F426.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 095367 号

逐日英雄施正荣

ZHURI YINGXIONG SHI ZHENG RONG

著 者: 辛 华

策 划 者: 中信出版社策划中心

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区和平街十三区 35 号煤炭大厦 邮编 100013)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 北京牛山世兴印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm **插 页:** 4

印 张: 16.5 **字 数:** 215 千字

版 次: 2008 年 9 月第 1 版 **印 次:** 2008 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5086-1237-9/F · 1389

定 价: 39.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84264000

<http://www.publish.citic.com>

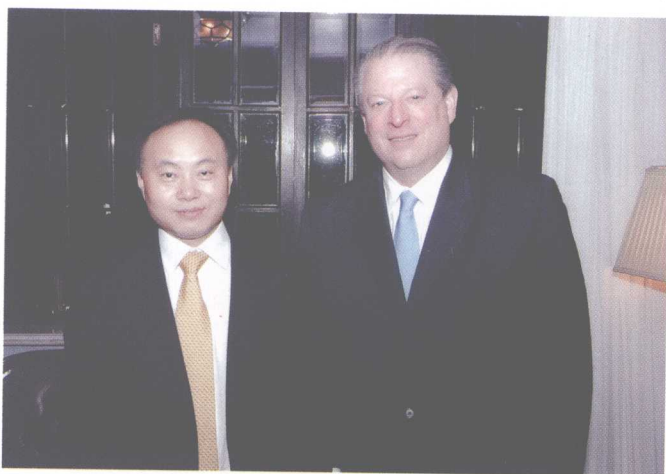
服务传真: 010-84264377

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com



2005 年 12 月无锡尚德在纽约证券交易所挂牌上市



施正荣和美国前副总统戈尔



施正荣获“科协求是杰出青年奖”



无锡尚德太阳能电力有限公司外景



无锡尚德太阳能电池板



尚德科技研发团队



尚德为深圳中心广场安装的 21.6 千瓦独立光伏系统



尚德为奥运圣火珠峰驿站安装太阳能设备



尚德为海拔最高的查果拉哨所成功亮电



尚德为西藏拉萨市南的推村村民专门设计了太阳能供电装置



推村村民第一次看见太阳能电灯



尚德为西藏曲宗巴松完小学捐赠了太阳能发电设备

梦 想 年 代

1992年，当星巴克股票在纳斯达克上市时，霍华德·舒尔茨春风得意地告诉整个世界，“我是一个梦想者”，然后星巴克果然成为世界商业的奇迹；而当保罗·阿伦与比尔·盖茨漫不经心地玩电脑时，其不着边际的梦想在某一天弄出了微软这个全球最大的商业怪兽。

知识经济时代，梦想年代，一切皆有可能。

梦想者的思绪不会停顿，梦想者的灵感源泉也不会枯竭。当梦想飘荡在中国上空时，粉红色的梦幻变成了金色的辉煌。

中国经济的整体“牛”市，使许多青年“财”俊的诞生成为顺其自然、水到渠成的过程。尽管他们活跃于不同的领域，“把玩”着属于自己的战略技巧，但他们却有着共同的执著性格和一颗追寻梦想的勇敢的心。

当然，成功与失败此消彼长与亘古碰撞，意味着梦想中总是有人欢喜有人忧。有实现梦想的达人，但更多的人则是从梦想的巅峰失足跌落，或从梦想的破灭中猛然惊醒而尝试着重回梦想。

“棱镜”原本为一个物理学术语，当复合光透过棱镜就分解为光谱，像棱镜一样对人对事进行多维的解析是我们追求的目标。所以，我们陆续

推出的“梦想年代，财智人生”系列丛书大抵会有一个中心：“聚焦财智领袖”；两方面基本内容：其一，演绎各业界“大腕”中脱颖而出的领跑者的精彩人生，展示梦想年代的亮丽风采，并追寻其成功背后的故事；其二，也不忘拾遗补缺，将失败的例子透析给读者，知其然，亦究其所以然，使读者避开追梦途中的陷阱，更加接近于成功。

格物致知。以史为鉴，历史是洞明得失的镜子；以人为鉴，他人之经历是问鼎巅峰的捷径。时势造英雄，人生是个大舞台。在这个梦想年代，谁都可以拥有自己的梦想，谁都可能实现自己的梦想，你也不例外。

书生铸剑

古代传说中，铸剑大师欧冶子花费 10 年铸成湛泸剑。看着这把无敌宝剑时，他不禁抚剑落泪，因为他终于圆了自己一生的梦想：铸出了一把无坚不摧而又不带丝毫杀气的兵器。如今，在江苏无锡，也有一个书生在不屈不挠地借助太阳光铸剑，期待铸造出一把世界无敌的阳光宝剑。

20 年前，这个书生只身带着 100 澳元，前往澳大利亚留学。在艰苦的环境下，他边留学边打工。他十几年如一日，从事着晶体硅薄膜太阳能电池的研究，在世界上第一个攻克了“如何将硅薄膜生长在玻璃上”的大难题，获得太阳能科学博士学位，在国际杂志和专业会议上发表论文 150 余篇，成为这个绿色能源领域中举足轻重的人物，并使中国在这个领域内不再是空白。

这个书生，放弃了优越的生活，带着娇妻爱子回到自己阔别已久的故乡。他用几十万美元投资创业，仅 4 年时间，就将自己创立的公司发展成为全球太阳能发电产品的领导厂商，并将他的公司带到全球资本交易市场的至高殿堂——美国纽约证券交易所挂牌交易，成为第一家登陆纽交所的

中国民营企业。以上市发行价 15 美元计，他的公司当时市值为 21.75 亿美元，在两年的时间里，该公司市值翻了两番，涨幅超过 460%。

这个书生，凭着一股不服输、不怕失败的劲头，让纽交所顾问团队中从此有了中国民营企业家的身影，也让中国在太阳能发电领域一举赶上甚至超越日、美、德等世界发达国家，让世界在探讨中国能源问题的同时，不得不承认中国人有能力解决并不断突破能源问题，而且已经取得他们无法想象的成绩。

这个书生，就是缔造了一个光伏产业帝国、演绎了一个中国神话的施正荣。

施正荣是一个名副其实的书生：1983 年毕业于长春光学精密机械学院，获学士学位；1986 年毕业于中国科学院上海光学精密机械研究所，获硕士学位；1988 年留学于澳大利亚新南威尔士大学，师从国际太阳能电池权威、2002 年诺贝尔环境奖得主马丁·格林教授；1991 年因掌握精湛的多晶硅薄膜太阳能电池技术获博士学位，后任新南威尔士大学太阳能研究中心研究员和澳大利亚太平洋太阳能电力有限公司执行董事，个人持有十多项太阳能电池技术发明专利。

这个书生与众不同，他有着一股倔劲儿，有着一股永不服输的精神。无论是在创业之初，还是在事业取得辉煌成就之际，或者在低谷之时，以及在重生之后，他始终不畏困苦、勇往直前。正是这种创业家的精神，使他放弃在澳大利亚令人羡慕的优越生活，选择了布满荆棘的创业之路。

书生能创业吗？人们通常会认为，书生都有一种呆劲儿。但是，施正荣并不呆，他对市场有着超乎常人的敏感。他清醒地认识到市场和技术的关系，不唯技术至上。他知道从长期来看，技术对科技创新的成败意义极为重要；但如果不能在短期内做好市场，再好的技术也枉然。

施正荣投资扩产时，以一个科学家精益求精的态度来控制成本。连续扩产最大的风险来自于生产设备的高成本。为了把这种风险降到最低，施正荣利用有限的资金实现低成本扩张。尚德的第一条生产线是昂贵的全新

进口设备。从国外购买新设备，要1 000多万元才能买到，这使资金有限的施正荣很是头疼。在建设第二条生产线时，施正荣作出使用国产设备和国外二手设备的决定。他选择了一家日本公司，这家公司作了三年二手设备的转让广告，却一直没人敢下订单。施正荣主动跟他们联系，用分期付款的方式买来了设备。这样，施正荣以低成本建成的新生产线如期投产，使尚德抓住了2004年的黄金市场机遇。第三条生产线建设时，施正荣了解到美国一家上市公司被摘牌，他赶紧与这家公司联系，以半价把他们的设备买了下来，一下省了1 000万元。敏锐的市场意识和精通的专业技术，使施正荣率领的尚德公司在太阳能电池的市场上不断攻城略地，迅速成长起来。

这个书生还有着先见之明。

有人这样说道：“对于太阳能公司来说，在未来相当长一段时间内，关键不是生产能力和销售的问题，而是能否有足够的原材料——高纯度材料硅。所以，作为原材料之一的硅的供应不足，将直接影响到公司的盈利和发展。”

而在此时，施正荣已经快人一步——早在三年前原材料还不紧张时，他就参与援建了两家硅棒切片厂，并无偿给予帮助。如今硅棒切片厂“知恩图报”，生产的硅片全部供应给了尚德。

2005年10月，尚德又与德国一家太阳能原材料供应商达成一个10年的长期供货协议。此外，尚德还与日本一家公司达成了一份两年期的供货合同，该供货合同在2006年、2007年保证了尚德30兆瓦、100兆瓦的产能。

凭借着一流的技术、敏锐的市场洞察力，还有那股永不言败的倔劲儿，施正荣在42岁那年，一夜之间跻身中国富豪行列。2006年初，施正荣被《新财富》杂志评为“中国新首富”。2007年1月20日，施正荣因其高度的社会责任感、自主的科技创新力、对发展中国新能源产业的影响力与推动力和作出的杰出贡献，入选“2006 CCTV中国经济年度人物”。

2007年8月，施正荣的财富达200亿元，位居胡润百富榜第25名。2007年9月，施正荣又获“中国最佳商业领袖奖”和“年度企业公民奖”。

施正荣所走过的路并不是一帆风顺的。他否认一夜暴富，创业征途中的酸甜苦辣如鱼在水，冷暖自知。创业的艰难是超乎想象的，我们回顾他的“造富”历程，不能忘记的是无锡尚德成长中披荆斩棘的经历。

十年磨一剑，霜刃今已试。尚德，这个书生借助阳光所铸造的无敌宝剑，如今在财富大道上剑气逼人，所向披靡。施正荣像一个古代的剑客，风雨兼程，苦练功夫，终于登峰造极。

笔者长期关注中国企业的成功秘诀，曾多次采访施正荣和无锡尚德。由于尚德的产品绝大部分销往海外，施正荣经常满世界跑，要采访他只能等他在国内开会的机会。好几次，我只有在首都机场等他，于是从机场到会场的轿车里成了我们聊天的场所。采访尚德也是一件令人十分愉快的事情，当走进干净整洁的无锡尚德办公楼时，心中有一种作为中国人的自豪感。因为在这里随处可以看到国外技术人员，他们和中方的技术人员一样工作，他们相互用英文交流着，给人一种错觉，以为这是一家国外的公司。这是一个充满朝气的公司，它汇集了中外人才的智慧，必定能再次创造出中国民企发展史的奇迹。

感谢施正荣，因为他在无锡这个小天地里向世界展示了中国人的雄心和能力。正是出于这种感动，我们有一种创作的冲动，想把真实的施正荣和无锡尚德展示给大家。本书记录了施正荣不平凡的人生道路和创业历程，那些打动人心小故事、小细节，从中体悟出的人生哲理，以及他对技术和管理的不懈追求，都为后来者提供了动力和方向上的指引，每一个怀着梦想、内心充满奋斗和创业激情、渴望成功的人都将从中受益。

在本书付梓之时，要感谢无锡尚德太阳能电力有限公司公关部各位同志，他们为我们的采访和资料遴选提供了很大的帮助，并对本书提出了宝贵的修改意见。同时要感谢为书稿采访、资料整理付出了大量心血

的张路、谢文辉、陈新华、李良忠和刘燕静等，他们一直是支持我们的朋友。最后，感谢中信出版社的蒋蕾等，他们为图书顺利出版面市做了大量的工作，提出了很多宝贵的意见。书中难免有许多不足之处，恳请读者不吝指正。

以此为序。

作者

2008年5月1日，于北京

目 录

CONTENTS

总序 梦想年代 /XII

作者序 书生铸剑 /XV

第一章 “逐日”神话：当代“夸父”缔造财富传奇

他潜入蓝海，缔造了“夸父逐日”的现代版神话；他似一匹“黑马”，登上了中国首富的宝座；他激情四射，开创了一种政企合作的新版本；他胸怀宽广，是一名全球环保战士；他雄心万丈，要做一位“太阳王”……从科学家到中国首富，施正荣只用了5年的时间，却使我国与世界光伏产业的差距至少缩短了15年！

财富“黑马”：“太阳王”成首富 /2

超越者：施正荣打造“尚德速度” /3

无锡模式：施正荣制造的一张名片 /5

胸怀天下：全球环保英雄 /6

第二章 酸甜记忆：聪明少年初长成

一大早，父亲发现小正荣又不见了。着急的父亲四处打听，才知道他又跟三年级的孩子跑到学校里去了。在接下来的日子，小正荣依然每天跟着一群三年级的孩子到学校去，风雨无阻。

贫穷的磨难 /10

孪生兄弟两家姓 /10

死神曾与他擦肩而过 /11

穷人的孩子早当家 /13

14 年寒窗苦 /14

在教室窗外偷听的小孩 /14

神童：跳级的学生 /16

竞选班长 /17

终圆大学梦 /18

象牙塔里的幸运儿 /19

背井离乡 /19

大学里的“拼命三郎” /20

志在深造 /21

心心相印：与大家闺秀喜结良缘 /22

初遇名门小姐 /23

第一次约会 /23

不被外人看好的恋情 /24

有情人终成眷属 /25

第三章 留学生涯：历经迂回曲折

得知自己被列入出国人员名单的那一天，施正荣兴奋得像个小孩，回到家就把这个消息告诉了妻子，就像孩子向父母汇报考试成绩一样。然而事情并不像想象中那样一帆风顺……

公派澳大利亚留学 /28

辞职出国的念头 /28

终圆出国梦 /30

初来乍到，费尽周折 /31

初识悉尼：前景难测 /31

事与愿违：重新择校 /34

艰辛生活：麦当劳兼职 /35

异国他乡：电话传情 /36

夫妻相聚澳大利亚 /37

辛苦打工：为了和妻子团聚 /37

别后喜相逢 /39

破茧成蝶：澳大利亚的“洋博士” /39

师从“世界太阳能之父” /40

进军博士 /41

半路“杀进”新能源 /42

锋芒初露 /44

第四章 筚路蓝缕：破釜沉舟归国创业

施正荣带着妻子、一双儿女和体积足有3立方米的太阳能技术资料离开了澳大利亚，房子给银行，家具能卖的卖、能送人的送人，义无反顾地登上回国的航班。从此，他踏上了一条布满荆棘的创业之路。

抉择时刻：做“洋博士”还是“海归” /48

一颗不安分的心 /48

曾想开超市或饭馆 /49

老乡探路 /50

现代后羿：为“太阳”而生 /52

举家回国：踏上漫漫创业征程 /52

在中国的“外国人” /54

风险重重：融资未果 /55

男儿气魄：不达目的誓不休 /56

尚德横空出世 /57

绝处逢生，落户无锡 /57

考察“洋博士” /58

一场令人惊讶的谈判 /60

吃“百家饭” /60