

最新财会系列教材

ZUIXIN CAIKUAI XILIE JIAOCAI

# 管理会计习题与解答

GUANLI KUAIJI XITI YU JIEDA

丁元霖 主编

立信会计出版社

LIXIN KUAIJI CHUBANSHE

中国注册会计师全国统一考试教材

CHINA QUALIFYING ACCOUNTANT EXAMINATION

# 管理会计习题与解答

MANAGEMENT ACCOUNTING EXERCISES WITH ANSWERS

丁元莉 主编

立信会计出版社

立信会计出版社 (LIXIN ACCOUNTING PUBLISHERS)

F234.3/67A

2006

最新财会系列教材

# 管理会计习题与解答

GUANLI KUAIRI XITI YU JIEDA

丁元霖 主编

立信会计出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

管理会计习题与解答/丁元霖主编. —上海:立信会计出版社,2006.8

(最新财会系列教材)

ISBN 7-5429-1686-6

I. 管... II. 丁... III. 管理会计—习题  
IV. F234.3-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第096742号

---

出版发行 立信会计出版社

经 销 各地新华书店

电 话 (021)64388409

(021)64391885(传真)

(021)64695050

网上书店 [www.Lixinbook.com](http://www.Lixinbook.com)

(021)64388132

地 址 上海市中山西路2230号

邮 编 200235

网 址 [www.lixinaph.com](http://www.lixinaph.com)

E-mail [lxaph@sh163.net](mailto:lxaph@sh163.net)

E-mail [lxzbs@sh163.net](mailto:lxzbs@sh163.net)(总编室)

---

印 刷 上海申松立信印刷厂

开 本 890×1240毫米 1/32

印 张 7.625

字 数 194千字

版 次 2006年9月第1版

印 次 2006年9月第1次

印 数 3000

书 号 ISBN 7-5429-1686-6/F·1506

定 价 13.50元

---

如有印订差错 请与本社联系

# 前 言

为了满足教师教学和学生学习需要,现按高等财经院校财会专业的教学要求,在《管理会计》一书所附思考题和习题的基础上,重新改编、扩编,编成管理会计习题与解答。

本书分为习题和解答两个部分。习题部分的题型分为思考题、名词解释题、判断题和练习题。判断题又分为是非题、单项选择题和多项选择题。最后是测试题。这样,既有利于教师根据不同的需要自由选用,又有利于学员进行自测,通过各种题型的练习,较好地掌握管理会计的理论知识和方法,提高分析问题和解决问题的能力。

本书的顺序是按照《管理会计》中相关的章节编写的。如采用其他管理会计教材,则习作顺序可自行安排调节。

本书习题部分,第一章由丁辰编写,第二、第三、第四、第八、第十章由丁元霖编写,第五、第六、第七章由李酉冬编写,第九、第十一、第十二章由李酉冬、汪正干编写。习题解答部分第一章由刘芳源编写,第二、第三、第四、第八、第十章由刘骥编写,第五章由李郁编写,第六、第七、第九、第十一、第十二章由李酉冬编写。测试题全部由丁元霖编写。为了节省篇幅起见,习题解答部分,省略了思考题和名词解释题的答案。读者可以参考《管理会计》教材,找到有关的答案。

全书由丁元霖主编并定稿,李酉冬为副主编。由于我们水平有限,缺点或错误在所难免,恳请广大读者批评指正。

编 者

2006年8月

# 目 录

## 习 题

|                        |    |
|------------------------|----|
| 第一章 总论                 | 1  |
| 思考题                    | 1  |
| 名词解释题                  | 1  |
| 判断题                    | 1  |
| 第二章 成本性态               | 4  |
| 思考题                    | 4  |
| 名词解释题                  | 4  |
| 判断题                    | 5  |
| 习题一 练习混合成本的分解(一)       | 7  |
| 习题二 练习混合成本的分解(二)       | 8  |
| 习题三 练习变动成本法和全部成本法      | 9  |
| 习题四 练习利润表的编制(一)        | 9  |
| 习题五 练习利润表的编制(二)        | 10 |
| 习题六 练习变动成本法与全部成本法的结合应用 | 11 |
| 第三章 本·量·利分析            | 13 |
| 思考题                    | 13 |
| 名词解释题                  | 13 |
| 判断题                    | 14 |

## 管理会计习题与解答

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 习题一 练习边际贡献和边际贡献率的计算 ..... | 16 |
| 习题二 练习单一产品保本点的预测方法 .....  | 17 |
| 习题三 练习多种产品保本点的预测方法 .....  | 17 |
| 习题四 练习与保本点有关指标的计算 .....   | 18 |
| 习题五 练习保利点的预测方法 .....      | 18 |
| 习题六 练习经营杠杆系数的计算和运用 .....  | 19 |
| <br>第四章 经营预测分析 .....      | 20 |
| 思考题 .....                 | 20 |
| 名词解释题 .....               | 20 |
| 判断题 .....                 | 21 |
| 习题一 练习销售预测(一) .....       | 24 |
| 习题二 练习销售预测(二) .....       | 25 |
| 习题三 练习成本预测 .....          | 26 |
| 习题四 练习利润预测 .....          | 27 |
| 习题五 练习利润的敏感性分析 .....      | 28 |
| 习题六 练习资金需要量的预测 .....      | 28 |
| <br>第五章 短期经营决策 .....      | 30 |
| 思考题 .....                 | 30 |
| 名词解释题 .....               | 30 |
| 判断题 .....                 | 31 |
| 习题一 练习差量分析法 .....         | 34 |
| 习题二 练习边际贡献分析法 .....       | 35 |
| 习题三 练习安全边际率分析法 .....      | 35 |
| 习题四 练习成本重合点分析法 .....      | 36 |
| 习题五 练习概率分析法 .....         | 36 |
| 习题六 练习经济进货批量的决策 .....     | 37 |

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| 习题七 练习零部件自制与外购的决策 .....         | 37     |
| 习题八 练习生产设备选择的决策 .....           | 38     |
| 习题九 练习闲置设备处置决策 .....            | 38     |
| 习题十 练习生产何种产品的决策 .....           | 38     |
| 习题十一 练习联产品是否继续加工的决策 .....       | 39     |
| 习题十二 练习亏损产品是否停产的决策 .....        | 40     |
| 习题十三 练习产品生产中线性规划决策 .....        | 41     |
| 习题十四 练习定价决策 .....               | 41     |
| 习题十五 练习配套产品的特殊定价决策 .....        | 42     |
| 习题十六 练习最优降价决策 .....             | 42     |
| 习题十七 练习产品赊销期和现金折扣决策 .....       | 43     |
| <br>第六章 长期投资决策 .....            | <br>44 |
| 思考题 .....                       | 44     |
| 名词解释题 .....                     | 45     |
| 判断题 .....                       | 45     |
| 习题一 练习复利终值和复利现值的计算 .....        | 48     |
| 习题二 练习普通年金的计算 .....             | 49     |
| 习题三 练习先付年金的计算 .....             | 49     |
| 习题四 练习递延年金和永续年金现值的计算 .....      | 49     |
| 习题五 练习年偿债基金和年资本回收额的计算 .....     | 50     |
| 习题六 练习风险报酬率和风险价值的计算 .....       | 50     |
| 习题七 练习单一独立投资项目决策 .....          | 50     |
| 习题八 练习多个互斥投资项目的决策 .....         | 51     |
| 习题九 练习原始投资不同、投资期相同的长期投资决策 ..... | 51     |
| 习题十 练习原始投资和投资期均不同的长期投资决策 .....  | 52     |
| 习题十一 练习固定资产更新改造的决策 .....        | 52     |
| 习题十二 练习固定资产购置与租赁的决策 .....       | 52     |

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 第七章 全面预算 .....                         | 54 |
| 思考题 .....                              | 54 |
| 名词解释题 .....                            | 54 |
| 判断题 .....                              | 55 |
| 习题一 练习弹性预算的编制方法 .....                  | 58 |
| 习题二 练习弹性成本预算和利润预算 .....                | 59 |
| 习题三 练习滚动预算 .....                       | 59 |
| 习题四 练习全面预算的编制方法 .....                  | 61 |
| 第八章 成本控制 .....                         | 64 |
| 思考题 .....                              | 64 |
| 名词解释题 .....                            | 64 |
| 判断题 .....                              | 65 |
| 习题一 练习功能评价 .....                       | 68 |
| 习题二 练习成本差异的计算与分析 .....                 | 69 |
| 习题三 练习特殊情况成本差异的计算 .....                | 70 |
| 习题四 练习会计期末成本差异的处理 .....                | 72 |
| 第九章 责任会计 .....                         | 73 |
| 思考题 .....                              | 73 |
| 名词解释题 .....                            | 73 |
| 判断题 .....                              | 74 |
| 习题一 练习成本中心业绩报告编制 .....                 | 77 |
| 习题二 练习利润中心业绩的考评 .....                  | 77 |
| 习题三 练习了解提高投资报酬率的途径 .....               | 78 |
| 习题四 练习投资报酬率指标对投资中心和企业整体决策的<br>影响 ..... | 78 |
| 习题五 练习运用投资报酬率和剩余收益进行决策 .....           | 79 |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 习题六 练习现金回收率和剩余现金流量的计算 .....  | 79  |
| <br>第十章 作业成本法 .....          | 80  |
| 思考题 .....                    | 80  |
| 名词解释题 .....                  | 80  |
| 判断题 .....                    | 81  |
| 习题一 练习作业成本法的应用 .....         | 83  |
| <br>第十一章 人力资源会计 .....        | 85  |
| 思考题 .....                    | 85  |
| 名词解释题 .....                  | 85  |
| 判断题 .....                    | 86  |
| 习题一 练习人力资源取得成本和开发成本的核算 ..... | 89  |
| 习题二 练习人力资产摊销和减少的核算 .....     | 90  |
| 习题三 练习人力资源价值的计算 .....        | 90  |
| <br>第十二章 战略管理会计和国际管理会计 ..... | 92  |
| 思考题 .....                    | 92  |
| 名词解释题 .....                  | 93  |
| 判断题 .....                    | 93  |
| 习题一 练习相对成本分析法 .....          | 96  |
| 习题二 练习竞争对手分析法 .....          | 96  |
| 习题三 练习客户盈利性分析法 .....         | 98  |
| 习题四 练习计算确定国际投资项目的原始投资额 ..... | 98  |
| <br>测试题一 .....               | 100 |
| 测试题二 .....                   | 107 |
| 测试题三 .....                   | 115 |

## 习题解答

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一章 总论                 | 123 |
| 判断题                    | 123 |
| 第二章 成本性态               | 124 |
| 判断题                    | 124 |
| 习题一 练习混合成本的分解(一)       | 124 |
| 习题二 练习混合成本的分解(二)       | 126 |
| 习题三 练习变动成本法和全部成本法      | 127 |
| 习题四 练习利润表的编制(一)        | 129 |
| 习题五 练习利润表的编制(二)        | 130 |
| 习题六 练习变动成本法与全部成本法的结合应用 | 131 |
| 第三章 本·量·利分析            | 134 |
| 判断题                    | 134 |
| 习题一 练习边际贡献和边际贡献率的计算    | 134 |
| 习题二 练习单一产品保本点的预测方法     | 135 |
| 习题三 练习多种产品保本点的预测方法     | 136 |
| 习题四 练习与保本点有关的指标的计算     | 138 |
| 习题五 练习保利点的预测方法         | 139 |
| 习题六 练习经营杠杆系数的计算和运用     | 139 |
| 第四章 经营预测分析             | 141 |
| 判断题                    | 141 |
| 习题一 练习销售预测(一)          | 141 |
| 习题二 练习销售预测(二)          | 142 |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 习题三 练习成本预测.....          | 143 |
| 习题四 练习利润预测.....          | 147 |
| 习题五 练习利润的敏感性分析.....      | 147 |
| 习题六 练习资金需要量的预测.....      | 148 |
| <br>第五章 短期经营决策.....      | 150 |
| 判断题.....                 | 150 |
| 习题一 练习差量分析法.....         | 150 |
| 习题二 练习边际贡献分析法.....       | 151 |
| 习题三 练习安全边际率分析法.....      | 151 |
| 习题四 练习成本重合点分析法.....      | 151 |
| 习题五 练习概率分析法.....         | 152 |
| 习题六 练习经济进货批量的决策.....     | 152 |
| 习题七 练习零部件自制与外购的决策.....   | 152 |
| 习题八 练习生产设备选择的决策.....     | 153 |
| 习题九 练习闲置设备处置决策.....      | 154 |
| 习题十 练习生产何种产品的决策.....     | 154 |
| 习题十一 练习联产品是否继续加工的决策..... | 155 |
| 习题十二 练习亏损产品是否停产的决策.....  | 155 |
| 习题十三 练习产品生产中线性规划决策.....  | 158 |
| 习题十四 练习定价决策.....         | 161 |
| 习题十五 练习配套产品的特殊定价决策.....  | 161 |
| 习题十六 练习最优降价决策.....       | 163 |
| 习题十七 练习产品赊销期和现金折扣决策..... | 163 |
| <br>第六章 长期投资决策.....      | 166 |
| 判断题.....                 | 166 |
| 习题一 练习复利终值和复利现值的计算.....  | 166 |

|                                |     |
|--------------------------------|-----|
| 习题二 练习普通年金的计算·····             | 166 |
| 习题三 练习先付年金的计算·····             | 167 |
| 习题四 练习递延年金和永续年金现值的计算·····      | 167 |
| 习题五 练习年偿债基金和年资本回收额的计算·····     | 167 |
| 习题六 练习风险报酬率和风险价值的计算·····       | 167 |
| 习题七 练习单一独立投资项目决策·····          | 168 |
| 习题八 练习多个互斥投资项目的决策·····         | 169 |
| 习题九 练习原始投资不同、投资期相同的长期投资决策····· | 170 |
| 习题十 练习原始投资和投资期均不同的长期投资决策·····  | 171 |
| 习题十一 练习固定资产更新改造的决策·····        | 171 |
| 习题十二 练习固定资产购置与租赁的决策·····       | 173 |
| <br>第七章 全面预算·····              | 174 |
| 判断题·····                       | 174 |
| 习题一 练习弹性预算的编制方法·····           | 174 |
| 习题二 练习弹性成本预算和利润预算·····         | 175 |
| 习题三 练习滚动预算·····                | 176 |
| 习题四 练习全面预算的编制方法·····           | 176 |
| <br>第八章 成本控制·····              | 187 |
| 判断题·····                       | 187 |
| 习题一 练习功能评价·····                | 187 |
| 习题二 练习成本差异的计算与分析·····          | 189 |
| 习题三 练习特殊情况成本差异的计算·····         | 191 |
| 习题四 练习会计期末成本差异的处理·····         | 192 |
| <br>第九章 责任会计·····              | 194 |
| 判断题·····                       | 194 |

|             |                          |     |
|-------------|--------------------------|-----|
| 习题一         | 练习成本中心业绩报告编制             | 194 |
| 习题二         | 练习利润中心业绩的考评              | 195 |
| 习题三         | 练习了解提高投资报酬率的途径           | 196 |
| 习题四         | 练习投资报酬率指标对投资中心和企业整体决策的影响 | 197 |
| 习题五         | 练习运用投资报酬率和剩余收益进行决策       | 198 |
| 习题六         | 练习现金回收率和剩余现金流量的计算        | 198 |
| <b>第十章</b>  | <b>作业成本法</b>             | 199 |
| 判断题         |                          | 199 |
| 习题一         | 练习作业成本法的应用               | 199 |
| <b>第十一章</b> | <b>人力资源会计</b>            | 203 |
| 判断题         |                          | 203 |
| 习题一         | 练习人力资源取得成本和开发成本的核算       | 203 |
| 习题二         | 练习人力资产摊销和减少的核算           | 204 |
| 习题三         | 练习人力资源价值的计算              | 205 |
| <b>第十二章</b> | <b>战略管理会计和国际管理会计</b>     | 207 |
| 判断题         |                          | 207 |
| 习题一         | 练习相对成本分析法                | 207 |
| 习题二         | 练习竞争对手分析法                | 208 |
| 习题三         | 练习客户盈利性分析法               | 210 |
| 习题四         | 练习计算确定国际投资项目的原始投资额       | 211 |
| 测试题一        |                          | 212 |
| 测试题二        |                          | 218 |
| 测试题三        |                          | 225 |

# 习 题

## 第一章 总 论

### 思 考 题

1. 管理会计是怎样形成的？它经历了哪两个阶段？
2. 试述管理会计的发展。
3. 什么是管理会计？它有哪些职能？
4. 试述管理会计与财务会计的区别。
5. 谈谈对管理会计人员的要求。

### 名 词 解 释 题

- |         |         |
|---------|---------|
| 1. 运筹学  | 2. 行为科学 |
| 3. 规划职能 | 4. 控制职能 |
| 5. 考评职能 |         |

### 判 断 题

#### 一、是非题

1. 将会计与运筹学结合起来,形成了决策会计。 ( )

2. 管理会计的诞生是会计发展史上又一个里程碑。 ( )
3. 由于管理会计与财务会计的工作对象均是企业的资金及资金运动,因此它们工作的侧重点是相同的。 ( )
4. 管理会计提供的信息注重其及时性和实用性;财务会计提供的信息则注重其真实性和准确性。 ( )
5. 由于管理会计报告是为了满足内部管理需要而编制的,不对外公布,因此它不承担法律责任。 ( )
6. 可供我国管理会计人员参考的、由西方颁布《管理会计师职业道德行为规范》的内容包括能力、保密、廉正、客观。 ( )

## 二、单项选择题

1. 管理会计于\_\_\_\_\_末开始逐渐引进我国。
- A. 20 世纪 50 年代                      B. 20 世纪 60 年代
- C. 20 世纪 70 年代                      D. 20 世纪 80 年代
2. 管理会计职能的侧重点是\_\_\_\_\_。
- A. 协调现在                              B. 规划未来
- C. 控制现在                              D. 考评过去
3. 管理会计的主要服务对象是\_\_\_\_\_。
- A. 企业内各级管理人员                  B. 投资者
- C. 债权人                                  D. 政府有关部门

## 三、多项选择题

1. 管理会计的职能是\_\_\_\_\_。
- A. 规划                                      B. 协调
- C. 控制                                      D. 考评
2. 管理会计与财务会计的联系表现在\_\_\_\_\_。
- A. 两者相互依存、相互促进              B. 两者的工作对象相同
- C. 两者的目的一致                          D. 两者的服务对象相同
3. 管理会计的核算对象可以是\_\_\_\_\_。
- A. 企业内部的局部区域,个别部门甚至责任人

- B. 整个企业
  - C. 生产经营活动的全过程
  - D. 某一经营环节
4. 管理会计报告根据需要可以采用\_\_\_\_\_。
- A. 货币计量单位
  - B. 实物计量单位
  - C. 劳动计量单位
  - D. 相对数计量单位